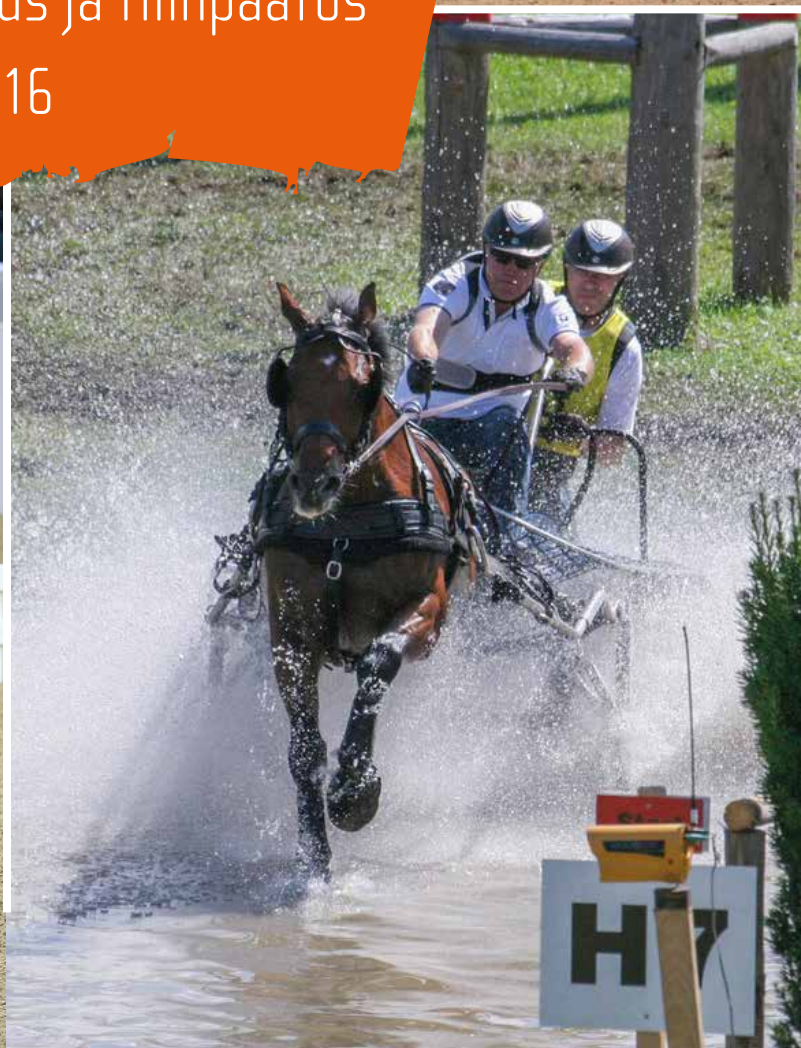




Suomen Ratsastajainliiton  
toimintakertomus ja tilinpäätös  
2016



## SUOMEN RATSASTAJAINLIITON KEVÄTKOKOUS 23.4.2017

### KOKOUSHUTSU

Suomen Ratsastajainliiton ja Suomen Ratsastajainliiton Kannatusyhdistyksen sääntömääräiseen kevätkokoukseen, joka pidetään Helsingissä 23.4.2017 klo 11.00 alkaen.

### SUOMEN RATSASTAJAINLIITON SÄÄNTÖMÄÄRÄINEN KEVÄTKOKOUS

#### ESITYSLISTA

1. Kokouksen avaus, työjärjestyksen ja esityslistan hyväksyminen
2. Ansiomerkit
3. Hallituksen selonteot kevätkokouksen edustajille
4. Sääntömääräiset asiat
  - 4.1. Valitaan kokouksen puheenjohtaja ja kutsutaan sihteeri
  - 4.2. Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa ja kaksi ääntenlaskijaa
  - 4.3. Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
  - 4.4. Vahvistetaan ääniluettelo
  - 4.5. Esitetään edellisen vuoden tilinpäätös, joka käsittää vuosikertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot sekä esitetään tilintarkastajien lausunto
  - 4.6. Päätetään tilinpäätöksen vahvistamisesta ja vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja muille tilivelvollisille
  - 4.7. Päätetään niistä toimenpiteistä, joihin hallituksen vuosikertomus tai tilinpäätös antaa aihetta
  - 4.8. Valitaan vaalivaliokunta: puheenjohtaja ja kaksi (2) jäsentä
5. Muut asiat
6. Kokouksen päättäminen

## SUOMEN RATSASTAJAINLIITON KANNATUSYHDISTYKSEN KEVÄTKOKOUS 23.4.2017

#### ESITYSLISTA

1. Kokouksen avaus, työjärjestyksen ja esityslistan hyväksyminen
2. Sääntömääräiset asiat
  - 2.1. Valitaan kokoukselle puheenjohtaja ja kutsutaan sihteeri
  - 2.2. Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa ja kaksi ääntenlaskijaa
  - 2.3. Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus
  - 2.4. Esitetään edellisen vuoden tilinpäätös, joka käsittää vuosikertomuksen, tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot sekä esitetään tilintarkastajien lausunto
  - 2.5. Päätetään tilinpäätöksen vahvistamisesta ja vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja muille tilivelvollisille
  - 2.6. Päätetään niistä toimenpiteistä, joihin hallituksen vuosikertomus tai tilinpäätös antaa aihetta
3. Muut asiat
4. Kokouksen päättäminen



Suomen Ratsastajainliiton  
toimintakertomus ja tilinpäätös  
2016

# Suomen Ratsastajainliiton toimintakertomus 2016

|            |                                                            |           |
|------------|------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1.</b>  | <b>Pääsihteerin katsaus</b>                                | <b>5</b>  |
| <b>2.</b>  | <b>Ratsastajainliitto vuonna 2016</b>                      | <b>7</b>  |
| 2.1        | Pääteema                                                   | 7         |
| 2.2        | Tärkeimmät projektit                                       | 7         |
| 2.3        | Organisaatio                                               | 9         |
| 2.4.       | Toiminnan eettisyys, Reilu Peli                            | 9         |
| 2.5.       | Kansainvälisyys                                            | 13        |
| <b>3.</b>  | <b>Valmennus ja koulutus</b>                               | <b>15</b> |
| 3.1        | Maajoukkuevalmennuksen toteutus                            | 16        |
| 3.2        | Kansainvälinen valmennus                                   | 16        |
| 3.3        | Valmentajakoulutus                                         | 16        |
| 3.4        | Toimihenkilö- ja kilpailunjärjestäjäkoulutus               | 16        |
| 3.5.       | Koulutusyhteistyö ja ammatillinen koulutus                 | 17        |
| 3.6.       | Urheiluoppilaitosyhteistyö                                 | 17        |
| <b>4.</b>  | <b>Kilpailutoiminta</b>                                    | <b>18</b> |
| 4.1        | Organisaatio                                               | 21        |
| 4.2        | Jaostotoiminta                                             | 21        |
| 4.3.       | Huippu-urheilutoiminta                                     | 23        |
| 4.4.       | Kilpailumenestys                                           | 24        |
| 4.5.       | Kansainväliset kilpailut Suomessa                          | 26        |
| 4.6.       | Antidoping                                                 | 26        |
| <b>5.</b>  | <b>Seura- ja tallipalvelut</b>                             | <b>27</b> |
| 5.1        | Jäsen- ja seurapalvelut                                    | 27        |
| 5.2        | Ratsastuksen hyvinvointipalvelut                           | 34        |
| 5.3        | Tallitoiminta                                              | 35        |
| 5.4        | Vammaisratsastus ja erityisryhmien ratsastus               | 37        |
| 5.5        | Aluetoiminta                                               | 37        |
| <b>6.</b>  | <b>Edunvalvonta ja yhteiskuntasuhteet ja edellytykset</b>  | <b>39</b> |
| 6.1        | Edunvalvonta ja yhteiskuntasuhteet                         | 39        |
| 6.2        | Olosuhteet ja turvallisuus                                 | 39        |
| <b>7.</b>  | <b>Markkinointi ja viestintä</b>                           | <b>46</b> |
| 7.1.       | Varainhankinta, markkinointi ja suhdetoiminta              | 46        |
| 7.2.       | Yhteistyösopimukset                                        | 46        |
| 7.3.       | Viestintä                                                  | 46        |
| <b>8.</b>  | <b>Talous</b>                                              | <b>50</b> |
| 8.1.       | Tuloslaskelma ja tase, tilinpäätös                         | 52        |
| <b>9.</b>  | <b>Aluejaostojen toimintakertomukset tilastoliitteessä</b> |           |
| <b>10.</b> | <b>Suomen Ratsastajainliiton Kannatusyhdistys</b>          |           |
|            | Toimintakertomus ja talous                                 | 68        |

# 1. Pääsihteerin katsaus

Suomen taloudessa näkyi hieman piristymisen merkkejä vuoden 2016 loppupuolella. Hevosalalla on tyypillistä, että sekä taantumat että nousut näkyvät pienellä viiveellä. Tämän johdosta kasvun merkit antoivat vielä odottaa itseään. Ratsastajainliiton jäsenmäärä laski kolmatta vuotta peräkkäin, mikä näkyi lasten ja nuorten määrissä. Uskomme, että suurimpina syinä tähän ovat pienet ikäluokat ja perheiden taloudellinen tilanne. Kilpailu muiden harrastusten kanssa on myös kova ja harrastusten tarjonta jatkaa kasvuaan. Vuoden 2016 kokonaisjäsenmäärä oli 48.357 (2015: 48.884). Pudotusta oli edellisvuoteen 527. Jäsenmäärä on pudonnut kolmen viime vuoden aikana yhteensä 1.500 henkilöllä.

## Riossa kaksi suomalaisedustajaa

Elmo Jankari edusti Suomea Rion kesäolympialaisissa ollen kilpailun nuorin kenttäratsastaja. Katja Karjalainen jatkoi arvokisauraansa paralympiaedustajana. Toinen saavutettu paralympiapaikka jäi valitettavasti käyttämättä Jaana Kivimäen loukkaantumisen vuoksi. Koulu- ja esteratsastuksen osalta olympiaedustus jäi muutaman sijan päähän olympiarankingissa.

Kansainvälinen arvokilpailuedustus eri lajeissa ja ikäryhmissä jatkaa nousuaan henkilökohtaisella ja joukkueetasolla. Urheilijoiden urakehityksen tukeminen luo edellytykset tulevaisuuden menestymiselle.

## Reilu Peli, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

Reilu Peli, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus ovat liiton toiminnassa tärkeitä asioita. Suunnitelma yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon toteuttamisesta valmistui keväällä 2016. Reilun Pelin -opas ”Yhtä Jalkaa” julkaistiin syksyllä. Opasta jalkautettiin liiton urheilupsykologin johdolla alueiden syyskokouksissa. Opas on herättänyt laajasti kiinnostusta myös lajimme ulkopuolella.

## Hyväntekeväisyshanke

Ratsastajainliitto, Hope-yhdistys sekä Pelastakaa Lapset ja Parasta Lapsille -järjestöt toteuttivat yhteistyössä hyväntekeväisyshankkeen vähävaraisten ja syrjäytymisuhan alla olevien lapsiperheiden tukemiseksi vuosina 2014–16. Hanke jatkui vuoden loppuun ja kaikkiaan siinä nostettiin ratsaille yli 370 lasta. Hyväntekeväisyshanke sai Suomen Nuorisoyhteistyön, Allianssin, Nuori toimija -tunnustuksen.

Liiton jäsentallit ja -seurat olivat aktiivisesti mukana hyväntekeväisyshankkeen toteutuksessa, samoin kuin useat liiton yhteistyökumppanit sekä järjestöjen edustajat ja yhteiskunnan vaikuttajat. Presidentti Tarja Halonen toimi hankkeen suojelijana.

## Urheilutoiminnan kehittäminen

Urheilun kehitysohjelmaa ja sen hankkeiden jalkautusta jatkettiin. Kehitysohjelman mukaisesti hallitus palkkasi urheilutoiminnan vetäjäksi ja linjajohtajaksi valmennuksen erityisasiantuntijan. Ypäjän valmennuskeskushanketta vietiin aktiivisesti eteenpäin tavoitteena aloittaa toiminta vuoden 2018 alussa. Neuvotteluja käytiin opetus- ja kulttuuriministeriön ja Olympiakomitean kanssa. Hevosopiston toimitusjohtajan erottua liitto katsoi yhdessä Hevosopiston kanssa, että valmennuskeskushankkeen varmistamiseksi siihen on saatava oma projektijohtaja. Syksyllä urheilun linjajohtajana aloittanut Eero Simojoki siirtyi vuoden vaiheessa vastaamaan hankkeen valmistelusta.

Liiton maajoukkue- ja aluevalmennustoiminnan suuntaamista osaksi arkivalmennusta jatkettiin. Vuonna 2015 uusittua kilpailujärjestelmää tarkennettiin ensimmäisen vuoden kokemusten perusteella.

## Helsinki International Porsche Horse Show järjestettiin 31. kerran

Helsinki Horse Show järjestettiin kolmatta kertaa Helsingin Jäähallissa. Helsingin kaupungin sekä opetus- ja kulttuuriministeriön tuet muodostivat olennaisen osan tapahtuman tulobudjetista yrityskumppaneiden ohella. Tapahtuman taloudellinen tilanne parani hieman ja se teki muutaman tuhannen euron voiton. Seuraava Horse Show ja Suomen maailmancupin osakilpailu järjestetään ensi lokakuussa samassa paikassa.

## Liiton hallitus ja talous

Syyskokouksen henkilövaaleissa valittiin liiton hallitukseen kaksi jäsentä erovuoroisten sijaan kolmivuotiskaudelle sekä yksi jäsen kesken kauden eronneen Johanna Örndahlin tilalle yksivuotiskaudelle. Hallituksen erovuoroisia jäseniä olivat Antti Linna ja Carina Nyholm. Hallituksen jäseniksi kolmivuotiskaudelle 2017–19 valittiin kaksi eniten ääniä saanutta: Osmo Metsälä (405 ääntä) ja Tomas Stenius (336). Johanna Örndahlin tilalle yksivuotiskaudelle valittiin kolmanneksi eniten ääniä saanut Satu Väihkönen (253). Aisa Aarnio-Wihuri sai vaalissa 244 ääntä ja Carina Nyholm 195.

Vuosikokouksen hyväksymä talousarvio oli laadittu 3.473 euroa ylijäämäiseksi. Hallitus päätti epävarman taloudellisen tilanteen takia säästötoimenpiteistä pääsihteerin esityksestä vuoden alussa. Opetus- ja kulttuuriministeriö korotti liiton toiminta-avustusta 40.000 eurolla. Korotus yhdessä säästötoimenpiteiden kanssa nosti liiton tuloksen reilusti ylijäämäiseksi. Saimme myös takaisin 15.000 euroa hovioikeuden liitolle myöntämistä valmentajan kanssa käydyn oikeudenkäynnin kuluista. Osa korvauksista on vielä saamatta ja ne haetaan ulosoton kautta.

Liiton tulos vuodelta 2016 on liiton ja alueiden osalta 118.600 euroa ylijäämäinen, mikä on ensiarvoisen tärkeää kahden vahvasti alijäämäisen vuoden jälkeen. Alueiden kirjanpidot on integroitu kokonaan liiton kirjanpitoon. Talousliikkeenä olevasta kustannuspaikkaselvityksestä voi nähdä lajien ja alueiden taloudelliset tulokset.

Kuluvan vuoden budjetti on laadittu erittäin tiukaksi ja tiedämme tätä kirjoitusta laadittaessa, että tuottotavoitteet eivät tule toteutumaan. Hallitus joutuu myös vuoden 2017 alussa päättämään 50.000 euron suuruudesta säästötoimista. Vuoden 2018 budjetti on haasteellinen. Kipan uudistaminen ja USA:ssa järjestettävät MM-kilpailut edellyttävät liitolta tuntuvaa rahapanosta. Vuoden 2016 hyvä tulos tuo tähän hyvinkin tarpeellisen puskurin.

Eläinsuojeluun liittyvät asiat nousivat vahvasti esille Hevosen hyvinvoinnin teemavuotena. Vaikka teemavuosi loppui, hyvinvointiteema jatkuu ja näkyy liiton toiminnassa myös vuonna 2017.

Suomen itsenäisyyden juhluvuotena hevosalan järjestöt ovat Mahdollisuuksien hevonen hankkeen kautta mukana Suomi 100 -juhlavuoden ohjelmassa. Sen puitteissa hevosalalla järjestetään yli 1.000 hevostapahtumaa ympäri Suomen. Näissä tapahtumissa tuomme esille hevosen ja erityisesti suomenhevosen merkityksen suomalaisten kumppanina ja hyvinvoinnin tarjoajana yhteiskuntamme historiassa, tänä päivänä sekä tulevaisuudessa. Suomenhevosen kantakirja täyttää 110 vuotta, mikä tekee juhlavuodesta erityisen.

Juhlavuoden päätapahtumana järjestetään Helsingin Kaivopuistossa 20.–21. toukokuuta ainutkertainen ja uniikki Hevoset Kaivarissa -tapahtuma, joka on suunnattu koko perheelle ja on yleisölle ilmainen. Odotamme Kaivariin 30.000 kävijää. Tapahtuman kohderyhmänä ovat erityisesti perheet, harrastajat ja hevosista kiinnostuneet, mutta myös muut pääkaupunkiseutulaiset.

Haluan lopuksi esittää kaikille kutsun Kaivariin ja myös muihin hevosalan tapahtumiin. Juhlavuoden tapahtumat kannattaa hyödyntää hienon lajimme ja hevosharrastuksen markkinoimiseksi. Samalla voimme näyttää, miten tärkeä liikuttaja ja monipuolinen kumppani meille suomalaisille hevonen on. Suomi 100 -juhlavuoden teemojen mukaisesti, jotka ovat Yhdessä, Yllätyksellisyys ja Ilo.

Helsingissä 6.4.2017



Fred Sundwall  
pääsihteeri



## 2. Suomen Ratsastajainliitto vuonna 2016

Vuosi 2016 oli Suomen Ratsastajainliiton 96. toimintavuosi. Toimintaa ohjasivat liiton strategiat ”Ratsastuksen johtavat ajatukset” ja ”Kaviouralla” yhdessä vuosikokouksen vahvistaman toimintasuunnitelman kanssa.

### 2.1. Pääteema: Hevosen hyvinvointi

Vuosi 2016 oli hevosen hyvinvoinnin teemavuosi. Hevosen hyvinvointi -kiertuetta toteutettiin alueellisina koulutustilaisuuksina lajin harrastajille. Hevosen hyvinvoinnista ja hevostaidoista laadittiin koko jäsenistön kattava valtakunnallinen kysely.

Urheilupuolella teema näkyi koulutustapahtumien sisällöissä ja valmentajaseminaarissa, myös kilpailupaikkojen olosuhteisiin kiinnitettiin huomiota.

### 2.2. Tärkeimmät projektit

#### **Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma, Reilu Peli -työ**

Reilu Peli on liikuntajärjestöjen yhteinen kuvaus liikunnan ja urheilun hyvästä toiminnasta. Reilu Peli on kaikkien liikunnan ja urheilun toimijoiden oikeus ja velvollisuus. Reilu Peli on enemmän kuin yhteiset pelisäännöt tai sääntöjen noudattaminen. Se edustaa arvomaailmaa.

Ratsastus on kaikille avoin harrastus – yhdenvertaisuus, moninaisuus sekä oikeudenmukaisuus ovat lajin perusta. Suomen Ratsastajainliitto pitää tärkeänä vaalia näitä arvoja. Reilua Peliä on, että jokainen voi osallistua toimintaan omista lähtökohdistaan riippumatta iästä, sukupuolesta, asuinpaikasta, yhteiskunnallisesta asemasta, varallisuudesta, terveydestä, kansallisuudesta, äidinkielestä, etnisestä taustasta, uskonnosta, seksuaalisesta suuntautumisesta tai muusta vastaavasta henkilökohtaisesta ominaisuudesta tai asiasta.

Ratsastajainliiton yhdenvertaisuussuunnitelma valmistui keväällä 2016. Siihen on kirjattu ylös toimenpiteitä, joilla Ratsastajainliiton arvoja ja samalla yhdenvertaisuutta kehitetään ja edistetään toiminnassa. Käytännön työkaluja toimenpiteiden toteutukseen annetaan liiton Reilun Pelin Yhtä jalkaa -oppaassa, joka valmistui syksyllä 2016. Molemmat materiaalit on julkaistu liiton nettisivuilla.

Reilu Peli -työtä johtaa liiton hallituksen vahvistama työryhmä. Lisätietoja kohdassa 2.4.

#### **Hyväntekeväisyshanke vähävaraisten lasten ja nuorten hyväksi**

Ratsastajainliitto käynnisti osana strategiatyön jalkautusta hyväntekeväisyshankkeen vähävaraisten ja syrjäytymisvaarassa olevien lasten ja nuorten mukaan saamiseksi ratsastusharrastuksen pariin. Presidentti Tarja Halonen toimi projektin suojelijana.

Liitto toteutti hanketta yhteistyössä Hopen, Pelastakaa Lapset ja Parasta Lapsille -järjestöjen, yhteistyökumppanien sekä liiton jäsentallien ja -seurojen kanssa. Hankkeessa tarjottiin alakouluikäiselle, vähävaraisen perheen lapselle ratsastuksen alkeiskurssi ja muuta hevostoimintaa, kuten mahdollisuus osallistua hevoskerhoon. Alkeiskurssin kustannukset jaettiin liiton ja kurssin järjestävän tahon välillä.

Ratsastajainliitto on lisäksi perustanut yhdessä Hope - Yhdessä & Yhteisesti ry:n kanssa lahjoituslippaan, jonka kautta jokainen voi osallistua hankkeeseen ja tukea vähävaraisten lasten ja nuorten ratsastusharrastusta. Lahjoituksia voi tehdä seuran nimissä, yksityishenkilönä tai anonymisti. Lahjoitukset käytetään yksinomaan vähävaraisten lasten ja nuorten ratsastusharrastustoimintaan.

#### **Mahdollisuuksien hevonen**

Mahdollisuuksien hevonen -yhteistyöverkoston nuorisopuolella käynnistettiin uudelleen Ratsastajainliiton, Hippoksen ja Hippoloksen toimesta hyvän mielen Kummihevonen -kampanja. Kuka tahansa hevosenomistaja pystyy ilmoittamaan hevosensa kummihevoseksi, jonka päiväkot, vanhainkoti, koulu tai muu yhteisö valitsee omaksi kummikoh-



Joel Vesalainen, Petri Nykänen ja Kiripassi Kaunialassa.

teekseen. Kummihevonen omistajineen pitää yhteyttä kummiyhteisöönsä ja sitoutuu lähettämään arkisia kuulumisia tekstin ja mahdollisesti kuvien muodossa kerran kuukaudessa. Kampanja alkoi loppuvuodesta 2016 ja jatkuu koko juhluvuoden 2017.

Mahdollisuuksien hevonen -yhteistyöverkostossa ovat mukana Suomen Ratsastajainliitto, Suomen Hippos, MTK, Suomen Hevosomistajien Keskusliitto, MTT Hevostalous, Suomen Eläinsuojeluyhdistys, ProAgria, Hevostietokeskus, Hippolis – hevosalan osaamiskeskus, Ypäjän Hevosopisto, Hämeen ammattikorkeakoulu, Suomen Ravivalmentajat ry ja maa- ja metsätalousministeriö.

### **Edunvalvonta ja yhteiskunnallinen merkitys**

Ratsastajainliiton yhteiskunnallinen merkitys edunvalvojana kaikissa hevostalouteen liittyvissä asioissa on vahva. Liitto valvoo jäsenseurojensa, jäsentalliensa, yksittäisten harrastajien ja hevosten hyvinvointiin liittyviä etuja.

Hevosala muuttuu ja uudistuu. Monet yhteiskunnan trendit, kuten hyvinvoinnin ja luontokokemusten arvostus, ovat suosiollisia alalle.

Hevosalan järjestöt jatkoivat yhteistyötään Mahdollisuuksien hevonen -yhteistyöverkoston ja Hippolis ry:n puitteissa. Keskeisiä asioita olivat hevosavusteinen toiminta, lannanpoltto, maankäyttö, hevoskasvatus, arvonlisäveroon liittyvät kysymykset, hevosten hyvinvointi sekä maneesien rakenteellinen turvallisuus. Eläinsuojelulain uudistustyötä jatkettiin, ja liiton edustaja oli mukana ministeriön asettamassa työryhmässä.

### **Turvallisuus – vakuutusturvan kehittäminen**

Turvallisuus ja opetuksen taso ovat etusijalla Suomen Ratsastajainliiton hyväksymissä jäsentalleissa. Liitto edellyttää, että sen jäsentalleissa säännöllisesti ratsastavilla henkilöillä on tapaturmavakuutus joko ratsastusseuran jäsenetuna tai Green Card (tai Green Card Plus vuodesta 2017 alkaen). Liitto on ottanut jäsentallien satunnaisratsastajille ryhmä-tapaturmavakuutuksen. Vakuutuksen piirissä ovat myös seurojen vapaaehtoiset sekä seurojen ja jäsentallien talkoo-henkilöt. Tapaturmavakuutuksissa ei ole omavastuusuutta.

Liitto tarjoaa myös vastuuvakuutuksen jäsenetuna kaikille seuroille ja jäsentalleille sekä liiton valmentajille ja tuomareille. Tuomareiden vastuuvakuutus kattaa myös tuomaroinnista mahdollisesti aiheutuvat rahalliset vahingot. Liiton hallituksella on oikeusturva- ja vastuuvakuutus.



Ratsastajainliitto käy jatkuvaa keskustelua käyttämänsä tapaturmavakuuttajan, LähiTapiolan, kanssa. Tavoitteena on lisätä turvallisuutta ja ennaltaehkäistä vahinkoja. Vapaaehtoinen lisävakuutus korvaa ratsastukseen liittyvät tapaturmat liiton jäsenvakuutusta laajemmin. Yli 7.500 jäsentä otti 12 euron hintaisen lisävakuutuksen vuonna 2016. Liitto on toteuttanut turvallisuutta käsitteleviä kampanjoita yhdessä Hippos-lehden, LähiTapiolan ja yhteistyökumppani Horzen kanssa.

Ratsastuskypäriltä vaaditaan jatkossa aiempaa suurempaa turvallisuutta. EU-komission uusi standardi edellyttää parempaa suojaa, mm. että kypärän tulee kestää, mikäli hevonen kaatuu tai astuu sen päälle. Uusien standardien mukaisten kypärien käyttövaatimus astunee voimaan vuoden 2018 alusta. Liiton yhteistyökumppani Horzen kanssa on tarjottu jäsenistölle jäsenetuna kypäränvaihtomahdollisuuksia.

## Urheilun projektit

### Arvokilpailut

Huippu-urheilun merkittävin hanke oli Rion olympialaisiin ja paraolympialaisiin osallistuminen. Kenttäratsastuksessa saavutettiin yksi paikka ja paralympialaisissa kaksi, joista toista ei pystytty käyttämään ratsastajan loukkaantumisen vuoksi. Kouluratsastuksen ja esteratsastuksen paikat jäivät muutaman varasijan päähän olympiarankingissa.

Eri lajien ja ikäryhmien arvokilpailuihin osallistuttiin pitkälti kaudelle asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Merkittävimmät kilpailutulokset esitellään kohdassa kilpailutoiminta.

### Kouluratsastuksen arvokilpailuprojekti Top Dressage Finland

Kouluratsastuksen arvokilpailuprojektia jatkettiin toteuttamalla kansainvälinen kilpailuohjelma, järjestämällä kuivaleirejä ja tarjoamalla tukitoimia, kuten psyykkistä valmennusta ja hevosfysioterapeutin palveluja. Eamon McLaughlin'in kanssa jatkettiin sopimusta joukkue-eläinlääkärinä toimimisesta vuoteen 2020 asti. Emile Faurie, englantilainen huippuratsastaja ja -valmentaja, toimii nyky sopimuksen mukaan maajoukkuevalmentajana Tokion olympialaisiin saakka. Valmennustoiminnassa jatkettiin hyvään alkuun päässyttä nuorten hevosten projektia. Paralympiatason vammaisratsastajat ovat mukana Top Dressage Finlandin valmennus- ja kilpailutoiminnassa, ja heidän maajoukkuevalmennuksensa vastaa Janne Bergh.

### Esteratsastuksen Nations Cup -projekti

Esteratsastuksen Nations Cup -projekti on vahva osa liiton strategian mukaista joukkue-toimintaan panostamista. Liitto jatkoi valmentajasopimusta useita kansainvälisiä arvokilpailumitaleita saavuttaneen, ranskalaisen Hervé Godignonin kanssa maajoukkueen valmentamisesta sekä Nation Cup -projektissa että arvokilpailuissa.

### Urheilutoiminnan kehittäminen

Huippuratsastuksen kehitysohjelman merkittävimmät hankkeet olivat Ypäjän Hevosopiston valmennuskeskushankkeen aloittaminen ja 365-projektin neljän erityishankkeen jatkaminen: 365 valmennusohjelma, Top Team Finland, Ride My Horse sekä ratsastusvalmentajien yhteistoiminta. Päähuomio erityishankkeissa on 365-valmennusohjelman toteuttamisessa kaikilla tasoilla, erityisesti maajoukkue- ja aluevalmennuksessa, joiden toimintatapoja ja kehityskohteita arvioidaan mm. yhteisissä valmentajataapaamisissa.

### Talent-ohjelma

Talent-valmennusohjelmaa jatkettiin. Toimintaa laajennettiin ja kehitettiin seuroilta saadun palautteen perusteella. Talent-seuroja ja -toimijoita oli 28, mukana 7 uutta. Edelliseltä vuodelta kaikki toimijat jatkoivat Talent-toimintaa.

### Helsinki International Porsche Horse Show

Helsinki International Porsche Horse Show'n ja sen yhteydessä kilpailtavan esteratsastuksen maailmancupin osakilpailun varmistaminen on ratsastusurheilumme kannalta tärkeää. Ratsastajainliitto teki varainhankintatyötä yhdessä järjestäjän kanssa tapahtuman toteuttamisen ja sen jatkuvuuden turvaamiseksi. Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Helsingin kaupunki tukivat tapahtumaa.

### Ratsastuskenttien pohjaprojekti

Ratsastuskenttien pohjaprojektia jatkettiin tavoitteena edesauttaa hevosten hyvinvointia ja parantaa edellytyksiä kilpailuiden järjestämiselle. Ismo Lähti toimi liiton konsulttina.



### Kilpailujärjestelmän uudistus

Uusi kilpailujärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2015 alussa. Järjestelmän uudistuksen tavoitteet ovat:

- Etenee ratsukon urapolun mukaisesti
- Lisää kiinnostusta kilpailujen järjestämiseen
- Lisää ratsastusurheilun kiinnostavuutta suuren yleisön ja median parissa
- Varmistaa hyvät harrastekilpailemisen mahdollisuudet kaikille kohderyhmille
- Pitää lasten ja nuorten kilpailutoiminnan keskiössä
- Varmistaa kilpahevosten urakehitys ja hyvinvointi

Vuosien 2015–16 aikana tehtyjen havaintojen perusteella kilpailujärjestelmään tehtiin pieniä muokkauksia ja tarkennuksia, jotka astuivat voimaan 1.1.2017. Järjestelmää tarkistetaan edelleen kokemusten perusteella.

### 2.3. Organisaatio

Suomen Ratsastajainliitto on uudistanut organisaatiotaan vuosina 2010–16 vastaamaan paremmin muuttuvan urheilumaailman haasteita. Ratsastajainliiton toiminnan lähtökohtana on ratsastajan elämäntapa. Seuratoiminnan rooli on korostunut entisestään ja huippu-urheilu on eriytetty omaksi osa-alueekseen harrastekilpailuista. Lapset ja nuoret ovat selkeästi osa koko toimintakenttää, kaiken toiminnan ydin.

Uudistuksessa on käyty läpi neljä vaihetta: toimiston organisaatio, luottamusorganisaatio, liiton strategia ja Hyvä hallintotapa -projekti. Uudistuksen tavoitteena oli aikaansaada toimintatapa, jossa kullakin toimialalla otetaan huomioon ratsastajien tarpeet sekä kiinnostus lajiin eri elämänvaiheissa. Uudistunut organisaatiomalli kykenee entistä paremmin vastaamaan ratsastajien erilaisiin tavoitteisiin.

Liiton Kaviouralla-strategiassa on otettu huomioon Jorma Vertaisen vetämän työryhmän laatima huippu-urheilun kehittämissuunnitelma sekä Kari Niemi-Nikkolan raportti urheilutoiminnan johtamiseksi ja organisoinniksi. Ne ovat ohjanneet myös urheilun pitkäaikaisten tavoitteiden suunnittelua ja liiton organisaation muutoksia.

#### **Kevätkokous**

Kevätkokous järjestettiin Helsingissä 24.4.2016. Edustettuna oli 38 jäsenseuraa ja kolme yhteisöjäsentä. Henkilöitä oli paikalla 38.

#### **Syyskokous**

Syyskokous pidettiin Helsingissä 27.11.2016. Kokouksessa oli edustettuna 189 jäsenseuraa ja 59 yhteisöjäsentä. Kokouksessa oli paikalla 144 henkilöä.



Kuva: ANNA AALTO

Ratsastusfoorumin paneelikeskusteluun osallistuivat Katja Karjalainen, Jouni Heikinheimo, Elmo Jankari, Emma Tallberg ja Terhi Stegars.

### Vuosikokousten palkitut

Kevätkokouksessa myönnettiin Ratsastajainliiton hallituksen päätöksestä hopeiset kannukset Kristina Idmanille ja Raija Jensenille.

Syyskokouksen päätöksellä myönnettiin kultaiset ansio-merkit Juha Erolalle, Kati Honkaselle, Saara Rantapuu-Kivelälle ja Tutu Sohlbergille. Kokouksessa luovutettiin lisäksi Ratsastuksen Vuoden Sinettiseura -palkinto Etelä-Vantaan Ratsastajat ry:lle sekä Vuoden Laatutalli -palkinto Hyvinkään Ratsastuskeskus ky:lle.

### Vuoden urheilupalkitut 2015 ja 2016

Palkinnot luovutettiin Ratsastusfoorumissa 2016.

#### 2015

Vuoden ratsastaja – Anna-Julia Kontio  
 Vuoden hevonen – Duchess Désirée  
 Vuoden ratsastuskilpailu – Helsinki International Horse Show  
 Vuoden valmentaja – Emile Faurie  
 Vuoden toimihenkilö – Osmo Metsälä  
 Kyra Kyrklundin kouluratsastuksen kannustuspalkinto:  
 Mea Packalén, Janni Martikainen, Terhi Lehtimäki

#### 2016

Vuoden 2016 ratsastusteot:  
 Elmo Jankari, Rio olympiamenestys  
 Katja Karjalainen, Rio paralympiamenestys  
 Terhi Stegars, kaksinkertainen kouluratsastuksen maailmancupin finalisti  
 Jouni Heikinheimo, MM-valjakkomenestys, 5. sija hevosyksiköissä  
 Emma Tallberg, nuorten esteratsastus, EM-edustus ja Helsingin 5\*-tason debyytti

Seura- ja tallitoiminnan palkitut on esitelty kappaleessa 5.



Kristina "Jepa" Idman ja Raija Jensen.



Janni Martikainen ja Mea Packalén.







Jäsentalliin edut olivat vastuuvakuutus, satunnaisratsastajien ryhmätapaturmavakuutus, Green Card -vakuutusturva ja Ratsaille-opas, talkootyöntekijöiden ryhmätapaturmavakuutus, yhteiset Teosto- ja Gramex-sopimukset, Nouse Ratsaille -päivän markkinointimateriaali ja viestintäpalvelut, Ratsastajainliiton nettisivuilla tallilistaus hakurissa palveluineen, hevosten vuosimaksut pakettihintaan, alennus Hippoksen leiri-ilmoituksista sekä tallipostit ja alueelliset tallikohtaamiset. Jäsentalleilla oli myös mahdollisuus järjestää Hevoshullu -kilpailua liiton tuella. Inspecta Oy tarjoaa liiton jäsentalleille maneesitarkastukset 10 % alennuksella.

## 2.4. Toiminnan eettisyys, Reilu Peli

Reilu Peli, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus ovat Ratsastajainliiton toiminnassa tärkeitä arvoja. Liitto on ollut mukana alusta alkaen koko urheilumaailman Reilu Peli -työssä ja sitoutunut urheilun yhteisiin eettisiin pelisääntöihin. Liiton Reilu Peli -työtä johtaa hallituksen vahvistama työryhmä.

Reilu Peli -työryhmä vuonna 2016

- Susanna Kallioinen, Ratsastajainliiton hallituksen edustaja, ryhmän puheenjohtaja
- Maarit Alhokoski, Sinettiseurojen edustaja
- Nina Kaipio, toimiston edustaja, työryhmän sihteeri
- Ulla Kelonen, aluetoiminnan edustaja
- Janne Lappi, seurakehittäjien edustaja
- Osmo Metsälä, kotimaan kilpailutoiminnan edustaja
- Tapani Peltonen, vaalivaliokunnan edustaja
- Ben Simonsén, huippu-urheilun edustaja
- Mari Salminen, Nuoret Päättäjät -ryhmän edustaja
- Kristiina Tarkkala, ratsastusvalmentajien edustaja (Ratsastusvalmentajien klubi, Equestrian Trainers Finland)
- 

Ratsastajainliiton yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma valmistui keväällä 2016. Yhtä jalkaa – Ratsastuksen Reilu Peli -opas julkaistiin syksyllä. Liiton kahdeksalla alueella toteutettiin syksyllä 2016 Reilu Peli -kiertue urheilupsykologi Mia Stenbergin johdolla. Reilu Peli -työkirjaa hyödynnetään jatkossa seurakehittämisen, lasten ja nuorten koulutusten lisäksi myös liiton valmentaja- ja toimihenkilökoulutuksissa. Asiantuntijaryhmä jatkaa työtään aihepiiriin tiimoilta aktiivisesti.

Ratsastajainliitto on jatkanut yhteistyötä lahtelaisen Valopilkku-projektin kanssa sosiaalisen kanssakäymisen, eettisyyden ja kasvatuksen edistämiseksi seura- ja tallitoiminnassa. Ratsastajainliitto on lisäksi laajentanut omaa osuuttaan Raha-automaattiyhdistyksen rahoittamassa valtakunnallisessa Arvokas kasvatus -hankkeessa, jonka päävastuu on nuorisokasvatusjärjestö Non Fighting Generation ry:llä. Hanke ajoittuu vuosille 2013–17, joiden aikana sen tarkoituksena on kehittää väkivallattomuuteen tähtäävä arvokasvatusmalli ja -menetelmät alakouluikäisille lapsille. Ohjelma tähtää erityisesti kiusaamisen ja sosiaaliseen kanssakäymiseen liittyvien ongelmien kitkemiseksi seura- ja talliympäristössä. Yhteistyö Kiusaamista vastaan ry:n kanssa käynnistettiin vuoden 2016 lopussa.

## 2.5. Kansainvälisyys

Ratsastajainliitto on Kansainvälisen Ratsastajainliiton, Fédération Equestre Internationale (FEI) ja Euroopan ratsastajainliiton, European Equestrian Federation (EEF) jäsen. FEIn ja EEF:n kokouksiin osallistuivat puheenjohtaja Laura Airaksinen ja pääsihteeri Fred Sundwall.

FEIn vuosikokous pidettiin marraskuussa Tokiossa, Japanissa. Ratsastuksen olympiaformaatti oli laajasti esillä ja ratsastuksen pysymistä olympiaperheessä pidettiin ensiarvoisen tärkeänä. FEI esitteli uudistetun kilpailumuotoehdotuksen olympialajeihin, mikä hyväksyttiin esittäväksi Kansainväliselle olympiakomitealle. Uudistukset ovat välttämättömiä, sillä ratsastus on pudotettu Kansainvälisen olympiakomitean suunnitelmissa kolmanteen koriin. Siinä ovat lajit, jotka olisivat vain ajoittain olympialaisten ohjelmassa. Eri lajien suosiota mitattiin Rion kesäolympialaisten yhteydessä erityisesti medioissa ja somessa. FEI on päättänyt satsata yli kolme miljoonaa Sveitsin frangia ratsastuksen mainoskampanjaan maissa, joissa se ei kuulu ykköslajeihin, kuten esim. Kiinaan ja Etelä-Amerikan valtioihin.

Helsinkiläinen varatuomari Henrik Arle valittiin FEIn vuosikokouksessa FEIn tribunaalin jäseneksi uudelle kaudelle 2016–20, ja hän toimii tribunaalin varapuheenjohtajana. Arle oli tribunaalin edustajana Rion kesäolympialaisissa.



Kuva: HANNA HEINONEN

FEIn järjestämään Sports Forumiin Lausannessa 4.–5.4. osallistuivat Tom Gordin ja Aki Yläne.

EEF:n (European Equestrian Federation) vuosikokous pidettiin Birminghamissa 10.–11.10. Pääsihteeri ja puheenjohtaja osallistuivat kokoukseen. Ratsastuksen vuoden 2020 olympiaformaatti oli esillä ja myös Nations Cupin rakenteesta keskusteltiin. Suurien Euroopan ratsastusmaiden oli vaikeaa omaksua ajatusta olympiaformaattien muuttamisesta. Bromont oli luopunut MM-kilpailujen järjestämisestä, mutta uutta järjestäjää ei kokoukseen mennessä ollut löytynyt. Myöhemmin saatiin päätös, että vuoden 2018 MM-kilpailut järjestetään Tryonissa, Yhdysvalloissa 10.–23. syyskuuta.

EEF toteuttaa aktiivisesti pieniä hevosmaita tukevan Brotherhood-ohjelman. Hanfried Haring (GER) valittiin uudelleen puheenjohtajaksi sekä Armagan Özgörkey (TUR), Ulf Helgstrand (DEN) ja Elonora Ottaviani (MON) valittiin uudelleen hallitukseen. Carina Mayer on nimetty EEF:n uudeksi pääsihteeriksi. Ossi Sopen-Luoma osallistui arvonnäveroasioita käsittelevään EEF:n pienryhmään.

EEF on koonnut ja julkaissut koko Eurooppaa käsittelevän laajan hevosalan yhteenvedon, jota täydennetään vuosittain. Katsaus löytyy EEF:n nettisivuilta [euroequestrian.eu](http://euroequestrian.eu).

Pääsihteeri osallistui EEF:n pääsihteereiden kokoukseen Pariisissa 18.–19.3.

Liitto on kansainvälisen ratsastuksenopettajien koulutuksen yhteistyöjärjestön, IGEQ:in, jäsen. Tom Gordin toimi puheenjohtajana esteratsastuksen maailmancupin kilpailujärjestäjien AWCOssa (Association of World Cup Organisers). Lisäksi hän oli kansainvälisten estekilpailujärjestäjien allianssin, AJOn, varapuheenjohtaja.

Suomi osallistui pohjoismaiseen yhteistyöhön mm. maiden lajiliittojen yhteistapaamisissa. Vuoden aikana keskusteltiin mm. Pohjoismaiden ja Baltian mestaruuskilpailujen säännöistä, urheilun eettisistä arvoista ja matkaratsastuksen kilpailutoimintaan osallistumisesta G7 maissa.

#### Kansainväliset toimitsijatehtävät

- Kansainväliset toimihenkilöoikeudet omaavat tuomarit ja ratamestarit vierailivat ulkomailta järjestetyissä kansainvälisissä kilpailuissa toimitsijoina mahdollisuuksien mukaan.
- Pohjoismaiden ja Baltian yhteistyösopimuksen mukainen toimihenkilövaihto toteutui etenkin alueen mestaruuskilpailuissa.



Maajoukkuevalmentaja Janne Bergh, Finnderby 2016.

### 3. Valmennus ja koulutus

Ratsastajainliitto järjesti ja tuki maajoukkuevalmennusta. Henkilökohtaista valmennustukea myönnettiin niille maajoukkueisiin nimetyille ratsastajille, jotka ovat pääsääntöisesti estyneet osallistumasta maajoukkueleireille, kuten ulkomailla asuvat kilpailijat. Esteratsastuksen Nations Cup ja kouluratsastuksen Top Dressage Finland -projekteissa valmennusta toteutettiin osin myös leireinä Suomen ulkopuolella. Valmennusten toteutus esitellään taulukossa kohdassa 3.1.

Olympia- ja paralympiakomitea myönsivät Ratsastajainliitolle lajiliittotukea olympia- ja vammaisurheilun huippu-urheiluun. Lisäksi vammaisratsastaja Katja Karjalainen kuului Paralympiakomitean tukiurheilijoihin, ja hän sai myös valtion valmennus- ja urheilija-apurahan. Elmo Jankarille myönnettiin Olympiakomitean bonustuki Rion olympiapaikan saavuttamisesta. Liittotuet kohdennettiin arvokilpailuihin valmistautumiseen ja henkisen valmennuksen tukitoimiin. Elmo Jankari oli mukana kansainvälisessä Olympic Solidarity -tukiohjelmassa 2014–16.

FEI on myöntänyt Ratsastajainliiton vikellyksen kansainvälisiin kehityshankkeisiin tukea vuosille 2014–16.

Valmentaja- ja täydennyskoulutukset toteutettiin koulutuskalenterin mukaisesti.

### 3.1. Maajoukkuevalmennuksen valmennus- ja kilpailuvalmennusvuorokaudet

|                         | Seniorit                                                                                          | Nuoret/U25 | Juniorit | Ponit (isot) /Lapset | Ponit (pienet) |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|----------------------|----------------|
| Esteratsastus           | 30                                                                                                | 25         | 25       | 25                   | 17             |
| Kouluratsastus          | 75                                                                                                | 22         | 22       | 26                   | 18             |
| Kenttäratsastus         | 20                                                                                                | 25         | 25       | 15                   | -              |
| Valjakkoajo             | 28, ei ikäryhmäjako                                                                               |            |          |                      |                |
| Matkaratsastus          | 8, ei ikäryhmäjako                                                                                |            |          |                      |                |
| Vikellys                | 16, ei ikäryhmäjako + 4 juoksuttajavalmennusta                                                    |            |          |                      |                |
| Lännenratsastus         | 8, ei ikäryhmäjako                                                                                |            |          |                      |                |
| Vammaisratsastus        | 20, ei ikäryhmäjako                                                                               |            |          |                      |                |
|                         | = yhteensä 450 (2015: 480)                                                                        |            |          |                      |                |
| <b>Islanninhevokset</b> | Askellajivalmennuksen toteutti Suomen Islanninhevosyhdistys, liitto tuki toimintaa 1.500 eurolla. |            |          |                      |                |

Liitto tuki myös aluevalmennuksia. Esteratsastuksessa toteutettiin 50 valmennustapahtumaa, kouluratsastuksessa 50, kenttäratsastuksessa 42, lännenratsastuksessa 2, vikellyksessä 6, valjakkoajossa 7 ja islanninhevosten askellajiratsastuksessa 17, kaikkiaan 174 (2015: 180). Lisäksi järjestettiin maajoukkuekatsastuksen yhteydessä kaikkien alueiden aluevalmennettavien kuivaleiri lajikohtaisesti Ypäjällä. Talent-valmennusohjelma toteutettiin 28 seurassa.

Psyykkisen valmennuksen tilaisuuksia järjestettiin liiton ja alueiden toimesta kilpailuissa sekä- koulutustapahtumien yhteydessä. Lisäksi valmennuksen tukitoimintana tehtiin urheilijoiden kuntotestausta ja laadittiin harjoitusohjelmia. Maajoukkueläkäritoiminnan aloittamisesta vuodelle 2017 sovittiin uutena tukitoimena.

### 3.2. Kansainvälinen valmennus

Valmennusosaamista kartutettiin kansainvälisten valmentajien ja kouluttajien avulla: Henrik Høper ja Tomas Eriksson (valjakkoajo), Emile Faurie (kouluratsastus), Hervé Godignon (esteratsastus), Gero Meyer (vikellys), Ann Fonck (lännenratsastus), Eddy De Wolff Van Westerrode (kouluratsastuksen tuomarikoulutus) ja Emilie Faurie (koulutuomari- ja valmentajakoulutus), Herve Godignon (valmentajakoulutus), Daan Nanning (estehevosten arvostelu, tuomarikoulutus). Lisäksi hyödynnettiin Ypäjän Hevosopiston järjestämiä kansainvälisiä valmennustapahtumia.

### 3.3. Valmentajakoulutus

- Valmentajien lisenssikoulutus, 2 kurssia
- Valmentajakoulutus, I-taso 2 kurssia ja II-taso 1 kurssi
- Valmentajalisenssit oli mahdollista päivittää lisäksi Ypäjän Hevosopiston järjestämien valmennuslinikoiden yhteydessä

Valmennettaville tehdyssä kyselyssä saatua palautetta käytettiin valmentajien kehityskeskusteluissa ja valmennusleirien suunnittelussa.

### 3.4. Toimihenkilö- ja kilpailunjärjestäjäkoulutus

Liiton koulutuksia kehitettiin edelleen ja ns. Fast Track'n kautta on saatu lisää toimihenkilöitä. Kansainvälisten koulutusten koulutuskiertoa jatketaan ja kehitetään edelleen. Kouluttajatapaamista ei säästösyistä järjestetty vuonna 2016.

Ratsastajainliitto järjesti yhdessä Ypäjän Hevosopiston kanssa 106 koulutustapahtumaa, joihin osallistui yhteensä 2.035 henkilöä. Suurin osa tilaisuuksista oli suunnattu toimihenkilöille, kuten lisenssikoulutukset. Lisäksi järjestettiin useita kilpailujärjestäjille ja kilpailijoille suunnattuja tilaisuuksia.

Kansainvälisiin lajiseminaareihin ja toimihenkilökoulutuksiin lähetettiin 16 henkilöä. Tarkemmat listat koulutuksista ja osallistujamääristä löytyvät tilastoliitteestä.





### 3.5. Koulutusyhteistyö ja ammatillinen koulutus

Ratsastajainliitto osallistui hevosalan opetussuunnitelmia ja ammattitutkintoja laativien työryhmien työskentelyyn.

#### **Sosiaalipedagoginen hevostoiminta**

Sosiaalipedagoginen hevostoiminta on ensisijaisesti lapsille ja nuorille suunnattua toimintaa hevosen kanssa. Sen päämääränä on auttaa henkilöitä, jotka ovat syrjäytyneet tai vaarassa syrjäytyä normaalielämästä.

Ypäjän Hevosopisto sekä Ylä-Savon ammattiopisto tarjoavat koulutusta sosiaalipedagogisessa hevostoiminnassa. Koulutuskokonaisuudet ovat 20–25 opintopisteen suuruisia, ja ne on suunnattu sosiaali-, terveys- ja opetusalan ammattilaisille. Ratsastajainliitto on ollut mukana koulutuksissa luennoimassa mm. jäsentallijärjestelmästä sekä turvallisuusasioista. Useat liiton jäsentallit tarjoavat sosiaalipedagogista hevostoimintaa yhtenä palvelunaan. Liiton työryhmä valmisteli syksyllä uuden luokituksen hevosavusteisia palveluja tarjoaville jäsentalleille. Vuoden 2016 alusta alkaen myös sosiaalipedagogista hevostoimintaa tarjoavat tallit ovat voineet hakea liiton jäsenyyttä.

Ratsastajainliitto on mukana suunnittelemassa hevosalan ammattitutkintojen uudistamista. Tavoitteena on saada hevosavusteiset palvelut, kuten sosiaalipedagoginen hevostoiminta ja ratsastusterapia, ammatillisen koulutuksen piiriin.

### 3.6. Urheiluoppilaitosyhteistyö

Ratsastuksen urheiluakatemiatoimintaa jatkettiin Ypäjän Hevosopiston ja Turun Urheiluakatemian kanssa. Ratsastajainliitto pisteytti 29 (2015: 33) urheilulukioon hakenutta opiskelijaa keväällä 2016.



Kuva: HANNA HEINONEN

Niclas Aromaa ja Chairman 20, HIHS 2016.

## 4. Kilpailutoiminta

Kotimaan kilpailutoiminta jatkui aktiivisena. Kilpailujärjestelmän tarkennuksen vuoksi luvut eivät ole aivan vertailukelpoisia, mutta kokonaisluvut 3–5-tason ja 2-tason kilpailuista osoittavat pientä laskua. Vuonna 2016 järjestettiin 167 tasojen 3–5 kilpailua, edellisenä vuonna kansallisia kilpailuja oli 246. Lähtömäärät laskivat 3–5-tason kilpailuissa 15.032 (2015: 26.983). Vastaavasti määrät nousivat 2-tasolla, jolla järjestettiin 321 kilpailua (2015: 282) ja lähtöjä oli 28.878 (17.022).

Kansallisia kilpailulisenssejä (A, B ja C) lunastettiin 1.876 (2015: 1.823). Aluelisenssien (D) määrä oli 3.265 (3.510). Hevosten vuosimaksuja lunastettiin 7.271 (7.877). Lisenssin omaavien toimihenkilöiden määrä oli 1.214, joista 288 oli valmentajalisenssejä (1.520/248).

Kansainvälinen lisenssi oli 299 (297) kilpailijalla kaikki FEIn alaiset lajit mukaan lukien. Kansainvälinen kilpailulupa oli 431 hevosella (460). Suomalaisia oli mukana 320 kansainvälisessä kilpailutapahtumassa, lähtöjä yhteensä 2.637 (390/3.053). Kansainvälisiä toimihenkilöitä, kuten tuomareita, stewardeja ja ratamestareita, oli 139 (138). Samalla henkilöllä voi olla useampia oikeuksia.

Alue- ja lajikohtainen jakauma on eritelty tarkemmin tilastoliitteessä. Seurakilpailuja julkaistiin Kipassa jälleen enemmän kuin edellisenä vuonna eli 1.446 (2015: 984). Seurakilpailuihin ilmoittautumismahdollisuus myös Kipan kautta näkyi edelleen myönteisesti myös seurakilpailulupien määrässä (E) 4.228 (3.701).

Kilpailutoiminnasta tiedotettiin Hippos-lehdessä, liiton nettisivuilla ja kilpailijatiedotteessa. Kilpailujärjestäjille ja toimihenkilöille lähetettiin sähköpostitse ajankohtaista tietoa.

Liitto tuki lajikomiteoiden budjettien mukaisesti kotimaista sarjakilpailutoimintaa ja SM-kilpailujen järjestelyjä.



## LIITON ORGANISOIMAT SARJAKILPAILUT

### Kansallinen taso, esteratsastus (3/4- ja 5-taso)

- Evidensia Pikkuponicup: 4 osakilpailua ja finaali aloitteleville kansallisen tason pikkuponiratsukoille
- Evidensia Ponicup: 5 osakilpailua ja finaali kansallisen tason poniratsukoille 100–110 cm:n tasolla, pienet ja isot ponit
- Poni / Pikkuponi Grand Prix: 4 osakilpailua ja finaali kansallisen kärkitason poniratsukoille 120 cm:n tasolla, pienet ja isot ponit
- Evidensia Junioricup: 6–8 osakilpailua ja finaali kansalliselle tasolle nousseille junioriratsukoille 115 cm:n tasolla
- Amatöörisarja: 6–8 osakilpailua, semifinaali ja finaali kansallisen tason senioriharrasteratsastajille, eli ratsastajille, joilla ei ole sijoituksia 140-tason tai korkeammista luokista
- Kaikkien tasojen Champion-kilpailu: harrasteratsastajille suunnattu kilpailu tasoilla 110–130 cm
- Racing 5-v Trophy: noin 16 osakilpailua 5-vuotiaille hevosille
- Racing 6-v Trophy: noin 16 osakilpailua 6-vuotiaille hevosille
- Racing 7-v Trophy: noin 16 osakilpailua 7-vuotiaille hevosille
- Juniori Grand Prix: 5 osakilpailua ja finaali kansallisen tason junioreille 130 cm tasolla
- LähiTapiola Future Challenge: 5 osakilpailua ja finaali kansallisen kärkitason junioreille ja nuorille 140 cm:n tasolla
- LähiTapiola Grand Prix: 5 osakilpailua ja finaali kansallisen kärkitason ratsastajille 145–150 cm:n tasolla
- Volkswagen Leading Rider -kilpailu: LähiTapiola GP ja Future Challenge -sarjoissa menestyneille ratsukoille järjestettävä kilpailuluokka 150 cm:n tasolla, pääpalkintona henkilöauto
- Yhteistyössä Ratsujalostusliiton kanssa: 5-v Derby ja Breeders Prize 6-vuotiaille Suomessa syntyneille FWB-hevosille

### Valtakunnallinen aluetaso (1- ja 2-taso)

- Esteratsastuksen Racing-noviisisarjassa järjestettiin joitakin aluetason kilpailuja 4-, 5- ja 6-vuotiaille, kilpailu-uraa aloittaville hevosille
- Powercup on yhdistetty kilpailu, jossa suoritetaan sekä 80–100 cm:n esterata että helppo B -tason kouluratsastusohjelma. Kilpailu oli avoin poni- ja junioriratsastajille. Sarjaan sisältyivät seura- ja aluekarsinnat sekä valtakunnallinen finaali



Volkswagen Leading Rider 2016 voittajat Julia Engblom ja Verdi.



Joni Koivusalo ja Renessin, LähiTapiolan Future Challenge finaali 2016.

### Kansallinen taso, kouluratsastus (3/4- ja 5-taso)

- Evidensia Ponicip: avoin poniratsukoille, taso helppo B, 5 osakilpailua
- Evidensia Junioricup: avoin junioreille ja poniratsukoille, jotka eivät osallistu Ponicipiin, taso helppo A, 5 osakilpailua
- Paccelli 4-v Cup: avoin 4-v hevosille: avoin 4-vuotiaille hevosille, taso helppo B, 5 osakilpailua
- Supreme Horse Care 5-v Champion: avoin 5-vuotiaille hevosille, taso helppo B, 5 osakilpailua ja finaali
- Supreme Horse Care 6-v Champion: avoin 6-vuotiaille hevosille, taso helppo A, 5 osakilpailua ja finaali
- Supreme Horse Care 7-8-v Champion: avoin 7 ja 8-vuotiaille hevosille, taso vaativa B, 5 osakilpailua ja finaali
- Evidensia Dressage Future cup: avoin poniratsukoille, juniori- ja nuorille ratsastajille, helppo-vaativa, 3 osakilpailua ja finaali.
- LähiTapiola Small Tour: taso vaativa A, 5 osakilpailua ja finaali.
- Winter Cup: 3 osakilpailua hallikaudella poneille, lapsille, junioreille, nuorille ratsastajille, senioreille. Taso kunkin ikäryhmän FEI-ohjelma: esi-, joukkue- ja henkilökohtainen
- Yhteistyössä Ratsujalostusliiton kanssa: 5-v Derby ja Breeders Prize 6-vuotiaille Suomessa syntyneille FWB-hevosille

### Kansallinen taso, kenttäratsastus (3–4 ja 5-taso)

- Ponicip: avoin poniratsukoille, taso ponien helppo, 4 osakilpailua.
- Helppo Cup: avoin kaikille, taso helppo, 4 osakilpailua.
- Racing Kenttätrophy: avoin kaikille, taso vaativa B/A, 4 osakilpailua.

## Kilpailujärjestelmän kehittämisprojekti

Kilpailujärjestelmän kehittämisprojektin tuloksena uusi kilpailujärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2015 alussa. Muutosta arvioitiin saatujen kokemusten perusteella ja tarkennuksia tehtiin vuodelle 2017.

Järjestelmäuudistuksen tavoite on johdonmukainen ja laadukas kilpailujärjestelmä, joka vastaa seuraaviin tavoitteisiin:

- Etenee ratsukon urapolun mukaisesti
- Lisää kiinnostusta kilpailujen järjestämiseen
- Lisää ratsastusurheilun kiinnostavuutta suuren yleisön ja median parissa
- Varmistaa hyvät harrastekilpailemisen mahdollisuudet kaikille kohderyhmille
- Pitää lasten ja nuorten kilpailutoiminnan keskiössä
- Varmistaa kilpahevosten urakehityksen ja hyvinvoinnin

Uudistuksen seuranta jatketaan.

### Urheilijan urapolku -työ

Ratsastajan urapolku -työkalu on laadittu olympialajien näkökulmasta ja sitä on jaettu maajoukkue- ja aluevalmennusrenkaille. Vammaisratsastukselle ja vikellykselle on työstetty omat urapolut. Urapolku-työkaluja on jalkautettu valmennus- ja koulutustilaisuuksissa.

### Olosuhteisiin panostettiin

Kenttäratsastuskomitea myönsi maastoratojen kehittämiseen tukea. Vuokrattavia maastoesteitä rakennettiin lisää. Pohjakonsultti Ismo Lähti antoi neuvoja ja käytännön apua Tähtikilpailujen järjestäjille (GP-estesarja ja olympialajien SM-kilpailut). Liiton vuokrattavaa kilpailukalustoa kunnostettiin ja uudistettiin.

### Kilpailusäännöt ja kurinpitoasiat

Kilpailusääntöjen yleisen osan (KS I) muutoksia käsiteltiin syyskokouksessa. Lajisääntömuutokset julkaistiin liiton nettisivuilla. Suurimmat muutokset koskivat Kansainvälisen Ratsastajainliiton, FEIn, sääntömuutoksia.

Kurinpitolautakunta käsiteli kahdeksan tapausta, viisi oli kesken 1.1.2017. Kurinpitolautakunnan ratkaisut julkaistiin liiton nettisivuilla ja annetut rangaistukset kirjattiin ylös. Valituslautakunta käsiteli yhden tapauksen ja yksi on kesken.

Ratsastajan opas kilpailumaailmaan -kooste päivitettiin vastaamaan sääntömuutoksia.





## Kilpailupalvelujärjestelmät

Equipe-tulospalveluohjelma ja Kipa-kilpailupalveluohjelma olivat käytössä koko kilpailukauden. Käyttäjille tarjottiin neuvontaa. Kipa on integroitu yhteen Suomen Hippoksen Heppa-järjestelmän kanssa. Heppa-järjestelmä kattaa hevosrekisterit sekä hevosten rokotustiedot. Kipan kehitystyötä jatkettiin.

### 4.1. Organisaatio

Huippu-urheilun johtoryhmä, HUJO, laatii ja seuraa urheilun pidemmän tähtäimen strategiaa ja koordinoi lajikohtaisia maajoukkuejohtoryhmiä. Painopistealueina ovat kilpailumenestyminen (olympia, paralympia, MM, EM, PM ja muu kansainvälinen kilpailutoiminta), osaamisen kehittäminen ja ammattitaitoinen huippu-urheilun johtaminen. HUJO:n toimintakausi oli nelivuotinen, uusi HUJO aloittaa 2017.

Kansallisen urheilun johtoryhmän, KUJO:n, tehtävänä on käsitellä lajien yhteisiä asioita, kuten strategian seurantaa.

Urheiluväki kokoontuu vuosittain Urheilufoorumiin ja lajiseminaareihin, joissa käsitellään ajankohtaisia asioita. Vuonna 2016 mukana oli myös harrastetoimijoita ja nimeksi vaihdettiin Ratsastusfoorumi. Kuudetta kertaa toteutettu tilaisuus järjestettiin 26.11. Helsingissä, Scandic Grand Marinassa ja pääteemana oli ”suomalaisia menestystarinoita”. Omista menestystarinoistaan olivat kertomassa Elmo Jankari, Terhi Stegars, Katja Karjalainen, Emma Tallberg ja Jouni Heikinheimo. Iltapäivä jakautui otsikoihin: Kilpailujärjestäjät koolla, Ratsastuksenopettajien ja talliyrittäjien työhyvinvointi, Ratsastajan terveys ja hyvinvointi, Sosiaalinen media seuratoiminnassa, Ratsastuslukion hyödyntäminen nuoren ratsastajan urakehityksessä sekä Trainer4Riding -fysiikkaseminaari valmentajille ja urheilijoille. Tilaisuuteen osallistui 328 (2015: 384) henkilöä.

Lajien koordinoitinkokouksissa käsitellään lajien välisiä yhteisiä asioita, kuten urheilun strategiaa ja pitkän linjan suunnitelmia, kilpailujärjestelmän kehittämistä, ratsastusurheilun kehittämissuunnitelmia, urheilun määrärahoja sekä lajien vuosisuunnitelmia. Koordinoitinkokoukset järjestettiin Helsingissä keväällä erikseen olympialajeille ja muille lajeille. Kokouksiin osallistuivat pääsääntöisesti lajikomiteoiden puheenjohtajat, hallituksen ja HUJO:n edustajat sekä alueiden puheenjohtajiston edustaja.

Liiton toimistolla kilpailuasioista vastasivat urheilujohtaja, 1.9. alkaen urheilun linjaohhtaja, IT-päällikkö ja koulutus-päällikkö sekä kilpailuassistentti.

### 4.2. Lajikomiteatoiminta

Lajikomiteat vastasivat kotimaisen kilpailutoiminnan kehittämisestä ja koordinoinnista mm. tukemalla kilpailujen järjestämistä budjettiansa mukaisesti. Lajikohtaisista asioista tiedotettiin liiton nettisivuilla lajien omilla uutispalstoilla, joilla julkaistiin myös lajikomiteoiden kokousmuistiot. Lajiseminaarit järjestettiin 26.11. Ratsastusfoorumin yhteydessä.

Lajien arvokilpailuedustukset ja tulokset mainitaan kohdassa 4.3. ja 4.4.

**Esteratsastus:** Vuoden aikana työstiin muutoksia lajisääntöihin, sarjakilpailusääntöihin ja uuden kilpailujärjestelmän lajitaulukoon. Komitean jäsenet osallistuivat sääntö- ja koulutusvaliokuntien työskentelyyn. Kilpailukalenterin laatimisessa tavoiteltiin ratsastajan urakehityksen tukemista. Lajikomitea tiivisti yhteistyötä maajoukkuejohdon kanssa sekä kotimaan NBCH-kisojen osalta. Komitea esitteli toimintaansa ja kehityssuunnitelmia lajiseminaarissa.

**Kouluratsastus:** Kaikkien ikäluokkien NBCH-kilpailu järjestettiin Ypäjällä kesä-heinäkuun vaihteessa. Komitea vahvisti SM-kilpailujen, Small Tourin ja katsastuskilpailuiden tuomaristot. Komitea suunnitteli ja toteutti koulutustoimintaa sekä vahvisti tuomarioikeuksien korotukset. Koulutuomareille järjestettiin useita koulutustilaisuuksia, jotka on lueteltu tarkemmin koulutusosiossa. Skaalantarkastuksissa oli runsaasti osallistujia. Aloitettiin koulutuomareiden mentor-toiminta, jossa tuomarille osoitetaan kokeneempi kollega henkilökohtaiseksi ohjaajaksi ja keskustelukumppaniksi. Ensimmäisenä vuonna mentor-toiminta oli vapaaehtoista ja saadut kokemukset pääsääntöisesti hyviä.

**Kenttäratsastus:** Perustettiin sivusto, jolle kuvataan ja tallennetaan kenttäkilpailuiden maastoesteradat. Kuvapankkia käytetään ratojen yhtenäistämiseen sekä toimihenkilöiden koulutukseen. Vuoden 2016 maastoesteratojen kehittämistuki myön-

nettiin Kuopion Ratsastajille sekä Iin Hevosharrastajille. Aloitettiin uuden, nuorten hevosten kilpailusarjan valmistelu. Päätettiin uuden miniluokan käyttöön otosta vuodelle 2017. Toimihenkilöille järjestettiin lisenssikoulutus.

**Lännenratsastus, reining:** Lännenratsastus jaettiin erillisiksi reining ja all-around-komiteoiksi. Reining-komitea aloitti toimintansa uuden työnjaon mukaisesti. Ypäjällä järjestettiin kaksi kansainvälistä CRI3\* -kilpailua Finnderbyn yhteydessä. MM-kilpailuihin osallistuivat Maria Astikainen ja Pete Perkiö. Kaikki kotimaan reining-kilpailut siirrettiin Kipaan. SM-kilpailut järjestettiin 2.-3.7. Ypäjällä. Koulutustoiminta painottui lajistewardi- ja tuomarikoulutuksiin. Valmennustoimintaa uudistettiin viikkoharjoitusjärjestelmällä Ypäjällä sekä aluevalmennuksen organisoinnilla. Nuorille järjestettiin Reining Youth Camp 17.-19.6.

**Lännenratsastus, all-around:** Lännenratsastus jaettiin erillisiksi reining- ja all around-komiteoiksi. All-around komitea aloitti toimintansa uuden työnjaon mukaisesti. Komitea uudisti SM-säännöt ja selvitti koulutus- ja valmennustarvetta sekä lännenratsastuksen osuutta ratsastuksenopettaja- ja valmentajakoulutuksessa. Lajia esiteltiin useissa yleisötilaisuuksissa.

**Matkaratsastus:** MM-kilpailuihin Slovakiassa osallistui Alina Huovinen Garcia hevosella Beobide. NBCH-kilpailuissa Tanskassa mukana oli kaksi toimihenkilöä. SM-kilpailut järjestettiin Liedossa lokakuussa Suomen mestariksi ratsasti Ines Beilmann-Lehtonen ratsulla Local Sunshine. Kotimaassa järjestettiin kahdeksan kilpailua tasoilla 1-3. Maajoukkuevalmennuksia järjestettiin yksi. Toimihenkilöiden tapaaminen ja lisenssikoulutus järjestettiin Ypäjällä toukokuussa. Sääntömuutostyöskentely oli aktiivista. Komitea julkaisi vuoden aikana yksitoista tiedotetta.

**Valjakkoajo:** MM-kilpailuihin osallistuivat Jouni Heikinheimo ja Talvikki Järvinen, nuorten ja junioreiden EM-kilpailuun Annika Tamminen. Savijärvellä järjestettiin kansainvälinen CAI2\* kilpailu, joissa oli 4 kansainvälistä luokkaa ja 15 osallistujaa. SM-kilpailut pidettiin Loimaalla 26.-28.8. Kotimaisia 3-4-tason kilpailuja järjestettiin neljä, joissa oli 8 luokkaa ja 27 osallistujaa. Kilpailuja oli 2-tasolla kaikkiaan 4, joissa 14 luokkaa ja 82 osallistujaa. Lisäksi järjestettiin 1-tason luokkia ja kilpailuja. Junioreiden osallistuminen kilpailutoimintaan kasvaa. Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus oli aktiivista. Maajoukkue- ja aluevalmennus toteutui suunnitellusti. Valjakkoajoa esiteltiin useissa yleisötapahtumissa.

**Vikellys:** Kauden aikana järjestettiin SM-kilpailu 4-tasolla, neljä kisaa 3-tasolla ja yksi kisa 1-tasolla. Kotimaassa kilpailuissa oli runsaasti osallistujia. MM-kilpailuissa Suomea edustivat Rebecca Spadinger (juniori) ja Meri Järvenpää (seniori). Järjestettiin vikellysohjaajakurssi, valmentajatapaaminen sekä tuomareiden ja valmentajien sääntökoulutus. Juoksuttajan toimihenkilöoikeus otettiin käyttöön. Maajoukkue- ja aluevalmennukset toteutuivat suunnitellusti.

**Islanninhevoset, askellajiratsastus:** Askellajiratsastuksella ei ole omaa lajikomiteaa, vaan liitto tekee yhteistyötä Suomen Islanninhevosyhdistyksen (SIHY) kanssa. Liitto tuki askellajiratsastuksen valmennustoimintaa sekä arvokilpailutoimintaa. Suomelta oli PM-kilpailuissa Norjassa 2 junioriratsastajaa, 3 nuorta ratsastajaa ja 9 senioriratsastajaa. Joukkue saavutti kolme mitalia: seniori Arnella Nyman T2-luokasta hopeaa, junioriratsastaja Nicole Hiltunen pronssia nelikäyntiluokassa ja T2-luokassa ratsastanut Inka Koskinen pronssia. Vuonna 2016 järjestettiin sekä alue- että maajoukkuevalmennuksia.



KUVA: HANNA HEINONEN

Veera Leikkanen ja Cest Moi, vikellyksen SM-kisa 2016.



Elmo Jankari - Duchess Désirée Riossa.

### 4.3. Huippu-urheilutoiminta

Valmistautuminen kauden päätavoitteisiin, Rion olympialaisiin ja paralympialaisiin sekä lajien EM- ja MM-kilpailuihin sujui hyvin. Elmo Jankari - Duchess Desiree saavuttivat ensimmäisissä olympialaisissaan sijan 28 ja henkilökohtainen finaali paikka kariutui yhteen virheeseen maasto-osuuden vesiesteellä. Paralympialaisiin saavutettiin kaksi paikkaa. Edustamaan pääsi vain Katja Karjalainen – Woikoski High Flow saavuttaen sijat 6, 7 ja 7. Jaana Kivimäen osallistuminen estyi ratsastajan loukkaannuttua.

Terhi Stegars – Axis nousivat toista kertaa kouluratsastuksen maailmancupin finaaliin, tuloksena 16. tila. Suomi oli esteratsastuksen Nations Cup -sarjakilpailun Euroopan II-divisioonassa 12. tilalla.

Kaikkiaan osallistuttiin joukkueella tai henkilökohtaisesti 37 eri lajin ja ikäryhmän arvokilpailuun MM-, EM-, Nations Cup tai maailmancupin finaalin -tasolla (2015: 24). Pohjoismaiden ja Baltian mestaruuskilpailuissa saavutettiin joukkue- ja henkilökohtaisissa kilpailuissa 18 (2015: 20) mitalia, kaikkiaan 5 kultaa (2014: 6), 6 hopeaa (9) ja 7 pronssia (5).

Maajoukkueiden johtoryhmät vastasivat käytännön operatiivisen vastuusta, valmennuksen toteutuksesta sekä kansainvälisestä kilpailutoiminnasta. Kansainvälisille kilpailijoille lähetettiin säännöllisesti sähköpostitse tietoa ajankohtaisista asioista.

#### Maajoukkueiden johtoryhmät 2016

Esteratsastus: Hervé Godignon, Sanna Backlund (U25, nuoret ja juniorit), Marina Ehrnrooth (lapset, ponit), Aki Yläne  
 Kouluratsastus: Emile Faurie, Janne Bergh, Marko Björs (U25, nuoret ja juniorit), Kikko Kalliokoski (lapset, ponit), Aki Yläne  
 Kenttäratsastus: Anna Hassö, Pirkko Herd, Aki Yläne  
 Valjakkoajo: Henrik Høper, Tomas Eriksson, Kati Honkanen, Aki Yläne  
 Matkaratsastus: Nina Mickelsson, Aki Yläne  
 Vammaisratsastus: Janne Bergh, Aki Yläne  
 Vikellys: Petra Skog, Aime Nederström-Alanko, Aki Yläne  
 Länneratsastus: Seppo Perkiö, Aki Yläne  
 Islanninhevosten askellajiratsastus: SIHYn urheilujaosto, Aki Yläne



#### 4.4. Kilpailumenestys

##### Arvokilpailut 2016

##### Sija

##### Olympialaiset, Rio

- Elmo Jankari – Duchess Desiree.....28.

##### Paralympialaiset, Rio

- Katja Karjalainen – Woikoski High Flow.....joukkue 6.  
henkilökohtainen 7.  
vapaaohjelma 7.

##### MM

- Valjakko, hevosyksiköt, Jouni Heikinheimo – El Carillo.....5.
- Valjakko hevosyksiköt, Talvikki Järvinen – Danser T.....48.
- Valjakko hevosyksiköt, joukkue.....9.
- 5-v hevoset, esteratsastus, karsinta, Elina Blom – Lycke’s Legacy.....jaettu 114, 156.
- 5-v hevoset, esteratsastus, karsinta, Jani Laurikainen – Cornell.....jaettu 1, 209.
- 5-v hevoset, esteratsastus, karsinta, Rebecca Lindeblad – Lahaab.....jaettu 172, 209.
- 6-v hevoset, esteratsastus, karsinta, Susanna Rautanen – Quasiento.....jaettu 115, 129.
- 6-v hevoset, esteratsastus, karsinta, Rosa Ruutsalo – Kipling Vd Bartvelden.....jaettu 115, 129.
- 6-v hevoset, esteratsastus, karsinta, Elina Blom – Kafka Du Printemps.....jaettu 245, 220.
- 7-v hevoset, esteratsastus, karsinta, Jani Laurikainen – Le Liban.....jaettu 113. ja 116.
- Nuoret hevoset, kenttäratsastus, Sanna Siltakorpi – Bofey Click.....keskeytys
- Opiskelijat, esteratsastus, Tuuli Sopanen.....1.
- Matkaratsastus, Alina Garcia Huovinen – Beobide.....keskeytys
- Lännenratsastus, reining, Maria Astikainen – Antarismartin.....semifinaali 9.
- Lännenratsastus, reining Pete Perkiö – Guns Apocalypse.....37.
- Vikellys, naiset Meri Järvenpää – Sorrex.....30.

##### EM

- Kouluratsastus, ponit – joukkue.....14.
- Kouluratsastus, ponit , Emmi Heikkinen – Dancer II.....47.
- Kouluratsastus, ponit, Lilli-Roosa Mehtajärvi – Charly Brown.....52.

KUVA: SUSAN LAINÉ



Maria Astikainen ja Chic Ruf Enterprise.

KUVA: HANNA HEINONEN



Ella Paloheimo ja Wolle Wolkenstein, SM 2016.

|                                                                       |         |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|
| · Kouluratsastus, ponit, Jenni Silventoinen - Hazelberg's Macho.....  | 59.     |
| · Kouluratsastus, nuoret, Iida Kiela – Damisela.....                  | 35.     |
| · Kouluratsastus, nuoret, Piia Salminen – Don Diamond.....            | 44.     |
| · Esteratsastus, nuoret, Emma Tallberg – Dolce Vita Crosby.....       | 72.     |
| · Esteratsastus, lapset, Jenny Aarnio-Wihuri – Holde Maid.....        | 15.     |
| · Vikellys, juniorit Rebecca Spadinger – Rapunzel.....                | 29.     |
| · Valjakko juniorit, Annika Tamminen – Gnomas.....                    | 24.     |
| · Kenttäratsastus, juniorit – joukkue.....                            | 11.     |
| · Kenttäratsastus, nuoret, Aino Lavonen – Escorilablue.....           | 18.     |
| · Kenttäratsastus, nuoret, Emmi-Josefiina Laasa – El Samuel.....      | hylätty |
| · Kenttäratsastus, juniorit, Eirin Losvik – Daffodil's Flamenco.....  | 23.     |
| · Kenttäratsastus, juniorit, Veera Valjakka – Solbackas Kiongozi..... | 37.     |
| · Menttäratsastus, juniorit, Johanna Pohjonen – Conner K.....         | hylätty |

### **Maailmancupin finaali**

|                                             |     |
|---------------------------------------------|-----|
| · Kouluratsastus, Terhi Stegars – Axis..... | 16. |
|---------------------------------------------|-----|

### **Nations Cup**

- Esteratsastus Drammen (8. sija), Odense (6. sija), Budapest (12. sija)
- Kouluratsastus Odense (7. sija)

### **NBCH eli PM-mitalit**

#### **Kulta**

- Esteratsastus, seniorit, Marina Ehrnrooth – Evli Luikka
- Vammaisratsastus ryhmä 1b, henkilökohtainen ohjelma, Jaana Kivimäki – Bellilene
- Vammaisratsastus ryhmä 1b, vapaaohjelma, Jaana Kivimäki – Bellilene
- Vammaisratsastus ryhmä 2, henkilökohtainen ohjelma, Teija Kurikka – Madita
- Vammaisratsastus ryhmä 2, vapaaohjelma, Teija Kurikka - Madita

#### **Hopea**

- Esteratsastus, nuoret, Joni Koivusalo – Zorlando
- Esteratsastus, seniorit, joukkue
- Vammaisratsastus, joukkue
- Vammaisratsastus ryhmä 3, h koht, Kaisla Osara – Kom Furiko
- Vikellys, miehet h koht, Oliver Spadinger – Rapunzel
- Islanninhevosten askellajiratsastus T2, Arnella Nyman – Thór från Järsta

#### **Pronssi**

- Kouluratsastus, nuoret, Ella Paloheimo – Wolle Wolkenstein
- Esteratsastus, nuoret, Miisa Pulkkanen – Bardot
- Vammaisratsastus ryhmä 3, henkilökohtainen ohjelma, Johanna Lindblad – Kain Aapeli
- Vammaisratsastus ryhmä 3, vapaaohjelma, Johanna Lindblad – Kain Aapeli
- Vammaisratsastus ryhmä 4, henkilökohtainen ohjelma, Sari Kaijanmäki – Sandmann
- Islanninhevosten askellajiratsastus, juniorit, nelikäynti, Nicole Hiltunen – Vöttur Frá Gjalarkoti
- Islanninhevosten askellajiratsastus, juniorit, T2, Inka Koskinen – Thumall frá Stóra-Hofi

Kansainvälisissä kilpailuissa saavutettiin luokkavoittoja ja useita sijoituksia. Tulokset on tilastoitu Kipaan.

Kansainvälisen Ratsastajainliiton tilaston mukaan 248 (2015: 263) suomalaisratsastajaa osallistui 1.912 (2015: 1.917) kansainväliseen kilpailuun eri tasoilla ja eri lajeissa tehden yhteensä 3.204 (2015: 3.312) starttia.

### **Kansainvälinen sijoitus FEIn maailmanlistalla (kunkin lajin paras sijoitus, tilanne 31.12.2015)**

Kansainvälisen Ratsastajainliiton FEIn rankinglistalla parhaat suomalaisratsastajat olivat: Anna-Julia Kontio – esteratsastus 143., Terhi Stegars – kouluratsastus 84., Jaana Kivimäki – vammaisratsastus 58., Sanna Siltakorpi – kenttäratsastus 115., Jouni Heikinheimo – valjakkoajo, hevosityksiköt 10., Leena Vähä-Erkilä – valjakkoajo, ponyyksiköt 9., Alina Huovinen Garcia – matkaratsastus 39., Maria Astikainen – lännenratsastus, reining 11.

KUVA: HEIDI LUOMMI



**Susanna Granroth, LähiTapiola Grand Prix -sarjan voittaja 2016, kuvassa finaalissa ratsulla Anatevka.**

KUVA: JOHANNA VAURIO-TERÄVINEN



**Jenni Kurki & Hljómur frá Tunsbergi.**

Islanninhevosten askellajiratsastuksen omalla maailmanlistalla suomalaissijoitukset olivat: T2: Arnella Nyman 4., T1: Katie Brumpton 42., V1: Arnella Nyman 16., F1: Katie Brumpton 47., PP1: Annika Kyrklund 99., P1: Annika Kyrklund 40., P2: Annika Kyrklund 96.

Huippu-urheilu toimii erillisellä kansainvälisellä valmennus- ja kilpailubudjetilla sekä Suomen olympiakomitean ja paralympiakomitean myöntämällä tuilla. Lajikomiteoiden määrärahat on ohjattu kotimaan kilpailu-, valmennus- ja koulutustoimintaan.

Pääsihteeri toimi Suomen Urheilijoiden Tukisäätiön hallituksen puheenjohtajana. Rahastojen toimintaa valvoo verohallitus.

#### 4.5. Kansainväliset kilpailut Suomessa

- 4.–6.3. Helsinki CSI1\* kansainvälinen esteratsastuskilpailu Horse Fair -messujen yhteydessä
- 29.6.–3.7. Ypäjä CDI3\*/CDI-Y/CDI-J/CDI-P/CDI-YH1\* kansainvälinen kouluratsastuskilpailu (avoin, nuoret, juniorit, ponit, nuoret hevoset) Pohjoismaiden-Baltian mestaruuskilpailu, CSI-P, CSI-J, CSI-Ch, CSI-Y, CSI1\* kansainvälinen esteratsastuskilpailu (avoin, nuoret, juniorit, lapset, ponit) Pohjoismaiden-Baltian mestaruuskilpailu, CDIP, kansainvälinen vammaisratsastuskilpailu ja Pohjoismaiden-Baltian mestaruuskilpailu sekä kaksi CRI3\* kansainvälistä lännenratsastuskilpailua
- 8.–10.7. Sipoo, CAI2\* kansainvälinen valjakkoajokilpailu
- 20.–23.10, Helsinki, CSI5\*-W esteratsastuksen maailmancupin osakilpailu sekä kouluratsastuksen kansainvälinen CDI3\* kilpailu

#### 4.6. Antidoping

Suomessa testattiin vuoden aikana kansallisissa kilpailuissa 31 hevosta. Kansainvälisten kilpailuiden näytteenotosta Suomessa ja ulkomailla vastaa Kansainvälinen Ratsastajainliitto FEI. Suomen yhteyseläinlääkärinä FEIhin toimi Liisa Harmo.

Liiton antidopingohjelma päivitettiin vastaamaan tehtyjä lajisääntömuutoksia ja se on julkaistu liiton nettisivuilla. Eettisen kehitystyön osana antidoping-, valistus- ja testaustoimintaa toteutettiin yhteistyössä Suomen Antidopingtoimikunnan ja Eläinkilpailuiden antidopingtoimikunnan kanssa. Antidopingkoulutus sisällytettiin maajoukkuevalmennuksiin sekä valmentaja- ja lisenssikoulutuksiin. Sopimusta testinäytteiden tutkimisesta jatkettiin ranskalaisen, FEIn käyttämän dopingtutkimuslaboratorion kanssa. Tällä haluttiin varmistaa, että tutkimustaso on yhtenevä FEIn kanssa.





Aila Kajander ja Icehearts-tytöt, AiKa-talli.

## 5. Seura- ja tallipalvelut

Ratsastajainliiton seura- ja tallipalveluilla tuetaan alueita, seuroja ja talleja laatimalla toimintamalleja, tuottamalla materiaaleja sekä kannustamalla toiminnan kehittämiseen. Liiton toimiston tehtävänä on valtakunnallisten järjestelmien laatiminen ja niiden kehittäminen.

Seura- ja tallipalveluiden painopisteitä ovat seura-, alue- ja tallitoiminnan kehittämisen ohella ratsastajien liikunnallisuuden lisääminen ja oheisliikunnan tukeminen, hevostaitojen ja hevosten hyvinvoinnin edistäminen sekä yhteistyön järjestäminen liikunnan aluejärjestöjen kanssa.

Toimintaa ohjaa seura- ja tallipalveluiden johtoryhmä, joka vastaa seuratoiminnan ja tallijärjestelmän kehittämisestä sekä toimintojen seurannasta. Seura- ja tallipalveluiden johtoryhmä laatii toiminnan vuosittaiset tavoitteet ja toimintasuunnitelman. Johtoryhmän toimikausi on kolme vuotta. Ryhmän kokoonpano muodostuu liiton toimiston henkilökuntaa lukuun ottamatta vapaaehtoisista luottamushenkilöistä.

Alueilla harraste- ja seuratoimintaa toteuttaa erillinen työryhmä. Seura- ja tallipalveluiden alueryhmän (SETAP) muodostavat alueiden nimeämät luottamushenkilöt, joiden toimenkuvana on vastata alueellaan seura-, talli-, nuoriso-, kuntoliikunta- ja/tai muusta harrastetoiminnasta. Ryhmään kuuluvat lisäksi liiton toimiston vastuuhenkilöt. Ryhmän kokouksissa vierailevat myös eri alojen asiantuntijat ja kouluttajat.

Ratsastajainliitto tukee alueellista seuratoimintaa harraste- ja seuratuilla. Sitä myönnetään 3.000 euroa/alue mm. nuoriso- ja seurakoulutuksiin, seurakohtaamisiin, seuratoimijoiden koulutuksiin, seurakehittämiskäynteihin sekä hevostaitokurssien ja -kilpailujen järjestämiseen. Seura- ja tallipalveluiden alue-edustaja vastaa tukien käytöstä alueellaan.

Vuoden 2016 teemana oli hevosen hyvinvointi. Syksyllä 2015 käynnistynyt Hevosen hyvinvointi -kiertue jatkui teemavuonna alueellisina koulutustilaisuuksina lajin harrastajille. Hevostaitoja nostettiin esille niin lasten ja nuorten toiminnassa kuin aikuisten keskuudessa. Tampereen Hevoset 2016 -messuilla järjestettiin seminaari hevosen hyvinvoinnista. Ratsastuskoulujen asiakkaat saivat vuoden aikana äänestää kuukauden opetushevosta.

Osana hyvinvoinnin teemavuotta liitto toteutti hevosen hyvinvointia kartoittavan kyselyn, jonka avulla haluttiin selvittää, miten hevosten kanssa toimivat kokevat hallitsevansa hevostaitoja ja minkälainen kiinnostus heillä on oppia lisää. Kysely toteutettiin osana opinnäytetyöprojektia yhteistyössä HAMKin hevosagrobiopiskelija Hanna Tainan kanssa. Kyselyyn vastasi 1.093 lajin parissa toimivaa, aina lasten vanhemmista ammattilaisiin. Suurin osa vastaajista oli naisia

(98 %) ja eniten vastauksia saatiin 41–50 -vuotialta. Kysely oli kuitenkin löytänyt kaikenikäiset nuorista pitkälti eläke-ikäisiin. Vastauksia saatiin myös ympäri Suomen.

Kyselyn mukaan suurin osa ihmisistä mieltää hevosten kohtelun olevan hyvällä tai vähintään kohtalaisella tasolla. Vastaajat arvostivat, että aihe on esillä ja että hevosen hyvinvoinnista puhutaan. Kyselystä nousi kuitenkin esille, että erityisesti hevosalan ammattilaiset ovat huolissaan hevostaitojen katoamisesta. Yli 1.000 vastaajaa (92 %) oli nähnyt jonkinlaista hevosten huonoa kohtelua. Osaamattomuus näkyi isoimpana tekijänä huonoon kohteluun. Myös varusteiden epäsopivuutta, olosuhteiden puutteellisuutta ja hoidon laiminlyöntiä oli nähty. Yliuokinnasta johtuvaa liikaliavuutta ja liikunnan puutetta pidettiin myös hevosten huonona kohteluna nykypäivänä. Oma ensimmäinen hevonen oli usein ostettu liian aikaisin. Kyselyn tuloksia hyödynnetään seura- ja tallipalveluiden kehitystyössä.

## 5.1. Jäsen- ja seurapalvelut

Ratsastajainliiton tärkeänä tehtävänä on luoda mahdollisuuksia seurojen kehittymiselle. Liitto järjestää ohjaaja- ja valmentajakoulutuksen lisäksi seuratoimijoiden koulutuksia. Liitto kannustaa seurojaan monipuoliseen yhteistyöhön muiden ratsastus- ja urheiluseurojen sekä jäsentalliin kanssa. Liitto tekee työtä myös lajin olosuhteiden parantamiseksi.

Ratsastajainliiton seurapalvelutiimi keskittyy jäsen- ja seurapalveluiden kokonaisvaltaiseen kehittämiseen. Painopisteinä ovat ratsastuksen vetovoimaisuus, seurajäsenyyden houkuttelevuus ja vapaaehtoisena toimimisen tukeminen.

Ratsastajainliitto aloitti vuonna 2015 laajan harrastajatutkimuksen KPMG:n johdolla. Tutkimuksen tavoitteena oli tunnistaa Ratsastajainliiton jäsenten harrastajasegmentit ja -profiilit sekä muodostaa näkemys siitä, miksi 120.000 ratsastusta harrastavaa ei ole liittynyt ratsastusseuran jäseneksi. Tutkimuksen avulla selvitettiin liittymisen esteitä sekä kartoitettiin palvelujen kehittämistarpeita. Ratsastusharrastuksen kiinnostavuutta ja harrastajalukumääriä selvitettiin valtakunnallisesti. KPMG-työn tarkoituksena oli innovoida uusia keinoja ja konkreettisia toimenpiteitä jäsenhankinnan tueksi harrastajasegmenteittäin.

Työ valmistui vuoden 2016 alussa. KPMG:n tuloksia hyödynnettiin jäsenpalvelujen ja -lajien kehitystyössä. Loppuvuodesta luotiin uusi vakuutuskorttimuoto Green Card Plus, joka lanseerattiin vuoden 2017 alussa. Green Card Plus on suunnattu ratsastuksen aloittelijoille ja/tai satunnaisille ratsastajille.

Ratsastajainliitto on laatinut seuratoimijoiden käyttöön Ratsastuksen seuraoppaan, joka sisältää perustietoa seuratoiminnasta, liiton organisaatorakenteesta sekä valtakunnallisista seuratoiminnan koulutuksista ja palveluista. Seuraoppaan tarkoituksena on palvella erityisesti uusia seuratoimijoita, antaa vinkkejä seuran taloudenhoitoon, toimihenkilöiden työtehtäviin, seuran viestintään, markkinointiin ja jäsenhankintaan sekä selvittää seuratoimintaan liittyviä peruskäytäntöjä. Seuraopas sisältää myös seuratoiminnan vuosikellon, jonka avulla tiedotetaan kuukausikohtaisesti ratsastustoiminnan alla tapahtuvista kilpailuista ja tärkeistä päivämääristä. Opas on ladattavissa myös liiton nettisivuilta.

The image displays three promotional materials for the Finnish Equestrian Federation (Suomen Ratsastajainliitto ry):

- Left:** A close-up of a horse's head wearing a bridle. Below it is the text "RATSASTUKSEN SEURAOPAS" (Equestrian Handbook).
- Middle:** A rider on a horse. Above them is the text "RATSASTA HYVÄSSÄ SEURASSA" (Riding in a good club). Below them is the website "www.ratsastus.fi".
- Right:** A membership card titled "JÄSENETUJA 2016 RATSASTUSSEURAN JÄSENELLE" (Member Benefits 2016 for Equestrian Club Members). It lists various benefits such as Hippo-lehti, Hivos-hullu, Kilpailuoikeus, and others.

Ratsastusseurat voivat esitellä ja markkinoida toimintaansa Ratsastajainliiton nettisivujen seurahakurissa. Jäsenyydestä kiinnostuneet voivat löytää seurahakurin avulla itselleen sopivan ratsastusseuran haluamaltaan paikkakunnalta.

Seuroille ja talleille lähetettiin jäsenetuesitteitä. Niiden avulla seurat ja tallit voivat panostaa omaan jäsenhankintakampanjaan ja mainostaa myös seuran/tallin toimintaa mahdollisille uusille jäsenille ja asiakkaille. Seurat ja tallit voivat lisäksi tilata liitosta käyttöönsä messu- ja tapahtumaesitteitä, oppaita ja muuta koulutus- ja tiedotusmateriaalia, jonka avulla ne voivat kertoa yleisesti ratsastusharrastuksen monista mahdollisuuksista. Esitemateriaalia uudistettiin vuonna 2016.

Ratsastusseurojen jäsenyyttä markkinoitiin esitteillä ja seurakorteilla. Jäsenkampanjaa toteutettiin syyskauden jäsenhinta-alennuksen (-50 %) yhteydessä.

Messuyhteistyötä, liiton yhteistyökumppaneita ja ständitoimintaa hyödynnettiin jäsenhankinnassa. Jäseneduista tiedotettiin säännöllisesti mm. Hippos-lehdessä. Liitto onnistui kasvattamaan kaupallisten jäsenetujen määrää yhteiskunnan taloudellisesta tilanteesta huolimatta.

Seurapalvelutiimi vastasi sähköisten jäsen- ja seuratiedotteiden lähettämisestä. Tiedotekonseptia uudistettiin vuoden alussa. Liiton sosiaalisen median kanavia (Facebook, Instagram, Twitter ja You Tube) hyödynnettiin jäsenyyden sekä seura- ja tallitoiminnan markkinoinnissa.

### **Seurakehittäminen**

Liitossa toimii kymmenen valtakunnallista, vapaaehtoista ratsastuksen seurakehittäjää. Valtakunnallinen seurakehittäjien ryhmä on laatinut lajille Ratsastuksen toimintalinja -vihkosen sekä muita seuratoimintaa tukevia materiaaleja.

Ryhmä vastaa liiton seurakehittämisen valmennussarjasta, johon haetaan mukaan pilottiseuroja valtakunnalliseen kehittämistyöhön avoimen haun kautta. Valmennussarjaa toteutetaan vuosittain. Valmennuksessa on mukana useita ratsastusseuroja, jotka oman kehittämistyönsä ohella saavat vertaistukea muilta seuratoimijoilta. Jokainen seura saa valmennuksessa henkilökohtaisen kehittäjän, joka toteuttaa kehittämiskäynnin seuran toimintaympäristöön.

Uusi seurakehittämisvalmennus alkoi kesällä 2016. Mukana on viisi ratsastusseuraa eri puolilta Suomea. Seuroihin tehdään kaksi seurakäyntiä puolen vuoden ajanjaksolla. Seurojen yhteinen verkostotapaaminen pidettiin marraskuussa. Tapaamisen aiheena oli hyvä hallinto. Seurakehittämisvalmennus päättyy keväällä 2017.

Ratsastusseurat voivat tilata veloituksetta Ratsastajainliiton seurakehittäjän vierailemaan myös ilman osallistumista valmennukseen. Kehittämiskäynnit sekä alueiden järjestämät kohtaamiset ovat osa liiton alueen myöntämiä harraste- ja seuratukia (yhteensä 3.000 €/alue), joiden ansiosta liitto voi tukea alueellista seuratoimintaa entistä tehokkaammin. Seurakehittäjän vierailut liittyvät tavoitteiden eteenpäin viemiseen ja niiden seuraamiseen.

Liiton seurakehittäjiä tiedotetaan säännöllisesti Ratsastajainliiton ajankohtaisista asioista. Kehittäjät osallistuvat aktiivisesti liiton tapahtumiin ja koulutuksiin, ja osaamista pidetään yllä vuosittain koulutusten avulla. Koulutuksissa käydään läpi eri osa-alueita, kuten ihmisten kohtaamista, ristiriitatilanteiden ratkaisemista, seuran hyvää hallintoa, yhdistyslakia sekä seuratoiminnan kehittymistä ylipäänsä urheilumaailmassa. Yhteiset tapaamiset ja käyntien purku ovat myös tärkeä osa seurakehittäjien työtä.

Valo ry:ssä (nykyinen Suomen Olympiakomitea ry) aloitettiin uuden laatuohjelman laatiminen seuratoiminnan koko elämäntaakalle. Ratsastajainliiton edustaja on mukana työryhmässä.

### **Seuraseminaarit, koulutukset ja tapahtumat**

Ratsastajainliitto järjestää vuosikokouksensa yhteydessä seura- ja tallitoimintaa käsitteleviä seminaareja. Vuoden 2016 seura- ja talliseminaari järjestettiin osana Ratsastusfoorumia. Aiheena oli mm. hevosen hyvinvointi. Samassa yhteydessä muistettiin vuoden seura- ja tallipalkittavia.

Ratsastajainliitto jatkoi yhteistyötä Helsinki International Porsche Horse Show'n kanssa Hyvässä Seurassa -seurakampanjan muodossa. Kilpailussa seuran jäsenet keräsivät mahdollisimman suuren porukan Horse Show'hun ja lunastivat siten Horse Show -lippunsa alennettuun hintaan.



Ratsastajainliiton yhteistyö tunnettujen eläinkouluttajien Tuire Kaimion, Minna Tallbergin, Mintti Rautioahon ja Anna Kilpeläisen kanssa jatkui teemavuoden läpi. Jäsenistölle tarjottiin koulutussarjaa, jonka tavoitteena oli käydä läpi hevosen kokonaisvaltaista hyvinvointia sekä päivittäistä toimintaa hevosen kanssa. Kohderyhmänä olivat hevosharrastajat, hevosenomistajat ja muut kiinnostuneet. Koulutusta toteutettiin ympäri Suomen, liiton jokaisella alueella. Kiertue jatkui vuoden 2016 ajan.

### **Sinettiseurajat**

Valtakunnalliset Sinettiseurajat ovat nuorisotoiminnan laatuseuroja, mistä tunnustuksena niille on myönnetty kaikkien lajien yhteinen Sinetti. Ratsastuksella oli 27 Sinettiseuraa vuoden lopussa.

Ratsastajainliitto tukee Sinettiseurojen toimintaa tarjoamalla niille etuja ja alennuksia koulutusmateriaaleista. Vanhat Sinettiseurajat auditoidaan kolmen vuoden välein ja uudet kahden vuoden välein yhteistyössä liikunnan aluejärjestöjen ja ratsastuksen seurakehittäjien kanssa.

Valtakunnallinen Sinettiseurojen yhteistapaaminen järjestettiin Helsingissä marraskuussa.

Sinettiseurojen laadukasta talliyhteistyötä sekä kattavia toimintalinjoja ja strategioita hyödynnetään liiton muussa seurakehittämistyössä.

Sinettiseuroja on mukana myös Non Fighting Generation -järjestön johtamassa Arvokas kasvatus -projektissa, jonka kohderyhmänä 7–12-vuotiaat. Pilottijaksot aloitettiin keväällä 2013, ja ne jatkuvat vuoteen 2017 saakka. Kokemukset ovat olleet hyviä ja niitä on jaettu malleiksi muiden seurojen toimintaan. Sinettiseurojen onnistuneita ratkaisuja mm. kiusaamisen ehkäisemiseksi on nostettu esille liiton jäsenlehdessä ja seurakohtaamisissa.

### **Seuratuki**

Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi 4 miljoonaa euroa seuratukena liikunta- ja urheiluseuroille keväällä 2016. Tukea myönnettiin 398 hankkeelle.

Seuratuella edistetään lasten ja nuorten liikuntaa ja perheliikuntaa ohjatussa seuratoiminnassa. Tavoitteena on, että lasten ja nuorten liikunnan harrastamisen kustannukset eivät ylittäisi 50 euroa kuukaudessa.

Ratsastajainliitto kannustaa ratsastusseurojaan valtakunnallisen seuratuken hakemiseen. Seuroja sparrattiin ennen ja jälkeen hakuprosessin, ja liitto oli seurojen tukena toiminnan toteuttamisessa. Seurakehittämisen merkitys on suuri seuratuken hakemien seurojen joukossa.



Ratsastuksesta saivat tukea seurat:

Hurma Riders Maaninka ry, 2.000 euroa

Kiuruveden Ratsastajat ry, 3.000 euroa

Kymenlaakso Riding Club ry (entinen nimi: E.S. Riding Club ry), 3.000 euroa

### **Nuoret Päättäjät**

Keväällä 2014 perustettu ratsastuksen Nuoret Päättäjät -ryhmä jatkoi aktiivista toimintaa. Nuorista koostuva ryhmä vaikuttaa toiminnallaan lajin kehittämiseen ja nuorten äänen kuulumiseen. Ryhmän tavoitteena on lisätä nuorten liikkumista ja edistää nuorten vaikutusmahdollisuuksia kaikilla urheilun päätöksenteon tasoilla seuroissa, alueilla ja liitossa.

Nuoret Päättäjät -ryhmä laati vuonna 2015 liiton nuorisotoiminnalle oman strategian, Nuorten äänellä 2020. Strategia pohjautuu Ratsastajainliiton Kaviouralla -strategiaan sekä nuorisotoiminnassa esiin nousseisiin tarpeisiin ja toiveisiin. Strategiatyön aikana kerättiin mielipiteitä ja näkemyksiä lajin parista eri toimijoilta, nuorilta sekä haettiin ideoita myös muilta lajeilta. Nuorisotoiminnan strategian visio kuuluu: ”Ratsastuksen ytimessä on hevonen, joka innostaa ja yhdistää. Ratsastusyhteisössä jokaisella nuorella on mahdollisuus kokeilla, osallistua ja vaikuttaa.” Vuonna 2016 strategiaa jalkautettiin osallistumalla eri tilaisuuksiin, viestimällä liiton kanavissa ja toteuttamalla kampanjoita. Strategian jalkautustyö jatkuu edelleen.

Nuoret Päättäjät -ryhmä oli mukana liiton työryhmissä: Talent Program, Reilu Peli, hyvinvointityöryhmä, hyväntekeväisyys-hanke, Mahdollisuuksien hevonen, viestintä ja seurakehittäminen, sekä SETAP ja seura- ja tallipalveluiden johtoryhmä. Nuoret Päättäjät -ryhmän päätavoitteet toteutuivat suunnitellusti: seurojen ja alueiden nuorisovastaavien kokoontumisen järjestäminen, liiton nuorisotoiminnan strategian jalkauttaminen seuratasolle, nuorten näkyvyyden varmistaminen eri työryhmissä, Hippos-lehdessä ja liiton tapahtumissa sekä nuorisovastaavien toimenkuvan laatiminen seura- ja aluetasolle.

Nuoret Päättäjät -ryhmä on toteuttanut laajasti Ratsastajainliiton someviestintää ylläpitämällä omaa Nuoret Päättäjät -blogia sekä päivittämällä aktiivisesti liiton FB-, Instagram-, ja Twitter-tilejä. Ryhmä järjesti vuoden aikana myös useita somekampanjoita, kuten Nouse ratsaille -viikon kampanjoinnin, Hevosen hyvinvointiteemaan liittyvän talvisen hevoskuvakilpailun ja Apassionata-kilpailun. Ryhmä oli mukana laatimassa Ratsastajainliiton somesuunnitelmaa sekä nettietikettiä, joka julkaistiin osana Yhtä jalkaa – Ratsastuksen Reilu Peli -kirjaa. Nuoret Päättäjät ylläpitävät myös ”SRL nuorisotoimintaa” Facebook-ryhmää.

Nuoret Päättäjät -ryhmä on ollut mukana tuottamassa sisältöä vuoden 2017 Hevoset Kaivarissa -tapahtuman yhteydessä julkaistavaan ratsastuksen applikaatioon. Ryhmän jäsenet kirjoittivat vuoden aikana useita tekstejä Hippos-lehteen sekä suunnittelivat ja tuottivat säännöllisesti lehdessä omaa Framilla -palstaansa. Useita ryhmän jäseniä oli mukana tuottamassa sisältöä myös vuonna 2016 julkaistuun Yhtä jalkaa – Ratsastuksen Reilu Peli -kirjaan.

Nuoret Päättäjät -ryhmä oli mukana järjestämässä Helsingin kaupungin Suomi 100 -vuoden avajaistapahtuman keppi-hevosareenaa, Valtakunnallisen Sinettiseuratapaamisen ratsastuksen omaa puheenvuoroa, Ratsastusfoorumin nuorisopuheenvuoroa ja Ilmianna Vuoden ratsastusnuori -palkitsemista, Ratsastuskouluoppilaiden mestaruuskilpailuja, kummihevostilaisuutta Vermossa, Ratsastajaraveja Seinäjoella ja Vermossa, alueiden nuorisovastaavien ryhmätapaamista aluekohtaamisessa ja Sanoista tekoihin -ratsastusseurojen nuorisovastaavien tapaamista.

Lisäksi ryhmän jäsenet osallistuivat eri rooleissa kansainvälisiin kilpailutapahtumiin, Tampere goes Western -tapahtumaan, alueiden syyskokouksiin, liiton syys- ja kevätkokouksiin, yritysmaratonviestiin, Erasmus ja kansainvälinen hanke -tapaamiseen, Tampereen Hevoset -messuille, Helsinki Horse Fair -messuille ja Valon sekä Nuorten Akatemian Kuinka osallistaa nuoria seuratoimintaan -koulutukseen. Ratsastajainliitosta oli edustus mukana myös Allianssin nuorisoristeilyllä.

Yksi vuoden päätoiminnoista oli vuoden 2017 Hevoset Kaivarissa -tapahtuman järjestelyihin osallistuminen. Ryhmä on ollut mukana myös Powercup-kilpailusarjan uudistustyössä, #hevostaidothaltuun -hevostaitokilpailuiden konseptin uudistamisessa sekä Ratsastajainliiton hyväntekeväisyysshankkeessa, joka palkittiin vuonna 2016 Allianssin Nuori Toimija -tunnustuksella.



## Mahdollisuuksien hevonen

ELINVOIMAA JA HYVINVOINTIA HEVOSESTA

Nuoret Päättäjät -ryhmä on mukana koko hevosalan yhteisessä hankkeessa, Mahdollisuuksien Hevonen -kehittämisohjelmassa, jossa ratsu- ja ravipuolen nuorisotoiminta on yhtenä painopistealueena.

Mahdollisuuksien Hevonen -nuorisotyön vastuuryhmä jatkoi vuonna 2015 aloitettua hyvän mielen Kummihevonen -kampanjaa järjestämällä Vermossa kiitostilaisuuden kummihevuskampanjaan osallistuneille. Toiminnassa mukana olleet harrastajat ja hevosalan ammattilaiset levittivät hevosten avulla iloa ja toivat hevoselämää lähelle yhteiskunnan eri toimijoita. Valtakunnallinen kummihevonen -kampanja käynnistettiin uudelleen vuoden 2016 lopussa. Uusi kampanja on osa Suomi 100 -juhlavuoden toimintaa, jonka päätapahtuma on Hevoset Kaivarissa 20.-21. toukokuuta.

### Nuoret Päättäjät -ryhmän kokoonpano ja vastualueet

Emmi Korpiola, Mahdollisuuksien hevonen -nuorisotyön vastuuryhmä, viestintä

Anu Kämäräinen, hyväntekeväisyysuhanke, SETAP

Heidi Pakarinen, hyvinvointityöryhmä

Teija Ryhtä, seurakehittäminen

Mari Salminen, Talent Program ja Reilu Peli

Eveliina Toivonen, ryhmän vetäjä, seura- ja tallipalveluiden johtoryhmä

### **Hyväntekeväisyysuhanke lasten ja nuorten harrastamisen tukemiseksi**

Ratsastajainliitto käynnisti osana strategiatyönsä käytännön toteutusta syksyllä 2014 nuorisotoiminnan projektin, jonka tavoitteena oli saada vähävaraisia ja syrjäytyneitä lapsia ja nuoria mukaan lajin pariin. Hyväntekeväisyysuhanke kautta tarjottiin alakouluikäiselle, vähävaraisen perheen lapselle ratsastuksen alkeiskurssi ja muuta hevostoimintaa, kuten mahdollisuus osallistua hevoskerhoon. Alkeiskurssin kustannukset jaettiin liiton ja kurssin järjestävän tahon välillä.

Presidentti Tarja Halonen toimi hyväntekeväisyysuhanke suojelijana. Mukana projektissa oli liiton jäsentallien ja -seurojen lisäksi yritys yhteistyökumppaneita sekä edustusta eri järjestöistä ja yhteiskunnan vaikuttajista. Nuoret Päättäjät -ryhmä oli myös mukana suunnittelemassa ja toteuttamassa hanketta.

Hankkeen tavoitteeksi asetettiin nostaa 300 lasta ja nuorta hevosen selkään, mikä täyttyi keväällä 2016. Hanke jatkui vuoden loppuun nostaen kaiken kaikkiaan yli 370 lasta ratsaille. Hyväntekeväisyysuhanke sai Suomen Nuorisoyhteistyön, Allianssin, Nuori toimija -tunnustuksen 11.10.2016.

Ratsastajainliitto on perustanut yhdessä Hope - Yhdessä & Yhteisesti ry:n kanssa lahjoituslippaan, jonka kautta jokainen voi osallistua hankkeeseen ja tukea vähävaraisten lasten ja nuorten ratsastusharrastusta. Lahjoituksia voi tehdä





seuran nimissä, yksityishenkilönä tai anonymisti. Lahjoitukset käytetään yksinomaan vähävaraisten lasten ja nuorten ratsastusharrastustoimintaan. Joulun alla toteutettiin Hope-yhdistyksen kanssa yhteinen joululahjakampanja.

Ratsastajainliitto on ollut mukana Arvokas kasvatus -projektissa. Se on Raha-automaattiyhdistyksen rahoittama, vuosille 2013–17 ajoittuva valtakunnallinen hanke, jonka tarkoituksena on kehittää väkivallattomuuteen tähtäävä arvokasvatusmalli ja -menetelmät alakouluikäisille lapsille. Päävastuu hankkeen toteuttamisesta on nuorisokasvatusjärjestöllä Non Fighting Generation ry. Ratsastajainliitto on yksi hankkeen yhteistyökumppaneista. Mukaan on rekrytoitu ratsastusseuroja, joilla on kiinnostusta lähteä kokeilemaan kehitteillä olevia menetelmiä, kuten toiminnallisia ja liikunnallisia harjoituksia, leikkejä ja pelejä, osana omaa toimintaansa sekä antamaan niistä palautetta hankkeen jatkekehittelyä varten. Ratsastuksen Sinettiseurat ovat mukana kehittämässä hanketta.

Ratsastajainliitto jatkoi yhteistyötä lahtelaisen Valopilkkuprojektin kanssa sosiaalisen kanssakäymisen, eettisyyden ja kasvatuksen edistämiseksi seura- ja tallimaailmassa. Yhteistyö Kiusaamista vastaan ry:n kanssa aloitettiin vuoden 2016 lopussa.

#### **Kerho-ohjaajakoulutus**

Seurat ja alueet järjestivät 9 hevoskerhon ohjaajien peruskurssia, joissa koulutettiin 148 uutta ohjaajaa. Uudistuneita ohjaajien jatkokursseja järjestettiin 2, niihin osallistui 24 henkilöä. Koulutuksia järjestävät seurat ja alueet saavat koulutusmateriaalin edulliseen pakettihintaan.

#### **Hevoshullu-kilpailut**

Tallit ja seurat järjestivät noin 150 Hevoshullu-seurakilpailua 42 tallilla (2015: 67) juniiori-ikäisille tuntiratsastajille. Kilpailulajeina olivat hevostaidot, esteratsastus, kouluratsastuksen taitoratsastus sekä keppihevosisat. Kaikissa lajeissa oli mahdollista kilpailla eri taitotasolla, joista alin soveltuu harrastajien ensimmäiseksi kilpailuksi. Ratsastajainliitto toimitti järjestäjille valmiit järjestämisohjeet, radat, lomakkeet, ilmoitusohjelmat sekä palkinnot.

### **Vuoden palkittavat**

Ratsastajainliitolla oli syksyllä käynnissä Vuoden seura- ja tallipalkittavien äänestys, jossa sai äänestää omaa suosikki-  
aan Vuoden ratsastuksenopettajaksi, seuratoimijaksi ja ratsastusnuoreksi. Äänestyksessä sai myös esittää omaa eh-  
dokasta ratsastuksen Vuoden Sinettiseuraksi ja Laatutalliksi. Äänestys toteutettiin liiton nettisivuilla olleen lomakkeen  
kautta. Ääniä annettiin lähes tuhat.

Vuoden ratsastuksenopettaja: Mia Laurinkoski, Pornainen

Mia Laurinkoski valittiin vuoden ratsastuksenopettajaksi Suomen Ratsastuksenopettajainyhdistyksen ehdotuksen  
perusteella. Laurinkoski on opettanut Kumpumäen tilan ratsastuskoulussa yli 20 vuotta. Hän on tarkka, innostava ja  
oikealla tavalla vaativa, sydämellään mukana niin lasten, nuorten kuin aikuistenkin opettamisessa.

Vuoden seuratoimija: Anu Smolander, Vantaa

Anu Smolander on toiminut Etelä-Vantaan Ratsastajissa aktiivisesti vuosia aina hallitustasolla asti. Hän on uskomatto-  
man positiivinen ja kannustava ihminen, joka tarttuu kaikkiin tehtäviin ja saa jokaisen tuntemaan itsensä arvokkaaksi  
ja tervetulleeksi talli- ja seurayhteisössä.

Vuoden ratsastusnuori: Amanda Nerola, Vantaa

Ystävällinen, auttavainen ja oma-aloitteinen Amanda Nerola on aktiivinen ja esimerkillinen, luotettava, taitava ratsas-  
tusnuori, joka noudattaa Reilun Pelin periaatteita. Hän ohjaa kerhotoimintaa ja avustaa alkeiskursseilla, ja on myös  
hieno esikuva seuran ja tallin harrastajille.

Syyskokouksessa palkittiin Ratsastuksen Vuoden Sinettiseura ja Vuoden Laatutalli. Palkittavien valinnat vahvisti Rat-  
sastajainliiton seura- ja tallipalveluiden johtoryhmä.

Ratsastuksen Vuoden Sinettiseuraksi, joka tekee arvokasta työtä lasten ja nuorten parhaaksi, nousi Etelä-Vantaan Rat-  
sastajat ry. Etelä-Vantaan Ratsastajat ry on hyvän mielen ratsastusseura, joka vaalii Reilua Peliä ja loistavaa yhteishen-  
keä. Seuran toiminta on aktiivista ja suunnattu kaikenikäisille. Mottona on toimia kiusaamista vastaan ja ottaa kaikki  
mukaan. Seura järjestää monipuolista toimintaa jäsenilleen myös ratsastuksen ulkopuolella.

Laatutallit ovat Ratsastajainliiton jäsentälle, joille on myönnetty lisäksi erillinen Laatutalli-status. Vuoden Laatutal-  
liksi nimettiin Hyvinkään Ratsastuskeskus liiton tallineuvojien ehdotusten perusteella. Hyvinkään Ratsastuskeskus sai  
äänivyöryn nettiäänestyksessä. Yritys on toiminut pitkään ja samalla uudistanut olosuhteensa täysin. Hevosten hyvin-  
vointiin on kiinnitetty huomiota uusilla pihattoratkaisuilla ja tallin henkilökunta on monipuolisesti kouluttautuneita,  
kokeneita alan ammattilaisia.

## 5.2. Ratsastuksen hyvinvointipalvelut

Ratsastuksen harrastajia kannustetaan monipuoliseen liikkumiseen. Ratsastajainliiton valtakunnallinen hyvinvointi-  
työryhmä vastaa eri ikäryhmille suunnattujen kunto-, hyvinvointipalveluiden kehittämisestä ja ideoinnista. Ryhmän  
pääpainopisteenä on liikunnan edistäminen ja hyvinvoinnin lisääminen elämän eri alueilla. Hyvinvointityöryhmässä  
olivat vuonna 2016 mukana Kirsi Piispanen, Lotta Hällström, Hannele Helander, Teresa Tuominen, Sari Pakula ja Nu-  
ret Päättäjät -ryhmästä Heidi Pakarinen.

Ratsastajainliiton Liikkuva Ratsastaja -oheisliikunnan ohjaajakoulutuksia jatkettiin. Liikkuva Ratsastaja on koulutusko-  
konaisuus, jossa perehdytään ratsastuksen oheisliikuntaan ottaen huomioon lajin omat erityispiirteet sekä tarpeet.  
Tavoitteena on kouluttaa talleille ja seuroille ohjaajia, jotka voivat innostaa ja ohjata sekä lapsia, nuoria että aikuisia  
oikeanlaisen oheisliikunnan pariin. Ohjaajan käytössä ovat valmiit liikuntatuokiomallit, jolloin ohjaaminen on help-  
poa, ja sen voi toteuttaa lähes kuka tahansa koulutuksen käynyt henkilö. Koulutuksessa käydään läpi ratsastajalle tar-  
peellisia liikkeitä sekä liikuntaohjeita.

Liikkuva Ratsastaja -koulutuksen toinen osa valmistui syksyllä. Jatkokoulutuksessa perehdytään erityisesti ohjaajana  
toimiseen ja käytännön harjoituksiin. Liikkuva Ratsastaja -koulutuksen II-osaan voi osallistua, jos on käynyt Liikkuva  
Ratsastaja -perusosan. Kouluttajana molemmissa koulutuksissa toimii Anne-Maarit Hyttinen.

Kuntohaaste-kunnonkohotuskampanja alkoi jälleen syksyllä. Siinä kilpaillaan leikkimielisesti joukkueissa kunnon kottamiseksi. Yhtenä kategoriana on myös painonpudotus. Haaste jatkuu kevääseen 2017.

Hyvinvointityöryhmä järjesti yhdessä LähiTapiolan ja Helsinki Horse Show'n kanssa aikuisratsastajien hyvinvointi-illan syyskuussa. Teemana oli kokonaisvaltainen hyvinvointi. Hyvinvointi-ilta koostui lyhyistä luennoista ja tietoisista, hyvästä ruuasta ja juomasta sekä esittelyosastoista. Illan pääluennoitsijana toimi tietokirjailija ja muutosvalmentaja Maaretta Tukiainen. Tapahtumaan osallistui yli 150 kiinnostunutta.

Hyvinvointityöryhmä haastoi ratsastuksen harrastajat liikkumaan kesäkaudella Liikuntakuukaudet -kampanjassa, jossa kannustettiin kokeilemaan mahdollisimman paljon eri liikuntalajeja. Monipuolisin, eniten lajikokeiluja toteuttanut porukka palkittiin.

Hyvinvointityöryhmän jäsenet olivat syksyllä mukana liiton ständitoiminnassa, tallikohtaamisessa, liikuntajärjestöjen oheisliikunnan koulutuksessa sekä nuorisovastaavien tapaamisessa.

### 5.3. Tallitoiminta

Ratsastajainliiton jäsentallit on jaettu viiteen luokitukseen: ratsastuskoulut, harrastetallit, yksityistallit, vaellustallit sekä hevosavusteiset palvelut. Ratsastajainliitto tukee ja ohjeistaa jäsentallien toimintaa koulutusten, edunvalvonnan ja tallineuvojen asiantuntijapalveluiden kautta. Tallineuvojat suorittavat 1-2 vuoden välein tallikäynnin jokaiseen liiton jäsentalliin.

Tallikäynnit hoidettiin vuonna 2016 koko maassa neljän tallineuvojan voimin. Käyntien yhteydessä painotettiin turvallisuutta, hevosen hyvinvointia ja asiakkaiden vakuutus-turvaa. Jäsentalleihin pidettiin lisäksi yhteyttä tallitiedotteen avulla. Tallikohtaamisia järjestettiin maakunnissa (Häme, Itä-Suomi ja Pohjanmaa). Tallikohtaamisten teemana oli yrittäjänä jaksaminen.



Uusi hevosavusteiset palvelut -talliluokitus otettiin käyttöön vuoden 2016 alusta. Sen alla toimivat tallit tarjoavat sosiaalipedagogista hevostointia, ratsastusterapiaa, vammaisratsastusta tai muita hevosavusteisia toimintoja. Uudesta jäsentalliluokituksesta viestittiin laajasti myös hevosalan ulkopuolelle.

Ratsastajainliitto jatkoi yhteistyötä Kari Vepsän kanssa hevostaitoihin liittyvän koulutuspalvelun kehittämiseksi. Koulutuspakettia tarjotaan liiton jäsenetuna ratsastusseuroille, -talleille ja yksittäisille jäsenille. Tavoitteena on antaa myös aikuisratsastajille mahdollisuuksia sekä kehittyä että testata osaamistaan hevostaidoissa.

Ratsastuskypärien testausstandardien siirtymäaika pidennettiin. Muutoksen piti astua voimaan vuoden 2017 alussa. Työ eurooppalaisen standardien mukaisen CE-merkinnän saamiseksi on kuitenkin viivästynyt. Ratsastajainliitto päätti siirtää uusien standardien mukaisten kypärien käyttövaatimusten voimaantuloa vuoden 2018 alkuun muiden Pohjoismaiden liittojen tavoin.

Uusi maastakäsittelymerkki otettiin käyttöön vuoden 2016 alussa. Merkki kannustaa harrastajia perehtymään hevostaitoihin ja hevosten käsittelyyn.

Valtakunnallisen Nouse Ratsaille -viikon teemana oli "ensimmäistä kertaa hevosen selässä". Kaikkia ratsastuksen harrastajia haastettiin nostamaan syksyn aikana kaverinsa ratsaille. Haastekampanja oli voimassa marraskuun loppuun saakka. Kampanjaa seurattiin sosiaalisessa mediassa tunnukseksi #nouseratsaille.

Nouse Ratsaille -tapahtumaan osallistui yli 50 tallia. Tallit pitivät esimerkiksi avointen ovien päivän tai toteuttivat ratsastuksen vaihtoviikon. Vaihtoviikolla tallin vakiokävijät ottivat mukaan tuttavansa, joka ei ollut ennen kokeillut ratsastusta. Ratsastajainliitto hoiti valtakunnallisen tiedottamisen tapahtumasta ja teki tapahtumajärjestäjille materiaalipaketin, joka sisälsi mm. kutsukortit ja todistukset ratsastuksen kokeilijoille. Talleille toimitettiin lisäksi tiedotusmateriaalia ja esitteitä.





**Nouse Ratsaille -ryhmä Relanderin Ponitallilla.**

Keväällä talleilla oli myös mahdollisuus järjestää valtakunnallinen hevostaitopäivä. Ratsastajainliitto tarjosi materiaali- ja tiedotustukea järjestelyihin.

Ratsastuskouluoppilaiden mestaruuskilpailut järjestettiin heinä–elokuun vaihteessa Kuopiossa. Mukana oli yli 30 ratsastuskoulua ja -tallia. Viikonlopun aikana ratsastettiin yli 500 lähtöä. Ratsastajainliitto oli mukana järjestämässä mm. Vuoden hevosenhoitaja -kilpailua sekä Paras huutosakkijoukkue -kilpailua. Ratsastuskouluoppilaiden mestaruuskilpailut tunnetaan hyvästä ilmapiiristä ja kannustavasta porukasta.

Ratsastajainliitto järjesti 31.8. tallitoiminnan tulevaisuutta käsittelevän seminaarin kaikille jäsentalleille. Tilaisuudessa käytiin läpi lajin tulevaisuuden näkymiä, toiminnan markkinointia, asiakaspalvelua ja uusia palvelumuotoja. Talliseminaari sai hyvän vastaanoton ja herätti aktiivista keskustelua. Tilaisuuden lopuksi jäsentallit pohtivat yhdessä, miten lajia voisi parhaiten markkinoida uusille harrastajille. Tervetuloa ratsastamaan -kampanja käynnistettiin seminaarin perusteella.

Ratsastajainliitto järjesti yhdessä Suomen Hippoksen ja Hippoliksen kanssa tiedotustilaisuuden Tervetuloa ratsastamaan -kampanjan ja Mahdollisuuksien hevonen -juhluvuoden tiimoilta Ratsastuskeskus Ainossa tiistaina 15.11. Tilaisuus oli menestys, ja se keräsi valtavasti median edustajia paikalle.

Ratsastajainliitto järjesti Vermon raviradalla syksyllä Ratsastajaravit kaikille kiinnostuneille. Myös liiton kimpparavihevonen oli paikalla maskottina. Yhteisen illan aikana tutustuttiin ravi- ja ratsumaailmaan sekä opittiin uusia yhteistyömuotoja. Paikalle saapui yli 50 kiinnostunutta ratsu- ja raviharrastajaa. Alan yhteiset tapahtumat tuovat hevosihmisiä yhteen, lujittavat siteitä ja auttavat nostamaan hevosalan viestiä esille myös julkisuudessa.

Ratsastajainliiton lännenratsastuksen all around -komitea järjesti lännenratsastustoimijoiden kanssa yhteistyössä lännenratsastuksen esittelytapahtuman ”Tampere Goes Western” Tampereen Ratsastuskeskuksessa Niihamassa 30.10. Tilaisuuden ideana oli aktivoida all around -lajien alueellista toimintaa ja kertoa suosiotaan kasvattavasta lännenratsastuksesta suurelle yleisölle. Tapahtumaa seurasi yli 200 kiinnostunutta. Tapahtuma yhdisti hienosti toimijoita yli lajirajojen. Komitea järjesti tapahtuman yhteistyössä Hämeen Ratsastusjaoston, Tampereen Ratsastusseuran Western-jaoston, liiton Nuorten Päätäjien, vammaisratsastuskomitean sekä Sosiaalipedagogisen Hevostoimintayhdistys ry:n kanssa.

Liiton edustajat osallistuivat hevostalouden ammatillisten tutkintojen kehittämistilaisuuteen 2.11. Siinä kuultiin ja keskusteltiin hevostalouden tulevaisuuden näkymistä ja alan ammatillisista osaamistarpeista. Pääpaino oli ammatillisen lisäkoulutuksen tutkinnoissa (ammatti- ja erikoisammattitutkinnot). Tilaisuudessa kuultiin näkökulmia hevostalouteen nyt ja tulevaisuudessa sekä käytiin keskustelua keskeisistä osaamiskokonaisuuksista ja tutkintojen kehittämisestä. Kokonaistavoitteena on edistää sitä, että hevostalouden koulutus ja tutkinnot vastaavat työelämän tarpeisiin. Muuttuvat tarpeet tuovat koulutukselle lisää vaatimuksia asiakaspalveluun, ratsastajien kehon hallintaan sekä pedagogiikkaan. Ratsastajainliiton edustaja on mukana opetushallituksen nimeämässä ohjausryhmässä.

#### 5.4. Vammaisratsastus ja erityisryhmien ratsastus

##### **Kilpailu-, valmennus- ja leiritoiminta**

Vuoden aikana järjestettiin neljät 2–3-tason sekä seitsemät 1-tason vammaisratsastuskilpailut. Special Olympics -mestaruuksista kilpailtiin Unified-joukkueina 6.11. Huittisissa ja henkilökohtaisesti 1.–2.10. Ravijoella. Ypäjällä järjestettiin vammaisratsastuksen SM-kilpailut 18.–21.8. ja PM-kilpailut 29.6.–3.7. Kuusi Special Olympics -ratsastajaa osallistui Tanskassa kansainvälisiin Special Olympics Idrottsfestival -kilpailuihin 20.–22.5. saaden hyviä sijoituksia sekä kouluratsastuksessa että working trail -luokissa. Katja Karjalainen edusti Suomea Rio de Janeiron paralympialaisissa. Vammaisratsastuskomitea tuki kilpailujärjestäjiä tuomareiden kulujen kattamisessa.

Tampereella järjestettiin luokituspäivät 2.–3.4. Vammaisratsastuksen kotimaan kilpailukortti toimitettiin vuoden aikana 17 ratsastajalle.

Maajoukkueella oli vuoden aikana kolme valmennusleiriä, joiden lisäksi kaikki maajoukkueeseen hakeneet kokoontuivat yhteiselle kuivaleirille 14.11. Valo-talolle.

Tallit ja seurat järjestivät erityisryhmille toistakymmentä leiriä ja kurssia, joista tiedotettiin liiton nettisivuilla. Lisäksi vammaisratsastuskomitea järjesti kaikille avoimen vammaisratsastusleirin ohjaajakoulutuksen yhteydessä Kiuruvedellä. Ratsastus oli ensi kertaa mukana Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n Special Olympics -monilajileirillä. Uutuus oli myös komitean ja Sappeen Ratsutilan yhteistyössä järjestämä Ratsastussimulaattorileiri 9.–10. heinäkuuta. Leiri sai todella myönteisen vastaanoton ja jatkoa myös vuonna 2017.

##### **Tapahtumat ja koulutus**

Tampereen Hevoset -messujen yhteydessä järjestettiin vammaisratsastuksen toimijoiden tapaaminen, jossa vammaisratsastusta tuotiin esille monelta taholta. Tapaamiseen osallistui komitean jäsenten lisäksi 12 henkilöä.



Special Olympics -mestaruuskilpailut, radalla Teresa Rantamäki ja Pepe.



Special Olympics -mestaruuskilpailut, radalla Olli Aarnio ja Vinha.

KUVAT: HANNA TALVITE

Yhteistyötä Lionsien Vermo -toimikunnan kanssa jatkettiin. Liiton lajikoordinaattori osallistui toimikunnan kokouksiin, joissa suunniteltiin 5. maaliskuuta järjestetty perhetapahtuma Vermon raviradalle. Tapahtuman tuotto ohjattiin vammaisratsastukselle. Toimintakauden aikana avustuksia maksettiin 2.245 euroa. Avustusta sai 9 lapsen/nuoren ohella erityisluokka ja yhdistys.

Helsingissä järjestettiin 19.11. viides vammaisratsastuksen lajiseminaari, jossa käytiin läpi toimintasuunnitelma sekä sääntömuutokset. Lisäksi kuultiin Maritta Enqvistin matkakertomus Tanskan kansainvälisistä Special Olympics -kilpailuista sekä Katja Karjalaisen puheenvuoro Rion paralympialaisista.

Keväällä järjestettiin vammaisratsastuksen peruskurssi Lehtimäellä ja loppuvuodesta saatiin päätökseen 2015–16 ensimmäistä kertaa neljänä viikonloppuna järjestetty vammaisratsastuksen ohjaajakoulutus.

### Tiedotus

Ratsastajainliiton nettisivuille on koottu kattava paketti tietoa vammaisratsastuksesta. Sivuilla on myös toiminta- ja tapahtumakalenteri sekä tiedotteita ajankohtaisista asioista. Facebook -ryhmään ”SRL Vammaisratsastus” liittyi vuoden 2016 aikana yli 100 uutta jäsentä. Nyt ryhmässä on yhteensä yli 300 jäsentä, ja se toimii aktiivisena yhteydenpito-kanavana.

Henkilöjäsenten etuuksiin kuuluva Hippos-lehti toteutettiin myös näkövammaisille tarkoitettussa elektronisessa muodossa. Numerot ovat luettavissa Näkövammaisten keskusliiton tiedonhallintapalveluista saatavalla ilmaisella ”Windows luetus” -ohjelmalla.

Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n tutkimuspäällikkö Aija Saari toteutti 60 liitolle lajiliittojen integraatiotyötä koskevan sähköisen kyselyn syksyllä. Kyselyllä selvitettiin, onko lajiliitolla toimenpiteitä erityisryhmiin kuuluvien henkilöiden mukaantulon helpottamiseksi, millaista terveyttä edistävää toimintaa tai kohdennettuja erityisryhmiä liitossa toteutetaan ja missä määrin lajiliitto on ottanut kokonaisvastuun lajinsa vammaiskilpaurheilumuodoista. Edellisen kerran näitä arvioitiin kaksi vuotta sitten (Saari 2015). Molempien kyselyiden perusteella ratsastus on yhdessä uinnin ja judon kanssa näyttämässä tietä muillekin lajiliitoille vammaisurheilun integroitumisessa.

## 5.5. Aluetoiminta

Ratsastajainliiton toiminta on jakautunut maantieteellisesti kahdeksalle alueelle. Alueilla on omat jaostonsa, joiden tehtävänä on edustaa liittoa paikallistasolla ja hoitaa alueille nimettyjä tehtäviä. Aluejaostot ovat tili- ja raportointivollisia liitolle.

Aluejaostojen lisäksi jäsenistöä palvelivat aluekoordinaattorit. Alueiden puheenjohtajisto kokoontuu 4–6 kertaa vuodessa.

Joka vuoden alussa järjestetään alueiden yhteinen viikonloppu, johon osallistuu aluejaostojen lisäksi liiton toimihenkilöitä ja hallituksen jäseniä. Yhteistapaaminen järjestettiin tammikuun viimeisenä viikonloppuna Pohjois-Suomen johdolla.





## 6. Edunvalvonta, yhteiskunta ja olosuhteet

### 6.1 Edunvalvonta ja yhteiskuntasuhteet

#### Hevosalan edunvalvonta

Suomen Ratsastajainliiton yhteiskunnallinen merkitys edunvalvojana kaikissa hevosentalouteen liittyvissä asioissa on vahva. Liitto valvoo jäsensuurensa, -talliensa ja ratsastajien etuja sekä edistää hevosten hyvinvointia.

#### EU-PROJEKTIT

##### Uudistuva hevosalous

Hevosala muuttuu ja uudistuu. Monet yhteiskunnan trendit, kuten hyvinvoinnin ja luontokokemusten arvostus, ovat suosiollisia hevososalalle. Valtakunnallisessa Uudistuva hevosalous -tiedonvälitys- ja yhteistyöhankeessa (2016–18) nostetaan esille tulevaisuuskeskusteluja ja suomalaista hevosyrittäjyyttä. Ratsastajainliitto on aktiivisesti mukana hankkeessa niin ohjausryhmässä kuin käytännön toteutuksessakin.

##### Hevosenomistaja-hanke

Hippoliiksen hallinnoima projekti on hevosalan eri lajien rajat ylittävä hevosen omistajuuden kehittämishanke. Tavoitteena on lisätä kiinnostusta erityisesti hevosen kimppaomistamiseen, madaltaa kynnystä ryhtyä omistajaksi, lisätä hevosen omistamisen arvostusta ja luoda kimppaomistukseen yhteiset pelisäännöt. Yhteistyö hevosalan toimijoiden, kuten kilpailujärjestäjien, valmentajien ja keskusjärjestöjen kanssa on tärkeää. Ratsastajainliitto on ollut mukana hankkeen ohjausryhmässä. Hankeella on oma sivustonsa [hevosenomistaja.fi](http://hevosenomistaja.fi). Hanke sai jatkorahoituksen kevääseen 2016 saakka.

Hankkeen innoittamana Ratsastajainliitto päätti hankkia kimppahevosen. Suomenhevonen R.R. Nykäisy on 800 hengen omistama ravihevonen, joka valmentautuu Ypäjällä Ilkka Korven tallissa. Hevonen tarjoaa mahdollisuuden tutustua niin hevosen omistamiseen kuin ravihevosen valmentautumiseen 100 euron kertamaksulla. Hevosen kaikki 800 osuutta menivät kaupaksi. Kimpan ympärille on järjestetty tapaamisia ja koulutuksia.

##### Seura- ja harraste-eläinten hyvinvoinnin neuvottelukunta

Seura- ja harrastuseläinten hyvinvoinnin neuvottelukunta toimii maa- ja metsätalousministeriön apuna eläinten hyvinvoinnin pitkäjänteisessä kehittämisessä ja toimijoiden yhteistyön edistämisessä. Neuvottelukunta voi myös tehdä ehdotuksia seura- ja harrastuseläinten hyvinvoinnin kehittämiseksi ja antaa lausuntoja merkittävistä hankkeista ja esityksistä. Neuvottelukunnan avulla halutaan lisätä eettistä keskustelua seura- ja harrastuseläinten hyvinvointikysymyksistä. Niiden merkitys yhteiskunnassa on jatkuvasti kasvanut ja hyvinvointiin kiinnitetään entistä enemmän huomiota. Neuvottelukunnan puitteissa eläinten hyvinvointiin liittyviä ajankohtaisia ja yhteiskunnallisesti merkittäviä teemoja voidaan käsitellä laajapohjaisessa keskustelu- ja yhteistyöfoorumissa. Hevosalaa neuvottelukunnassa edustaa Suomen Hippoksen eläinlääkäri Katja Hautala.

##### HELMET – Hevosentalan menestystarinoiksi

Valtakunnallinen hevosenlannan hyötykäyttöhanke kuuluu hallituksen kiertotalous kärkihankkeen toimenpiteisiin. Hankkeessa etsitään aitoja, hyväksi havaittuja ratkaisuja ja toimintamalleja hevosenlannan hyödyntämiseksi ja tallien lantahuollon helpottamiseksi. Tavoitteena on synnyttää konkreettisia käytännön esimerkkejä, joilla saada hevosenlanta hyötykäyttöön ravinteina ja energiana sekä saada aikaan uutta liiketoimintaa. Lisäksi hanke välittää tietoa hyvistä hevosenlannan käsittelyn käytänteistä, tutkimuksista ja hankkeista sekä tekee aktiivista yhteistyötä alan toimijoiden kanssa. Hankkeen ohjausryhmässä on mukana Ratsastajainliiton edustaja.

##### Uudet hevoskasvattajat - kotimaisen hevoskasvatuksen koulutushanke (2016–18)

Tavoitteena on lisätä hevoskasvatuksen vetovoimaa. Koulutuskokonaisuus sisältää koulutuspäiviä, mentorointia ja avoimia seminaareja. Toimintaan tavoitellaan mukaan erityisesti nuoria hevoskasvatuksesta kiinnostuneita, mutta se on avoin kaikenikäisille.

## HEVOSALAN YHTEISET HANKKEET

### Mahdollisuuksien hevonen

Hevosalan toimijat ovat muodostaneet Mahdollisuuksien hevonen -yhteistyöverkoston. Se kokoontuu säännöllisesti ja ottaa kantaa ajankohtaisiin alan kysymyksiin, laatii koko hevosalalle suuntaviivat sekä päättää yhteisistä kehittämis-kohteista. Tarkoituksena on myös tuoda hevosalan yhteiskunnallinen merkitys valtiovalan ja suuren yleisön tietoon.

Pääasiallinen vetovastuu on ollut Suomen Hippoksella ja Ratsastajainliitolla. Käytännön työtä hoitaa Hippolis ry, jonka perustajajäsen Ratsastajainliitto on. Yhteistyöverkostossa ovat mukana myös MTK, MTT Hevostalous, Suomen Hevosenomistajien Keskusliitto, Suomen Eläinsuojeluyhdistys, ProAgria, Hevostietokeskus, Ypäjän Hevosopisto, Hämeen ammattikorkeakoulu, Suomen Ravivalmentajat ry ja maa- ja metsätalousministeriö.

Mahdollisuuksien hevonen -yhteistyöverkosto kokoontuu noin neljä kertaa vuodessa. Hevosalan järjestöt ovat järjestäneet ajankohtaisten aiheiden foorumin, Hevosvaltiopäivät, eduskunnassa säännöllisesti vuodesta 2004 alkaen. Tavoitteena on vaikuttaa hallitusohjelmaan ja EU:n seuraavan ohjelmakauden painotuksiin. Verkosto laatii kannanoton ennen kuntavaaleja kärkelemoina alan toimintaedellytykset etenkin maankäytön ja tasa-arvoisen harrastamisen kautta.

### Mahdollisuuksien hevonen -verkoston painopisteet

- EU- ja kansalliseen lainsäädäntöön vaikuttaminen
- Hevoskasvatus ja jalostustoiminta
- Hevosten hyvinvointi
- Hevosalaa koskeva tukipolitiikka
- Hevosalan rahoitusmahdollisuudet
- Verotus
- Ympäristökysymykset ja maankäyttöpolitiikka
- Hevosyrittäjien hyvinvointi
- Hevosalan tutkimus, koulutus ja neuvonta
- Hevonen ihmisen hyvinvoinnin edistäjänä
- Hevosalan nuorisotyö

Mahdollisuuksien hevonen -yhteistyöverkosto on laaja-alaisesti hevosalan edunvalvonnan asialla ja jaettu vastuualueisiin. Ratsastajainliitto on mukana niistä kaikissa ja vastaa kahden ryhmän vetämisestä. Ryhmien konkreettiset toimenpiteet ovat saaneet paljon näkyvyyttä mm. sosiaalisessa mediassa. Nuorisotoiminnan ideoima Kummihevoskampanja innoitti yli 150 hevosenomistajaa viemään hevosen päiväkoteihin, kouluihin ja vanhustentaloihin vuonna 2015. Kampanja käynnistyi uudelleen loppuvuodesta 2016.

### Vastuualueet

- 1) Jalostus & kasvatus
- 2) Hevosten hyvinvointi (koollekutsuja SRL)
- 3) Nuorisotoiminta (koollekutsuja SRL)
- 4) Yritystoiminta
- 5) Ympäristö, maankäyttö ja lainsäädäntö
- 6) Hyvinvointia hevosesta

## TÄRKEIMMÄT HANKKEET MAHDOLLISUUKSIEN HEVONEN -STRATEGIAN PUITTEISSA

### Maankäyttö ja jokamiehenoikeus

Hevosala puolustaa voimakkaasti ratsastuksen kuulumista jokamiehenoikeuksiin ja vastustaa näiden oikeuksien rajoittamista. Toiminnassa hyödynnetään ympäristöministeriön julkaisemaa kirjaa jokamiehenoikeuksista. Ratsastajainliitto on antanut useita lausuntoja maankäyttöön liittyvissä asioissa. Niissä on korostettu ratsastuksen merkitystä naisvaltaisena harrastuksena ja kuntien velvollisuutta huolehtia siitä, että ratsastusta voi harrastaa tasa-arvoisesti kunnan alueella.

### Kuljetusdirektiivit ja eläinkuljetuslupa

Ratsastajainliitto on ollut mukana useissa työryhmissä hevoskuljetusasioihin liittyen. Hippolis on toiminut alan vetovastuullisena tahona. Euroopan yhteisön neuvoston asetus (N:o 1/2005) edellyttää pääsääntöisesti eläinkuljetuslupaa kaupallisen toiminnan yhteydessä tapahtuvissa kuljetuksissa. Evira on julkaissut Suomea koskevat ohjeet. Ohjeiden harmonisoinnista Euroopan tasolla on keskusteltu, mutta tulkinta vaihtelee eri maissa. Hevosten kuljettaja-



koulutus ja -koe sisältyvät hevostalouden perustutkintoon sekä ratsastuksenopettajan ja ravivalmentajan ammattitutkintoihin. Hevostalouden perustutkintoa tarjoavat oppilaitokset voivat järjestää kokeen myös muille kuin oppilailleen. Hippolis on toteuttanut virtuaalisen hevosten kuljetuskokeeseen valmistavan kurssin.

Yhteistyössä Poliisihallituksen, Traficin ja hevosalan toimijoiden kesken laadittiin loppuvuonna 2014 tarkentava tiedote kuorma-auton ammattipätevyysvaatimuksesta hevoskuljetuksissa. Kaupallisten kuljetusten yhteydessä kuorma-auton kuljettajan ammattipätevyys vaaditaan pääsääntöisesti. Tästä pääsäännöstä on kuitenkin laissa joitakin poikkeuksia, joiden vaatimusten pitää täytyä kokonaisuudessaan, ei osittain. Lakia ei sovelleta kaupallisessa kuljetuksessa, jos ajoneuvolla kuljetetaan materiaaleja tai laitteita, joita kuljettaja ammattiaan harjoittaessaan käyttää, eikä ajoneuvon kuljettaminen ole hänen päätoimensa. Ammattipätevyyden tarve arvioidaan kulloisenkin kuljetuksen ja kuljettajana toimivan lähtökohdista. Kuorma-auton kuljettajan ammattipätevyysvaatimusta arvioitaessa oleellista on, että kuljettaja käyttää ammattiaan harjoittaessaan kuljetettavia materiaaleja tai laitteita kuljetuksen päätyttyä. Hevosien kohdalla tämän tulee olla sen käyttötarkoituksen mukaista käyttöä (esim. kilpahevosien satulointi/valjastus tai verryttely).

Kaupallisen toiminnan yhteydessä kuljetettaessa muita kuin omassa käytössä olevia hevosia kuljettaminen voi aiheuttaa kuorma-auton kuljettajan ammattipätevyysvaatimuksen. Kuorma-auton kuljettajan ammattipätevyyttä ei kuitenkaan tarvitse, jos kuljettaja käyttää kuljetettavia hevosia. Kuljettaessaan hevosta, jota kuljettaja käyttää, voi hän kuljettaa myös samaan kohteeseen muita henkilöitä ja heidän käyttämäänsä hevosta/hevosia.

### **Eläinlääkintä, kasvatusta ja hevosen hyvinvointi**

Hevosalan järjestöistä ja eläinsuojeluyhdistyksestä koostuva ryhmä päivitti Hevosnomistajan oppaan 2015 sekä Hevoseni.fi-sivuston sisällön vuonna 2016. Sivustossa on koottu yhteen ajankohtainen ja tärkeä tieto hevosen ja tallin pidosta. Hevosalan osaamiskeskus, Hippolis, vastaa sivujen päivittämisestä. Tarkoituksena on tuottaa tärkeää tietoa hevosten ja tallien omistajille keskiössä hevosen hyvinvointi.

Ratsastajainliitto on mukana myös muissa eläinlääkintään ja kasvatukseen liittyvissä työryhmissä. Ratsastajainliiton edustaja on ollut mukana Tarttuvien tautien hallinta hevostalouden tukena -hankkeen ohjausryhmässä. Tavoitteena on ollut selvittää hevosten tartuntatautien esiintymistä Suomessa painottaen tuontiin liittyviä ajankohtaisia tautiriskejä. Tulosten avulla voidaan kehittää hevostautien riskinhallintaa ja siten tukea sekä hevosten hyvinvointia että hevostaloutta. Hankkeessa tuotettiin hevosten pääntaudista opas, jota on jaettu jäsentälleille sekä asiasta kiinnostuneille.

Mahdollisuuksien hevon -yhteistyöverkoston hevosen hyvinvointi -työryhmässä pohditaan eläinsuojelulainsäädännön uudistamistyötä, hevosten loppusijoittamista, huostaan otettuja hevosia sekä muita hevosten hyvinvointiin vaikuttavia asioita. Työryhmä järjesti Ratsastajainliiton vuoden 2016 teemavuoden mukaisesti Tampereen Hevoset-messuilla hevosen hyvinvointia käsittelevän seminaarin.

### **Eläinsuojelulaki ja muut säädökset**

Ratsastajainliitto on toimittanut jäsentälleilleen MMM:n ja Eviran julkaiseman oppaan Hevonen – eläinsuojelulainsäädäntöä koottuna. Talleille on annettu neuvontaa eläinsuojelusäädösten sisällössä mm. karsinoiden minimikokoon, nitraattidirektiiviin ja harmaita vesiä koskevaan lainsäädäntöön liittyen.



## **Lannanpoltto ja lannan hyödyntäminen**

Hevosala ajaa lannanpolton hyväksymistä Ruotsin ja Saksan sekä usean muun maan mallin mukaisesti. Ympäristöministeriön kanssa on neuvoteltu asiasta useamman vuoden ajan. Ensiarvoisen tärkeä asia on etenemässä hevosalan toivomalla tavalla. Hallitusohjelmaan on kirjattu, että lannanpoltto tulee sallia. Valtiovalta rahoittaa laajaa Helmet-hanketta, joka on valtakunnallinen hevosenlannan hyötykäyttöhanke ja joka kuuluu hallituksen kiertotalous kärkihankkeisiin.

Fortum on saanut lannan koepolttoluvan ja tekee yhteistyötä usean tallin kanssa. Fortum on kehittänyt hevosen kuivikelannasta energiantuotantoon sopivaa biopolttoainetta sekä samalla uutta palvelukonseptia hevosalleille. Fortum toimittaa kuivikkeet tallille ja hakee ne käytön jälkeen poltettavaksi omissa laitoksissaan. Hevosen kuivikelannan käyttäminen voimalaitosten polttoaineena on hyvä esimerkki kiertotaloudesta, jossa materiaalit kiertävät ja tuotteille luodaan lisäarvoa palveluilla. Hevostallit käyttävät kuivikkeena muiden prosessien sivutuotteita, kuten sahanpurua. Talleilla lanta sekoittuu kuivikkeeseen, joka kerätään ja poltetaan voimalaitoksessa.

## **Verotus**

Järjestöt ajavat hevosalan mutkikkaan verokäytännön yksinkertaistamista ja harmonisoimista. Tässä työssä liittoa edustaa Ossi Sopen-Luoma. Ratsastajainliitto on tukenut seurojen ja tallien valitusprosesseja verottajaa vastaan. Ratsastajainliitto on mukana vielä kesken olevassa prosessissa, joka koskee seuran omistaman ratsastuskoulun verotuskäytäntöä.

## **Rahapelitoiminta**

Ratsastus oli Toto-kohteena Helsinki International Porsche Horse Show:ssa vuonna 2016. Peliyhtiöiden yhdistymis-neuvotteluja käytiin koko vuoden ajan ja yhtiöt yhdistettiin vuoden 2017 alusta. Pelitoiminta ja sen organisoituminen on ratsastuksen kannalta tärkeää ja liitto on lausunut kantansa lakiesityksiin ja eduskunnan eri valiokunnille. Hevos-pelikertymästä saadaan ratsastusurheilulle ja hevoskasvatukselle merkittävää tukea.

## **MUUT EDUNVALVONTAAN LIITTYVÄT ASIAT**

### **Hevosalan ammattitutkinnot ja koulutus**

Ratsastajainliitto on ollut mukana työryhmissä, jotka ovat suunnitelleet hevosalaan liittyvän koulutuksen opetusohjelmia ja ammattitutkintoja. Liitto on antanut lausuntoja hevosalan ammattitutkintojen sisältöön ja nimittänyt edustajan näyttökokeiden arviointiryhmään. Ratsastajainliitto tehnyt aloitteen ammattikorkeakoulun saamiseksi alalle ja jatkaa asian ajamista edelleen.

Ratsastajainliitto on mukana opetushallituksen työryhmässä uudistamassa koko hevosalan ammatti- ja erikois-ammattitutkintoa. Hevosalan koulutukseen kohdistuu uusia paineita ja ammattilaisilla täytyy tulevaisuudessa olla entistä paremmat asiakaspalvelutaidot. Lisäksi hevosavusteisten palveluiden tuottajille tarvitaan lisää koulutusta. Hevosavusteiset palvelut, kuten ratsastusterapian, sosiaalipedagogisen hevostoiminnan tai vammaisratsastuksen, kysyntä on kasvanut ja palveluiden laadulle asetetaan enemmän vaatimuksia.

Hevosalan oppilaitosten kanssa tehdään yhteistyötä harrasteohjaaja-nimikkeen käytössä. Hevosharrasteohjaaja-nimikkeen myöntää Ratsastajainliitto yhdessä hevosalan tutkintotoimikunnan kanssa. Lisäksi Suomen Islanninhevosyhdistyksen kanssa tehdään yhteistyötä islanninhevosharrasteohjaaja -nimikkeen kanssa. Oppilaitosyhteistyötä tehdään myös tarjoamalla oppilaitoksille koulutusmateriaalia (mm. Suomen Ratsastajainliiton jäsentalli -ohjeistus toimivaan tallitoimintaan) sekä osallistumalla jatko- ja täydennyskoulutusten suunnitteluun.

Ratsastajainliitto on järjestänyt I- ja II-tason valmentajakoulutukset yhteistyössä Vierumäen urheiluopiston kanssa ja Ypäjän Hevosopiston kanssa. Ypäjän Hevosopistolle haetaan virallista valmennuskeskusstatusta ja valmentajakoulutus siirretään kokonaan Hevosopistolle osana hanketta. Ratsastajainliitto tekee aktiivisesti yhteistyötä hevosalan oppilaitosten kanssa valmentajakoulutuksen osalta.

Huippu-urheilun muutostyöryhmän suunnitelmien mukaan Urheiluakatemioiden merkitys kasvaa tulevaisuudessa. Ratsastuksen saamista mukaan urheiluakatemioiden ohjelmiin on pidetty ensiarvoisen tärkeänä. Suomen Ratsastajainliitto, Turun Seudun Urheiluakatemia ja Hevosopisto ovat tehneet yhteistyösopimuksen ratsastuksen urheiluakatemiatoinnasta. Tarkoitukseen on räätälöity kokonaisuus, joka palvelee opiskelevaa ratsastuksen kilparatsastajaa kokonaisvaltaisesti. Opintovuosi 2014–15 toimi pilottina ja toimintaa jatkettiin 2015–16. Tavoitteena on laajentaa yhteistoimintaa muidenkin urheiluakatemioiden kanssa vuonna 2017.

Urheiluakatemiatoiminnan tavoitteena on edistää lajissaan huipulle pyrkivien ja jo huipun saavuttaneiden urheilijoiden opiskelua ja ammattiin valmistumista, päivittäisvalmentautumista ja urheilun asiantuntijoiden saatavuutta.

### **Etelä-Suomen hevosalan toimijat**

Hevosalan järjestöistä sekä alueen ELY- keskuksista ja ProAgriasta koostuva ryhmä tapaa kaksi kertaa vuodessa. Toimijoiden kanssa tutustutaan tapaamisten yhteydessä erilaisiin käytännön toimijoihin sekä tapahtumiin. Liiton edustajat osallistuvat toimijoiden kokouksiin. Hämeessä toimii samankaltainen yhteistyöverkosto alueellisten toimijoiden kesken.

### **Sosiaalipedagoginen hevostoiminta**

Sosiaalipedagoginen hevostoiminta on ensisijaisesti lapsille ja nuorille suunnattua toimintaa hevosen kanssa. Sosiaalipedagogisen hevostoiminnan päämääränä on auttaa sellaisia henkilöitä, jotka ovat vaarassa syrjäytyä tai jotka ovat jo syrjäytyneet normaalielämästä.

Hevosopisto Ypäjällä sekä Ylä-Savon ammattiopisto tarjoavat koulutusta sosiaalipedagogisessa hevostoiminnassa. Koulutuskokonaisuudet ovat 20–25 opintopisteen suuruisia, ja ne on suunnattu sosiaali-, terveys- ja opetusalan ammattilaisille. Ratsastajainliitto on mukana koulutuksessa luennoimassa jäsentallijärjestelmästä sekä turvallisuusasioista. Useat liiton jäsentallit tarjoavat sosiaalipedagogista hevostoimintaa yhtenä palvelunaan. Ratsastajainliitto suunnittelee työryhmän kanssa mallia, jonka avulla sosiaalipedagogista hevostoimintaa harjoittavat yrittäjät saadaan enenevässä määrin liiton jäsenyyden piiriin. Uusi talliluokitus, hevosavusteiset palvelut, saatiin mukaan toimintaan vuoden 2016 alusta.

Ratsastajainliitto on mukana suunnittelemassa hevosalan ammattitutkintojen uudistamista. Tavoitteena on saada hevosavusteiset palvelut, kuten sosiaalipedagoginen hevostoiminta ja ratsastusterapia, hevosalan ammatillisen koulutuksen piiriin.

Ratsastajainliiton toiminnassa vuosina 2014–16 olleen hyväntekeväisyyshankkeen tavoitteena oli saada vähävaraisia ja syrjäytymisuhan vaarassa olevia lapsia ja nuoria mukaan lajin pariin. Kyseessä oli pilottihanke, joka nosti ratsaille 370 lasta ja nuorta. Liitto tuki hanketta taloudellisesti.

## **MUUT EDUNVALVONTAAN LIITTYVÄT JA YHTEISKUNNALLISESTI TÄRKEÄT HANKKEET JA TOIMENPITEET**

### **Jäsenyys eri organisaatioissa**

Pääsihteeri kuuluu Urheilutyönantajat ry:n hallitukseen.

Pääsihteeri on Suomen Urheilun Tukisäätiön hallituksen puheenjohtaja sekä Ulkoilufoorumin valmistelutoimikunnan jäsen.

Ratsastuskenttien kunnostusprojekteja tuetaan vuosittain 20.000 eurolla. Liitto antaa kilpailukaudella kunnostus- ja konsultointiapua kilpailujen järjestäjille keskeisten kilpailukenttien saattamiseksi sellaiseen kuntoon, että ne vastaavat ratsastajien ja hevosten vaatimuksia. Apu on järjestäjille ilmainen.

### **Ulkoilufoorumi**

Yhteistyötä tehdään eri luonnonsuojelujärjestöjen ja muiden luontoa käyttävien liittojen kanssa. Näiden kanssa on perustettu yhteinen eturyhmä nimeltään Ulkoilufoorumi. Se on vuonna 2004 perustettu ulkoilun edistämisen yhteistyöverkosto, johon kuuluu 18 kansalaisjärjestöä, joiden toiminnassa ulkoilulla on keskeinen merkitys.

Ulkoilufoorumin päämääränä on ylläpitää ja kehittää ulkoilun edellytyksiä, turvata jokamiehenoikeuksien säilyminen vähintään nykyisessä laajuudessaan, edustaa ulkoilun eri intressitahoja yhteisesti valtioneuvoston, viranomaisten ja muiden järjestöjen suuntaan, vahvistaa ulkoilun asemaa yhteiskunnan eri toiminta-alueilla sekä edistää kestävän kehityksen mukaista ulkoilun harrastusta.

Foorumi järjestää seminaareja ja antaa lausuntoja ajankohtaisista luonnossa liikkumiseen liittyvistä asioista esim. suunnitellusta lainsäädännöstä sekä osallistuu lainsäädäntätööhön. Ulkoilufoorumi on järjestänyt seminaareja eri

ajankohtaisista aiheista mm. Metsähallituksen yhtiöittämissuunnitelmista. Foorumi on myös laatinut eri puolueille ehdotuksen hallitusohjelmaan otettavista tärkeistä ulkoiluun, maankäyttöön ja luonnonsuojeluun liittyvistä asioista.

### **Hevosreitit**

Ratsastajainliitto on mukana kehittämässä ratsastusreittejä Suomessa. Tarkoitus on varmistaa, että hevosilla voidaan liikkua luonnossa paikallisesti sekä yhdistää ratsastusreittejä kunnissa ja kuntien rajalla. Tärkeäksi koetaan, että kaa-voituksessa varataan riittävästi alueita hevostoimintaa varten etenkin lähelle taajamia. Hevosreitit edistävät hevosella liikkumisen turvallisuutta. Etenkin taajamissa on tärkeää, että hevoset saadaan omille reiteilleen pois muun liikenteen seasta. Liiton edustajat ovat osallistuneet reittineuvotteluihin, antaneet neuvoja ja lausuntoja sekä kunnille että reittejä suunnitteleville ryhmille ympäri Suomea.

### **Turvallisuuden edistäminen**

Ratsastajainliitto työskentelee yhteistyössä Tukesin kanssa ratsastuspalvelujen turvallisuuden edistämiseksi.

Liitto tekee yhteistyötä tapaturmavakuuttajansa LähiTapiola-ryhmän kanssa turvallisuuden edistämiseksi ratsastusurheilussa.

Liitto kouluttaa tallineuvoja turvallisuusasioissa vuosittain. Koulutukseen sisältyy pelastus- ja paloturvallisuuden lisäksi vakuutustietoutta sekä työssä jaksamiseen liittyviä kysymyksiä.

### **Esteettömyys**

Ratsastajainliitolla on esteettömyysasioita käsittelevä asiantuntijajoukko, jonka tavoitteena on jakaa tietoa ja ideoita siitä, miten talleilla ja uudessa ratsastusrakentamisessa voidaan toteuttaa esteettömyyttä. Esteettömyydellä tarkoitetaan vaivatonta liikkumista talliympäristössä. Asiaa käsitellään myös Ratsastajainliiton Reilu Peli -työn puitteissa.

### **Lausuntoja hevosalaan liittyvissä asioissa**

Ratsastajainliitto on antanut asiantuntijan ominaisuudessa lausuntoja useissa hevosalaan liittyvissä kysymyksissä koskien mm. kaavoitusasioita, rakentamista, maankäyttöä, alan koulutusta, liikenneongelmia, ympäristöasioita, eläinlääkintää, vastuukysymyksiä, hevosten hyvinvointia, tasa-arvonäkökulmaa ja riita-asioita. Liitto on myös reagoinut vastineilla hevosalan asioihin ja ongelmatapauksiin, esimerkiksi kuntien kaavoitussuunnitelmiin, kun ne ovat ratsastuksen näkökulmasta epäsuotuisia.

### **Juridinen neuvonta**

Liitto jatkoi yhteistyötään Asianajotoimisto JB Eversheds Oy:n sekä Asianajotoimisto Fenno Oy:n kanssa. Hevosalaa tuntevat asianajajat antavat liiton jäsenille puhelinneuvontaa hevosalaan ja yhdistystoimintaan liittyvissä juridisissa kysymyksissä. Liitto maksaa kustannukset ja puhelinneuvonta on jäsenetuna ilmainen.

### **Liikunta-alan yrittäjyyden neuvottelukunta**

Ratsastajainliitto on mukana liikunta-alan yrittäjyyden neuvottelukunnassa. Ryhmä koostuu eri lajien edustajista ja yrittäjäjärjestöistä. Tärkeimpänä toimenä ryhmällä on saada aikaan muutos liikuntalakiin sekä tuoda esille ”Lisää liikettä päivään” -haastetta.

### **Teosto ja Gramex**

Valo ry:n (nykyinen Olympiakomitea) solmimia, kaikkia lajiliittoja koskevia Gramex- ja Teosto-sopimuksia jatkettiin. Sopimukset kattavat keskitetysti kilpailujärjestäjien, jäsenseurojen ja -tallien järjestämät kilpailut ja tapahtumat.

Ratsastajainliitto on mukana Urheilutyönantajat ry:ssä ja pääsihteeri istuu yhdistyksen hallituksessa. Urheilutyönantajat ry on PALTA ry:n jäsen. Vuoden aikana käsiteltiin työehtosopimusasioita sekä työaikaan, sunnuntaityöhön, etätyöhön ja työaikakokeiluun liittyviä asioita. Toiminnanjohtajien sekä esimiesten kouluttamista henkilöstöasioissa jatkettiin.

Pääsihteeri toimii Suomen Urheilijoiden Tukisäätiön hallituksen puheenjohtajana. Rahastojen toimintaa valvoo verohallitus.

### **Hippolis ry:n toiminta**

Hippolisen tarkoituksena on hevosalan ja -harrastuksen toimintaedellytysten kehittäminen ja edistäminen Suomessa sekä alan perinteiden vaaliminen. Yhdistys kokosi ja tuotti tietoa hevosalasta taustaorganisaatioiden edunvalvonnan



tueksi ja toteutti edunvalvontaa sovituin osin. Ratsastajainliitto on yhdistyksen perustajajäsen ja Ratsastajainliiton pääsihteeri oli mukana yhdistyksen hallituksessa.

Vuosi 2016 oli yhdistyksen yhdeksäs varsinainen toimintavuosi. Yhdistyksellä oli kolme osa-aikaista työntekijää sekä yksi osa-aikainen museotyöntekijä. Toiminnanjohtajana toimi Anne Laitinen. Hippolis teki aktiivista yhteistyötä hevosalan toimijoiden ja viranomaisten kanssa. Vuoden aikana valmisteltiin yhteistyötahojen kanssa mm. Mahdollisuuksien hevonen – Suomi 100 -kokonaisuutta. Hippolis koordinoi Mahdollisuuksien hevonen -yhteistyöverkoston työtä. Yhdistys on European Horse Networkin (EHN) jäsen. Yhdistys tiedotti ajankohtaisista asioista yhteistyötahoille ja medialle. Se jakoi tietoa myös kotisivullaan hippolis.fi ja sosiaalisen median kanavissa.

Hippolis hallinnoi Suomen Hevosurheilumuseon toimintaa. Näyttelyteemana oli Hämeen Ratsurykmentti muistoissamme. Museolla vieraili kesän aikana noin 2.000 vierasta. Museomestarina toimii Juha Erola. Pääsihteeri on museoyhdistyksen puheenjohtaja.

## 6.2. Olosuhteet ja turvallisuus

### **Turvallisuus**

Turvallisuus on keskeinen teema Ratsastajainliiton kaikessa toiminnassa. Ratsastusharrastuksen kasvu etenkin aikuisratsastajien osalta sekä hevostaitojen puute ovat vaikuttaneet ratsastustapaturmien määrälliseen kasvuun. Liitto käy jatkuvaa keskustelua LähiTapiola-ryhmän kanssa vahinkojen määrästä, luonteesta ja syistä. Analysoinnin tavoitteena on ennaltaehkäistä vahinkoihin johtavien tilanteiden syntymistä neuvonnan ja valistuksen keinoin. LähiTapiolan 12 euron hintaista lisävuokutusta markkinoitiin jäsenille. Lisävuokutuksen lunasti yli 7.500 jäsentä.

Ratsastajainliitto tarjosi jäsenilleen jäsenetuna kattavan vakuutusturvan. Liitto haluaa varmistaa kaikkien harrastajien, vapaaehtoistoimijoiden sekä jäsenseurojen ja -tallien perusvakuutusturvan.

Ratsastusseurojen jäsenet on vakuutettu harrastukseen liittyvien tapaturmien varalta. Vakuutus on jäsenetu. Green Card -ohjelma antaa vakuutusturvan kouluilla ja talleilla niille säännöllisesti ratsastaville henkilöille, jotka eivät ole ratsastusseurojen jäseniä. Ratsastajainliitto on vakuuttanut kaikki liiton toiminnassa mukana olevat harrastajat ja toimihenkilöt sekä tapahtumissa toimivat talkoohenkilöt ryhmävuokutuksin.

Jäsentallien ja -seurojen toiminnan vastuu on katettu vastuuvakuutuksella. Vastuuvakuutus kuului etuna ratsastusseurojen ja jäsentallien jäsenmaksuun. Seurojen ja jäsentallien vapaaehtoistyöntekijät vakuutettiin tapaturmien varalta. Tapaturmavakuutuksissa ei ole omavastuusuutta.

Ratsastajainliiton jäsentalleilla satunnaisesti ratsastavat (leiriläiset, kokeilijat, alkeiskurssilaiset) on vakuutettu ryhmävuokutuksin. Liiton valmentajia ja toimihenkilöitä varten on otettu vastuuvakuutus. Liitolla on myös oikeusturvavakuutus ja liiton hallituksella sekä johdolla vastuuvakuutus.

Ratsastajainliiton vuokrattavassa kilpailukalustossa käytetään FEIn hyväksymiä turvakannattimia.

### **Hevosreitit**

Hevosreittiasioissa on annettu, neuvontaa ja lausuntoja. Ratsastusreittien määrä kasvaa hitaasti.

### **Kenttäpohjaprojekti**

Liiton ratsastuskenttien pohjakonsulttina tärkeimmissä kilpailuissa toimi Ismo Lähti. Lähti on antanut neuvoja ja käytännön apua Tähtikilpailujen (GP-sarja ja olympialajien SM-kilpailut) järjestäjille liiton kustannuksella.

### **Merkittävät olosuhdehankkeet**

Ratsastajainliitto oli mukana useissa ratsastukseen liittyvien olosuhteiden kehittämisprojekteissa.

Ratsastajainliitto on ollut mukana Tuomarinkylän Ratsastuskeskuksen uudistamishankkeessa. Tuomarinkylään on toteutettu lisätallipaikkoja ja suunniteltu uutta maneesia sekä mietitty parannuksia alueen infrastruktuuriin. Asemakaa-  
van suhteen ongelma jatkuu, koska Helsingin kaupunki suunnittelee alueelle asuinrakentamista, joka vaarantaa hevosuiminnan kehittämistä ja kolmannen maneesin toteuttamisen suunnittelussa laajuudessa. Liitto on ollut vahvasti mukana vaikuttamassa kaupungin suunnitelmien muuttamiseksi.



## 7. Markkinointi ja viestintä

### 7.1. Varainhankinta, markkinointi ja suhdetoiminta

Ratsastajainliitto on toiminut aktiivisesti sekä kansainvälisissä että kotimaisissa yhteisöissä suomalaisen ratsastuksen edistämiseksi sekä kilpaurheilu- että harrastemuotona. Liitto on Kansainvälisen Ratsastajainliiton, FEIn, ja Euroopan liiton, EEF:n, jäsen. Pohjoismaiden ja Baltian maiden ratsastajainliittojen kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä.

Kristian Nyman toimi liiton edustajana Olympiayhdistyksessä ja Suomen Olympiakomitean valtuuskunnassa. Markkinointia käytettiin pääasiallisesti varainhankinnan tukena ja uusia yhteistyökumppaneita haettiin suorilla kontakteilla. Yhteistyökumppanien kanssa käytiin jatkuvaa vuoropuhelua ja heidän edustajiaan kutsuttiin ratsastuksen tähtitapahtumiin ja kansainvälisiin kilpailuihin.

Ratsastajainliitto osallistui omalla osastolla seuraaviin tapahtumiin: Apassionata (Helsinki), Horse Fair -messut (Helsinki), Hevoset 2016 -messut (Tampere), valtakunnallinen ratsastuskouluoppilaiden mestaruuskilpailu, Suomenratsujen Kuninkaalliset (Ypäjä), Helsinki International Porsche Horse Show.

Aluejaostot esittelivät liiton ja alueen toimintaa mm. seuraavissa paikallisissa tapahtumissa: Lasten ja nuorten harrastemessut (Lahti), Paavon Sporttipäivä (Turku), Turun Keskiaikamarkkinoiden Lasten Turnajaiset (Turku), Maaseutunäyttely (Pori) ja Ookko nää hevostellu -tapahtuma (Oulu).

Vuoden lopulla jäsenyyttä tarjottiin puoleen hintaan. Liiton jäsenhankintakampanja toteutettiin 1.9.–31.12.

### 7.2. Yhteistyösopimukset

Yhteistyösopimusten arvo oli 439.000 euroa. Sopimuksista osa oli ns. kolmikantasopimuksia, joissa olivat osallisina liiton lisäksi BCM Scanhorse ja/tai Ypäjän Hevosopisto Oy ja/tai RJL sekä yrityskumppani. Liiton omien yhteistyökumppanien sopimusten arvo laski hieman.

Yhteistyö Asianajotoimisto Fenno Oy:n ja Eversheds Asianajotoimisto Oy:n kanssa jatkui. Hevosalaa tuntevat lakimiehet antavat liiton jäsenille neuvoja alaan liittyvissä lakiasioissa. Liitolla oli kenttäpohjien konsultointisopimus Ismo Lätin kanssa. Liiton kisakaluston osalta tehtiin sopimukset HorseEvent Finland Oy:n ja Johannes Hyrskyn kanssa.

Tallink Silja Oy:n kanssa jatkettiin sopimusta toimihenkilöiden ja kilpailijoiden lippualennuksista.

Scandic-ketjun kanssa jatkettiin ratsastusurheilua tukevaa majoitussopimusta.

Fere Oy toimitti liitolle ja maajoukkueratsastajille edustusasut. Oy Finn-Tack Ltd (Horze) toimitti liitolle maajoukkuevaatteet.

Sarjakilpailujen yhteistyösopimuksia solmittiin ja jatkettiin seuraavasti:

- Esteratsastuksen Grand Prix -sarjat: LähiTapiola oli GP-sarjojen pääyhteistyökumppanina.
- Volkswagen Leading Rider -kilpailu toteutettiin LähiTapiola Grand Prix -kilpailuihin osallistuneille ratsukoille. Voittaja sai Volkswagen henkilöauton, neljä seuraavaksi sijoittunutta yhteensä 8.000 euron rahapalkinnot.
- LähiTapiolan kanssa jatkettiin sopimusta kouluratsastuksen pikkukierroksesta, jonka finaali ratsastettiin Helsinki International Porsche Horse Show'n yhteydessä.
- Fintoton kanssa jatkettiin laajamittaista yhteistyötä, jonka tarkoituksena on lähentää ravi - ja ratsastusväkeä tarjoamalla ratsastuksen harrastajille kiinnostavia hevospelejä ja herättämällä kiinnostusta Fintoton peleihin. Fintoto oli kumppanina sekä kansallisella että alueellisella tasolla.
- Hankkija Maatalouden kanssa jatkettiin Racing Trophy -sarjaa 5- ja 6-vuotiaalle estehevosille, Racing noviisisarjaa 4- ja 5-vuotiaalle estehevosille, Racing Masters -kilpailua 7-vuotiaalle estehevosille sekä kouluratsastuksen 5-v, 6-v ja 7-v Supreme Horse Care -sarjoja. hankkija on mukana SM-kilpailuissa ja GP-sarjassa.
- Evidensia-ketjun kanssa solmittiin uusi sopimus koskien eläinlääkintäpalveluja ja ketjun palvelujen markkinointia liiton jäsenkunnalle. Evidensia oli mukana kilpailusarjoissa: olympialajien Poni Cupit, esteratsastuksen Juniori cup ja kouluratsastuksen Future Cup nuorille, junioreille ja poniratsukoille.
- Vapo Oy oli kumppanina mukana Tähtikilpailuissa. Vapo antoi turvekuiviketta alennuksella tähtikilpailujärjestäjien käyttöön.
- Oy Finn-Tack Ab ja Horze Oy toimittivat liitolle maajoukkuevaatteet ja olivat myös mukana GP-sarjassa.
- Apassionata-tapahtuman kanssa jatkettiin ja laajennettiin markkinointiyhteistyötä.
- Hartwall Oy:n kanssa solmittiin uusi yhteistyösopimus. Hartwall Oy tukee mm. liiton GP-sarjaa.
- Egmont Kustannus Oy Ab:n kanssa tehtiin sopimus koskien jäsentallien juniorioppilaille tarkoitettua matalan tason este-, koulu-, hevostaito- ja keppihevospilailua.
- Unikulman kanssa jatkettiin yhteistyötä paremman nukkumisen edistämiseksi. Unikulma oli mukana liiton hyvinvointiin liittyvissä kampanjoissa. Yli viiden tuhannen euron arvoinen Unikulma-sänky jaettiin palkintona kouluratsastuksen Future Cup finaalissa. Unikulma jakoi myös muita tuotepalkintoja eri tapahtumissa.
- Asianajotoimisto Fenno Oy:n kanssa jatkettiin yhteistyötä. Fennon este oli käytössä mm. GP-sarjassa.
- Xerox Oy oli mukana Tähtikilpailujen yhteistyökumppanina. Liitto sai kopiokoneita käyttöön mm. GP- finaaliin ja kopiokonepaperia liiton toimistolle.
- Suomessa järjestettävien kansainvälisten kilpailujen järjestäjien kanssa (Helsinki International Porsche Horse Show) toimittiin vuonna 2006 solmitun ja vuonna 2009 sekä vuonna 2015 tarkistetun sopimuksen pohjalta. Haastavasta taloudellisesta tilanteesta johtuen yhteistyötä Horse Show'n järjestäjien kanssa tehtiin myös yhteisen varainhankinnan osalta.
- Ratsastajainliitto jatkoi sopimustaan Yle Urheilun kanssa. Sopimuksen puitteissa Yle lähetti valtakunnallisilta kanaviltaan puolentoista tunnin lähetykset esteratsastuksen SM-kilpailuista ja GP-finaalista. Liitto vastasi televisiotuotannosta yhteistyössä Ylen kanssa.
- Viiden GP-esteosakilpailusta sekä koulu- ja vammaisratsastuksen SM-kilpailuista nettitelevisioinnin tuotannosta vastasi Haven Yhtymä.
- Liiton järjestämän GP-finaalin tukijoina olivat pääkumppaneiden lisäksi Suomen Maksuturva Oy.

### 7.3. Viestintä

#### Järjestön sisäinen tiedotus

Tiedotus jäsenistölle, jäsenseuroille ja -talleille, jaostoille, alueille, kansallisen tason toimihenkilöille sekä urheilijoille toteutettiin sähköpostitse, jäsen-, seura- ja kilpailutiedotteiden, Hippos-lehden, nettisivujen sekä Facebookin, Instagramin ja Twitterin kautta.

Ratsastajainliiton nettisivuilla ratsastus.fi vieraili Google Analyticsin raportin mukaan 409.991 kävijää (401.637 vuonna 2015). Käyntejä oli yhteensä 1.289.259 (1.323.788), joista 27,47 prosenttia uusia käyntejä. Sivun katseluja oli (3.645.621). Aikaa sivustolla käytettiin keskimäärin 2 minuuttia 2 sekuntia. Ratsastajainliiton sivujen pääuutispalstalla julkaistiin 443 uutista ja SRL tiedottaa -palstalla 168 tiedotetta.

Lisäksi mm. alueilla ja lajikomiteoilla on omat uutiskanavansa. Vuoden lopussa liiton Facebook-sivulla oli 19.664 tykkääjää. Maaliskuussa 2017 FB-tykkääjien määrä ylitti 20.000 rajan.

Rion kesäolympialaisten suosio näkyi sähköisessä mediassa. Liiton nettisivuilla oli huomattava kävijäpiikki kilpailujen aikaan tilanne 11.8. kuukauden ajalta: Istunnot 155.635, käyttäjät 73.056 ja sivun katselut 334.507. Facebookissa julkaisun kattavuus oli samaan aikaan 453.990 ja sitoutumiset julkaisuun 38.565. Kiinnostavimmilla julkaisuilla FB-sivuilla yli 2.500 tykkääjää ja linkitetystä uutisesta liiton netissä vielä suurempi määrä. Helsinki Horse Show'n aikaan Facebookin kautta tavoitettiin 165.000. Liitto julkaisi myös Instagramissa ja Twitterissä, Nuorten Päättäjien ryhmä oli toiminnassa aktiivisesti mukana.

### **Ulkoinen tiedotus**

Viestinnällä on tuotu esiin ratsastusta urheilu- ja kilpalajina sekä kansallisesti merkittävänä liikuntamuotona ja harrastuksena. Tavoitteena on ollut myös vaikuttaminen päättäjiin lajin yhteiskunnallisen aseman kohottamiseksi. Viestintä tukee myös markkinointia taloudellisen ja muun tuen hankinnassa lajille sekä kampanjoiden toteutuksessa.

Uutistiedotteita julkaistiin kaikista merkittävistä kansainvälisistä urheilutuloksista sekä kotimaassa järjestetyistä Tähtikilpailuista, joihin lukeutuvat senioreiden SM-kilpailut, esteratsastuksen GP-sarja sekä nimetyt kansainväliset kilpailut. Kansainvälisessä kilpailu-uutisoinnissa pääpaino oli Rion kesäolympialaisissa ja paralympialaisissa sekä kauden muissa arvokilpailuissa, kuten eri lajien EM- ja MM-kilpailut sekä maailmancupin finaalit. Ratsastus nousi mediassa näkyvästi esiin erityisesti Rion suhteen sekä valmistautumisessa, valinnoissa että itse kilpailujen aikaan.

Mediat tavoitettiin hyvin vuoden tiedotustilaisuuksissa, aiheina mm. esteratsastajien maajoukkuetapaaminen, Rion kesäolympialaisten ratsastajatapaaminen, Olympiakomitean ja Ylen 100 päivää Rioon -tapahtuma, Tervetuloa ratsastamaan ja Hevoset Kaivarissa -info sekä sotaveteraanien ja Kiripassin kohtaaminen Kaunialassa. Lisäksi järjestettiin tähtikilpailujen omat tiedotustilaisuudet. Median edustajia kutsuttiin myös liiton järjestämiin seminaareihin ja tapahtumiin.

Liitto tuotti medialle uutisajassa toimivan kuvapankin, jossa tarjottiin julkaisuvapaita kuvia kilpailutoiminnasta ja ratsastusharrastuksesta. Kuvamateriaalia hankittiin kisa- ja mediakuvien ohella sisäiseen käyttöön mm. esitteisiin ja muihin materiaaleihin.

Tiedotusvälineille lähetettiin viikoittain Ratsastuksessa tapahtuu -tiedote, jossa kerrotaan ajankohtaisista kotimaisista kilpailuista, suomalaisista kansainvälisissä kilpailuissa, hevosalan tapahtumista ja televisio-ohjelmista. Sama tiedote julkaistiin liiton nettisivuilla. Mediaa palveltiin yli 200 yhteydenotossa koskien erityyppisten kysymysten ohella mm. tilasto-, tausta- ja yhteystietoja sekä kuvapyyntöjä.

Ylen tv-kanavilla sekä netissä toimivassa Areenassa lähetettiin ratsastusta niin koti- kuin ulkomailta, suosituimpina Rion lähetykset, jotka saavuttivat erittäin suuren yleisön. Niiden lisäksi TV2:ssa nähtiin pitkät lähetykset este- ja koulu-



**Julia Engblom haastattelussa.**



ratsastuksen maailmancupin finaaleista, esteratsastuksen SM-kilpailuista Tuurista, GP-estefinaaleista Laakson Ratsastusstadionilta sekä Helsinki International Porsche Horse Show'sta. Ratsastus on ollut hyvin esillä myös Ylen Urheilun uutislähetyksissä, Areenassa ja netissä.

Ratsastajainliitto tuotti esteratsastuksen SM-kilpailuista ja GP-estefinaalista puolentoista tunnin lähetykset yhteistyössä Yle Urheilun ja Videpe Oy:n kanssa. Scanhorse vastasi televisiointiyhteistyöstä Helsinki International Porsche Horse Show'n osalta, josta nähtiin mittavat lähetykset kahtena päivänä.

Yhteistyössä Haven Yhtymän kanssa tuotettiin livelähetykset netissä esteratsastuksen LähiTapiola GP-sarjan osakilpailuista sekä koulu- ja vammaisratsastuksen SM-kilpailuista, pääluokat selostettuina. Kilpailujen pääluokkien tallenteet julkaistiin myös liiton YouTube-kanavalla. Myös Ratsastusfoorumin sisällöstä tarjottiin runsaasti tallenteita ja Nouse Ratsaille -päivälle tuotettiin omat videot Nuorten Päätäjien avulla.

Kansainvälisellä Ratsastajainliitolla, FEI:llä, on pitkäaikaiset sopimukset ratsastuskilpailujen televisioinneista Euroopan yleisradiounionin, EBU:n, kanssa. Yhteistyö kattaa MM- ja EM-kilpailut vuoteen 2022 sekä maailmancupin finaalit vuoteen 2019 saakka.

Ratsastusfoorumi tuotiin vahvasti näkyviin liiton viestinnässä. Esiin nostettiin myös mm. ratsastuksen hyväntekeväisyshanke, Reilu Peli, tallitoiminnan tulevaisuus, ratsastusmatkailu ja hevosavusteiset tallipalvelut. Näkyvyyttä sai myös Mahdollisuuksien hevonen ja Suomi 100 -juhlavuosi 2017 sekä hevosalan yhteinen päätapahtuma Hevoset Kai-varissa. Valtakunnallisen Nouse Ratsaille -viikon osalta Ratsastajainliitto hoiti valtakunnallisen tiedottamisen tapahtumasta tiedottein, kuvin ja videoilla ja tuotti myös tapahtumajärjestäjille omaa tiedotusmateriaalia.

Ratsastusviestinnän ja erityisesti harrastetoiminnan tukemiseksi jatkettiin nettisivuilla toimivan artikkelipankin ylläpitoa ja täydentämistä. Pankki sisältää vapaasti julkaistavia, ajattomia artikkeleita sekä runsaasti tausta- ja tilastotietoa. Palvelua täydentää oma kuvapankki. Artikkelipankin sisältöä täydennetään uusilla artikkeleilla ja materiaaleilla.

Hevosten hyvinvoinnin edistämiseksi ylläpidetään alan yhteistä sivustoa hevoseni.fi, joka tarjoaa kattavasti tietoa tallinpitäjille ja hevosenomistajille. Projektia koordinoi Hippolis ja siinä ovat mukana Ratsastajainliiton ohella Suomen Hippos, Suomen Hevosenomistajien keskusliitto ja Suomen Eläinsuojeluyhdistysten liitto. Sivustolle tehtiin päivitys syksyllä 2016. Hevosenomistajan opas uudistettiin ja siitä otettiin uusi painos vuonna 2015.

Ratsastajainliitto tarjosi jäsenistön käyttöön viestintäkoulutusmateriaalit aiheista: 1. Tiedota tehokkaasti, 2. Sisäinen tiedotus, 3. Kilpailutiedotus, 4. Kriisiviestintä, 5. Haastattelussa onnistuminen, 6. Journalismin pelisäännöt, 7. Valokuvat ja tekijänoikeudet sekä 8. Media murroksessa. Koulutusmateriaaleja tarjottiin kouluttajien käyttöön eri kohderyhmille, kuten seurat ja tallit, kilpailujärjestäjät, edustustason urheilijat ja nousevat nimet sekä avainasemissa olevat toimihenkilöt. Maajoukkuevalmennettaville järjestettiin mediakoulutukset, esteratsastajille 6.2. ja 13.2. ja kenttäratsastajille 13.2.

Koulutusmateriaalin ohella seuroille, kilpailujen järjestäjille ja tapahtumatiedottajille oli saatavilla mm. päivitetty kilpailutiedotusohjeet ja tiedotuksen yleistä ohjeistusta. Viestinnän suunnitteluun ja tiedotukseen tarjottiin tukea.

### Hippos-lehti

Ratsastajainliiton virallinen jäsen- ja tiedotuslehti Hippos ilmestyi seitsemän kertaa, vuosikerta oli 69:s. Ratsastajainliitto julkaisi lehden, ja sen kustansi Ride-Media Oy. Päätoimittajana toimi Jutta Koivula. Lehden ilmoitusmyynnistä vastasi kustantajan kanssa yhteistyössä Lasse Kankaanpää.

Ratsastusseurojen täysjäsenet saivat Hippoksen jäsenmaksuun sisältyvänä jäsenetunna. Jäsenkortit postitettiin lehden numero 2 mukana.

Hippoksen kokonaissivumäärä oli 588 (672 vuonna 2015). Lehden keskisivumäärä oli 84 (84) ja keskipainos oli noin 41.000 kappaletta (37.700). Lehti painettiin PunaMusta-kirjapainossa. Hippos on Suomen Aikakauslehtien liiton jäsen.



## 8. Talous

Tilikauden tulos ja liiton taloudellinen asema 31.12.2016 esitellään tilinpäätöksessä, joka sisältää tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot kirjanpitolain mukaisesti. Eri tilien sisällöstä annetaan tarvittaessa selvitys kevätkokouksessa. Liiton ja alueiden kirjanpidot on yhdistetty.

### Tuloslaskelma – toiminnallinen tulos

Tuloslaskelma kertoo miten varsinaisen toiminnan kulujäämä 3.358.633,55 (-5,4 %) on katettu varainhankinnalla (-2,3 %) ja yleisavustuksilla (+ 5,1 %). Muutokset verrattuna vuoteen 2015 näkyvät tuloslaskelman viereisestä sarakkeesta. Tilikauden ylijäämä on 118.593 euroa. Liiton maksuvalmius on koko vuoden ollut erinomainen.

### Taloudellinen asema 31.12.2016

Tasetta tarkasteltaessa voidaan todeta, että varallisuus on kehittynyt seuraavasti. Käyttöomaisuutta on lisätty 41.773 euroa, johon on saatu maa- ja metsätalousministeriön avustusta 12.631 euroa. Kaluston menojäännöksistä on tehty 10 prosentin eli 30.748 euron suuruiset poistot. Kaluston arvo kirjanpidon mukaan tilikauden lopussa on 276.732 euroa ilman alueita. Aineettomien oikeuksien lisäys sisältää ohjelmistojen ja järjestelmien hankintoja 37.358 euroa. Näihin on saatu maa- ja metsätalousministeriön avustusta 15.000 euroa. Aineettomista oikeuksista tehdään 5 vuoden tasapoistot eli 37.192 euroa. Aineettomien oikeuksien arvo kirjanpidon mukaan tilikauden lopussa on 66.194 euroa ilman alueita.

Muiden koneiden ja kalustojen osalta ei ollut lisäystä. Tästä kalustosta tehtiin 25 prosentin menojäännöspoisto 5.559 euroa, niiden kirjanpitoarvon ollessa 16.678 euroa ilman alueita tilikauden lopussa. Alueiden kaluston lisäys oli 27.296 euroa. Tästä tehtiin 4.765 euron poistot, niiden kirjanpitoarvon ollessa 31.364 euroa tilikauden lopussa. Rahoitusomaisuus oli 634.940 euroa (2015: 591.288 euroa).

Taseen loppusumma on 1.379.791,08 euroa, josta oman pääoman osuus on 989.285,06 (2015: 870.691) euroa ja vierasta pääomaa on tilikauden lopussa 390.506,02 (2015: 406.447) euroa.

Hallitus ehdottaa, että tilikauden ylijäämä siirretään edellisten tilikausien tulostilille.

Valmennus- ja koulutustoimintaan liittyvät palkkiot ovat henkilöstökulujen yhteydessä. Liitto ostaa talouspalvelut tilitoimisto Rantalainen Oy:ltä.

## 9. Aluejaostojen toimintakertomukset

Aluejaostojen toimintakertomukset julkaistaan tilastoliitteessä.

## 10. Suomen Ratsastajainliiton Kannatusyhdistys

Sivuilla 68–78.

| SUOMEN RATSASTAJAINLIITTO RY  |  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                 |
|-------------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| TILINPÄÄTÖS 2016              |  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                 |
|                               |  | 2011              | 2012              | 2013              | 2014              | 2015              | TAE               | 2016              | EROTUS          |
|                               |  | EUR               | EUR               | EUR               | EUR               | EUR               | 2016              | EUR               | EUR             |
| <b>TUOTOT</b>                 |  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                 |
| Osanottomaksut                |  | 69 320            | 59 267            | 345 844           | 346 275           | 327 670           | 250 460           | 319 955           | 69 495          |
| Varainhankinnan tuotot        |  | 2 186 112         | 2 456 576         | 2 658 916         | 2 647 293         | 2 741 166         | 2 565 000         | 2 679 452         | 114 452         |
| Yleisavustukset yhteensä      |  | 797 630           | 741 717           | 779 300           | 784 812           | 807 479           | 730 000           | 848 968           | 118 968         |
| Varainhankinnan kulut         |  | -218 179          | -133 503          | -160 533          | -146 682          | -135 109          | -126 800          | -123 020          | 3 780           |
| <b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>        |  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                 |
|                               |  | <b>2 834 883</b>  | <b>3 124 057</b>  | <b>3 623 527</b>  | <b>3 631 698</b>  | <b>3 741 206</b>  | <b>3 418 660</b>  | <b>3 725 355</b>  | <b>306 695</b>  |
| <b>KULUT</b>                  |  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                 |
| Henkilöstökulut yhteensä      |  | -793 197          | -866 927          | -861 170          | -867 667          | -799 408          | -830 659          | -815 951          | 14 708          |
| Vuokrat                       |  | -68 025           | -70 825           | -93 118           | -81 346           | -77 525           | -79 200           | -75 490           | 3 710           |
| Ulkopuoliset palvelut         |  | -844 666          | -760 788          | -1 109 856        | -1 264 901        | -1 340 761        | -1 229 781        | -1 322 299        | -92 518         |
| Henkilökunnan matkakulut      |  | -65 901           | -63 263           | -79 286           | -53 739           | -67 828           | -56 000           | -61 077           | -5 077          |
| Matkakulut urh ja toimih      |  | -220 444          | -225 931          | -277 116          | -359 642          | -349 176          | -286 949          | -277 207          | 9 742           |
| Materiaalikulut yhteensä      |  | -113 457          | -104 331          | -155 831          | -147 590          | -139 809          | -124 250          | -135 870          | -11 620         |
| Urheilija- ja valmentajatuet  |  | -113 681          | -108 331          | -162 843          | -166 207          | -117 176          | -139 550          | -132 571          | 6 979           |
| Muut henkilöstökulut          |  | -19 828           | -19 549           | -56 862           | -22 008           | -21 633           | -26 500           | -17 842           | 8 658           |
| Muut toimintakulut            |  | -209 741          | -213 475          | -240 045          | -266 079          | -302 553          | -254 450          | -258 199          | -3 749          |
| Keskinäiset avustukset        |  | -359 029          | -455 416          | -493 718          | -466 675          | -519 134          | -310 570          | -446 375          | -135 805        |
| <b>KULUT YHTEENSÄ</b>         |  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                 |
|                               |  | <b>-2 807 969</b> | <b>-2 888 836</b> | <b>-3 529 845</b> | <b>-3 695 854</b> | <b>-3 735 003</b> | <b>-3 337 909</b> | <b>-3 542 881</b> | <b>-204 972</b> |
| Poistot yhteensä              |  | -84 751           | -82 834           | -88 632           | -92 938           | -87 151           | -85 000           | -73 499           | 11 501          |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta |  | 11 031            | 9 383             | 6 821             | 10 698            | 5 277             | 7 722             | 5 008             | -2 714          |
| Alueet yhteensä               |  | -19 761           | -10 149           | 13 828            | 3 211             | 22 711            | 0                 | 4 610             | 4 610           |
| Satunnaiset tuotot ja kulut   |  | -3 291            |                   |                   |                   | 239               |                   |                   |                 |
| <b>YHTEENSÄ</b>               |  | <b>-69 858</b>    | <b>151 621</b>    | <b>25 699</b>     | <b>-143 185</b>   | <b>-52 721</b>    | <b>3 473</b>      | <b>118 593</b>    | <b>115 120</b>  |

Suomen Ratsastajainliitto r.y., 0202272-1

Tilinpäätös 1.1.2016 - 31.12.2016



Suomen Ratsastajainliitto r.y.

Pien- ja mikroyritysasetuksen mukainen  
tilinpäätös ajalta 1.1. - 31.12.2016



Suomen Ratsastajainliitto r.y., 0202272-1

Tilinpäätös 1.1.2016 - 31.12.2016

**SUOMEN RATSASTAJAINLIITTO R.Y.**

Radiokatu 20

00240 Helsinki

Kotipaikka Helsinki

Y-tunnus 0202272-1

**Sisällys**

|                                    | Sivu |
|------------------------------------|------|
| Tuloslaskelma                      | 3    |
| Tase                               | 4    |
| Liitetiedot                        | 6    |
| Tilinpäätöksen allekirjoitus       | 11   |
| Tilinpäätösmerkintä                | 11   |
| Käytetyt tositelajit ja tilikirjat | 12   |

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2026 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut

Rantalainen Oy Helsinki

Myyrmäenraitti 2

01600 Vantaa

Suomen Ratsastajainliitto r.y., 0202272-1

Tilinpäätös 1.1.2016 - 31.12.2016

**TULOSLASKELMA**

|                                       | <b>1.1.2015 - 31.12.2016</b> | <b>1.1.2015 - 31.12.2015</b> |
|---------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>           |                              |                              |
| Tuotot                                | 371 045,71                   | 399 070,48                   |
|                                       | 371 045,71                   | 399 070,48                   |
| <b>KULUT</b>                          |                              |                              |
| Henkilöstökulut                       | -823 606,25                  | -799 749,37                  |
| Poistot                               | -78 264,24                   | -91 345,66                   |
| Vuokrat                               | -75 757,74                   | -77 776,00                   |
| Muut kulut                            | -2 752 051,03                | -2 981 884,19                |
|                                       | -3 729 679,26                | -3 950 755,22                |
| <b>TUOTTO-/ KULUJÄÄMÄ</b>             | <b>-3 358 633,55</b>         | <b>-3 551 684,74</b>         |
| <b>VARAINHANKINTA</b>                 |                              |                              |
| Tuotot                                | 2 757 067,64                 | 2 833 287,05                 |
| Kulut                                 | -134 141,67                  | -147 769,63                  |
|                                       | 2 622 925,97                 | 2 685 517,42                 |
| <b>TUOTTO-/ KULUJÄÄMÄ</b>             | <b>-735 707,58</b>           | <b>-866 167,32</b>           |
| <b>SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b> |                              |                              |
| Tuotot                                | 8 475,19                     | 5 805,44                     |
| Kulut                                 | -3 141,99                    | -78,45                       |
|                                       | 5 333,20                     | 5 726,99                     |
| <b>OMATOIM. TUOTTO-/ KULUJÄÄMÄ</b>    | <b>-730 374,38</b>           | <b>-860 440,33</b>           |
| <b>SATUNNAISET TUOTOT-JA KULUT</b>    | <b>0,00</b>                  | <b>239,53</b>                |
| <b>TUOTTO-/ KULUJÄÄMÄ</b>             | <b>-730 374,38</b>           | <b>-860 200,80</b>           |
| <b>Yleisavustukset</b>                | <b>848 967,59</b>            | <b>807 478,83</b>            |
| <b>KOKONAISTUOTTO-/</b>               |                              |                              |
| <b>KOKONAISKULUJÄÄMÄ</b>              | <b>118 593,21</b>            | <b>-52 721,97</b>            |
| <b>TILIKAUDEN YLI- TAI ALIJÄÄMÄ</b>   | <b>118 593,21</b>            | <b>-52 721,97</b>            |

Suomen Ratsastajainliitto r.y., 0202272-1

Tilinpäätös 1.1.2016 - 31.12.2016

**TASE**

|                                 | <b>31.12.2016</b>   | <b>31.12.2015</b>   |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                |                     |                     |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>        |                     |                     |
| Aineettomat oikeudet            | 66 193,95           | 81 027,89           |
|                                 | 66 193,95           | 81 027,89           |
| <b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>   |                     |                     |
| Koneet ja kalusto               | 324 773,57          | 309 407,93          |
|                                 | 324 773,57          | 309 407,93          |
| <b>SIJOITUKSET</b>              |                     |                     |
| Osakkeet ja osuudet             | 5 402,53            | 5 402,53            |
|                                 |                     |                     |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>      |                     |                     |
| <b>VAIHTO-OMAISUUS</b>          |                     |                     |
| Aineet ja tarvikkeet            | 97 022,98           | 85 260,11           |
|                                 |                     |                     |
| <b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>   |                     |                     |
| Myyntisaamiset                  | 83 410,30           | 73 320,34           |
| Muut saamiset                   | 89 917,50           | 62 410,64           |
| Siirtosaamiset                  | 78 129,98           | 69 021,83           |
|                                 | 251 457,78          | 204 752,81          |
| <b>RAHOITUSARVOPAPERIT</b>      |                     |                     |
| Rahoitusarvopaperit             | 460 412,34          | 255 585,54          |
|                                 | 460 412,34          | 255 585,54          |
| <b>RAHAT- JA PANKKISAAMISET</b> |                     |                     |
| Rahat                           | 1 366,93            | 256,85              |
| Pankkisaamiset                  | 173 161,00          | 335 445,50          |
|                                 | 174 527,93          | 335 702,35          |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>       | <b>1 379 791,08</b> | <b>1 277 139,16</b> |

Suomen Ratsastajainliitto r.y., 0202272-1

Tilinpäätös 1.1.2016 - 31.12.2016

**TASE**

|                                       | <b>31.12.2016</b>          | <b>31.12.2015</b>          |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                    |                            |                            |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                     |                            |                            |
| Erityisrahastot                       | 505 498,88                 | 505 498,88                 |
| Erityisrahastot alueet                | 4 095,00                   | 4 095,00                   |
| Ed.tilikausien yli- tai alijäämä      | 361 097,97                 | 413 819,94                 |
|                                       | <u>361 097,97</u>          | <u>413 819,94</u>          |
| Tilikauden yli- tai alijäämä          | 118 593,21                 | -52 721,97                 |
| Tilikauden yli- tai alijäämä yhteensä | <u>118 593,21</u>          | <u>-52 721,97</u>          |
| Oma pääoma yhteensä                   | <u>989 285,06</u>          | <u>870 691,85</u>          |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                  |                            |                            |
| <b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>    |                            |                            |
| Ostovelat                             | 162 054,03                 | 176 717,50                 |
| Muut lyhytaikaiset velat              | 33 643,18                  | 44 782,61                  |
| Siirtovelat                           | 194 808,81                 | 184 947,20                 |
|                                       | <u>390 506,02</u>          | <u>406 447,31</u>          |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>           | <u><b>1 379 791,08</b></u> | <u><b>1 277 139,16</b></u> |



Suomen Ratsastajainliitto r.y., 0202272-1

Tilinpäätös 1.1.2016 - 31.12.2016

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET

## ELÄKEMENOT

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa vakuutusyhtiössä.

## KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTO

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenoonsa, josta on vähennetty saadut avustukset sekä poistot.

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT TIEDOT

| KOKONAISTUOTOT JA -KULUT   | 2016          | 2015          |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Tuotot                     | 3 985 556,13  | 4 045 881,33  |
| Tuotot Yhteensä            | 3 985 556,13  | 4 045 881,33  |
| Kulut                      | -3 866 962,92 | -4 098 603,30 |
| Kulut Yhteensä             | -3 866 962,92 | -4 098 603,30 |
| Tilikauden yli- / alijäämä | 118 593,21    | -52 721,97    |

## POISTOSUUNNITELMA

Käyttöomaisuuden hankintameno on poistettu seuraavan suunnitelman mukaan:

|                            |                        |
|----------------------------|------------------------|
| Aineettomat oikeudet       | 5 vuotta tasapoisto    |
| Koneet ja kalusto          | 25 % menojäännöspoisto |
| Avustuksen alainen kalusto | 10% menojäännöspoisto  |

Avustuksen alaiseen kalustoon sisältyy myös kalusto, johon on myönnetty kunnossapitoavustusta, vaikka itse investointia ei olisikaan tuettu.

| POISTOT                    | 2016       | 2015       |
|----------------------------|------------|------------|
| AINEETTOMAT OIKEUDET       |            |            |
| Poistot                    | -37 192,04 | -48 812,47 |
| KONEET JA KALUSTO          |            |            |
| Poisto                     | -10 324,21 | -11 606,80 |
| AVUSTUKSEN ALAINEN KALUSTO |            |            |
| Poisto                     | -30 747,99 | -30 926,39 |
|                            | -78 264,24 | -91 345,66 |

Suomen Ratsastajainliitto r.y., 0202272-1

Tilinpäätös 1.1.2016 - 31.12.2016

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOT

|                 | 2016              | 2015              |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| Koulutustuotot  | 141 183,51        | 164 757,48        |
| Valmennustuotot | 214 688,20        | 202 082,00        |
| Yleisötuotot    | 0,00              | 155,00            |
| Kilpailutuotot  | 15 174,00         | 32 076,00         |
|                 | <b>371 045,71</b> | <b>399 070,48</b> |

## VARSINAISEN TOIMINNAN KULUT

|                              |                     |                     |
|------------------------------|---------------------|---------------------|
| Henkilöstökulut              |                     |                     |
| Palkat                       | 676 373,13          | 662 181,63          |
| Eläkekulut                   | 122 497,95          | 114 700,22          |
| Muut henkilösivukulut        | 24 735,17           | 22 867,52           |
| Poistot                      | 78 264,24           | 91 345,66           |
| Vuokrat                      | 75 757,74           | 77 776,00           |
| Ulkopuoliset palvelut        | 1 355 411,95        | 1 340 760,89        |
| Matka- ja majoituskulut      | 385 880,80          | 417 003,16          |
| Materiaalikulut              | 143 021,31          | 139 809,04          |
| Urheilija- ja valmentajatuot | 140 349,45          | 117 456,87          |
| Muut toimintakulut           | 342 684,68          | 524 519,86          |
| Keskinäiset avustukset       | 384 702,84          | 442 334,37          |
|                              | <b>3 729 679,26</b> | <b>3 950 755,22</b> |

## VARAINHANKINTA

## TUOTOT

|                                     |                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Jäs. maksu, lisenssit, green cardit | 2 222 747,90        | 2 227 939,75        |
| Yhteistyösopimukset                 | 439 213,02          | 510 276,72          |
| Muut tuotot                         | 870 821,72          | 883 324,18          |
| Jäsenvakuutukset                    | -775 715,00         | -788 253,60         |
| Varainhankinta yhteensä             | <b>2 757 067,64</b> | <b>2 833 287,05</b> |

## KULUT

|                               |            |            |
|-------------------------------|------------|------------|
|                               | 134 141,67 | 147 769,63 |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta |            |            |
| Tuotot                        | 8 475,19   | 5 805,44   |
| Kulut                         | 3 141,99   | 78,45      |

## Satunnaiset tuotot

|  |      |        |
|--|------|--------|
|  | 0,00 | 239,53 |
|--|------|--------|

Saadut yleisavustukset vuonna 2016 ja 2015 jakautuvat seuraavasti:

|                                       |                   |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Toiminta-avustukset                   | 680 000,00        | 640 000,00        |
| Erityisavustukset                     | 160 068,59        | 153 219,83        |
| Avustusten siirto taseeseen           | -27 631,00        | -34 341,00        |
| Olympiakomitean valmennusmääräraha    | 15 000,00         | 15 000,00         |
| Paralympiakomitean valmennusmääräraha | 21 530,00         | 33 600,00         |
|                                       | <b>848 967,59</b> | <b>807 478,83</b> |

## Tilikauden tulos

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
|  | <b>118 593,21</b> | <b>-52 721,97</b> |
|--|-------------------|-------------------|

Paralympiakomitean ja Olympiakomitean valmennusmäärärahoja vastaavat kulut sisältyvät tuloslaskelman kohtaan Urheilija- ja valmentajatuot. Vastaavasti valtion toiminta- ja erityisavustuksia vastaavat kulut sisältyvät tuloslaskelman varsinaisen toiminnan kuluihin.

|                                                   |       |       |
|---------------------------------------------------|-------|-------|
| Henkilökunnan määrä keskimäärin tilikauden aikana | 11,00 | 11,00 |
|---------------------------------------------------|-------|-------|

Suomen Ratsastajainliitto r.y., 0202272-1

Tilinpäätös 1.1.2016 - 31.12.2016

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

|                                                                                     | 2016              | 2015              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PYSYVIEN VASTAAVIEN MUUTOKSET</b>                                                |                   |                   |
| <b>AINEETTOMAT OIKEUDET (sis.avustuksen alaiset sekä muut aineettomat oikeudet)</b> |                   |                   |
| Alkusaldo 1.1.1.                                                                    | 81 027,89         | 74 630,66         |
| Lisäykset 1.1.-31.12.                                                               | 37 358,10         | 85 209,70         |
| Katettu avustuksella 1.1.-31.12.                                                    | -15 000,00        | -30 000,00        |
| Poisto                                                                              | -37 192,04        | -48 812,47        |
| Loppusaldo 31.12.                                                                   | <u>66 193,95</u>  | <u>81 027,89</u>  |
| <b>KONEET JA KALUSTO</b>                                                            |                   |                   |
| Alkusaldo 1.1.                                                                      | 22 236,87         | 18 613,16         |
| Lisäykset 1.1.-31.12.                                                               | 0,00              | 11 036,00         |
| Poistot                                                                             | -5 559,21         | -7 412,29         |
| Loppusaldo 31.12.                                                                   | <u>16 677,66</u>  | <u>22 236,87</u>  |
| <b>KONEET JA KALUSTO, avustuksen alainen*</b>                                       |                   |                   |
| Alkusaldo 1.1.                                                                      | 278 337,53        | 294 099,34        |
| Lisäykset 1.1.-31.12.                                                               | 41 773,32         | 27 905,58         |
| Myyty                                                                               | 0,00              | -8 400,00         |
| Katettu avustuksilla 1.1.-31.12.                                                    | -12 631,00        | -4 341,00         |
| Poisto                                                                              | -30 747,99        | -30 926,39        |
| Loppusaldo 31.12.                                                                   | <u>276 731,86</u> | <u>278 337,53</u> |
| <b>KONEET JA KALUSTO alueet</b>                                                     |                   |                   |
| Alkusaldo 1.1.                                                                      | 8 833,53          | 11 041,91         |
| Lisäykset 1.1.-31.12.                                                               | 27 295,52         | 0,00              |
| Poistot                                                                             | -4 765,00         | -2 208,38         |
| Loppusaldo 31.12.                                                                   | <u>31 364,05</u>  | <u>8 833,53</u>   |

\*Avustuksen alaiseen kalustoon sisältyy myös kalusto, jonka ylläpitoon MMM on myöntänyt avustusta vuosittain.

Suomen Ratsastajainliitto r.y., 0202272-1

Tilinpäätös 1.1.2016 - 31.12.2016

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

|                                                | 2016     | 2015     |
|------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>OSAKKEET JA OSUUDET</b>                     |          |          |
| Alkusaldo 1.1.                                 | 5 402,53 | 402,53   |
| Lisäykset 1.1.-31.12 (Savon eläinsairaala Oy). | 0,00     | 5 000,00 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12                       | 0,00     | 0,00     |
| Loppusaldo 31.12.                              | 5 402,53 | 5 402,53 |

**OSAKEOMISTUS**

Sijoituksiin sisältyvien julkisesti noteerattujen osakkeiden kirjanpito ja markkina-arvot olivat:

|                          |     | 2016           |               | 2015           |               |
|--------------------------|-----|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                          | Lkm | Kirjanpitoarvo | Markkina-arvo | Kirjanpitoarvo | Markkina-arvo |
| Elisa Communications Oyj | 171 | 402,53         | 5 289,03      | 402,53         | 5 949,09      |
| Savon eläinsairaala Oy   |     | 5 000,00       | 0,00          | 5 000,00       | 0,00          |

**RAHOITUSARVOPAPERIT**

|                                                          | 2016       | 2015       |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|
| Danske Euro HY 4%+3M 2020 / 20000 kpl                    | 0,00       | 20 248,00  |
| Erikoissijoitusrahasto Titanium                          | 18 000,00  | 0,00       |
| Ålandsbanken Euro Bond B                                 | 51 812,50  | 50 000,00  |
| LähiTapiola lyhytkorkorahasto arvostettu markkina-arvoon | 390 599,84 | 185 337,54 |
|                                                          | 460 412,34 | 255 585,54 |

Rahoitusarvopapereiden kirjanpito ja markkina-arvot olivat:

|                                       | 2016           |               | 2015           |               |
|---------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                       | Kirjanpitoarvo | Markkina-arvo | Kirjanpitoarvo | Markkina-arvo |
| Erikoissijoitusrahasto Titanium       | 18 000,00      | 19 027,93     |                |               |
| Danske Euro HY 4%+3M 2020 / 20000 kpl | 0,00           | 0,00          | 20 248,00      | 18 466,48     |
| Tapiola varainhoito Oy                | 390 599,84     | 390 599,84    | 185 337,54     | 185 337,54    |
| Ålandsbanken Euro Bond B              | 51 812,50      | 51 812,50     | 50 000,00      | 50 109,38     |



Suomen Ratsastajainliitto r.y., 0202272-1

Tilinpäätös 1.1.2016 - 31.12.2016

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

| OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET                               | 2016       | 2015       |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
| RAHASTOT                                             |            |            |
| SIJOITUSRAHASTO                                      |            |            |
| Pääoma 1.1.                                          | 504 563,78 | 504 563,78 |
| Pääoma 31.12.                                        | 504 563,78 | 504 563,78 |
| 75-JUHLAVUODEN RAHASTO                               |            |            |
| Pääoma 1.1.                                          | 935,10     | 935,10     |
| Pääoma 31.12.                                        | 935,10     | 935,10     |
| Alueiden erityisrahastot (Kari Harjun Muistorahasto) |            |            |
| Pääoma 1.1.                                          | 4 095,00   | 4 095,00   |
| Pääoma 31.12.                                        | 4 095,00   | 4 095,00   |
| RAHASTOT YHTEENSÄ                                    | 509 593,88 | 509 593,88 |
| VOITTOVARAT                                          |            |            |
| Ed. tilikauden yli- / ja alijäämä                    | 361 097,97 | 413 819,94 |
| Tilikauden yli- / ja alijäämä                        | 118 593,21 | -52 721,97 |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ                                  | 989 285,06 | 870 691,85 |

## VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA TASEEN ULKOPUOLISET JÄRJESTELYT

|                                                  |          |          |
|--------------------------------------------------|----------|----------|
| Leasingvuokrasopimusvastuut                      | 2016     | 2015     |
| Avoimien leasing-vuokrasopimusten nimellismäärät |          |          |
| Leasingvastuut seuraavat 12 kk                   | 3 626,82 | 6 443,04 |
| Leasingvastuut 1-5 vuotta                        | 0,00     | 9 664,56 |
| Muut annetut vastuusitoumukset                   |          |          |
| Vuokravastuut                                    | 9 841,35 | 9 841,35 |

## VASTUUSITOUMUKSET MUIDEN PUOLESTA

Takaus 50 000,00

Takaus on yhteisvastuullinen, se on luottosopimukselle 553902-20026511, 30.10.2008 jossa velallinen on Hippolis - Hevosalan Osaamiskeskus Ry

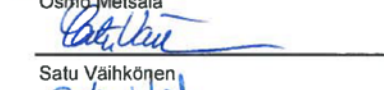
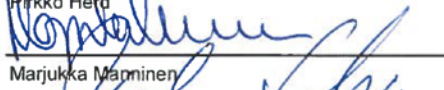
| Suomen Ratsastajaliitto r.y.<br>Kokohäntärentalukko kohteelle: Oasto<br>1.1.2016 - 31.12.2016 |                  |                   |                    |               |                    |                   |              |                     |            |             |                                     |                               |                     |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------|---------------|--------------------|-------------------|--------------|---------------------|------------|-------------|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------|----------------|
|                                                                                               | 10 Esteratsastus | 20 Kouluratsastus | 30 Kenttäratsastus | 40 Muut lajit | 41 Lähennratsastus | 42 Matkaratsastus | 43 Viikellys | 44 Vammaisratsastus | 45 Issikat | 46 Valjakko | 50 Muu kilpailu- ja urheilutoiminta | 60 Harraste- ja seuratoiminta | 90 Järjestötoiminta | 91 -ALUE       |
| Varsinaisen toiminta                                                                          | - 273 590        | - 138 501         | - 60 084           | - 317         | - 18 787           | - 9 169           | - 17 707     | - 51 212            | - 10 929   | - 42 988    | - 150 372                           | - 2 368 940                   | - 62 209            | - 3 358 635,55 |
| Tuotot SRL                                                                                    | 51 067           | 78 491            | 9 085              | 240           | -                  | -                 | 11 482       | 13 660              | -          | 1 097       | 138 195                             | 7 033                         | 10 785              | 51 091         |
| 3000 Koulutus- ja palvelutuotot                                                               | 12 680           | 15 600            | 70                 | 240           | -                  | 100               | 3 750        | 13 000              | -          | 240         | 27 891                              | 7 033                         | 10 694              | 49 886         |
| 3002 Valmennustuotot                                                                          | 24 940           | 62 191            | 9 015              | -             | -                  | -                 | 7 732        | 660                 | -          | 857         | 109 450                             | -                             | 157                 | -              |
| 3004 Kilpailutuotot                                                                           | 13 447           | 700               | -                  | -             | -                  | 1 280             | -            | -                   | -          | -           | 854                                 | -                             | 248                 | 1 205          |
| Varsinaisen toiminnan kulut                                                                   | - 324 657        | - 216 992         | - 69 169           | - 557         | - 18 787           | - 7 989           | - 29 189     | - 64 872            | - 10 929   | - 44 085    | - 289 567                           | - 161 183                     | - 2 379 403         | - 3 729 679    |
| Henkilöstökulut                                                                               | - 26 689         | - 515             | - 1 212            | -             | - 173              | - 666             | - 3 231      | - 2 387             | -          | - 613       | - 19 641                            | - 6 417                       | - 754 406           | - 7 655        |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                                   | -                | -                 | -                  | -             | -                  | -                 | -            | -                   | -          | -           | -                                   | -                             | - 73 499            | - 4 765        |
| Vuokrat                                                                                       | -                | -                 | -                  | -             | -                  | -                 | - 78         | -                   | -          | -           | -                                   | -                             | - 75 412            | - 268          |
| Muur' kulut                                                                                   | - 297 968        | - 216 477         | - 67 957           | - 557         | - 18 614           | - 7 323           | - 25 880     | - 62 485            | - 10 929   | - 43 472    | - 268 926                           | - 154 765                     | - 1 476 086         | - 100 612      |
| Matkakulut                                                                                    | - 27 746         | - 40 375          | - 7 869            | -             | - 11 243           | - 4 345           | - 12 359     | - 9 549             | - 1 429    | - 6 503     | - 19 350                            | - 47 779                      | - 149 795           | - 47 537       |
| Urheilija- ja valmentajajäsen-<br>maksut                                                      | - 18 576         | - 13 226          | - 18 146           | -             | - 171              | - 1 037           | - 1 627      | - 28 901            | -          | - 4 392     | - 10 109                            | - 410                         | - 35 974            | - 7 779        |
| Keskivälikokous- ja muu-<br>koulutus- ja palvelut                                             | - 92 467         | - 20 917          | - 2 350            | -             | - 3 000            | - 1 066           | -            | - 439               | -          | - 7 000     | - 5 000                             | - 23 596                      | - 211 079           | - 17 788       |
| Ulkopuoliset palvelut                                                                         | - 123 917        | - 127 083         | - 38 119           | -             | - 3 758            | - 500             | - 9 177      | - 20 485            | - 9 500    | - 21 388    | - 232 156                           | - 20 269                      | - 715 947           | - 33 113       |
| Materiaalikulut                                                                               | - 1 240          | -                 | -                  | -             | -                  | -                 | - 2 057      | - 159               | -          | - 3 723     | - 891                               | - 26 474                      | - 101 326           | - 7 151        |
| Muut toimintakulut                                                                            | - 34 021         | - 14 875          | - 1 472            | - 557         | - 442              | - 375             | - 659        | - 2 952             | -          | - 466       | - 1 421                             | - 16 736                      | - 202 066           | - 66 643       |
| Variansinankinta                                                                              | - 243            | - 26 112          | -                  | - 151         | - 1 820            | -                 | - 600        | -                   | -          | -           | - 4 001                             | - 3 707                       | - 2 532 227         | - 66 494       |
| Tuotot                                                                                        | -                | - 26 292          | -                  | -             | -                  | -                 | - 600        | -                   | -          | -           | -                                   | -                             | - 2 654 975         | - 70 825       |
| Kulut                                                                                         | - 243            | - 180             | -                  | - 151         | - 1 820            | -                 | -            | -                   | -          | -           | -                                   | -                             | - 122 748           | - 4 331        |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta                                                                 | -                | -                 | -                  | -             | -                  | -                 | -            | -                   | -          | -           | -                                   | -                             | -                   | -              |
| Tuotot                                                                                        | -                | -                 | -                  | -             | -                  | -                 | -            | -                   | -          | -           | -                                   | -                             | -                   | -              |
| Kulut                                                                                         | -                | -                 | -                  | -             | -                  | -                 | -            | -                   | -          | -           | -                                   | -                             | -                   | -              |
| Yleisavustukset                                                                               | -                | - 15 000          | -                  | -             | -                  | -                 | - 5 419      | -                   | -          | -           | - 21 530                            | -                             | - 807 019           | -              |
| Yleisavustukset                                                                               | -                | - 15 000          | -                  | -             | -                  | -                 | - 5 419      | -                   | -          | -           | - 21 530                            | -                             | - 807 019           | -              |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä)                                                                | - 273 833        | - 97 389          | - 60 084           | - 469         | - 20 606           | - 9 169           | - 11 688     | - 51 212            | - 10 929   | - 42 988    | - 132 843                           | - 150 443                     | - 975 636           | - 4 610        |

Suomen Ratsastajainliitto r.y. 0202272-1

Tilinpäätös 1.1.2016 - 31.12.2016

**Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä**

Helsingissä, 29 päivänä maaliskuuta 2017

  
Laura Airaksinen  
  
Osmo Metsälä  
  
Satu Väihkönen  
  
Sofia Vikman  
Thomas Stenius  
  
Pirkko Herd  
  
Marjukka Mäkinen  
  
Fred Sundwall**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 4. huhtikuuta 2017

  
Juhani Lokusa (KHT)

Suoritetusta toiminnantarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 3. 4. 2017

  
Jukka-Pekka Leskinen, Toiminnantarkastaja

Suomen Ratsastajainliitto r.y., 0202272-1

Tilinpäätös 1.1.2016 - 31.12.2016

**Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista****Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa**

Tilinpäätös

Tilinpäätös ja tase-erittely

Tililuettelo ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

Kirjanpidot

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

Tositteet

Alueet 1 - 2073

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset 1 - 2

Kassa 1 - 13

Muut 1 - 6321

Myyntilasku 1 - 568

Myyntisuoritus 1 - 6397

Ostolasku 1 - 3015

Ostosuoritus 1 - 2596

Palkka 1 - 1414

Pankki 1 - 1396

Siirto: SRL &lt;=&gt; Alueet 1 - 1

TAPU Sporttirekisterin 1 - 77

Verkkokauppa 1 - 12

Ålandsbank 1 - 2

Liitetietotositteet 1 - 2





Nexia Oy  
Töölöntorinkatu 2  
00260 Helsinki  
y-tunnus: 1099168-8  
kotipaikka: Helsinki  
+358 207 419 270  
www.nexia.fi

Nexia Oy  
Tölötorngsgatan 2  
00260 Helsingfors  
FO-nummer 1099168-8  
hemort: Helsingfors  
+358 207 419 270  
www.nexia.fi

## **TILINTARKASTUSKERTOMUS** Suomen Ratsastajainliitto ry:n jäsenille

### **Tilinpäätöksen tilintarkastus**

#### **Lausunto**

Olen tilintarkastanut Suomen Ratsastajainliitto ry:n (y-tunnus 0202272-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### **Lausunnon perustelut**

Olen suorittanut tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiani kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olen riippumaton yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaani tilintarkastusta ja olen täyttänyt muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuuteni. Käsitykseni mukaan olen hankkinut lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### **Tilinpäätöstä koskevat hallituksen**

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### **Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenani on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntoni. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan



## Nexia Tilintarkastusyhteisö

olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytän ammatillista harkintaa ja säilytän ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistan ja arvioin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelen ja suoritan näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankin lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostan käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta en siinä tarkoituksessa, että pystyisin antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioin sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teen johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teen hankkimani tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätökseni on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, minun täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessani lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntoani. Johtopäätökseni perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioin tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoin hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistan tilintarkastuksen aikana.

Helsingissä 4. huhtikuuta 2017



Juhani Loukusa, KHT

## Toiminnantarkastuskertomus vuodelta 2016 Suomen Ratsastajainliitto ry:n jäsenille

Suomen Ratsastajainliitto ry:n syyskokouksen 22.11.2015 valitsemana toiminnantarkastajana olen tarkastanut yhdistyksen hallintoa ja taloutta tilikaudelta 1.1. – 31.12.2016.

Lain, yhdistyksen sääntöjen ja päätösten mukaan on yhdistyksen hallituksen hoidettava huolellisesti yhdistyksen toimintaa. Hallitus vastaa siitä, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Toiminnantarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhdistyksen talous ja hallinto liiton toiminnan edellyttämässä laajuudessa ja annettava siitä kirjallinen toiminnantarkastuskertomus liittokokoukselle.

Jos tässä tarkastuksessa on ilmennyt, että liitolle on aiheutunut vahinkoa tai yhdistyslakia ja/tai yhdistyksen sääntöjä on rikottu, on tästä mainittava tarkastuskertomuksessa (Yhdistyslaki § 38a).

Olen tehtävääni varten tutustunut liiton toimintasuunnitelmaan, toimintakertomukseen ja tilinpäätösasiakirjoihin. Olen niin ikään ja osin yhteistyössä tilitarkastajien kanssa tutustunut kirjanpitoon. Lisäksi olen tutustunut hallituksen kokouspöytäkirjoihin sekä satunnaisesti eri komiteoiden ja valiokuntien kokouspöytäkirjoihin. Käsitykseni mukaan nuo asiakirjat antavat oikean ja riittävän kuvan liiton toiminnasta ja taloudesta. Toiminnan tulos on € 118.593,21. Tästä tuloksesta tulee hallituksen, pääsihteerin ja muiden budjettivastuullisten olla ylpeitä. Tuolla tuloksella paikataan edellisvuosien raskaita mutta suunniteltuja tappioita.

Tekemäni toiminnantarkastuksen perusteella suosittelen liittokokoukselle, että liiton hallitukselle, pääsihteerille ja muille tilivelvollisille myönnetään vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.- 31.12.2016.

Kangasalla 3.4.2017



Jukka-Pekka Leskinen

***SUOMEN RATSASTAJAINLIITON  
KANNATUSYHDISTYS RY  
TASEKIRJA 31.12.2016***

Tilinpäätöksen on laatinut:  
Rantalainen Oy Helsinki  
Myyrmäenraitti 2  
01600 VANTAA



**SUOMEN RATSASTAJAINLIITON KANNATUSYHDISTYS RY****Radiokatu 20  
00240 Helsinki****Y-tunnus: 0202271-3**

Tasekirja 31.12.2016

Tilikausi 1.1.2016 – 31.12.2016

| <b>Sisällysluettelo</b>                  | <b>Sivu</b> |
|------------------------------------------|-------------|
| Toimintakertomus                         | 1           |
| Tuloslaskelma                            | 2           |
| Tase                                     | 3           |
| Liitetiedot                              | 4           |
| Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista | 5           |
| Tositelajit ja säilyttäminen             | 5           |
| Tilinpäätöksen allekirjoitus             | 6           |
| Tilinpäätösmerkintä                      | 6           |

Tämä tasekirja on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10.1 §) ja tilikauden tositeaineisto vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10.2 §), ellei kirjanpitolain 2 luvun 10 §: n 4 momentin säännöksestä muuta johdu.

Tilinpäätöksen on laatinut:

**Rantalainen Oy Helsinki**  
Myyrmäenraitti 2  
01600 VANTAA

1

**SUOMEN RATSASTAJAINLIITON KANNATUSYHDISTYS RY**  
**Radiokatu 20**  
**00240 Helsinki**

**Y-tunnus: 0202271-3**

### **Toimintakertomus**

Yhdistyksellä ei ole ollut toimintaa vuonna 2016

**SUOMEN RATSASTAJAINLIITON KANNATUSYHDISTYS RY**  
**Radiokatu 20**  
**00240 Helsinki**

**Y-tunnus: 0202271-3**

**TULOSLASKELMA**

|                                      | <b>1.1.-31.12.2016</b> | <b>1.1.-31.12.2015</b> |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>          |                        |                        |
| Kulukorvaukset                       | 0,00                   | 0,00                   |
| Muut kulut                           | 0,00                   | 0,00                   |
|                                      | <u>0,00</u>            | <u>0,00</u>            |
| Sijoitukset tuotot                   | 169,22                 | 180,89                 |
| Sijoitukset kulut                    | -63,88                 | -136,53                |
| <b>TUOTTO/KULUJÄÄMÄ</b>              | <u>105,34</u>          | <u>-136,53</u>         |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA KULUT</b>       |                        |                        |
| Rahoitustuotot                       | 0,00                   | 0,00                   |
| Rahoituskulut                        | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>TUOTTO/KULUJÄÄMÄ</b>              | <u>0,00</u>            | <u>0,00</u>            |
| <b>SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT</b>   |                        |                        |
| Satunnaiset tuotot                   | 0,00                   | 0,00                   |
| Satunnaiset kulut                    | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>KOKONAISTUOTTO- JA KULUJÄÄMÄ</b>  | <u>0,00</u>            | <u>0,00</u>            |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ ALIJÄÄMÄ</b> | <u><u>105,34</u></u>   | <u><u>-136,53</u></u>  |

**SUOMEN RATSASTAJAINLIITON KANNATUSYHDISTYS RY**Radiokatu 20  
00240 Helsinki

Y-tunnus: 0202271-3

**TASE****VASTAAVA****31.12.2016****31.12.2015****PYSYVÄT VASTAAVAT****KÄYTTÖOMAISUUS**

Osakkeet

2 522,82

2 522,82

**VAIHTUVAT VASTAAVAT****RAHOITUSOMAISUUS**

Sijoitukset

4 072,21

4 136,09

Rahat- ja pankkisaamiset

2 794,30

2 625,08

6 866,51

6 761,17

**VASTAAVA YHTEENSÄ****9 389,33****9 283,99****VASTATTAVA****OMA PÄÄOMA**

Oma pääoma

8 300,33

8 300,33

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä

983,66

939,30

Tilikauden ylijäämä

105,34

44,36

9 389,33

9 283,99

**VASTATTAVA YHTEENSÄ****9 389,33****9 283,99**



**SUOMEN RATSASTAJAINLIITON KANNATUSYHDISTYS RY**  
**Radiokatu 20**  
**00240 Helsinki**  
**Y-tunnus: 0202271-3**

#### **TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

##### **ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET**

Rahoitusomaisuuden sijoitukset on arvostettu markkina-arvoonsa, sijoitusrahastoon ei sisälly riskiä.

##### **POISTOSUUNNITELMA JA POISTOT**

Yhdistyksellä ei ole poistettavaa käyttöomaisuutta

| <b>RAHOITUSARVOPAPERIT</b>    | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| EVLI Valtionobligatio A       |             |             |
| Kirjanpitoarvo, Markkina-arvo | 4 072,21    | 4 136,09    |

##### **TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT**

| <b>KOKONAISTUOTOT JA -KULUT</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| TUOTOT                          | 169,22      | 180,89      |
| KULUT                           | -63,88      | -136,53     |
| yli-/alijäämä                   | 105,34      | 44,36       |

##### **VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOT JA -KULUT**

|        |      |      |
|--------|------|------|
| TUOTOT | 0,00 | 0,00 |
| KULUT  | 0,00 | 0,00 |

##### **SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA**

| <b>SIJOITUSTUOTOT- JA KULUT</b> |        |         |
|---------------------------------|--------|---------|
| Sijoitustuotot                  | 169,22 | 180,89  |
| Sijoituskulut                   | -63,88 | -136,53 |
|                                 | 105,34 | 44,36   |

##### **TASEEN LIITETIEDOT**

##### **OSAKEOMISTUS**

|                                         | <b>Kirjanpitoarvo</b> | <b>Kirjanpitoarvo</b> |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Hevosopisto Oy 3 kpl, omistusosuus 25 % | 2 552,82              | 2 552,82              |

##### **OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET**

| <b>OMA PÄÄOMA</b>                    |                 |                 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Saldo 1.1.                           | 8 300,33        | 8 300,33        |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä | 983,66          | 939,30          |
| Tilikauden yli-/alijäämä             | 105,34          | 44,36           |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>           | <b>9 389,33</b> | <b>9 283,99</b> |

**SUOMEN RATSASTAJAINLIITON KANNATUSYHDISTYS RY**  
**Radiokatu 20**  
**00240 Helsinki**

**Y-tunnus: 0202271-3**

Luettelo tilikauden aikana käytetyistä kirjanpitokirjoista:

Tasekirja

Tase-erittelyt

Tasekirja ja tase-erittely on nidottu

SUOMEN RATSASTAJAINLIITON KANNATUSYHDISTYS RY  
Radiokatu 20  
00240 Helsinki

Y-tunnus: 0202271-3

HALLITUKSEN JA PÄÄSIHTEERIN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 29 päivänä maaliskuuta 2017

  
Laura Airaksinen

  
Thomas Stenius

  
Osmo Metsälä

Pirkko Herd

  
Satu Väihkönen

  
Marjukka Manninen

  
Sofia Vikman

  
Fred Sundwall

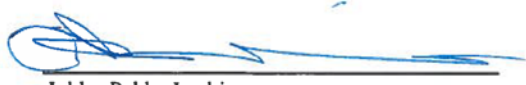
Tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 3 päivänä huhtikuuta, 2017

  
Juhani Loukusa  
KHT

Suoritetusta toiminnantarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 3 päivänä huhtikuuta 2017

  
Jukka-Pekka Leskinen



Nexia Oy  
Töölöntorinkatu 2  
00260 Helsinki  
y-tunnus: 1099168-8  
kotipaikka: Helsinki  
+358 207 419 270  
www.nexia.fi

Nexia Oy  
Tölötorngsgatan 2  
00260 Helsingfors  
FO-nummer 1099168-8  
hemort: Helsingfors  
+358 207 419 270  
www.nexia.fi

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Suomen Ratsastajainliiton Kannatusyhdistys ry:n jäsenille

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olen tilintarkastanut Suomen Ratsastajainliiton Kannatusyhdistys ry:n (y-tunnus 202271-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonani esitän, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olen suorittanut tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiani kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olen riippumaton yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaani tilintarkastusta ja olen täyttänyt muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuuteni. Käsitykseni mukaan olen hankkinut lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenani on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntoni. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan



## Nexia Tilintarkastusyhdistys

olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytän ammatillista harkintaa ja säilytän ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistan ja arvioin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelen ja suoritan näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankin lausuntoni perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostan käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta en siinä tarkoituksessa, että pystyisin antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioin sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teen johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teen hankkimani tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätökseni on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, minun täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessani lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntoani. Johtopäätökseni perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioin tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoin hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistan tilintarkastuksen aikana.

Helsingissä 3. huhtikuuta 2017



Juhani Loukusa, KHT



## Toiminnantarkastuskertomus vuodelta 2016

### Suomen Ratsastajainliiton Kannatusyhdistys ry:n jäsenille

Suomen Ratsastajainliiton Kannatusyhdistys ry:n syyskokouksen 22.11.2016 valitsemana toiminnantarkastajana olen tarkastanut yhdistyksen hallintoa ja taloutta tilikaudelta 1.1. – 31.12.2016. <sup>6</sup>

Lain, yhdistyksen sääntöjen ja päätösten mukaan on yhdistyksen hallituksen hoidettava huolellisesti yhdistyksen toimintaa. Hallitus vastaa siitä, että yhdistyksen kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Toiminnantarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhdistyksen talous ja hallinto yhdistyksen toiminnan edellyttämässä laajuudessa ja annettava siitä kirjallinen toiminnantarkastuskertomus liittokokoukselle.

Jos tässä tarkastuksessa on ilmennyt, että yhdistykselle on aiheutunut vahinkoa tai yhdistyslakia ja/tai yhdistyksen sääntöjä on rikottu, on tästä mainittava tarkastuskertomuksessa (Yhdistyslaki § 38a).

Olen tehtävääni varten tutustunut yhdistyksen tilinpäätösasiakirjoihin. Varsinaista toimintaa ei yhdistyksellä ole ollut tilikauden aikana.

Tilinpäätös osoittaa ylijäämää 105,34 euroa.

Tekemäni toiminnantarkastuksen perusteella suosittelen liittokokoukselle, että yhdistyksen hallitukselle, pääsihteerille ja muille tilivelvollisille myönnetään vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.- 31.12.2016.

Kangasalla 31.3.2017



Jukka-Pekka Leskinen



Anna von Wendt ja Denzel,  
Kouluratsastuksen SM 2016.



Suomen Ratsastajainliitto ry  
Radiokatu 20  
00240 Helsinki  
puh. 09 2294 510

[ratsastus@ratsastus.fi](mailto:ratsastus@ratsastus.fi)