

RATSASTUKSEN SEURAOPAS



SISÄLLYSLUETTELO:

- Alkusanat 3
- Mitä on seuratoiminta? 4
- Ratsastusseuran perustaminen 5
- Seuran toimihenkilöt 6
- SRL:n tarjoamat jäsenedut seuroille 7
- Seuran jäsenet 8
- Jäsenten jäsenedut 8
- Hippos-lehti ja jäsenkortti 9
- Kilpailuluvat 10
- Ratsastusseurojen tarjoamat jäsenedut 10
- SRL info 11
- Aluetoiminta 12
- SLU info 13
- Ratsastuksen seurakehittäminen 14
- Seuran viestintä 15
- Seuran talous 17
- Talli- ja seurayhteistyö 20
- Muita ideoita seuratoimintaan 21
- Seurojen yhdistyminen 22
- Seuran lakkauttaminen 23
- Ratsastusseuran vuosikello 24
- Liite 1 Jäsenlajit 26
- Liite 2 Kilpailuluvat 30
- Liiton tarjoamat materiaalit 31

Suomen Ratsastajainliitto ry, 2011

Työryhmässä mukana: Nina Kaipio, Kielo Kestinnmäki, Emmi Kupiainen, Sari Siltala, Eva Sandbäck-Pajunoja, Fred Sundwall sekä Eveliina Toivonen.
Valokuvat: Milla Saarikko, Sonja Holma ja Eevi Riikonen. Oppaan taitto: Milla Saarikko.
Sporttipaino Oy

ALKUSANAT

Suomen Ratsastajainliitto lähestyy jäsenseurojaan uudella *Ratsastuksen seuraoppaalla*, jonka tarkoituksena on toimia apuna seuratoimintaan liittyvissä kysymyksissä.

Saamme vuosittain paljon kysymyksiä, joihin toivomme tämän oppaan avulla vastavamme. Muuttuva toimintakenttä ja vaihtuvat seuratoimijat asettavat haasteita jokaisen ratsastusseuran hallitukselle. Toivomme, että tämä opas toimisi käsikirjana sekä seuran hallitustoimintaan liittyvälle uudelle jäsenelle että seuratoiminnan konkareille, jotka ovat puurtaneet seuran hyväksi jo usean vuoden ajan. Oppaan avulla jokainen seuratoimija voi nopeasti tarkistaa vuosittaiset rutiinit ja aikataulut, joiden puitteisissa seura toimii. Oppaassa on lisäksi vinkkejä ja esimerkkejä siitä, mitä kaikkea ratsastusseurat voivat saada aikaan.

Esittelemme oppaassa lähinnä Ratsastajainliiton ja nimenomaan ratsastusseuratoiminnan perusasioita. Yleisissä seura- ja yhdistystoimintaa koskevissa asioissa toivomme teidän olevan yhteydessä Suomen Liikunnan ja Urheilun kattaviin seurapalveluihin sekä tutustuvan SLU:n julkaisuun *Seurajohtajan käsikirja* (www.slu.fi). Lisäksi suosittelemme perehtymistä yhdistyslakiin (www.finlex.fi).

Kiitos, kun olette mukana tekemässä yhdessä tärkeää työtä. Toivotamme mukavia hetkiä ihanan harrastuksen ja antoisan seuratoiminnan parissa!

Terveisin

Suomen Ratsastajainliiton seurapalvelutiimi



**OPPAAN
AVULLA JOKAINEN
SEURATOIMIJA VOI
NOPEASTI TARKIS-
TAA VUOSITTAISET
RUTIINIT JA AIKA-
TAULUT**

MITÄ ON SEURATOIMINTA?

Seuratoiminta on yksi suomalaisen hyvinvoinnin tukipilareista. Seurojen toiminnassa voi olla mukana eri-ikäisiä ja -taustaisia ihmisiä ja motiivit seuraan kuulumiseen voivat vaihdella. Osa haluaa harrastaa, osa kilpailla ja osa olla mukana hallitustoiminnassa aktiivisesti. Seuraan voi kuulua myös vain kannatuksen vuoksi, ja nämäkin jäsenet ovat arvokkaita. Kaikille on oma paikkansa ratsastusseurassa. Seuratoiminta vaatii laaja-alaista kokemusta, ja sitä on hyvä kehittää ajan vaatimusten mukaan. Seuratoiminta tarjoaa yhteisöllisyyttä ja ikimuistoisia hetkiä.

Ratsastusseuratoiminta voi tarkoittaa erilaisia asioita.

Oletteko miettineet, mitä se omassa seurassanne tarkoittaa?

- Seuratoiminta voi olla monipuolista hevosharrastusta, ratsastus- ja hevostaidon edistämistä jäsenistön keskuudessa
- Seura voi toimia yhteistyössä tallin kanssa tai olla paikasta riippumaton
- Seura voi edustaa tiettyä ratsastuksen lajia tai toimia rotuyhdistyksenä
- Seuran toiminta voi painottua enemmän harraste- tai kilpailutoimintaan
- Seura voi keskittyä esimerkiksi nuorisotoimintaan (Sinettiseurat) tai aikuisten kunto- ja terveystoimintaan
- Seura voi olla myös koko maan laajuinen yhdistys

MITÄ SEURAT VOIVAT TARJOTA JÄSENILLEEN?

Kilpailuja
Valmennuksia
Kursseja, luentoja
ja koulutuksia
Hevoskerhoja
Merkkisuurituksia
Yleisötapahtumia

Seuran tulee määrittellä toimintansa tarkoitus. Itse toiminta voi olla suurta tai pientä mutta tärkeintä on sen mielekkäisyys.

Suomen Ratsastajainliitto suosittelee, että kaikki ratsastusseurat laativat seuratoiminnan kehittämiseksi seuran toimintalinjan. Toimintalinja selkiyttää seuran koko toimintaa. Se selvittää jäsenille ja muille toiminnasta kiinnostuneille, miksi seura on olemassa, millaisille arvoille seuran toiminta perustuu, miten käytännön asiat seurassa hoidetaan ja millaisia palveluja seura tarjoaa. Seuran toimintalinjan avulla seura pystyy jäsentämään päämääränsä ja oman kehityskulkunsa. Monien tukihankkeiden saanti helpottuu, kun seura pystyy selkeästi osoittamaan visionsa ja toiminnan eettiset periaatteet. Seuran toimintalinjaukset ovat myös osa seuran imagoa. Toimintalinja kannattaa julkaista kotisivuilla, jotta se on varmasti kaikkien luettavissa.

Nuori Suomi on laatinut työvihkosen, jonka avulla seurat voivat aloittaa toimintalinjan laadinnan. Materiaalia hyödyntävät esimerkiksi kaikki Nuoren Suomen Sinettiseurat. Lisätietoja: www.nuorisuomi.fi/files/ns2/Urheiluseurat_PDF/seuratoimintalinja.pdf.

RATSASTUSSEURAN PERUSTAMINEN

Ratsastusseurat ovat yhdistyksiä, joiden tulee noudattaa yhdistyslakia. Yhdistyksen perustaminen alkaa perustamiskokouksella ja sääntöjen laatimisella. Sen jälkeen seura tekee yhdistysrekisteriin perusilmoituksen rekisteröityäkseen. Tässä prosessissa voi kuluja useita kuukausia. Lisätietoja Patentti- ja rekisterihallituksen sivuilta: www.prh.fi/fi/yhdistysrekisteri/yhdistys_perustaminen.html.

Kun yhdistys on rekisteröity, se voi hakea Suomen Ratsastajainliiton jäsenseuraksi. Näin yhdistyksestä tulee ratsastusseura, jonka jäsenet voivat kuulua Ratsastajainliittoon. Seura saa käyttöönsä ratsastusseurojen edut, esimerkiksi oikeuden järjestää ratsastuskilpailuja.

Yhdistysten tulee huolehtia toimintansa turvallisuudesta lain mukaisesti. Tutustukaa turvallisuusasiakirjan tekemiseen SRL:n nettisivuilla www.ratsastus.fi/seuratoiminta/seuratoimijoille/turvallisuus.

SEURA
LIITETÄÄN
SIJAINNIN PERUS-
TEELLA JOHONKIN
SRL:N KAHDEKSASTA
RATSASTUS-
ALUEESTA.

RATSASTUSSEURAN LIITTYMISPROSESSI

SUOMEN RATSASTAJAINLIITTOON:

Seura toimittaa Ratsastajainliittoon liittymishakemuksen postitse. Lomake löytyy SRL:n nettisivujen materiaalisalkusta.

Hakemuksen liitteenä on oltava seuraavat asiakirjat:

- Kopio seuran toimintasäännöistä ja perustamispöytäkirjasta (allekirjoitettuna)
- Yhdistysrekisterin tieto, että seura ja sen toimintasäännöt on hyväksytty
- Seuran yhteystiedot: yhteyshenkilö, osoite, puhelinnumero sekä sähköpostiosoite

HUOM. Ennen hakemuksen tekemistä tarkista, että suunnittelemanne lyhenne on vapaana, esimerkiksi SRL:n nettisivuilla olevasta seurahakurista. Mikäli haluatte, että lyhenne on virallinen, se pitää rekisteröidä Patentti- ja rekisterihallitukseen.

Hakemus tarkistetaan toimistolla ja viedään SRL:n hallituksen käsiteltäväksi. Hallitus kokoontuu kerran kuukaudessa.

Hallituksen hyväksynnän jälkeen alue sihteeri ottaa yhteyttä seuran yhteyshenkilöön ja ohjeistaa käytännön asioissa. Seura liitetään sijainnin perusteella johonkin SRL:n kahdeksasta ratsastusalueesta.

SEURAN TOIMIHENKILÖT

Seuran hallitus vastaa seuratoiminnasta yhdistyslain määräämällä tavalla ja ohjaa seuran käytännön toimintaa. Hallituksen jäsenillä on vastuu hallituksen tekemistä päätöksistä. Hallituksen jäsenten tulee yhdistyslain mukaan olla vähintään 15-vuotiaita, puheenjohtajan 18-vuotias. Seuran säännöt määrittelevät tarkemmin mahdolliset muut rajoitukset, esimerkiksi hallituksen jäsenen lukumäärän ja tehtävät. Yleensä seuran hallituksessa on nimetty puheenjohtajan lisäksi varapuheenjohtaja, sihteeri ja rahastonhoitaja. Lisäksi seuralla tulee olla hallituksen ulkopuolinen toiminnantarkastaja.

Seurojen yhteystiedot ja niiden ajantasaisuus ovat liitolle tärkeitä yhteydenpidon ja yhteistyön kannalta. Seuran tulee sen vuoksi ilmoittaa aluesihteerille vuosittain seuraavassa listassa olevat (pakolliset) hallituksen jäsenet tai toimihenkilöt. Muuta hallituskokoonpanoa ei tarvitse ilmoittaa. Huomioitthän, että sama henkilö voi hoitaa myös useampia tehtäviä.

SAMA
HENKILÖ VOI
HOITAA MYÖS
USEAMPIA
TEHTÄVIÄ.

Puheenjohtaja (pakollinen)

Puheenjohtaja vastaa seuran hallitus-työskentelystä. Seura määrittelee itse puheenjohtajan tarkemman roolin.

Sihteeri

Sihteeri toimii puheenjohtajan työparina ja vastaa yleensä seuran rutiiniluontoisista kirjoitustehtävistä.

Jäsens sihteeri (pakollinen)

Aktiivinen ja helposti lähestyttävä jäsen-sihteeri on seuralle ja liitolle erittäin tärkeä. Jäsens sihteeri saa henkilökohtaiset tunnukset jäsenrekisteriin (Sporttirekisteri). Hänen tehtäviään ovat mm. uusien jäsenten lisääminen rekisteriin, jäsenten tietojen päivittäminen, lisenssien teko ja jäsenhintojen kirjaaminen. Jäsens sihteeri on seuran yhteyshenkilö jäsenasioissa ja voi toimia myös tiedottajan apuna. Jäsensihteerin tukena toimii SRL:n aluesihteeri. Ratsastajainliiton nettisivuilta (www.ratsastus.fi/seuratoiminta) löytyvät Sporttirekisterin käyttöohje ja jäsens sihteeri-info toiminnan avuksi.

Rahastonhoitaja (pakollinen)

Rahastonhoitaja saa liitosta ja aluejaostosta laskut, joissa seura on maksajana. Jos laskujen halutaan menevän ennen seuran rahastonhoitajaa esim. puheenjohtajalle, voidaan rahastonhoitajan tehtävä merkitä hänelle. Jäsenmaksulaskut lähtevät liitosta suoraan jäsenille. Seura voi halutessaan lähettää jäsenmaksulaskut myös itse. Lisätietoja aluesihteeriltä.

Nuorisovastaava

Nuorisovastaavat saavat nuorisotoimintaan liittyviä tiedotteita liitosta ja alueelta. Nuorisovastaavan tehtäviin voivat kuulua esimerkiksi nuorisokoulutusten, retkien ja nuorisotapahtumien järjestäminen. Nuorisovastaavat tuovat nuorten äänen esille seuratoiminnassa ja hallitus-työskentelyssä. Nuorisovastaavan tehtäviin voi kuulua myös erillisen nuorisajaoksen ohjaaminen.

Yhteyshenkilö (pakollinen)

Yhteyshenkilö saa laskuja lukuun ottamatta kaiken paperisen postin liitosta ja alueelta (esim. vuosikokouskutsut). Tämä henkilö on usein puheenjohtaja tai sihteeri.

Internet-yhteyshenkilö

Internet-yhteyshenkilön nimi, puhelinnumero ja sähköpostiosoite julkaistaan liiton nettisivujen seurahakurissa. Seurahakurista tiedot otetaan myös paperisiin seuralistoihin, joita jaetaan messuilla ja lähetetään seuraa etsiville henkilöille. Internet-yhteyshenkilöksi suositellaan esimerkiksi puheenjohtajaa tai jäsen-sihteerää. Internet-yhteyshenkilöä ilmoitettaessa häneltä tulee olla lupa yhteistietojen julkaisuun.

Sähköpostitehtävät

Sähköpostitehtävän voi ilmoittaa puheenjohtajan lisäksi halutuille hallituksen jäsenille tai seura-aktiiveille. He saavat sähköiset tiedotteet alueelta ja liitosta. Seurassa on hyvä sopia, kuka hoitaa seuran sisäisen tiedotuksen ja välittää tiedotteet jäsenille.

SRL:N TARJOAMAT JÄSENEDET SEUROILLE

Suomen Ratsastajainliitto ry ja liiton jäsen-seurat ovat vakuutettuja Tapiolan vastuuvakuutuksella. Vastuuvakuutus korvaa seuran itse aiheuttamat vahingot, esimerkiksi huolimattomuudesta johtuen toiselle aiheutettuja henkilö- ja esinevahinkoja. Jos esimerkiksi kerhon ohjaaja aiheuttaa toiminnallaan vahinkoa hevoskerhossa, kuuluu se vastuuvakuutuksen piiriin. Jos taas kerholainen itse loukkaantuu kerhotoiminnan aikana, kattaa kerholaisen oma seurajäsenyyden kautta lunastettu tapaturmavakuutus vahingot.

Ratsastusseurojen vapaaehtoistyöntekijät (talkoohenkilöt) on liitetty mukaan ryhmätapaturmavakuutuksen piiriin. Ratsastuskilpailuissa toimivat toimihenkilöt (tuomarit jne.) ovat erillisen vastuuvakuutuksen piirissä. Vastuuvakuutus korvaa tuolloin heidän aiheuttamansa vahingot.

SLU on tehnyt Gramexin kanssa äänitteiden julkisesta esittämisestä ja Teoston kanssa musiikin esitysluvista ja -korvauksista sopimukset, jotka kattavat Ratsastajainliiton ja sen jäsen-seurojen sekä jäsentälien järjestämät ratsastustapahtumat. Erillisiä soittolupia ei tarvitse anoa. Lisätietoja www.slu.fi.

SLU ja SRL tarjoavat seurojen käyttöön nettisivujen rakentamiseksi Sporttisaitti-työkalun, joka on suunniteltu urheilujärjestöjen nettisivustojen tekemiseen ja ylläpitoon. Sporttisaitilla voi rakentaa kotisivut, joita on helppo päivittää. Suomen Ratsastajainliitto on ollut mukana suunnittele-massa Sporttisaittiin uudet ratsastus- ja talliaiheiset teemat sekä seuroille että tal-leille. Lisätietoja www.sporttisaitti.com.



SEURAN JÄSENET

Seuran säännöissä määritellään tarkemmin, ketkä voivat olla yhdistyksen jäseniä ja miten jäseneksi liitytään. Esimerkiksi kannatusjäsenien tai mahdollisten yhteisöjäsenien rooli on hyvä miettiä etukäteen.

Jäsenhinta koostuu kahdesta osasta, liiton ja seuran osuudesta. Liitolle tuleva osuus on jäsenlajikohtainen, ja seura voi itse määrittellä omat jäsenlajikohtaiset jäsenhintansa. Esimerkiksi vuonna 2011 liiton seniorijäsenmaksuosuus on 40 €. Jos seuran oma osuus on 10 €, lopullisen jäsenmaksun hinta on 50 €. Seura saa päättää, mitkä jäsenlajit se ottaa käyttöönsä. Useimmat seurat pärjäävät juniori-, seniori- ja perhejäsenyyksillä.

SRL laskuttaa jokaiselta seuralta vähintään 10 täysjäsentä (vuonna 2011 yhteensä 400 euroa). Tarkistus tehdään loppuvuodesta. Jos seuralta on vuoden lopussa jäseniä 10 tai enemmän, ei tällaista veloitusta tapahdu.

Oppaan lopussa olevasta liitteestä 1 löydätte lisätietoja jäsenlajeista.

JÄSENTEN JÄSENEDET

Suomen Ratsastajainliitto tarjoaa ratsastusseuraan kuuluville jäsenille monia jäsenetuja. Seuran täysjäsen saa kaikki liiton tarjoamat jäsenedut. Jäsenedut astuvat voimaan, kun jäsenmaksu on kirjautunut rekisteriin. Kaupallisia jäsenetuja saattaa tulla vuosittain lisää. Esimerkiksi vuonna 2011 kaikki ratsastusseuran jäsenet saavat alennuksia sänky- ja patjavalmistaja Unikulman tuotteista sekä Hevoshullun kestotilauksen hinnasta. Jäsenetuja tarjoavat myös esim. Tallink Silja, Scandic Hotels ja St1. Tarkistatthän vuosittaiset jäsenedut liiton nettisivuilta.

**TARKISTATHAN
VUOSITTAISET
JÄSENEDET
LIITON NETTI-
SIVUILTA.**

Tärkeimmät jäsenedut:

- Tapiolan urheiluvakuutus
Tapiolan vakuutus on kattava tapaturmavakuutus, joka on voimassa aina hevosiä hoidettaessa, ratsastaessa sekä matkoilla tallille. Lisätietoa: www.tapiola.fi tai www.ratsastus.fi.
- Suomen Ratsastajainliitto tarjoaa lisäksi yhdessä Tapiola-ryhmän kanssa SRL:n jäsenille vapaaehtoisen laajennetun vakuusturvan. Laajennettu vakuutus korvaa mm. tapaturman hoitokuluja 10 000 euroon asti sekä varustekuluja. Vakuutuksessa ei ole omavastuuta. Lisävakuutus lunastetaan suoraan Ratsastajainliiton nettisivuilta, ei seuran kautta.
- Hippos-lehti
Ratsastajainliiton jäsenlehti Hippos ilmestyy kahdeksan kertaa vuodessa ja lähetetään kaikille liiton täysjäsenille.
- Tapiola-ryhmän hevostakuutuksista 10 % alennus
Tapiola on yhdessä SRL:n kanssa kehittänyt hevosenomistajille Suomen oloja varten soveltuvat hevostakuutukset.
- Lakineuvonta etuna SRL:n jäsenille
Suomen Ratsastajainliitto ja Asianajotoimisto Bützow Nordia Oy ovat sopineet, että SRL:n jäsenet saavat jäsenetuna asianajotoimisto Bützow Oy:n maksutonta puhelinneuvontaa oikeudellisissa kysymyksissä.
 - Seuran jäsenenä voi osallistua ratsastuskilpailuihin ja kouluttautua monipuolisiin toimihenkilötehtäviin, kuten este- tai koulutuomariksi.
- Seurojen jäsenet voivat suorittaa ratsastus- ja hevostaitomerkkejä. SRL myöntää merkit merkki- tai kilpailusuo-ritusten perusteella.

HIPPOS-LEHTI JA JÄSENKORTTI

Vuoden ensimmäinen Hippos-lehti lähetetään automaattisesti kaikille edellisen vuoden jäsenille. Tämä numero lähetetään, vaikka jäsenistä osa ei jatkaisikaan enää seuraavana vuonna. Jokainen Suomen Ratsastajainliiton täysjäsen saa jäsenkortin vuoden alussa Hippos-lehden kakkosnumeron mukana. Perhejäsenen kortit lähetetään postitse erikseen.

Jäsenkortissa näkyvät kaikki suoritettut merkkisuoritukset edellyttäen, että ne on ilmoitettu liittoon. Kilpailuluvasta on merkintä, mikäli se on maksettu ennen kortin painoon menoa. Huomioitthän, että jäsenen vaihtaessa seuraa, on häneltä kysyttävä vanha jäsennumero. Jäsennumero näkyy kortissa ja Hippos-lehden takakannessa. Näin merkkisuoritukset ja toimihenkilöoikeudet näkyvät myös uudessa kortissa.

Vuoden aikana seuraan liittyvät jäsenet saavat kortin parin viikon kuluttua jäsenyyden maksamisesta sekä Hippos-lehden seuraavasta numerosta alkaen.



KILPAILULUVAT

Seurat myöntävät kilpailuluvat jäsenilleen. Ratsastajat edustavat kilpailupaikoilla itsensä ohella myös seurojaan. Siksi on tärkeää, että ratsastusseurat huolehtivat jäsentensä sääntötuntemuksesta kouluttamalla heitä ja ohjaamalla hyvin tapoihin. Myös turvallisuussyistä on erittäin tärkeää varmistaa ratsastajan riittävä osaaminen ennen alue- tai kansallisiin kilpailuihin siirtymistä. Seurat huolehtivat tästä myöntämällä lupia vain riittävän osaaville ratsastajille. Kilpailulupia ei pidä myöntää ilman osaamisen tarkistamisesta.

SRL suosittelee, että seurat järjestävät jäsenilleen sääntökoulutuksia ja käyttävät SRL:n koepohjia sääntöosaamisen testaamiseen. Tämän lisäksi seurat voivat halutessaan laatia lisäkysymyksiä. Lisätietoja materiaaleista aluesihteeriltä.

Pienten seurojen kannattaa tehdä yhteistyötä toisten seurojen tai alueensa kanssa koulutusten järjestämiseksi. Tilaisuuksia voi mainostaa alueiden ja liiton nettisivuilla. Seuran vaihdon yhteydessä on tärkeää, että jäsen ilmoittaa vanhan jäsennumeron uudelle seuralle, jotta vanhat lupatiedot ja kilpailutulokset siirtyvät mukana.

Oppaan lopussa olevasta liitteestä 2 löydätte lisätietoja kilpailuluvista.

SEURAT
MYÖNTÄVÄT
KILPAILULUVAT
JÄSENILLEEN

RATSASTUSSEUROJEN TARJOAMAT JÄSENEDET

Ratsastusseurat voivat tarjota jäsenistölelle myös omia etuja. Yleinen jäsenetu on alennus yhteistyötallin ratsastustunneista. Se on hyvä yhteistyömuoto talliyrittäjän kanssa. Monesti talliyrittäjä korottaa hiukan "ei-jäsenten" hintoja ja pitää seuran jäsenille samat hinnat kuin aina ennenkin. Näin yrittäjän ei tarvitse laskea omaa hintatasoaan. Lisäksi monet seurat tarjoavat jäsenilleen edullisempia lähtömaksuja kilpailuissa tai ilmaisia merkisuorituksia.

MUITA JÄSENETUJA VOIVAT OLLA:

- Alennukset paikallisista hevostarvike- liikkeistä
- Edut muiden yritysten, kuten kuntosalien, kanssa
- Ilmaiset toimihenkilö- ja lisenssikoulutukset
- Leirit ja retket, esimerkiksi ratsastuskilpailuihin tai -tapahtumiin
- Monilla seuroilla on ns. talkoopassijärjestelmä, jonka avulla seurat palkitsevat vapaaehtoista talkooväkeä. Tämä kannustaa seuran jäseniä osallistumaan seuratoimintaan ja kantamaan kortensa kekoon yhteiseksi hyväksi.



SRL INFO

Suomen Ratsastajainliitto ry (SRL) on maamme ratsastusurheilun keskusjärjestö. Ratsastajainliitto edistää ratsastusta yleisenä urheilu- ja liikuntakasvatusmuotona, organisoii ratsastuskilpailuja ja kehittää maamme ratsastuksenopetusta ja valmennusta. Ratsastajainliitto on kaikkien ratsastuksen harrastajien etujärjestö, joka ajaa sekä huippu-urheilun että kuntoharrastajien asiaa. Ratsastajainliiton keskeisiä tehtäviä on turvata hevosen hyvinvointi kaikessa urheilu- ja harrastetöinnässä.

Ratsastajainliitto on perustettu vuonna 1920 ja se on kansainvälisen ratsastajainliiton, Fédération Equestre Internationale (FEI) jäsen vuodesta 1923 sekä Suomen Liikunta ja Urheilu ry:n (SLU) sekä Nuori Suomi ry:n jäsen.

Ratsastus on suosittua voimakkaasti kasvattava harrastus, ja lajia harrastaa arviolta noin 160.000 suomalaista. Suomen Ratsastajainliiton tavoitteena on saada koko harrastajakunta jäsenikseen. Visiomme on, että ratsastus on merkittävä suomalainen urheilulaji, jota mahdollisimman moni voi harrastaa omien tavoitteidensa ja edellytystensä mukaisesti. Ratsastuksella on valtakunnallisesti positiivinen imago. Liiton toiminta tähtää siihen, että Suomessa on mahdollisuus harrastaa ratsastusta kuntoliikuntana, kuntoutuksena ja kilpaurheiluna. Hevonen on toimintaamme yhdistävä tekijä, jonka kautta harrastajat saavat yhteyden elävään luontoon. Haluamme luoda keskeisen kulttuurin, jossa hevosen ja ympäristön hyvinvointi ovat keskeisiä arvoja.

Suomen Ratsastajainliiton yhtenä pää-



painopisteenä on edistää ratsastukseen liittyvää seuratoimintaa. Jäsenseurojemme ja jäsentallemme kautta haluamme varmistaa monipuoliset harrastusmahdollisuudet lapsille, nuorille ja aikuisille ratsastuksen ja hevosten parissa. SRL:n tehtävänä on linjata seuratoimintaa, tuottaa ja ylläpitää työkaluja seurojen ja tallien työhön sekä tukea harrastajien omaa osallistumista, jotta mahdollisimman monella on mahdollisuus tutustua hevosharrastukseen turvallisesti. Hevosharrastus on jatkuvaa uuden oppimista.

Kansallisen liikuntatutkimuksen (2009–2010) mukaan ratsastusta harrastaa 63 000 (3-18 – vuotiasta) lasta ja nuorta. Ratsastus on lisännyt harrastajamääräänsä 3-18 – vuotiaiden keskuudessa 10 000:lla viimeisen neljän vuoden aikana. Ratsastus on edelleen yksi tyttöjen suosituimmista liikuntalajeista ja tutkimuksen mukaan 12. suosituin urheilulaji lasten ja nuorten keskuudessa. Arvioimme, että lähes 20 % tytöistä harrastaa ratsastusta. Ratsastuksella on vakiintunut asema lasten ja nuorten suosikkilajien joukossa.

Ratsastuksen suosio jatkaa kasvuaan myös 19–65 -vuotiaiden harrastusena. Aikuisia lajin harrastajia on Kansallisen liikuntatutkimuksen mukaan 81 000. Kasvua oli aikuisissa neljässä vuo-

desa 17 000 eli 21 %. Potentiaalisten lajin harrastajien määrä eli aikuisten, jotka ilmoittavat halukkuutensa alkaa harrastaa lajia on nyt 67 000, kun vastaava luku neljä vuotta sitten oli 57 000. Ratsastus on myös kymmeneksi suosituin paikan päällä seurattavista urheilulajeista.

Ratsastusseurojen tärkeänä roolina on rakentaa valmiudet lajin monipuoliseen harrastamiseen sekä tarjota edellytyksiä, virikkeitä, tietoa ja taitoa, jotta lajin harjoittaminen on mahdollisimman helppoa. Ratsastusseurojen avulla tataan turvallinen ratsastusharrastus sekä luodaan yhteisöllisyyttä, jonka merkitystä elämässä ei voi korostaa liikaa. Ratsastusseuroja on Suomessa noin 450, SRL:n jäsentalleja 300.

Ratsastusseuroilla on mahdollisuus osallistua päätöksentekoon SRL:n liittokokouksien yhteydessä. Seurojen äänimäärä on suhteessa seuran kokoon. Kokousviikonloppuna järjestetään usein seuraseminaareja ja kevätkokouksen yhteydessä Vuoden Palkittavat -juhla.

Suomen Ratsastajainliitto julkaisee tiedotteitaan jäsenlehti Hippoksen, nettisivujen ja sähköisen seuratiedotteen kautta. Liitto näkyy myös Facebookissa.

Liiton toimintasuunnitelmat ja toimintakertomukset löytyvät sähköisessä muodossa nettisivuilta SRL- otsikon alta. Hallituksen kokouksen muistio julkaistaan kokouksen jälkeen SRL tiedottaa -osuudessa. Ratsastajainliitto valitsee jokaiselle toimintavuodelleen teeman. Vuonna 2011 teemana on nuoriso, iskulauseella ”Your Move -Jalka jalustimeen”. Vuoden 2012 teemana on vapaaehtoisuus.

ALUETOIMINTA

Ratsastajainliiton toiminta on jakaantunut maantieteellisesti kahdeksalle alueelle. Alueilla on omat jaostonsa, joiden tehtävänä on edustaa liittoa paikallistasolla ja hoitaa alueille nimettyjä tehtäviä. Käytännössä aluejaostojen jäsenet, joita ovat ratsastusseurat, ratsastuskoulut, harrastetallit ja yksityistallit, valitsevat aluejaoston hallituksen toteuttamaan näitä tehtäviä. Aluejaostojen lisäksi jäsenistöä palvelevat SRL:n aluesihteerit.

Alueiden tehtäviä ovat mm.:

- Kilpailutoiminnan koordinointi, aluekilpailujen järjestämisoikeuksien myöntäminen seuroille, aluekilpailukalenterin julkaisu sekä aluekilpailujen järjestämisen ohjeistus
- Alueellinen tiedotus esim. alueen nettisivujen, seuratiedotteiden, uutiskirjeiden ja aluelehden avulla.
- Aluevalmennuksen toteutus
- Koulutusten järjestäminen, esim. seura-, toimihenkilö- ja nuorisokoulutukset
- Alueiden seurojen ja tallien yhteistoiminnan kehittäminen

Aluetoiminnan kautta seuroilla on mahdollisuus vaikuttaa liiton toimintaan paikallisesti. Alueet voivat periä seuroilta palvelumaksun, jolla katetaan esimerkiksi alueilla järjestettävien koulutusten kuluja.

SLU INFO

Suomen Liikunta ja Urheilu, SLU, ry on suomalaisten liikuntajärjestöjen katto- ja palvelujärjestö. SLU:n arvot perustuvat Reiluun Peliin. SLU:lla on yli 130 jäsenjärjestöä, joissa jäsenenä on yli 1,1 miljoonaa suomalaista. Ratsastajainliitto on yksi SLU:n jäsenjärjestöistä. SLU:n tärkein tehtävä on parantaa urheiluseurojen ja -järjestöjen toimintaedellytyksiä.

SLU tarjoaa urheiluseuroille niiden käytännön työtä helpottavia palveluja, kuten koulutusta, neuvontaa sekä oppaita ja muita työkaluja. Seurat saavat SRL:n lisäksi apua varainhankintaan, yhdistyksen verotuksen kiemuroihin tai seuran verkosivujen uudistamiseen myös SLU:n palveluista. SLU:lla on erilaisia seuran toimintaa tukevia julkaisuja ja työkaluja. Niitä ovat mm. yhdistystietoutteen opastava Päätä oikein - Seurajohtajan käsikirja ja työkalu oman seuran analyysiin.

SLU tarjoaa omilla alueillaan seuratoimintaan liittyviä koulutuksia sekä seurakehittämispalveluita. Suomen Ratsastajainliitto tekee yhteistyötä SLU:n asiantuntijoiden kanssa ja on myös kouluttanut ratsastuksen alueille omia seurakehittäjiä yhteistyössä SLU:n seurakehittäjäverkoston kanssa. Ratsastuksen alueet ovat hyödyntäneet SLU:n tarjoamia Hyvä Seura -koulutuspuun koulutuksia ja seminaareja.

Hyvä Seura -koulutuspuun koulutukset on tarkoitettu kaikille seuratoimijoille valmentajista seuran hallitukseen ja lasten vanhempiin. Uudet seuratoimijat saavat kursseilta tietoja ja tukea seuratoimintaan. Jo pitkään seuratoiminnassa mukana olleet voivat tulla päivittämään tietojan



ja hakemaan uusia ideoita ja innostusta. SLU tarjoaa jäsenjärjestöilleen myös tiivistä, tarpeen mukaan räätälöityjä luentokokonaisuuksia esimerkiksi urheiluseuran verotuksesta, työnantajavelvoitteista ja yhdistystoimintaa koskevasta lainsäädännöstä. Ratsastuksen alueet tilaavat näitä kursseja myös omille seuroilleen ja järjestävät seurakohtaamisia niiden ympärille. Voitte osallistua oman alueenne kautta avoimelle kurssille tai tilata seuraanne, kuntaanne tai muulle porukalle oman räätälöidyn kurssin.

Katso tarkemmat tiedot alueenne kursseista oman SLU-alueenne koulutussivuilta tai kysykää lisää SLU-alueiden seurakehittäjiltä sekä ratsastuksen aluesihteeereiltä.

**SLU:N
TÄRKEIN TEHTÄVÄ
ON PARANTAA
URHEILUSEUROJEN
JA -JÄRJESTÖJEN
TOIMINTAEDEL-
LYTYKSIÄ.**



RATSASTUKSEN SEURAKEHITTÄMINEN

Suomen Ratsastajainliitto tarjoaa seuroille erilaisia mahdollisuuksia seuran kehittämiseen. Yhteistyössä ratsastuksen alueiden seurakehittäjien kanssa voidaan etsiä sopivia ratkaisuja esille tulleisiin ongelmiin tai kysymyksiin. Olipa seura pieni tai suuri, aktiivinen tai ”uinuva”, yleisseura tai erikoisseura, niin yhdessä ratsastuksen seurakehittäjien kanssa voi löytää seuran kehittämisen painopisteet ja niille sopivat toimintatavat.

Seurakehittämisessä käydään läpi yhdessä ratsastuksen seurakehittäjän kanssa seuran nykytilannetta ja pohditaan yhdessä jatkosuunnitelmia. Toiminnan kehittäminen voi olla esim. seuran johtamista, organisointia, nuorisotoiminnan kehittämistä, valmennustoiminnan tehostamista, taloudenhoidon parantamista, seuran kokonaistoiminnan kehittämistä tai muuta seuran tarpeiden mukaan.

Kehittämiskäynnin aikana paneudutaan johonkin seuran toiminnan kannalta

tärkeään teemaan ja sen kehittämiseen. Tällainen teema voi olla esimerkiksi toimihenkilöiden työnjaon kehittäminen, uusien vetäjien saaminen mukaan toimintaan tai tiedotuksen parantaminen. Valittu kehittämiskohde voi olla seurassa jo pitkään tiedostettu ongelma tai se on voinut nousta keskusteluiden pohjalta. Seuratoimijat voivat kertoa seurakehittäjälle oman näkemyksensä seuratoiminnan vahvuuksista, heikkouksista, mahdollisuuksista ja uhkatekijöistä. Yhteistyössä seurakehittäjän kanssa voidaan sopia mahdollisten kehittämisprosessien aloittamisesta seurassa.

Seuran pitkäaikaisemman kehittämisprosessin tarkoituksena on kehittää seuraa sen omista lähtökohdista ja tarpeista. Kehittämisprosessin käynnistäjänä ja pohjana voivat olla seurakäynnit, alueen seurakehittämisillat tai seurakäynneillä esille nousseet kehittämistarpeet ja -toiveet. Prosessin aikataulusta ja toimintatavoista sovitaan ensimmäisessä seurakehittämis-tapaamisessa.

Jokainen seura voi ottaa yhteyttä oman alueensa seurakehittäjään. Lisätietoa aluesihteeriltä.

SEURAN VIESTINTÄ

Suurimpina haasteina seuratoiminnassa pidetään usein viestintää. Vaikka maailma on kehittynyt ja viestintäkanavia on tullut lisää, koetaan perusviestintä silti monesti ongelmalliseksi.

Viestinnän tavoitteena on parantaa seuran tiedotusta ja pyrkiä johdonmukaisesti tiedottamaan oleellisia asioita jäsenille. Viestinnällä pyritään parantamaan jäsenien tietotasoa seuratoiminnasta, edesauttamaan jäsenien viihtyvyyttä ja kohottamaan jäsenien aktiivisuutta. Viestinnän tulee puhutella jäsenistöä ja herättää keskustelua, jotta itse tiedottaminen olisi kaksisuuntaista.

Tiedonkulun haasteena on usein seuran yleisistä asioista tai johtokunnan tekemistä päätöksistä viestiminen. Seuran tulisi reagoida viestinnän haasteisiin luomalla suunnitelmalliset viestintäkäytännöt.

Sisäisen viestinnän avulla seura kertoo jäsenilleen, mitä heille tarjotaan ja mitä heiltä odotetaan. Sisäinen viestintä on jäsenpalvelua, sillä varmistetaan, että jokaisella jäsenellä on tietoa seuran toiminnasta ja tasapuolinen mahdollisuus osallistua toimintaan. Näin saadaan myös aikaan vuorovaikutusta jäsenistön keskuudessa. Sisäisen viestinnän merkitys tiedon levittäjänä on oleellinen koko seuratoiminnan kannalta. Seuran on hyvä laatia edes jonkinlainen tiedotussuunnitelma ja suunnitella tarkemmin omien viestien sisältöä, tyyliä, ulkoasua ja niiden ajoittamista. Ulkoisella viestinnällä tarkoitetaan jäsenistön ulkopuolelle tapahtuvaa viestintää, esimerkiksi lehdistötiedotteita. Muistatehan mieltä myös ulkoisen viestinnän näkökulmia.

Viestinnän keinoja:

Seuran nettisivut

Seuran omat nettisivut kannattaa pitää ajan tasalla. Nettisivuille kannattaa liittää sähköinen ”liity jäseneksi” -lomake, jolla uudet jäsenet voivat vaivattomasti liittyä seuraan. On hyvä miettiä myös sitä, osaako seuranne hyödyntää riittävästi eri medioita: Facebook, liikuntapäiväkirjat, Twitter, keskustelupalstat, blogit jne.? Onko niille tarvetta?

Seuralehti/seuratiedotteet/ jäsentiedotteet

Monet seurat ylläpitävät omaa seuralehteä, jonka ne lähettävät jäsenilleen. Nykyaikana sähköinen seuratiedote, jäsenkirjeet tai -tiedotteet, seuran nettisivut tai oma Facebook -profiili toimivat useimpien seuralehteä tehokkaampana viestinnän keinona. Seuralehden kustannuksia mieltiessä kannattaa pohtia sitä, mikä on tehokkain keino välittää tietoa. Toimivatko vielä tallin ilmoitustaulu, puhelinsoitot, tekstiviestit ja seuraillat viestinnän keinoina? Jäsenkirje/-tiedote on tärkeä seuran sisäisen tiedotuksen väline. Sen avulla jäsenet saavat tietoa seuran kokouksista, päätöksistä, tapahtumista ja muusta toiminnasta sekä yhteyshenkilöistä. Seurojen kannattaa lisätä ja päivittää säännöllisesti jäsenrekisteriin jäsenten sähköpostiosoitteet tehokasta yhteydenpitoa varten.

Seuraavia kysymyksiä kannattaa mieltä yhdessä, kun laaditte seurallanne viestintäsuunnitelmaa tai työnjakoa:

- Kuka huolehtii seuran nettisivujen päivityksestä?
- Kuka lähettää tiedotteita jäsenille?
- Miten jäsenet kutsutaan mukaan tapahtumiin, koulutuksiin, tempauksiin, kokouksiin?

MITÄ VIESTIMME
– MIKSI – MITEN
– MILLOIN – KUKA VIESTII?

Mitä jäsenet haluavat?
Miten porukan saa parhaiten
mukaan toimintaan? Henkilö-
kohtainen kontakti, tuttavien
kautta jne.?

Seuran hallituksen työskentelystä pitää myös viestiä jäsenille. Miten seuran hallituksen kokouksista viestitään? Tehdäänkö pöytäkirjoista muistio, joka lähetetään jäsenille? Huomioitahan, että hallituksen pöytäkirjat ovat yhdistyslain mukaan salaisia, eli niitä ei saa julkaista nettisivuilla tai jakaa eteenpäin muuta kuin hallituksen jäsenille. Vain kevät- ja syyskokousten pöytäkirjat voi julkistaa. Kaikista helpointa on laatia hallituksen kokousten pohjalta muistio, jossa tiedottaa jäsenistöä vapaammin hallituksen tekemistä päätöksistä.

Ratsastajainliitto ja aluehallitukset lähettävät säännöllisesti tiedotteita ja ajankohtaista infoa alueella ja liitossa tapahtuvasta toiminnasta.

Lisätietoa viestinnästä SLU: n
Urheiluseuran viestintäoppaasta,
www.slu.fi/urheiluseuroille/julkaisut_ja_tyokalut/urheiluseuran-viestintaopas

SEURAN
HALLITUKSEN
TYÖSKENTELYSTÄ
PITÄÄ MYÖS
VIESTIÄ
JÄSENILLE.

SEURAAVIA KYSYMYKSIÄ ON MYÖS
HYVÄ POHTIA YHDESSÄ:

- Kuka vastaanottaa SRL:n seuratiedotteen ja paperipostin?
- Miten siitä tiedotetaan muille jäsenille?
- Käsitelläänkö tiedotteet seuran hallituksen kokouksissa?
- Saako yksittäinen jäsen varmasti tiedon?
- Miten liiton ajankohtaiset asiat kerrotaan eteenpäin seurassa?
- Kuinka usein seuran edustajat käyvät liiton ja alueen sivuilla? Voisiko joku ottaa sen vastuuseen? Olisi hyvä, jos ainakin yksi hallituksen jäsenistä lukee säännöllisesti liiton ja alueen sivuilta nämä:
 - SRL/alue tiedottaa
 - Uutiset
 - Seuratoiminnan sivut
 - Tapahtumakalenteri (alue)

SEURAN TALOUS

Seuran vastuu taloudenhoidosta perustuu kirjanpitolakiin. Yhdistyksen päämääränä ei ole rahan ja voiton tekeminen, vaan toiminnan järjestäminen. Yhdistyksessä pyritään siis hankkimaan tuloja vain jotta voidaan maksaa suoritteiden tuottamisesta syntyvät menot. Yhdistyksen taloutta pitää suunnitella ja seurata toiminnan eri vaiheissa. Talousasioiden pitää kulkea mukana niin suunnittelussa, päätöksenteossa, päätösten toteutuksessa eli itse toiminnassa ja seurannassa. Yhdistyksen hallitus on tärkein toimija taloushallinnossa. Viime kädessä hallitus vastaa yhdistyksen talousasioista.

Taloushallinto on oleellinen osa seuran toimintaa. Talousasioiden hoitamista ja vastuukysymyksiä sekä sisäistä valvontaa seurassa voidaan tehostaa laatimalla erillinen taloussääntö. Taloussääntö sisältää ohjeet hallituksen ja toiminnanjohtajan sekä mahdollisten muiden talousasioita hoitavien tehtävistä ja vastuista, taloussuunnittelusta, kirjanpidosta, tilinpäätöksestä, sisäisestä valvonnasta ja tilintarkastuksesta. Lisätietoja SLU: n julkaisemasta materiaalista *Seurajohtajan käsikirja*.

Ratsastajainliitolla on tekeillä oma talousohjesääntö, jonka tarkoituksena on helpottaa ja selvittää Ratsastajainliiton alue- ja lajiastojojen sekä jäsenratsastusseurojen talouden suunnittelua ja seuranta sekä sisäistä rahaliikennettä. SRL ohjeistaa seuroja tutustumaan myös SLU: n tarjoamiin koulutuksiin, joissa käydään läpi, millä eri tavoilla seura voi tehdä varainhankintaa sekä neuvotaan, miten seuran taloutta kannattaa hoitaa. Koulutuksissa käydään läpi myös yhdistyksen toimielinten ja taloudenhoitajan tehtävät,

omaisuuden hoito, viranomaisluvut, toimintasuunnitelma, talousarvio, kirjanpidon peruseriaatteet, kirjanpitoaineisto, kirjausperusteet, tilikartta, tilintarkastus, seura palkan, palkkion ja kulukorvausten maksajana, seuran tulo- ja arvonlisäverotus sekä seura verotarkastuksen kohteena

Seuran talous lepää hyvin pitkälle jäsenmaksujen varassa. Seurat veloittavat jäseniltään liiton jäsenmaksuosuuden lisäksi usein 5-30 €. Tästä lisätietoja Seuran jäsenet -otsikon alta.

Varainhankinta

Liikunta- ja urheiluseurat ovat perinteisesti aatteellisia yhdistyksiä, joiden tarkoituksena on toteuttaa yhdistyksen säännöissä mainittua aatteellista tehtävää. Aatteellisten urheiluseurojen perimmäisenä tarkoituksena ei ole yksittäisten seuran jäsenten taloudellisen edun tavoittelu, vaan ne tavoittelevat koko ympäröivän yhteisön ja yhteiskunnan ”yhteistä hyvää” edistämällä koko väestön liikuntaharrastusta tai lasten sekä nuorten kilpailutoimintaa. Toimintansa kulujen peittämiseksi seurat voivat kerätä tuloja aatteellisesta toiminnastaan (varsinainen toiminta). Urheiluseura voi

MILLÄ TAVOIN
SEURAT VOIVAT KERÄTÄ
RAHAA TOIMINTAANSA?

- Näytökset
- Kahvilatoiminta
- Myyjäiset
- Talutusratsastukset
- Arpajaiset
- Kilpailu- ja valmennustoiminta

esimerkiksi kerätä maksuja valmennustoimintaan osallistuvilta. Lisäksi seurat voivat harjoittaa varsinaista taloudellista toimintaa (varainhankinta), jos siitä on erillinen maininta seuran säännöissä.

Muistatthan olla tarkkaavaisia seurojen varainhankinnassa. Kulutustavaroiden myynti katsotaan verolliseksi toiminnaksi erityisesti, jos se kohdistuu asiakaskuntaan, joka ei ole pelkästään jäsenistöä. Tai jos se ei ole jotain alla olevista tuloverolain varainhankintamuodoista:

- 1) yhteisön toimintansa rahoittamiseksi järjestämistä arpajaisista, myyjäisistä, urheilukilpailuista, tanssi- ja muista huvitilaisuuksista, tavarankeräyksestä ja muusta niihin verrattavasta toiminnasta eikä edellä mainittujen tilaisuuksien yhteydessä harjoitetusta tarjoilu-, myynti- ja muusta sellaisesta toiminnasta saatua tuloa;
- 2) jäsenlehdistä ja muista yhteisön toimintaa välittömästi palvelevista julkaisuista saatua tuloa;
- 3) adressien, merkkien, korttien, viirien tai muiden sellaisten hyödykkeiden myynnin muodossa suoritettua varojenkeräyksestä saatua tuloa;
- 4) sairaaloissa, vajaamielilaitoksissa, rangaistus- tai työlaitoksissa, vanhainkodeissa, invalidihuoltolaitoksissa tai muissa sellaisissa huoltolaitoksissa ja huoltoloissa hoito-, askartelu- tai opeustarkoituksessa valmistettujen tuotteiden myynnistä tai tällaisessa tarkoituksessa suoritetuista palveluksista saatua tuloa;
- 5) bingopelin pitämisestä saatua tuloa.

Lisätietoa SLU: n Seurajohtajan käsikirjassa.

Taloudellinen tuki seuratoimintaan:

SEURATUKI

Ratsastusseuroilla on mahdollisuus hakea joka vuosi valtakunnallista tukea seuratoiminnan kehittämiseksi. Tuella pyritään vahvistamaan seuratoimintaa, houkuttelemaan lisää liikkuja mukaan sekä parantamaan jäsenten tyytyväisyyttä seuran toimintaan. Tuen avulla seurat voivat tehdä uudenlaisia ja rohkeita avauksia uusille toiminta-alueille tai uusiin kohderyhmiin.

Tukea voi hakea vuosittain. Hakuaika on helmi-maaliskuussa. Tukirahan myöntää Opetus- ja kulttuuriministeriö. Tukea voi anoa myös päätoimisen palkkaamiseen.

Lisätietoja www.seuratuki.fi.

TYÖHÖN KUTSU

Työhön Kutsu on liikuntajärjestöjen yhteinen työllistämishanke. Sen tarkoituksena on alentaa urheiluseurojen kynnystä palkata pitkäaikaistyöttömiä työhön seuran ja kehittää sitä kautta seuran toimintaa. Monet ratsastusseurat ovat myös oivaltaneet mahdollisuuden ja palkanneet apuvoimia esim. kesän kilpailukauteen.

Työllistämishankkeella on monipuolinen vaikutus yksilön ja seuran kannalta:

- Seura saa apua jokapäiväisten rutiinien tekemiseen
- Vapaaehtoisten työtaakka kevenee
- Yksilö löytää seurasta itselleen työpaikan
- Hanke tarjoaa palkatulle koulutusta

Työllistämishankkeen avulla seura voi palkata työntekijäksi esimerkiksi arpajaismyyjän, kahvilan/kioskin työntekijän, kentänhoitajan, lehden tekijän, siivoojan, tilojen val-

voojan, toimistotyöntekijän, markkinoijan, autonkuljettajan ja huoltomiehen. Myös työharjoittelu, työelämänvalmennus tai oppisopimus ovat mahdollisia.

Lisätietoja www.tyohonkutsu.fi.

SLU:N LUMILYHTY -ARPAJAISET

SLU järjestää valtakunnallisia arpajaisia, joiden avulla liikuntajärjestöt ja -seurat voivat kerätä varoja toimintaansa. Esimerkiksi SLU:n Lumilyhty -arpajaiset ovat vuodesta 1997 lähtien tuoneet yli 4 miljoonaa euroa arpoja välittäneille seuroille.

Lisätietoa arpajaisista löytyy Lumilyhdyn kotisivuilta www.lumilyhty.fi.

POHJOLA-PALKINTO HYVÄLLE SEURALLE

SLU jakaa vuosittain yhdessä Pohjolan kanssa tunnustuspalkinnon moniarvoiselle ja laadukkaalle seuratyölle. Myös ratsastusseuroilla on mahdollisuus hakea työlleen tunnustusta. SLU, Pohjola, SLU-alueet ja lajiliitot haluavat palkinnolla nostaa esiin ruohonjuuritason toimintaa, jossa on mukana yli miljoona suomalaista. Seurat voivat hakea Pohjola-palkintoa oman SLU- alueensa kautta.

Lisätietoja www.slu.fi.

YHTEISTYÖ ALUEEN/LIITON KANSSA, HARRASTE- JA SEURATUET

SRL: n alueiden kanssa yhteistyö kannattaa, sillä liitto tukee alueella tapahtuvaa seuratoimintaa erilaisin tukimuodoin. Alue voi välittää liiton maksaman harraste- ja seuratuon käytännön toiminnan toteuttajalle, eli seuralle. Tämä on yleistä esim. erilaisten koulutusten yhteydessä.

SRL:N VUODEN RATSASTUSSEURAT -KILPAILU / ALUEIDEN PARHAIMMAT RATSASTUSSEURAT

Suomen Ratsastajainliitto palkitsee joka vuosi ratsastusseuroja ansiokkaasta toiminnasta. Täyttämällä kilpailulomakkeen seura voi voittaa rahapalkintoja. Lomakkeiden täyttämistä on muutenkin seuroille hyötyä: niiden tietojen pohjalta seura pystyy myös vaivattomasti kirjoittamaan oman toimintakertomuksensa ja mahdolliset muut avustushakemukset.

SINETTISEUROJEN EDUT

Ratsastuksen Nuori Suomi Sinettiseurat nauttivat valtakunnallisten etujen lisäksi myös Ratsastajainliiton omista eduista. Näihin kuuluvat erilaiset stipendit ja tukimuodot.

Lisätietoja www.ratsastus.fi/lapset_ja_nuoret/sinettiseurat.

MUUT TUKIMUODOT JA HANKKEET

Seurojen kannattaa tarkistaa oman kuntansa ja yhteistyötahojen tarjoamat tukimuodot. Seuroilla voi olla myös suuria hankkeita, joihin se voi anoa tukea esim. kunnalta ja erilaisista hankerahoitusmuodoista.

- Maneesin rakennus
- Maastoesterat
- Estekalustot
- Koululaivat
- Talli
- Hevosreitit

Tällaisissa projekteissa kannattaa ehdottomasti hyödyntää talli- ja seuratyhteistyötä.

SEUROJEN YHDISTYMINEN

Seuratoiminnan haasteiden kasvaessa monen seuran voi olla vaikea saada toiminnalleen jatkuvuutta tai tarpeeksi toimihenkilöitä. Ratsastajainliitto suosittelee, että seurat miettivät toimintansa yhdistämistä toisen seuran kanssa. Kaksi pientä seuraa yhdessä voisivat toimia tehokkaammin omien päämääriensä saavuttamiseksi kuin yksi.

Yhdistysten yhdistäminen on yleistynyt. Yhdistyslaki ei sisällä säännöksiä yhdistymisestä. Yhdistymisessä noudatetaan yhdistyslain säännöksiä purkamisesta, perustamisesta, jäseneksi liittymisestä ja eroamisesta.

Yhdistämisestä on olemassa kaksi mallia:

1) Perustetaan kokonaan uusi yhdistys, johon yhdistettävän yhdistyksen jäsenet liittyvät aivan samoin kuin mihin tahansa uuteen yhdistykseen ja puretaan yhdistettävät yhdistykset. Tämä on juridisesti yksinkertaista. Vanhat yhdistykset puretaan ja tehdään päätös omaisuuden siirtämisestä uudelle yhdistykselle. Vanhan yhdistyksen jäsenet ilmoittavat halustaan liittyä uuden yhdistyksen jäseniksi. Liittyminen on vapaaehtoista.

2) Säilytetään yksi olemassa oleva yhdistys, puretaan toinen yhdistettävä yhdistys ja purettavan yhdistyksen jäsenet liittyvät säilytettävän yhdistyksen jäseniksi. Ei perusteta uutta yhdistystä, vaan

YHDISTYMISSOPIMUKSEN PROSESSIIN KUULUVAT:

- Yhdistymissopimuksen laatiminen
- Uuden tai jatkavan yhdistyksen nimi ja säännöt
- Purkautuvan yhdistyksen omaisuuden siirtäminen
- Uuden yhdistyksen hallituksen kokoonpano
- Sopimusten siirtäminen (edellyttää usein sopimus-kumppanin suostumusta)

valittu olemassa oleva yhdistys jatkaa olemassaoloaan. Yhdistettävä yhdistys tekee päätöksen purkautumisesta ja varojen siirtymisestä jatkavalle yhdistykselle. Velat eivät siirry jatkavalle yhdistykselle, vaan ne on maksettava tai velkojen siirtoon on saatava velkojien suostumus.

Yhdistyminen on usein pitkä prosessi (vähintään puoli vuotta, yleensä 1-2 vuotta) ja siihen on muutenkin hyvä varata riittävästi aikaa ja voimia. Yhdistymismallin valitsemista kannattaa myös miettiä tarkkaan.

Jäsenistön mielipiteen selvittäminen ja asenteiden muokkaaminen on myös äärimmäisen tärkeää, sillä päätös yhdistyksen purkamisesta edellyttää $\frac{3}{4}$ määränemmistöä. Automaattinen tai kollektiivinen jäsenten siirtyminen ei ole mahdollista. Käytännössä tämä voidaan hoitaa siten, että purkautuvan yhdistyksen jäsenille toimitetaan jäsenhakemuslomake, jonka uuden tai jatkavan yhdistyksen on hyväksyttävä.

Lisätietoa: Kari Loimu
Yhdistystoiminnan käsikirja (2010)



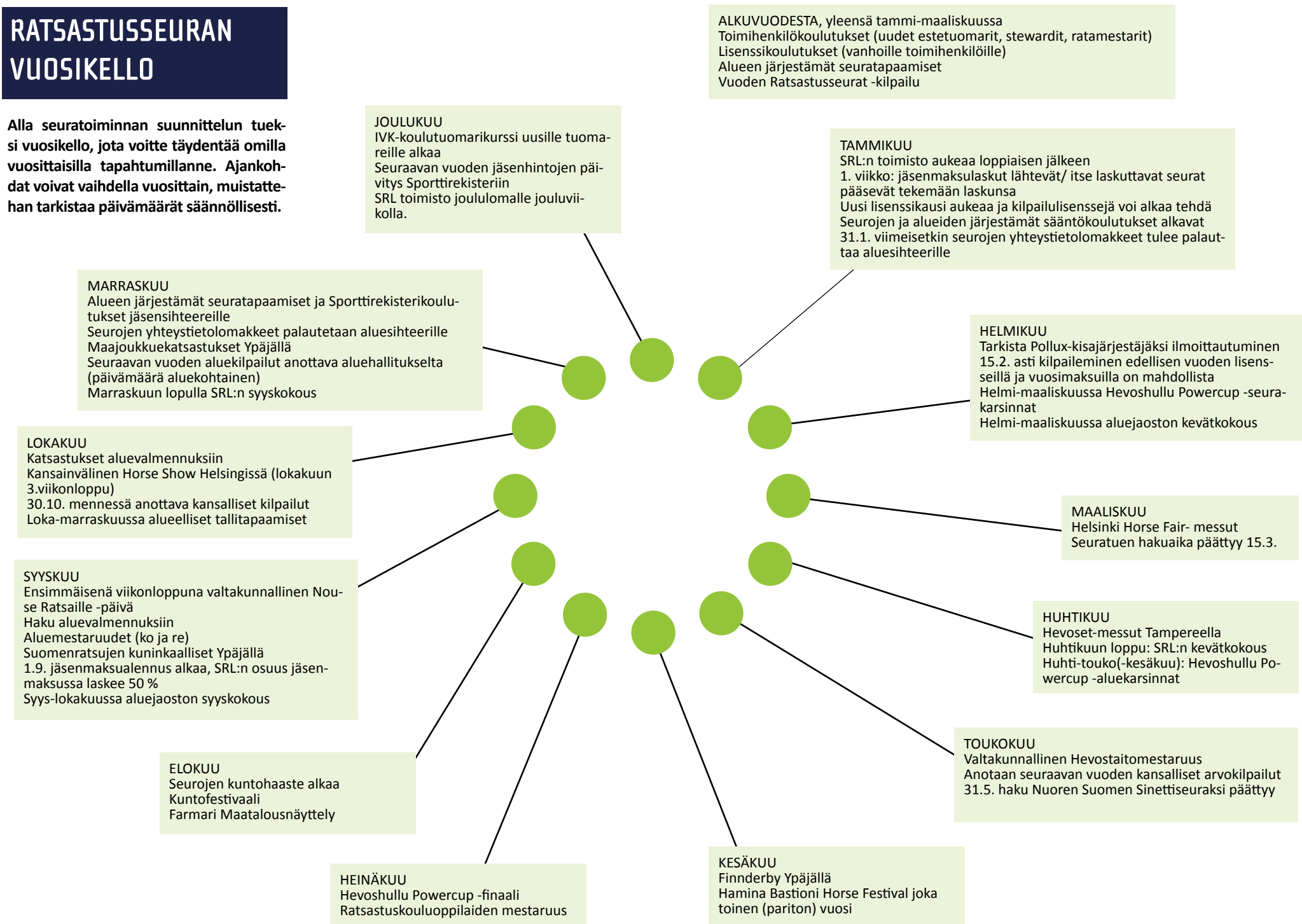
SEURAN LAKKAUTTAMINEN

Mikäli seuranne haluaa erota Suomen Ratsastajainliitosta, seuran oma hallitus päättää asiasta ja kirjaa asian kokouspöytäkirjaan. Hallituksen pöytäkirja lähetetään Ratsastajainliittoon alkuperäisillä allekirjoituksilla varustettuna. Mikäli seura haluaa lopettaa toimintansa kokonaan, on muistettava tämän lisäksi tehdä myös purkautumisilmoitus yhdistysrekisteriin.

Seura voi myös jäädä "lepäämään" toistaiseksi Ratsastajainliitosta. Tästäkin tulee toimittaa allekirjoitettu kokouspöytäkirja Ratsastajainliittoon. Lepävän seuran jäsenet eivät kuulu Ratsastajainliittoon, eikä seura saa Liiton jäsenetunus. Huomioitahan, että seura koskevat tuolloin kuitenkin yhdistyslain velvoitteet, kuten vuosikokoukset. Suosittelemme, että seuran lakkauttaminen tai lepäämään jääminen tapahtuu aina vuoden vaihteessa.

RATSASTUSSEURAN VUOSIKELLO

Alla seuratoiminnan suunnittelun tueksi vuosikello, jota voitte täydentää omilla vuosittaisilla tapahtumillanne. Ajankohdat voivat vaihdella vuosittain, muistatthan tarkistaa päivämäärät säännöllisesti.



Liite 1 Jäsenlajit

JÄSENLAJI	SISÄLTÖ	HUOM.
SRL ainais-/kunniajäsen	<ul style="list-style-type: none"> * Liiton jäsenedut * Voi saada alue- tai kansallisen kilpailulisenssin. * Voi saada toimihenkilöoikeudet * Jäsen yleensä yli 18v mutta voi käyttää nuoremillekin. 	<ul style="list-style-type: none"> * Seurat laskuttavat aina itse omat ainaisjäsenensä ja maksavat jäsenmaksun seuran tililtä.
SRL juniori	<ul style="list-style-type: none"> * Liiton jäsenedut * Voi saada alue- tai kansallisen kilpailulisenssin. * Ikä 0-18 v. 	<ul style="list-style-type: none"> * Jäsen on juniori sen vuoden loppuun, jolloin täyttää 18 vuotta.
SRL juniori uusi	<ul style="list-style-type: none"> * Liiton jäsenedut * Voi saada alue- tai kansallisen kilpailulisenssin. * Ikä 0-18 v. 	<ul style="list-style-type: none"> * Seura voi halutessaan käyttää korotettua jäsenmaksua uuden jäsenen ensimmäisenä jäsenvuonna * ”Uusi”-jäsenlaji muuttuu ensimmäisen vuoden jälkeen automaattisesti junioriksi (tai senioriksi, iän mukaan) * Jäsen on juniori sen vuoden loppuun, jolloin täyttää 18 vuotta.
SRL korotus kannatus → täysjäsen	<ul style="list-style-type: none"> * Liiton jäsenedut * Voi saada alue- tai kansallisen kilpailulisenssin. * Voi saada toimihenkilöoikeudet (jos jäsen yli 18v.) * Käytetään kaikille ikäryhmille 	<ul style="list-style-type: none"> * Käytetään silloin, jos jäsen haluaa kesken vuotta siirtyä seuran kannatusjäsenestä myös liiton jäseneksi. * Jäsensihteeri kirjaa maksetun kannatusjäsenyyden päättyneeksi ja luo korotusjäsenyyden tilalle. * Pohjajäsenyyden tulee olla maksettu kuluvalle vuodelle, ennen kuin korotusjäsenyyttä voi käyttää. * Korotusjäsenyys muuttuu ensimmäisen vuoden jälkeen automaattisesti junioriksi tai senioriksi iän mukaan.

SRL korotus perhe → täysjäsen	<ul style="list-style-type: none"> * Liiton jäsenedut * Voi saada alue- tai kansallisen kilpailulisenssin. * Voi saada toimihenkilöoikeudet (jos jäsen yli 18 v.) * Käytetään kaikille ikäryhmille 	<ul style="list-style-type: none"> * Käytetään silloin, jos jäsen haluaa kesken vuotta siirtyä perhejäsenestä täysjäseneksi. * Jäsensihteeri kirjaa maksetun perhejäsenyyden päättyneeksi ja luo korotusjäsenyyden tilalle. * Pohjajäsenyyden tulee olla maksettu kuluvalle vuodelle, ennen kuin korotusjäsenyyttä voi käyttää. * Korotusjäsenyys muuttuu ensimmäisen vuoden jälkeen automaattisesti junioriksi tai senioriksi iän mukaan.
SRL muu jäsen	<ul style="list-style-type: none"> * Liiton jäsenedut * Voi saada alue- tai kansallisen kilpailulisenssin. * Voi saada toimihenkilöoikeudet (jos jäsen yli 18 v.) * Jäsen yleensä yli 18v mutta voi käyttää nuoremillekin. * Jäsen maksaa liitolle saman verran kuin seniorijäsen 	<ul style="list-style-type: none"> * Käytetään silloin, jos Sporttirekisterissä olevat muut tiettyyn käyttöön/ikäryhmään määritellyt jäsenlajit eivät riitä seuralle (esim. eläkeläiset).
SRL perhejäsen juniori uusi	<ul style="list-style-type: none"> * Liiton jäsenedut lukuun ottamatta Hippos-lehteä. * Voi saada aluelisenssin, mutta ei kansallista kilpailulisenssiä. * Ikä 0-18 v. 	<ul style="list-style-type: none"> * Seura voi halutessaan käyttää korotettua jäsenmaksua uuden jäsenen ensimmäisenä jäsenvuonna * ”Uusi”-jäsenlaji muuttuu ensimmäisen vuoden jälkeen automaattisesti perhejunioriksi (tai perhesenioriksi, iän mukaan). * Käytetään silloin, kun perheeseen kuuluu jo yksi täysjäsen. * Perhejäsenen tulee kuulua samaan seuraan täysjäsenen kanssa ja asua samassa taloudessa. * Jäsen on perhejäsen juniori sen vuoden loppuun, jona täyttää 18 vuotta. * Perhejäsenyyden liiton hinta on puolet vastaavasta täysjäsenyyshinnasta.

SRL perhejäsen juniori	<ul style="list-style-type: none"> * Liiton jäsenedut lukuun ottamatta Hippos-lehteä. * Voi saada aluelisenssin, mutta ei kansallista kilpailulisenssiä. * Ikä 0-18 v. 	<ul style="list-style-type: none"> * Käytetään silloin, kun perheeseen kuuluu jo yksi täysjäsen. * Perhejäsenen tulee kuulua samaan seuraan täysjäsenen kanssa ja asua samassa taloudessa. * Jäsen on perhejäsen juniori sen vuoden loppuun, jona täyttää 18 vuotta. * Perhejäsenyyden liiton hinta on puolet vastaavasta täysjäsenyyshinnasta.
SRL perhejäsen sen uusi	<ul style="list-style-type: none"> * Liiton jäsenedut lukuun ottamatta Hippos-lehteä. * Voi saada aluelisenssin, mutta ei kansallista kilpailulisenssiä. * Ikä yli 18 v. 	<ul style="list-style-type: none"> * Seura voi halutessaan käyttää korotettua jäsenmaksua uuden jäsenen ensimmäisenä jäsenvuonna * "Uusi"-jäsenlaji muuttuu ensimmäisen vuoden jälkeen automaattisesti perhesenioriksi. * Käytetään silloin, kun perheeseen kuuluu jo yksi täysjäsen. * Perhejäsenen tulee kuulua samaan seuraan täysjäsenen kanssa ja asua samassa taloudessa. * Perhejäsenyyden liiton hinta on puolet vastaavasta täysjäsenyyshinnasta.
SRL perhejäsen seniori	<ul style="list-style-type: none"> * Liiton jäsenedut lukuun ottamatta Hippos-lehteä. * Voi saada aluelisenssin, mutta ei kansallista kilpailulisenssiä. * Ikä yli 18 v. 	<ul style="list-style-type: none"> * Käytetään silloin, kun perheeseen kuuluu jo yksi täysjäsen. * Perhejäsenen tulee kuulua samaan seuraan täysjäsenen kanssa ja asua samassa taloudessa. * Perhejäsenyyden liiton hinta on puolet vastaavasta täysjäsenyyshinnasta.
SRL seniori uusi	<ul style="list-style-type: none"> * Liiton jäsenedut * Voi saada alue- tai kansallisen kilpailulisenssin. * Voi saada toimihenkilöoikeudet 	<ul style="list-style-type: none"> * Seura voi halutessaan käyttää korotettua jäsenmaksua uuden jäsenen ensimmäisenä jäsenvuonna * "Uusi"-jäsenlaji muuttuu ensimmäisen vuoden jälkeen automaattisesti senioriksi.
SRL seniori	<ul style="list-style-type: none"> * Liiton jäsenedut * Voi saada alue- tai kansallisen kilpailulisenssin. * Voi saada toimihenkilöoikeudet 	

seuran kannatusjäsen juniori uusi	<ul style="list-style-type: none"> * Ei mitään liiton etuja * Liitto hoitaa laskutuksen palveluna seuroille * Ikä 0-18 v. 	<ul style="list-style-type: none"> * Vain seuran jäsen * Seura voi halutessaan käyttää korotettua jäsenmaksua uuden jäsenen ensimmäisenä jäsenvuonna * "Uusi"-jäsenlaji muuttuu ensimmäisen vuoden jälkeen automaattisesti kannatusjäsen junioriksi (tai senioriksi, iän muk.).
seuran kannatusjäsen juniori	<ul style="list-style-type: none"> * Ei mitään liiton etuja * Liitto hoitaa laskutuksen palveluna seuroille * Ikä 0-18 v. 	<ul style="list-style-type: none"> * Vain seuran jäsen
seuran kannatusjäsen seniori uusi	<ul style="list-style-type: none"> * Ei mitään liiton etuja * Liitto hoitaa laskutuksen palveluna seuroille 	<ul style="list-style-type: none"> * Vain seuran jäsen * Seura voi halutessaan käyttää korotettua jäsenmaksua uuden jäsenen ensimmäisenä jäsenvuonna * "Uusi"-jäsenlaji muuttuu ensimmäisen vuoden jälkeen automaattisesti kannatusjäsen senioriksi.
seuran kannatusjäsen seniori	<ul style="list-style-type: none"> * Ei mitään liiton etuja * Liitto hoitaa laskutuksen palveluna seuroille 	<ul style="list-style-type: none"> * Vain seuran jäsen



Liite 2 Kilpailuluvat

Jäsensihteeri tekee alue-, A- ja B-lisenssit jäsenrekisteriin ja tulostaa laskun. C-luvan seura anoo ratsastajalle liitosta materiaalisalkusta löytyvällä lomakkeella. Ratsastajainliiton suositukset kilpailulupien myöntämiseen löytyvät osoitteesta www.ratsastus.fi/kilpailut/kilpailuluvat/kilpailulupien_myontaminen.

Aluelupa

Oikeus kilpailla aluetason luokissa, kaikilla alueilla kaikissa lajeissa. Ratsastajan tulee olla jonkin ratsastusseuran kautta SRL:n perhe- tai täysjäsen.

Kansallinen A-lisenssi

Oikeus kilpailla kansallisissa luokissa kaikissa lajeissa. Oikeus kilpailla aluekilpailuissa, kaikilla alueilla ja kaikissa lajeissa. Ratsastajan tulee olla jonkin ratsastusseuran kautta SRL:n täysjäsen.

Kansallinen B-lisenssi

Oikeus kilpailla kansallisissa vikellys-, matka-, lännenratsastus- ja valjakkoajokilpailuissa sekä aluekilpailuissa, kaikilla alueilla kaikissa lajeissa. Ratsastajan tulee olla jonkin ratsastusseuran kautta SRL:n täysjäsen.

C-lupa kansallisiin kilpailuihin

Myönnetään ratsastajalle nimettyyn kilpailuun. C-lupa anotaan lomakkeella, joka löytyy SRL:n nettisivuilta materiaalisalkusta. C-luvan anoo SRL:sta aina ratsastajan seura. Ratsastajan tulee olla jonkin ratsastusseuran kautta SRL:n täysjäsen. Ratsastajalla ei tarvitse olla muuta voimassaolevaa kilpailulupaa.



ILMAISMATERIAALIT

jaettavaksi esim. talleilla ja seuran tapahtumissa (myös ruotsinkielisinä):
Jäsenetuesite ja -julistte
Ratsastavan lapsen vanhempainopas
Ratsaille-opas (perustietoa ratsastuksesta ja SRL:sta)
Ratsastuksen yleisesite
Teemavuoden esitteet

Myyntituotteet:

Hevostaitokansio ja Merkkisuoritusvihkot
Hevoskerhon ohjaajan opas ja Hevoskerholainen-työkirja kerhotoimintaan
Ratsastajan Kunto-Opas
Ratsastajan opas kilpailumaailmaan



Tutustutthän myös muihin julkaisuihimme SLU: n Sporttikaupasta,
www.sporttikauppa.com/tuotteet/ratsastajainliitto.



SUOMEN RATSASTAJAINLIITTO R.Y. FINLANDS RYTTARFÖRBUND R.F.
Radiokatu 20, 00093 SLU