



SUOMEN RATSASTAJAINLIITTO RY

# TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2018



Reilu Peli



[WWW.RATSASTUS.FI](http://WWW.RATSASTUS.FI)

# TOIMINTASUUNNITELMA 2018

|                                                                        |           |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Esipuhe</b>                                                      | <b>3</b>  |
| <b>2. Organisaatio</b>                                                 | <b>6</b>  |
| 2.1. Toimintatavat                                                     | 6         |
| 2.2. Ratsastuksen strategia                                            | 7         |
| 2.3. Reilu Peli                                                        | 7         |
| 2.4. Liiton kansainvälinen toiminta                                    | 7         |
| 2.5. Aluetoiminta                                                      | 8         |
| 2.6. Tallijärjestelmä                                                  | 8         |
| <b>3. Pääteema</b>                                                     | <b>9</b>  |
| <b>4. Kilpailutoiminta</b>                                             | <b>9</b>  |
| 4.1. Organisaatio                                                      | 9         |
| 4.2. Huippu-urheilu                                                    | 9         |
| 4.2.1. MM- ja EM-tavoitteet                                            | 10        |
| 4.2.2. Tukitoimet                                                      | 11        |
| 4.3. Suomen maailmancupin osakilpailu ja muut kansainväliset kilpailut | 11        |
| 4.4. Kilpaurheilu ja harrastekilpaileminen                             | 11        |
| 4.4.1. Kilpailujärjestelmän kuvaus                                     | 12        |
| 4.4.2. Kilpailukalenteri                                               | 12        |
| 4.4.3. Tukitoimet                                                      | 13        |
| 4.4.4. Lajikohtaisia tavoitteita                                       | 14        |
| <b>5. Valmennus</b>                                                    | <b>16</b> |
| 5.1. Valmennusjärjestelmän kuvaus                                      | 16        |
| 5.2. Valmennuksen päähankkeet                                          | 17        |
| 5.3. Valmennuksen toteutus ja tukeminen                                |           |
| <b>6. Urheilun eettisyys</b>                                           | <b>21</b> |
| 6.1. Eettisyys, suvaitsevaisuus ja oikeusturva kilpailutoiminnassa     | 21        |

|                                                                        |           |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>6.2. Antidopingtyö</b>                                              | <b>21</b> |
| <b>7. Osaaminen</b>                                                    | <b>21</b> |
| 7.1. Valmentajakoulutus                                                | 22        |
| 7.1.1 Valmentajien jatko- ja täydennyskoulutus                         | 23        |
| 7.2. Toimihenkilö- ja kilpailunjärjestäjäkoulutus                      | 23        |
| 7.3. Nuorisotoiminnan koulutus                                         | 24        |
| 7.4. Harrasteliikunnan ja seuratoiminnan koulutus                      | 24        |
| 7.5. Ammatillinen koulutus                                             | 24        |
| 7.6. Vuonna 2018 järjestettävät koulutukset                            | 25        |
| <b>8. Seura- ja tallipalvelut</b>                                      | <b>26</b> |
| 8.1. Jäsen- ja seurapalvelut                                           | 27        |
| 8.2. Lapset ja nuoret                                                  | 28        |
| 8.3. Hyvinvointi ja kuntoilu                                           | 29        |
| 8.4. Tallipalvelut                                                     | 30        |
| 8.5. Hevosen hyvinvoinnin, hevostaitojen ja turvallisuuden edistäminen | 31        |
| 8.6. Vammaisratsastus ja erityisryhmien ratsastus                      | 31        |
| <b>9. Edunvalvonta, ympäristöasiat, yhteiskunta, olosuhteet</b>        | <b>33</b> |
| 9.1. Edunvalvonta, ympäristöasiat ja yhteiskuntasuhteet                | 33        |
| 9.2. Hevosen hyvinvointi                                               | 34        |
| 9.3. Olosuhteet ja turvallisuus                                        | 34        |
| <b>10. Markkinointi ja viestintä</b>                                   | <b>35</b> |
| 10.1. Markkinointi, varainhankinta ja suhdetoiminta                    | 35        |
| 10.2. Viestintä                                                        | 35        |
| <b>11. Talous</b>                                                      | <b>37</b> |
| 11.1 Jäsenmaksut                                                       | 37        |
| 11.2 Yhteisöjäsenmaksut                                                | 38        |
| 11.3 Green Card                                                        | 38        |
| 11.4. Green Card Plus                                                  | 38        |
| 11.5 Lisenssit ja kilpailuluvat                                        | 38        |
| 11.6. Toimitusmaksut                                                   | 38        |

**Talousarvioehdotus toimintasuunnitelman lopussa.**

Syyskokouksen 26.11.2017 muutokset on merkitty materiaaliin punaisella.

# 1. ESIPUHE

## Murroksia

Suomen itsenäisyyden juhluvuosi on tätä kirjoitettaessa kohta takana. Hevosala on ollut Mahdollisuuksien hevonen -ohjelman kautta laajasti näkyvissä ympäri maamme erilaisissa tempauksissa, kilpailuissa ja tapahtumissa. Hevoset Kaivarissa, yhteinen ponnistuksemme raviväen kanssa, onnistui yli odotusten. Hienon kevätsään vallitessa 45.000 ihmistä tutustui kiehtovaan hevosmaailmaan. Kaivarin tapahtuman vaikutukset näkyvät myönteisenä kehityksenä sekä ratsastus- että ravitapahtumien yleisömäärien kasvuna.

Muutaman viime vuoden aikana tapahtunut käänne, lasten ja nuorten harrastajien väheneminen ratsastuksessa, on huolestuttava. Tähän ovat vaikuttaneet taloudellinen taantuma, lasten ja nuorten ajankäyttö ja harrastusmuotojen monipuolisuus. Ruotsissa tehty tutkimus vahvistaa yleisen trendin. Suurelle yleisölle ja erityisesti perheille suunnatut tapahtumat, ilmiöt ja kampanjat edesauttavat hevos-toiminnan markkinointia. Ensi vuoden toiminnassa keskitytään lasten ja nuorten jäsenmäärän laskun pysäyttämiseen.

Viime vuoden toimintasuunnitelmassa ennakoitujen trendit ja murrokset ovat käyneet toteen ja vahvistuneet. Polarisoituminen, yksilöllisyys ja sitouttamattomuus korostuvat. Muutoksiin on reagoitava päättäväisesti ja nopeasti.

Olemme ryhtyneet toimenpiteisiin jäsenmäärän saamiseksi uudestaan kasvu-uralle. Maamme taloudellinen tilanne on muuttunut nopeasti myönteiseen suuntaan, mikä on jo huomattu ratsastuskoulutoiminnassa. Ratsastustuntien kysyntä on kääntynyt pieneen kasvuun.

Olemme Suomen Ratsastajainliitossa halunneet ennakoida ja selvittää muutostrendejä jo pitkään. Teimme vuonna 2015 laajan jäsen- ja harrastajatutkimuksen yhdessä KPMG:n kanssa. Siinä kuultiin yli 5.000 henkilöä: harrastajia, liiton jäseniä sekä liiton toiminnan ulkopuolella harrastavia. Segmentoimme harrastajakunnan neljään pääryhmään ja analysoimme ryhmien arvoja ja harrastustapoja. Halusimme selvittää, mitkä tekijät vaikuttavat ratsastusharrastuksen kiinnostavuuteen. Saatujen tietojen perusteella on etsitty uusia keinoja ja tehty konkreettisia toimenpiteitä jäsenhankintaan.

Uudistuva hevostalous -hanke toteutti keväällä valtakunnalliset kyselyt hevosyritys-toiminnan kehitysnäkymistä ja hevosalaa koskevista mielikuvista. Hevosalan mielikuvat -kyselyssä kartoitettiin suomalaisten käsityksiä hevosharrastuksen, -urheilun ja -elinkeinon kiinnostavuudesta. Tavoitteena oli koota tietoa, miltä hevosala näyttää potentiaalisten asiakkaiden silmin. Kyselyllä haettiin henkilöitä, joilla ei ennestään ollut aktiivista kosketusta hevosiin. Siihen vastasi 3.055 eritaustaista henkilöä.

Vastausten perusteella vahvistui tuntuma siitä, että hevonen näkyy suomalaisten arjessa monin tavoin ja sillä on merkittävä rooli vapaa-ajan harrastuksessa. Eri-tyisesti suomenhevonen, työhevonen, perinteet sekä hevoset laitumella koettiin myönteisinä. Vastausten mukaan mielenkiinnon herättäjinä harrastukseen olivat hevonen eläimenä, uuden oppiminen ja elämykset. Naiset arvostivat erityisesti liikuntaa, hyvinvointia ja stressitöntä ajanvietettä. Miehet olivat enemmän kiinnostuneita vauhdista, pelaamisesta ja urheilusta.

## Yksilöllisyyden tuulet yhteisöllisessä lajissa

Hevosharrastuksen erikoisuutena on, että se on yhteisöllistä mutta mahdollistaa myös yksilönä harrastamisen. Hevosella voi harrastaa myös läpi elämän, eri tavoin eri elämänvaiheissa. Yksilölliset ratsastustunnit, kuten henkilökohtainen valmennus, kiinnostivat neljäsosaa vastaajista.

Molemmat tutkimukset toivat esille paljon merkittäviä ja keskeisiä muutostrendejä. Ne osoittivat, että kiinnostus yksilöllisiin ratsastustunteihin ja personal trainer-palveluihin on edelleen vahvassa kasvussa. Perheille ja senioreille räätälöitypalvelut kiinnostavat, samoin hevosella tai ponilla ajaminen valjakko- tai ravikärryillä. Myös metsä- ja muut työt hevosella herättivät innostusta. Nopeimmin kasvavaryhmä on yli 60-vuotiaat harrastajat, joiden määrä kasvaa 20 prosentilla vuosittain.

Ratsastusta harrastavien motiiveja tarkastellessa havaittiin, että itse hevosella ohella henkinen hyvinvointi on merkittävin motivaatiota synnyttävä ja ylläpitävä tekijä. Luonnon ja eläinten läheisyyttä arvostava ihmisten joukko on huomattavan suuri. Keskeisenä tarpeena nousi esiin mm. osaavan ja ammattimaisen ohjauksen vaatimus ja se, että sitoutumisen aste harrastukseen halutaan määrittää itse.

Keppihevosilmiö on näkynyt kaikissa tapahtumissamme. Hevoset Kaivarissa -tapahtumassa yli 4.000 keppiharrastajaa loikki yli esteiden. Keppihevostoiminta on saanut laajaa huomiota myös kansainvälisesti. On tärkeää, että onnistumme ohjaa-

maan nämä harrastajat jäsentalleihimme ja oikeiden hevosten pariin samalla, kun annamme tilaa ja arvostusta tälle hevosläheiselle ja liikunnalliselle harrastukselle.

Kuluttajien muuttuneet tarpeet ja käyttäytyminen ovat synnyttäneet uusia mahdollisuuksia hevosalan yritystoiminnalle ja Ratsastajainliiton kehittämiselle. Hevosavusteisten liikunta-, terapia- ja kuntoutuspalvelujen kysyntä kasvaa. Reilun Pelin teemavuosi 2018 Reilu Peli, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus ovat Ratsastajainliiton toiminnassa tärkeitä arvoja. Vuosi 2018 on Reilun Pelin teemavuosi. Aihetta käsitellään liiton kaikissa toiminnoissa aina lasten ja nuorten harrastamisesta huippu-urheiluun. Teemavuodelle järjestetään mm. yhteinen seminaari Olympiakomitean kanssakiusaamisen ja häirinnän ehkäisemisestä. Ratsastusseuroihin koulutetaan Reilun Pelin lähettiläitä.

Muutokset vaativat hevosalan yritystoiminnan monimuotoistumista. Talliyhteisön arjen viestintään liittyvien mobiiliratkaisujen ja yhteisöpalvelujen kysyntä kasvaa kiihtyvän digitalisaation keskellä. Näihin kysymyksiin liitto on vastannut uudistamalla koko tallijärjestelmänsä sekä kehittämällä yhdessä Hopoti-yhteistyöyrityksen kanssa tallien digitaalisen ajanvaraus- ja ohjausjärjestelmän.

Hopoti-ohjelman avulla yrittäjät saavat tukea tuntikirjanpitoon, toimintansa organisoimiseen, laskutukseen ja asiakaspalveluun. Asiakkaat voivat varata ja vaihtaa tuntinsa sekä hoitaa maksunsa helposti ja sujuvasti netissä. Ohjelman tavoitteena on lisätä tallien asiakasmääriä ja vastata tarpeeseen vaivattomasta ja joustavasta yksittäistuntien, kurssien ja klinikoiden ostamisesta. Hopotin avulla laji saa uutta näkyvyyttä sekä tarjoaa matalan kynnyksen harrastuksen aloittamiseen.

## Reilun Pelin teemavuosi 2018

Reilu Peli, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus ovat Ratsastajainliiton toiminnassa tärkeitä arvoja. Vuosi 2018 on Reilun Pelin teemavuosi. Aihetta käsitellään liiton kaikissa toiminnoissa aina lasten ja nuorten harrastamisesta huippu-urheiluun. Teemavuodelle järjestetään mm. yhteinen seminaari Olympiakomitean kanssa kiusaamisen ja häirinnän ehkäisemisestä. Ratsastusseuroihin koulutetaan Reilun Pelin lähettiläitä.

Ratsastajainliiton tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on päivitetty. Työn pohjaksi hyödynnettiin syksyllä tehtyä yhdenvertaisuuskyselyä seuroille. Vuonna 2018 toteutetaan uusi kysely liiton luottamustehtävissä toimiville sekä laajempi Reilu Peli -kysely jäsenistölle. Liiton Hyvä hallintotapa -ohje päivitetään myös. Teeman ympärillä jatketaan yhteistyötä eri tahojen kanssa, mm. Folkhälsanin ja Allianssin.

Ratsastuksessa Reilun Pelin arvot ja eettiset periaatteet koskevat myös hevosen kohtelua. Hevosten hyvinvointikysymykset puhututtavat enenevässä määrin niin harraste- kuin kilpailutasolla. Hevostaitojen kehittämisen tarpeesta keskustellaan aktiivisesti lajin sisällä. Ratsastajainliiton tärkeänä tehtävänä on muistuttaa hevos- taitojen merkityksestä osana lajitaitoja sekä kehittää palveluitaan ja koulutuksiaan tukemaan osaamista.

## Urheilun painopisteet

Huippu-urheilun tulostavoitteet ovat eri lajien MM- ja EM-kilpailuissa, Nations Cupeissa ja ikäkausijoukkueiden menestymisessä Euroopan sekä Pohjoismaiden ja Baltian mestaruuskilpailuissa. Painopiste on strategian mukaisesti joukkue- toimin- nassa ja -menestyksessä.

Ratsastuksen MM-kilpailut järjestetään Yhdysvalloissa Tryonissa, Pohjois-Caroli- nassa. Ratsukoiden lähettäminen paikalle on liitolle iso taloudellinen panostus. Kilpailuihin on arvioitu osallistuvan 2–9 ratsastajaa Suomesta. Hallitus päättää valintakriteereistä kevään aikana.

Ypäjän Hevosopisto nimitettiin viralliseksi Hevosurheilun valmennuskeskukseksi vuonna 2017. Keskuksen toiminnan suunnittelemiseksi nimettiin erillinen johto- ryhmä, jossa on mukana liiton ja valmennuskeskuksen edustajia. Syksyllä saimme tiedon, että valmennuskeskus voi käynnistää ratsastuksen ammattivalmentaja- tutkintoon johtavan koulutuksen. Molemmat hankkeet ovat erittäin merkittäviä virstanpylväitä liiton urheilutoiminnan kehittämisen kannalta.

Ratsastajainliitto keskittyy huippuratsastuksen kehitysohjelmansa mukaisesti valmennustoiminnan tavoitteisiin ja organisointiin. Liitolla on tärkeä rooli huip- puratsastajien ja nuorten lahjakkuuksien uran tukemisessa. Hevosnomistajien ja -kasvattajien yhteistyötä lahjakkaiden ratsastajien kanssa edistetään. Valmennuksen tukitoimien ja kansainväliseen kilpailutoimintaan osallistumisen merkitys kasvaa, mikä otetaan huomioon valmennussuunnitelmissa.

Huippuratsastuksen kehitysohjelma ja siihen liittyvä 365-valmennusohjelma ovat urheilun organisaation perusta. Valmentajien toimenkuvat on muokattu vastaa- maan tätä. Tavoitteena on päivittäisen valmennuksen laadun varmistaminen aktii- visella yhteistyöllä henkilökohtaisten vastuuvallmentajien ja ratsastajan lähipiirin kanssa. Valmentajien kokonaisvaltaista vastuunottokykyä vahvistetaan, osaamista syvennetään ja keskinäistä verkostoitumista edistetään myös yhteistyössä muiden lajien kanssa. Talent-ohjelmaa jatketaan ja laajennetaan.



Maajoukkue-, alue- ja Talent-valmennuksen sekä toimihenkilökoulutuksen käytännön organisointi siirretään Hevosurheilun valmennuskeskukselle toimintojen tehostamiseksi.

Kotimaassa järjestettävät kansainväliset kilpailut ovat tärkeitä urheilijoiden kehittämisen ja lajin näkyvyyden kannalta. Suomessa järjestetään ensi vuonna kansainväliset kilpailut este-, koulu-, kenttä- ja matkaratsastuksessa. Merkittävin kansainvälinen tapahtuma on Helsingissä lokakuussa järjestettävä Helsinki International Horse Show, jossa on mukana mm. esteratsastuksen maailmancupin osakilpailu. Suomi on järjestämisvuorossa kenttä- ja matkaratsastuksen Pohjoismaiden ja Baltian mestaruuskilpailuissa.

Ratsastuksen menestyjiä ja edistäjiä muistetaan Vuoden palkittavat -palkinnoin. Mukana on urheilijoita, hevosia, valmentajia, kilpailujärjestäjiä ja toimihenkilöitä sekä seura- ja tallitoiminnassa ansiotuneita. Vuoden palkittavat -juhla toteutetaan 7.4.2018 Tampereella yhteistyössä Tampereen Hevoset -messujen kanssa tapahtuman täyttäessä kymmenen vuotta.

### Liiton talous

Tryonin MM-kilpailut Yhdysvalloissa ovat kaikkien FEIn Euroopan jäsenmaiden kannalta kallis panostus, samoin Suomen. Liitto uudistaa samaan aikaan IT-järjestelmiään. Jäsenrekisterin, nettisivujen ja kilpailutoiminnan IT-järjestelmien uudistaminen haukkaa suuren palan liiton keräämästä kassasta, vaikka niihin haetaan maa- ja metsätalousministeriön tukea. Investoinnit edellyttävät, että liitto tekee kolmena tulevana vuotena ylijäämäisen tuloksen.

Vuoden 2018 budjetin tasapainottaminen on ollut vaikea tehtävä, mihin ei ole päästy ilman radikaaleja ratkaisuja. Uutta pääsihteeriä ei kyetä suunnitelmista poiketen palkkaamaan alkuvuonna. Olen nykyisenä pääsihteerinä lupautunut jatkaa suunnitellun eläkkeelle siirtymisen päivämäärän (1.3.2018) jälkeen palkatta syksyyn saakka.

Arviomme mukaan jäsenmäärän kolme vuotta jatkunut hienoinen laskusuunta korjaantuu toimenpiteidemme ja yleisen taloudellisen tilanteen kohenemisen myötä. Tilanne on jo merkittävästi parantunut kilpailijalisenssien osalta, mutta vuoden 2017 tulos tulee tästä ja säästötoimista huolimatta olemaan alijäämäinen.

Vuoden 2018 budjetti on laadittu 17.000 euroa ylijäämäiseksi. Budjetin tulokertymät perustuvat varovaiseen tulokertymien arviointiin ja uuteen, kilpailujärjestäjille

suunnattuun IT-maksuun. IT-maksulla rahoitetaan kilpailutoiminnan uuden IT-järjestelmän kehittämistä ja Equipe -tulospalvelujärjestelmän uuden nettiapplikaation käyttöönottoa.

Varainhankinnan tavoitteiden saavuttaminen on epävarmaa. MM-kilpailuja varten varattu budjetti on alakantissa. Hallitus seuraa tilannetta kevään aikana ja laatii säästöohjelman, mikäli varainhankinnan tavoitteet eivät toteudu suunnitellusti.



Lokakuussa 2017

Fred Sundwall  
pääsihteeri

## 2. ORGANISAATIO

Suomen Ratsastajainliitto ry (SRL) on maamme ratsastusurheilun keskusjärjestö. Ratsastajainliitto edistää ratsastusta yleisenä urheilu- ja liikuntakasvatusmuotona, järjestää ratsastuskilpailuja ja kehittää maamme ratsastuksen opetusta ja valmennusta.

Ratsastajainliitto on kaikkien ratsastuksen harrastajien etujärjestö, joka ajaa sekä huippu-urheilun että kuntoharrastajien asiaa. Ratsastajainliiton keskeisiä tehtäviä on turvata hevosen hyvinvointi kaikessa urheilu- ja harrastetoiminnassa. Ratsastajainliitto on perustettu vuonna 1920, ja se on Kansainvälisen Ratsastajainliiton, Fédération Equestre Internationale (FEI), jäsen vuodesta 1923.

Ratsastajainliiton toiminnan tarkoituksena on edistää ratsastusurheilua ja tehdä sitä tunnetuksi Suomessa. Liiton toiminta tähtää siihen, että Suomessa on mahdollisuus harrastaa ratsastusta kuntoliikuntana, kuntoutuksena ja kilpaurheiluna. Yhteistyössä keskeisten toimijoiden kanssa edistetään hevosten hyvinvointia ja taataan monipuoliset ratsastusmahdollisuudet jokaiselle. Kansainvälisen Ratsastajainliiton jäsenenä liitto luo jäsenilleen edellytykset kansainväliseen huippu-urheiluun.

Ratsastajainliitossa korkeinta päätösvaltaa käyttävät liiton varsinaiset kokoukset: kevätkokous ja syyskokous. Syyskokous valitsee hallituksen, jonka toimikausi alkaa liittokokousta seuraavan tammikuun alussa. Hallitukseen kuuluu puheenjohtajan lisäksi varapuheenjohtaja ja viisi jäsentä. Ehdotuksia hallituksen jäseniksi ottaa vastaan vaalivaliokunta. Hallitus esittää syyskokouksen hyväksyttäväksi liiton talousarvion ja toimintasuunnitelman. Kevätkokous käsittelee tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen. Ratsastajainliitolla on kahdeksan aluetta, joiden toiminnan ohjauksesta ja suunnittelusta vastaavat aluejaostot.

Hyvä hallintotapa -projektin yhteydessä liiton organisaatiota on tarkennettu ja kaikkien liiton toimielinten tehtävät on kirjattu. Toimiston organisaatio on jaettu kahteen tiimiin, joiden vetäjillä on vastuu kokonaisuuden hallinnasta sekä toiminnasta ikäryhmittäin. Toinen tiimi vastaa huippu-urheilusta, kilpailu- ja koulutustoiminnasta ja toinen seura-, alue- ja tallipalveluista. Hevosurheilun valmennuskeskus Ypäjällä vastaa liiton linjaamien periaatteiden mukaan pääosin maajoukkuevalmennuksen toteutuksesta ja osin koulutustoiminnasta.

Hallinto, johon kuuluvat varainhankinta, edunvalvonta, viestintä ja talous, toimii matriisina organisaatiossa. Kaikkien toimihenkilöiden toimenkuvat on avattu Hyvä hallintotapa -ohjeistossa. Kirjanpito- ja talouspalvelut ostetaan talon ulkopuolelta. Kaluston huolto ja vuokraustoimintaan liittyvät käytännön järjestelyt on siirretty ulkopuoliselle kumppanille kokonaisuudessaan. Liiton toimielimet esittelevät

tarkemmin jäljempänä tekstissä, liiton Hyvä Hallintotapa -ohjeistossa sekä liiton nettisivuilla.

Vuosikokousten yhteydessä järjestetään seuraseminaareja, foorumeita ja lajiseminaareja, joiden tavoitteena on kehittää toimintaa ja tuoda esiin jäsenseurojen, henkilöjäsenten sekä lajiaktiivien ääni.

Ratsastajainliiton jäsenet ovat joko varsinaisia jäseniä tai yhteisöjäseniä. Varsinaiseksi jäseniksi voivat liittyä kotimaiset rekisteröidyt ratsastusseurat. Yhteisöjäseniksi voidaan hyväksyä oikeustoimikelpoiset yhteisöt, kuten jäsentallit, rekisteröityjen ratsastusyhdistysten muodostamat aluejärjestöt sekä hevosalan oppilaitokset ja muut liiton toimintaperiaatteita tukevat yhteisöt. Liitolla voi olla myös kunniajäseniä ja kunniapuheenjohtaja. Organisaatio esittelee liiton nettisivuilla.

Toiminnan kehittymistä seurataan seurojen jäsenten ja Green Card/Green Card Plus -harrastajien määrän perusteella. Vuotuisesti seurataan myös mm. kilpailulupien, kilpailujen, ratsastusseurojen ja jäsentallien määriä.

### 2.1. Toimintatavat

Ratsastajainliitto noudattaa toiminnassaan koko urheilujärjestön yhteisiä Reilun Pelin periaatteita, joihin kuuluvat eettisten elämänarvojen kunnioittaminen, suvaitsevaisuus ja tasa-arvo. Ratsastajainliiton tapa toimia on avoin, keskusteleva ja tehokas. Toiminta on yhteiskuntavastuullista ja päätöksenteko läpinäkyvää.

Valitut toimintatavat perustuvat jäsenjärjestöjen kanssa yhteisesti määriteltyyn strategiaan, tavoitteisiin ja tehtäviin. Liiton tavoitteena on olla yksi jäsenkuntaansa parhaiten palvelevista urheilujärjestöistä. Luomme kumppanuutta ja yhteistyötä. Lisäksi hevosalan toimijoiden ja järjestöjen kanssa työskennellään yhteisten päämäärien ja tavoitteiden saavuttamiseksi. Yhteistyöyritysten kanssa toimitaan avoimesti keskustellen ja molemminpuolisen hyödyn periaatteen mukaisesti.

Ratsastajainliiton toiminta on lähellä harrastajaa ja kilpailijaa. Alueilla kootaan liiton toimintoihin liittyviä ryhmiä, jotka etsivät yhdessä ratkaisuja ja menettelytapoja eri kysymyksissä. Liitto on mukana koordinoijana ja kokoaa myös valtakunnallisia ryhmiä yhteisiin kohtaamisiin.

Liiton Hyvä hallintotapa -ohjeessa korostuu neuvottelevan ohjauksen -periaate, jossa liiton alueiden puheenjohtajistolla ja eri lajien komiteoilla sekä luottamushenkilöiden muodostamilla ohjausryhmillä on keskeinen rooli. Suunnittelun vuosikellon mukaisesti kuullaan kaikkia toiminnassa mukana olevia osapuolia.

## 2.2. Ratsastuksen strategia

Ratsastajainliiton toimintasuunnitelman linjaukset perustuvat kahteen strategia-työhön: Ratsastuksen Johtavat ajatukset ja Kaviouralla. Strategiat on julkaistu liiton nettisivuilla. Kaviouralla-strategian päivitystyö aloitettiin syksyllä 2017 ja sitä jatketaan vuonna 2018.

### Toimintaamme ohjaavat arvot

#### Ihminen

Ratsastus tarjoaa jokaiselle mahdollisuuden kokea elämyksiä hevosten parissa. Ratsastus on ihmiset tasa-arvoisesti huomioon ottava laji, johon jokainen voi osallistua omien tavoitteidensa ja edellytystensä mukaisesti. Kunnioitamme toisiamme kaikessa toiminnassamme.

#### Hevosen hyvinvointi ja luonnon kunnioittaminen

Hevonen on toimintaamme yhdistävä tekijä, jonka kautta harrastajat saavat yhteyden elävään luontoon. Haluamme luoda kestävän kulttuurin, jossa hevosen ja ympäristön hyvinvointi ovat keskeisiä arvoja. Hevostaitoja arvostetaan.

#### Yhteisöllisyys ja yhteistyö

Ratsastus tarjoaa jokaiselle innostavan ja tärkeän yhteisön, johon kuulua. Talleilla, seuroissa ja alueilla vaalitaan eettisesti kestävää toimintaa. Teemme aktiivisesti työtä innostaaksemme uusia ihmisiä ja tahoja mukaan yhteisöömme.

## 2.3. Reilu Peli

Ratsastus on kaikille avoin harrastus – yhdenvertaisuus, moninaisuus sekä oikeudenmukaisuus ovat lajin perusta. Suomen Ratsastajainliitolle on tärkeää vaalia näitä arvoja. Reilu Peli on enemmän kuin yhteiset pelisäännöt tai sääntöjen noudattaminen. Se edustaa arvomaailmaa. Reilun Pelin tavoitteena on mahdollistaa tasavertainen, turvallinen ja oikeudenmukainen harrastusympäristö riippumatta iästä, sukupuolesta, asuinpaikasta, etnisestä taustasta, varallisuudesta tai mistään muustakaan vastaavasta henkilökohtaisesta ominaisuudesta tai asiasta. Reilun Pelin keskeisimpiä teemoja ovat yksilön oikeudet, terveys, turvallisuus ja hyvinvointi, rehellisyys ja oikeudenmukaisuus sekä luonnon kunnioittaminen ja kestävä kehitys.

Reilun Pelin arvot ja eettiset periaatteet koskevat myös hevosen kohtelua. Ratsastajainliiton tärkeänä tehtävänä on muistuttaa hevostaitojen merkityksestä osana

lajitaitoja sekä kehittää palveluita ja koulutuksia ajan henkeen paremmin sopiviksi. Ratsastajainliitto järjestää Reilu Peli -teemavuotena yhdessä Olympiakomitean kanssa kiusaamisen ja häirinnänvastaisen seminaarin 7.3.2018 Helsingissä. Tilaisuuden nimi on Yhtä jalkaa – kiusaamisen ja häirinnän vastainen seminaari. Seminaarin kohderyhmänä ovat liikunnan ja urheilun lajiliitot sekä seuratoimijat, mahdollisesti myös kaupunkien ja kuntien liikuntatoimen viranhaltijat, liikunnan ja urheilun luottamushenkilöt ja urheiluopistot. Seminaari sisältää asiantuntijapuheenvuoroja ja keskustelua.

Ratsastajainliiton tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma valmistui 2016. Suunnitelmaa päivitettiin syksyllä 2017 seuroille toteutetun yhdenvertaisuuskyselyn pohjalta. Vuonna 2018 toteutetaan erillinen yhdenvertaisuuskysely liiton luottamusorganisaatiolle. Kyselyn tuloksia hyödynnetään Hyvä hallintotapa -ohjeiston päivityksessä. Koko jäsenistölle toteutetaan uusi Reilu Peli -kysely.

Yhtä jalkaa – ratsastuksen Reilu Peli -työkirjaa hyödynnetään liiton valmentaja- ja toimihenkilökoulutuksissa, talli- ja seuratoimijoiden kohtaamisissa sekä lasten ja nuorten koulutuksissa. Aihepiiriin ympäriltä järjestetään koulutustilaisuuksia alueellisesti, erityisesti sosiaalisen median näkökulmasta. Yhteistyötä jatketaan myös eri asiantuntijajärjestöjen kanssa, mm. Allianssin ja Folkhälsanin. Folkhälsanin kanssa järjestetään koulutuksia ruotsiksi.

Reilu Peli -kiertuetta toteutetaan Ratsastajainliiton alueilla erityisesti sosiaalisen median ja kiusaamisen ehkäisemisen näkökulmasta. Ratsastusseuroihin koulutetaan yhdessä Nuoret Päättäjät -ryhmän kanssa Reilun Pelin lähettiläitä, joiden tehtävänä on toimia apuna paikallistasolla. Reilu Peli -aihe näkyy myös nuorten blogissa ja sosiaalisen median nostoissa sekä koulutusmateriaaleissa. Talliyrityksille pidetään erillisiä koulutuksia Reilu Peli -aiheen tiimoilta.

Liiton hallituksen vahvistama asiantuntijaryhmä kokoontuu säännöllisesti Reilun Pelin kysymysten parissa. Liiton nettisivuilla on yhteydenottolomake, johon voi jättää anonymisti huomioita ja kysymyksiä aiheen tiimoilta.

Ratsastajainliiton tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on julkaistu liiton nettisivuilla osoitteessa [ratsastus.fi/yhdenvertaisuus](https://ratsastus.fi/yhdenvertaisuus).

## 2.4. Liiton kansainvälinen toiminta

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä yhteisöissä ratsastuksen edistämiseksi. Liitto on Kansainvälisen Ratsastajainliiton, FEIn, sekä Eurooppalaisen Ratsastajain-

liiton, EEF:n, jäsen. Pohjoismaiden ja Baltian maiden ratsastajainliittojen kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä. Yhteisiä asioita käsitellään vuosittaisissa kokouksissa.

Professori Kyra Kyrklund on International Dressage Riders Clubin puheenjohtaja sekä mukana FEIn Dressage Judging Working Group -työryhmässä, joka pohtii miten kouluratsastuksen tuomariarvostelua voisi modernisoida. Varatuomari Henrik Arle on toiminut FEIn tribunaalin eli tuomioistuimen varapuheenjohtajana ja on ehdolla puheenjohtajaksi 2018–19. Tom Gordin jatkaa kansainvälisen kilpailujärjestäjien yhdistyksen, AJO:n, varapuheenjohtajana ja World Cup -järjestäjien organisaation AWCO:n puheenjohtajana.

## 2.5. Aluetoiminta

Ratsastajainliiton toiminta on jakaantunut maantieteellisesti kahdeksalle alueelle. Alueilla on omat, alueiden ratsastusseurojen ja jäsentallien valitsevat jaostot, joiden tehtävä on edustaa liittoa paikallistasolla ja hoitaa alueille nimettyjä tehtäviä. Alueet toimivat Ratsastajainliiton alaisina jaostoina, eivätkä ne ole rekisteröityjä yhdistyksiä.

Aluejaostoon kuuluvat puheenjohtaja, 7–9 varsinaista jäsentä, 0–2 varajäsentä sekä mahdollisia ulkopuolisia asiantuntijoita. Aluejaostot kokoontuvat 6–12 kertaa vuodessa. Niiden apuna toimivat liiton koordinaattorit palvellen alueiden jäsenistöä.

Alueiden puheenjohtajisto (APU) kokoontuu yhteisten asioiden käsittelemiseksi neljä kertaa vuodessa. Alueiden vastuuhenkilöitä on myös muissa liiton työryhmissä. Kaikki aluejaostot kokoontuvat kerran vuodessa yhteistapaamiseen, jonka järjestelyvastuu kiertää vuosittain. Tapaaminen järjestetään tammi–helmikuun vaihteessa. Vuoden 2018 tapaamisen järjestelyistä vastaa Hämeen alue.

Alueiden tehtäviä ovat koulutusten ja seurakohtaamisten järjestäminen, alueellisen kilpailutoiminnan hallinnointi, alueellisen liittovalmennusten järjestäminen sekä alueellinen tiedotus. Alueilla voi lisäksi olla omia projekteja. Alueet toteuttavat toiminnassaan Ratsastajainliiton vuosittaista teemaa. Vuoden 2018 teema aluetoiminnassa on Reilu Peli.

Toimintansa aluejaosto kattaa pääsääntöisesti kilpailuluvista saatavilla maksuilla ja Ratsastajainliitolta saatavilla perustuella sekä harraste- ja seuratoiminnan tuilla. Alueiden toimintasuunnitelmat julkaistaan liiton nettisivuilla: [ratsastus.fi/alueet](http://ratsastus.fi/alueet).



KORPIKYLÄN KARTANON RATSASTUSKESKUS, KUVA SRL SONJA HOLMA

## 2.6. Tallijärjestelmä

Ratsastajainliiton jäsentallijärjestelmä uudistettiin vuoden 2017 aikana. Uusi järjestelmä otetaan käyttöön 1.1.2018 alkaen. Jäsentallijärjestelmässä on kaksi varsinaista luokitusta: Suomen Ratsastajainliiton jäsentalli ja Laatutalli. Ratsastuskoulu-nimike on mahdollista saada, mikäli tallijärjestelmän kriteereissä mainittu koulutusvaatimus täyttyy peruskriteerien lisäksi.

Jäsentallien toiminnan painopisteinä ovat hevosen hyvinvointi, turvallisuus, asiakaspalvelu, ammattitaitoinen henkilökunta sekä yrittäjän ja henkilökunnan hyvinvointi. Liiton tallineuvojat tarkastavat tallin toimintaperiaatteet ennen sen hyväksymistä jäseneksi. Jäsentalli sitoutuu ylläpitämään liiton periaatteiden mukaista toimintaa. Tallijärjestelmä on kuvattu tarkemmin liiton nettisivuilla.

Ratsastajainliitto tukee ja ohjeistaa jäsentallien toimintaa tarjoamalla koulutusta, edunvalvontaa ja tallineuvojen asiantuntijapalveluita. Tallineuvojat suorittavat vuoden 2018 aikana käynnin jokaiseen jäsentalliin. Tallikäynnillä tutustutaan käytännön tilanteeseen, avustetaan uuteen järjestelmään siirtymisessä ja opastetaan mm. hevosen hyvinvoinnissa, turvallisuudessa, asiakaspalvelussa ja Reilun Pelin periaatteiden noudattamisessa. Tallikäynnistä laaditaan joka käynnin yhteydessä kirjallinen raportti, joka lähetetään talliyrittäjälle.

Liitto tiedottaa jäsentalleja ajankohtaisista asioista säännöllisesti. Tavoitteena on saada mahdollisimman moni liiton kriteerit täyttävä talli liittymään mukaan toimintaan. Lisäksi tallien toivotaan tutustuvan Laatutalli-kriteereihin ja -ohjeistoon ja kehittävän toimintaansa niiden avulla.



# 3. PÄÄTEEMA 2018

Vuoden 2018 teema on Reilu Peli. Teemaa esitellään jokaisen osa-alueen yhteydessä erikseen.

## 4. KILPAILUTOIMINTA

Ratsastuksen kilpailutoiminta jakautuu huippu-urheiluun, kilpaurheiluun ja harrastekilpailemiseen. Kaikessa toiminnassa painotetaan lasten ja nuorten tärkeyttä, urheilun Reilun Pelin periaatteiden toteutumista sekä hevosten hyvinvointia.

### 4.1. Organisaatio

Urheiluorganisaatio muodostuu huippu-urheilun johtoryhmästä (HUJO) sekä kansallisen urheilutoiminnan johtoryhmästä (KUJO). Niiden lisäksi urheiluun tiiviisti liittyviä tehtäviä hoitavat sääntövaliokunta, kurinpitolautakunta ja valituslautakunta. Vuoden 2018 sääntömuutosesityksessä valituslautakunta lakkautetaan ja kurinpitolautakunnan nimeää liiton vuosikokous.

HUJO vastaa kansainvälisestä kilpailutoiminnasta sekä ratsastuksen huippu-urheilusta. Maajoukkueiden operatiivisesta toiminnasta huolehtivat maajoukkuevalmentajat yhdessä Ypäjän Hevosurheilun valmennuskeskuksen ja urheilujohtajan kanssa. Lajikomiteat toimivat asiantuntijaeliminä ja vastaavat lajinsa kotimaisesta kilpailutoiminnasta ja kehittämistyöstä.

KUJO vastaa kotimaisesta kilpailu- ja koulutustoiminnasta ja niiden järjestelmien kehittämisestä. Se toimii itsenäisesti hallituksen alaisena, yhteistyössä HUJO:n kanssa. KUJO:n tehtävänä ovat yhteiset linjaukset, strategian toteutumisen seuranta ja urheilijan polun toteutumisen varmistaminen. KUJO laatii kotimaisen urheilun strategian ja pitkän tähtäimen suunnitelman sekä ohjeistaa lajikomiteoiden toimintaa. Se seuraa ja kehittää kotimaista kilpailu- ja koulutustoimintaa sekä kokoaa vuositasen toimintasuunnitelmat ja niihin liittyvät talousarviot yhteistyössä lajikomiteoiden kanssa. Sääntövaliokunta vastaa sääntömuutosesityksistä, jotka vahvistetaan liiton hallituksessa tai vuosikokouksessa.

Lajikomiteat vastaavat lajinsa kotimaisesta kilpailutoiminnasta. Muiden kuin olympialajien komiteat voivat lisäksi vastata lajinsa alemman tason valmennuksesta ja harrastetoiminnan edistämisestä. Komiteoiden tehtävänä on linjata kansallisen kilpailukalenterin rakentamista sekä sarjakilpailutoimintaa. Kilpailukalenterit vahvistetaan syksyllä sääntöjen mukaisen hakuajan päätyttyä. Komiteoiden vastuulla on lisäksi kehittää koko kotimaan kilpailutoimintaa, laatia ohjeita olosuhteiden parantamiseksi sekä rekrytoida uusia kilpailupaikkoja ja -järjestäjiä sekä toimihenkilöitä. Komiteat tekevät tarvittaessa esityksiä sääntömuutoksista sääntövaliokunnalle.

Sport Office toimii liiton organisaatiossa 365-ohjelman mukaisesti. Sport Officessa työskentelee urheilujohtaja, IT-päällikkö, aluekoordinaattori sekä kilpailuassistentti. Urheilujohtajan päävastuualueina ovat arvokilpailuprojektit sekä kansallisen ja kansainvälisen kilpailutoiminnan kehittäminen. Kilpailuassistentti vastaa mm. kansainvälisten kilpailujen ilmoittautumisista, FEI-rekisteröinneistä ja rankingtilastoinneista. Liiton aluekoordinaattori vastaa alueiden valmennus- ja kilpailutoiminnasta sekä kilpailutoimintaan liittyvistä koulutuksista yhdessä IT-päällikön kanssa.

Valmennustoiminnan kehitystyötä johtaa Huippu-urheilun johtoryhmä. Käytännön toteutuksesta vastaa pääosin Hevosurheilun valmennuskeskus, joka toimii Ypäjän Hevosopiston puitteissa. Keskeisessä roolissa ovat lajien maajoukkue- ja aluevalmentajat, joiden yhteistyötä tiivistetään.

Ypäjän Hevosopiston saatua virallisen valmennuskeskuksen statuksen koulutus- ja valmennustoimintaa keskitetään sinne. Valmennus-, koulutus- ja kilpailutoimintaa koordinoidaan kiinteässä yhteistyössä.

Liiton vuosikokousten yhteydessä tai erillisinä tilaisuuksina järjestetään suunnittelu- ja kehittämiskokouksia, kuten lajien yhteinen koordinoitinkokous, Urheilufoorumi sekä kaikille avoimia lajiseminaareja.

### 4.2. Huippu-urheilu

#### Tavoitteet

Huippu-urheilun kehitysohjelman mukaisesti tavoitteena on, että urheilijat saavuttavat hyvää kansainvälistä menestystä ratsastuksen eri lajeissa sekä yksilö- että joukkueetasolla. Pää tavoite on joukkue-toiminnassa ja joukkueena menestymisessä. Vuoden 2018 merkittävimmät arvokilpailut ovat MM-kilpailut Tryonissa, Yhdysvalloissa, Nations Cupit ja maailmancupit, eri ikäryhmien EM-kilpailut sekä Pohjoismaiden ja Baltian mestaruuskilpailut.

Menestysmittarina toimii vertailu pohjoismaiseen tasoon. Tavoitteisiin pääsemistä tuetaan erillisprojektein, pääpainopiste on joukkuetoiminnassa.

## Pääpainopisteet 2018

### Kansainvälisten tavoitteiden saavuttaminen

Toimenpiteet

- Kilpailuvalmennus
- Kilpailutuki
- Panostus nuorten kansainväliseen kilpailutoimintaan urakehityksen tukemiseksi kohti tulevaisuuden menestyksiä
- Toimivan joukkueenjohtoon varmistaminen, valmennus ja tukitoiminnot sekä tukioorganisaatio

Lisäksi senioreiden MM- ja EM-tavoitteiden saavuttamiseksi

- Luodaan edellytykset karsintarajat ylittävien tulosten saavuttamiseen
- Tarjotaan tukitoimia potentiaalisille ehdokkaille

#### 4.2.1. Tavoitteet arvokilpailuissa: MM, EM ja Nations Cup

- Osallistuminen joukkueella tai yksittäisillä kilpailijoilla, mahdollinen sijatavoite



TERHI STEGARS – THAI PEE, EM GÖTEBORG 2017, KUVA SRL HANNA HEINONEN

| Laji                                      | seniorit                                                                                            | U25 / nuoret                                                                        | juniorit                                                                            | lapset / ponit                                                                                                                    |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Esteratsastus</b>                      | MM: henk.koht. osallistuminen<br><b>semifinaaliin pääsy</b><br>NC: joukkuetoimintaan osallistuminen | EM: henk.koht. osallistuminen<br>NC: joukkuetoimintaan osallistuminen, oma ikäryhmä | EM: henk.koht. osallistuminen<br>NC: joukkuetoimintaan osallistuminen, oma ikäryhmä | EM: ponit henk.koht. osallistuminen, lapsiratsastajat joukkue tai henk. koht. osallistuminen (FEI sääntömuutos-ehdotus vaikuttaa) |
| <b>Kouluratsastus</b>                     | MM: henk.koht. osallistuminen<br><b>semifinaaliin pääsy</b>                                         | EM: joukkue                                                                         | EM: joukkue                                                                         | EM: joukkue                                                                                                                       |
| <b>Kenttäratsastus</b>                    | MM: joukkue<br><b>12. parhaan joukkoon pääseminen</b><br>NC: joukkueella osallistuminen             | EM: joukkue ja henk.koht. sijoitus                                                  | EM: joukkue tai henk.koht.                                                          | EM: henk.koht.                                                                                                                    |
| <b>Valjakko</b>                           | MM: hevosityksiköt joukkue                                                                          |                                                                                     | EM: henk.koht.                                                                      |                                                                                                                                   |
| <b>Matkaratsastus</b>                     | MM: henk.koht.                                                                                      | EM: henk.koht.                                                                      |                                                                                     |                                                                                                                                   |
| <b>Vikellys</b>                           | MM: henk.koht.                                                                                      |                                                                                     | EM: joukkue ja / tai henk.koht., finaali paikka                                     |                                                                                                                                   |
| <b>Lännenratsastus, reining</b>           | MM: henk.koht.                                                                                      |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                                                                   |
| <b>Pararatsastus</b>                      | MM: joukkue<br><b>tavoitteena mitali</b>                                                            |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                                                                   |
| <b>Askellajiratsastus islanninhevoset</b> |                                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                                                                   |

#### 4.2.2. Tukitoimet

- Huippu-urheilun budjettirakenne tarkistetaan 365-valmentautumisen kansainvälisten tulostavoitteiden mukaisesti.
- Kouluratsastuksen arvokilpailuprojektia Top Dressage Finland jatketaan. Projektisuunnitelman mukaisesti panostetaan vuoden 2020 Tokion olympialaisiin tai paralympialaisiin osallistumisedellytykset omaaviin ratsukoihin.
- Kansainvälisten kilpailujen järjestäjiä Suomessa tuetaan erillisten sopimusten mukaan.
- Esteratsastuksen Nations Cup -projektia jatketaan. Projektille nimetään valmentaja ja joukkueenjohtaja kaudelle 2018.
- Kenttäratsastuksen Tokio-projekti aloitetaan tavoitteena joukkuepaikan saavuttaminen Tokion olympialaisiin 2020.
- Henkistä valmennusta jatketaan.
- Fyysinen harjoittelu ja kunnon testaaminen ovat osa kokonaisvaltaista valmennusta.
- Hevosten fysioterapeuttisia palveluja jatketaan.
- Lääkäritoimintaa maajoukkuevalmennettaville jatketaan.
- ADT-toimintaa jatketaan ja laajennetaan tiedotuksen, koulutuksen ja testauksen osalta. Liiton ADT-ohjelma tarkistetaan.
- Toimitaan kiinteässä yhteistyössä ratsastuksen valmentajayhdistyksen, Equestrian Trainers Finland ry:n, kanssa.
- Ride My Horse -yhteistyöprojektia kilpailijoiden hevosenomistajien ja kasvattajien kanssa jatketaan resurssien puitteissa.

#### 4.3. Suomen maailmancupin osakilpailu ja muut kansainväliset kilpailut

Kansainvälisen Ratsastajainliiton, FEIn, kansainvälisiä kilpailuja koskevat järjestämisvaatimukset asettavat Suomen Ratsastajainliitolle suuria haasteita. Laatuvaatimuksista merkittävin on maailmancupin ja Nations Cup -kilpailujen palkintorahojen suuruus. Esteratsastuksen maailmancupin osakilpailun järjestäminen Suomessa mahdollistaa yhden kiintiöpaikan Länsi-Euroopan liigan osakilpailuihin suomalaiselle ratsastajalle. Suomalaiset eivät saisi tätä paikkaa tämän hetkisten maailmanlistasijoitustensa perusteella.

Ratsastajainliiton ja Helsingin osakilpailun järjestäjien yhteinen kehittämisprojekti antaa yli 200 suomalaiselle ratsastajalle mahdollisuuden kilpailla maailmancupin ympärille rakennetussa kilpailutapahtumassa. Ratsastajainliitto jatkaa opetusministeriön, kuntien ja järjestäjien kanssa työtä Suomen maailmancupin osakilpailun varmistamiseksi.

Kotimaassa järjestettävät kansainväliset kilpailut toimivat ponnahduslautana urheilijan kansainväliselle uralle. Ne ovat avainasemassa myös ajatellen Suomen kansainvälisiä kontakteja.

#### Kansainväliset kilpailut Suomessa 2018, alustava suunnitelma

- Järvenpää 16.-18.3. Esteratsastus CSI1\*
- Järvenpää 22.-25.3. Esteratsastus CSI2\*, CSIYH1\*
- Ypäjä 23.-25.3. Kouluratsastus CDI3\*, CDIch-A, CDIJ, CDIP, CDIY
- Morva 15.-17.6. Matkaratsastus CEI2\*, CEI1\*; CEIJ2\*, CEI1\*, Pohjoismaiden ja Baltian mestaruuskilpailu
- Ypäjä 16.-19.8. Kenttäratsastus CIC2\*, CIC1\*, CCIP1\* Pohjoismaiden ja Baltian mestaruuskilpailu
- Järvenpää 11.-14.10. Esteratsastus CSI2\*, CSIYH1\*
- Helsinki 18.-21.10. Esteratsastus, maailmancupin osakilpailu CSI5\*-W, kouluratsastus CDI3\*

#### 4.4. Kilpaurheilu ja harrastekilpaileminen

Kotimaan kilpailutoiminta on parhaimmillaan ponnahduslautana kansainväliseen menestykseen. Se tarjoaa kilpailuja niin harrastajille kuin huippu-urheilijoillekin sekä näyteikkunoita lajista kiinnostuneille. Kotimaan kilpailutoimintaa ohjataan lajikomiteoiden ja aluejaostojen työllä sekä sääntöjen ja kilpailujärjestelmän avulla. Kilpailujärjestelmän tavoitteiden toteutumista seurataan ja järjestelmää kehitetään edelleen. Haasteina ovat kilpailuolosuhteiden kehittäminen sekä kilpailukalenterin koordinoiminen.

Ratsastajainliitto laatii kilpailusäännöt ja antaa ohjeita, joiden avulla ylläpidetään tasa-arvoista kilpailutoimintaa. Sääntömuutoksista vastaa sääntövaliokunta. Kansainvälisen Ratsastajainliiton, FEIn, sääntölinjaukset otetaan huomioon kotimaisessa sääntötyössä. Myös jäsenistöllä on mahdollisuus tehdä sääntömuutosehdotuksia netin kautta. Muutosesitykset käsitellään sekä lajikomiteoissa että sääntövaliokunnassa. Kilpailusääntöjen yleiseen osaan (KS I) tehtävät muutokset vahvistaa vuosikokous. Sääntömuutokset viedään koulutusmateriaaleihin ja niistä tiedotetaan kilpailijoille ja toimihenkilöille sekä liiton nettisivuilla.

Urheilijan urakehitys on ohjaavana tekijänä toiminnan suunnittelussa. Työkaluna käytetään Kilparatsastajan urapolkua.

Kilpailutiedote toimitetaan kuukausittain kaikille lisenssin omaaville toimihenkilöille sekä kilpailujärjestäjille ja kilpailuluvan lunastaneille kilpailijoille. Tiedotteeseen kootaan kilpailu- ja valmennustoimintaa koskevia ajankohtaisia asioita sekä kannustetaan osallistumaan toiminnan kehittämiseen esimerkiksi palautetta antamalla.

Aluejaostot tukevat alueellista kilpailutoimintaa muun muassa järjestämällä koulutuksia kilpailijoille, kilpailujen järjestäjille ja toimihenkilöille sekä vuokraamalla kilpailukalustoa. Alueilla järjestetään myös alueellisia mestaruus- ja cup-kilpailuja 1- ja 2-tasoilla sekä palkitaan alueen menestyneitä ratsastajia.

#### 4.4.1 Kilpailujärjestelmän kuvaus

Ratsastajainliiton muuttunut kilpailujärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2015 alussa ja sitä tarkennettiin vuosille 2016 ja 2017. Kilpailuolosuhteiden ohella eri lajien tarpeet ovat vuosien mittaan muuttuneet ja uusittu järjestelmä vastaa niihin. Kilpailujärjestelmän tarkoitus on kiinnittää huomio erityyppisiin kilpailullisiin tarpeisiin eri kohderyhmissä, kuten ammattilaiset, harrastajat, aikuiset ja lapset. Tavoitteena on mahdollistaa eritasoisille ja -ikäisille kilpailijoille ja hevosille riittävästi kehittäviä kilpailuja ja luokkia. Kilpailutasoja on viisi. Tasot 1–2 ovat koulutuskilpailuja, 3–4 kilpaurheilua ja taso 5 huippu-urheilua. Kilpailujärjestelmä määrittelee kotimaan kilpailutasot, soveltuvat arvostelumenetelmät, vaadittavat olosuhteet ja toimihenkilöt. Järjestelmän määritelmät on kuvattu lajisäännöissä, mikä mahdollistaa aiempaa enemmän lajikohtaisia sovellutuksia.

Kaikissa lajeissa on säännöissä määritelty karsiutuminen tasolta seuraavalle. Nämä nk. kvaalit ohjaavat luokkien urheilullista tasoa, varmistavat turvallisuutta ja opastavat urheilijoita etenemään urillaan.

#### 4.4.2. Kilpailukalenteri

Liitto ylläpitää kilpailukalenteria netissä toimivassa kilpailupalveluohjelma Kipassa. Kilpailujärjestelyistä vastaavat pääasiassa jäsen seurat, joiden lisäksi kilpailuja voivat järjestää yhteisöjäsenet eli yritykset, kuten tallit. Niiden kanssa tehdään erillinen kilpailunjärjestäjäsojmus. Kalenterissa julkaistaan kutsut kansainvälisiin ja kotimaan 1–5-tason kilpailuihin. Kalenterin rakentamista ohjaavia tekijöitä ovat kilpailujärjestelmän ohella kotimaan kansainväliset kilpailut, lajien mestaruudet sekä kansainväliset mestaruuskilpailut. Sarjakilpailutoiminnalla taataan oikean tasoisia kilpailuja eri ikä- ja tasoryhmille sekä nuorille hevosille.

Lajikomiteat ja Sport Office muokkaavat kilpailukalenteria ja sijoittavat siihen sarjakilpailut. Aluejaostot hallinnoivat 2-tason kilpailukalenteria ja 1-tason kilpailukalenteri on vapaa. Järjestäjät hakevat kilpailujen järjestämisoikeutta liitolta. Eri tasojen kilpailujen määrää lisätään laji- ja aluekohtaisen tarpeen mukaan mm. toimijoiden välistä yhteistyötä edistämällä ja rutiineja helpottamalla. Kalenterin ohjausta tehostetaan rakentamalla alustava kalenteri pääkilpailujen osalta vuosille



KRISTA TAMMINEN - AXEL V. FINNDERBY 2017, KUVA SRL HANNA HEINONEN



2019 ja 2020 jo vuoden 2018 alussa. Tavoitteena on julkaista kilpailukalenterit mahdollisimman ajoissa ja tukea näin ratsastajien vuositason suunnittelua.

Liiton sarjakilpailujen tarkoituksena on taata urakehitys ja toimia seurantajärjestelmänä eri ikäryhmille ja taitotasoille sekä mahdollistaa tavoitteellinen kilpailutoiminta koko kauden ajalle. Sarjakilpailut ja niiden säännöt esitellään liiton nettisivuilla materiaaleissa. Lajikomiteat ja sääntövaliokunta laativat sarjakilpailuille säännöt ja päivittävät ne vuosittain. Lisäksi liitto tukee sarjakilpailuja taloudellisesti.

Tähtikilpailukonseptia kehitetään vastaamaan urheilijoiden, yleisön ja median tarpeita. Tähtikilpailuja ovat esteratsastuksen GP-sarja, olympialajien senioreiden SM-kilpailut sekä erikseen nimetyt kotimaan kansainväliset kilpailut.

### **Sarjakilpailut**

Osakilpailujen ja finaalien paikkakunnat ja ajankohdat julkaistaan Kipassa.

- Amarok Leading Rider
- Esteratsastuksen LähiTapiola Grand Prix
- LähiTapiola Future Trophy
- Esteratsastuksen Junioricup
- Esteratsastuksen Mini Grand Prix, poni- ja lapsiratsastajille
- Esteratsastuksen Evidensia Ponicup
- Esteratsastuksen Evidensia Pikkuponicup
- Esteratsastuksen Evidensia Amatööri-sarja
- Esteratsastuksen Racing Noviisisarja
- Esteratsastuksen Racing Trophy 5-, 6- ja 7-vuotiaille hevosille
- Talent Cup este- ja kouluratsastuksessa
- Kouluratsastuksen LähiTapiola Small Tour
- Kouluratsastuksen Supreme Horse Care -sarjat nuorille hevosille (5-, 6- ja 7 v)
- Kouluratsastuksen Evidensia Junioricup
- Kouluratsastuksen Evidensia Ponicup
- Kouluratsastuksen Evidensia Dressage Future cup poni-, juniori- ja nuorille ratsastajille
- Kouluratsastuksen Winter Cup
- Kouluratsastuksen pikkumestaruus
- Kouluratsastuksen Pacelli Cup 4-v hevosille
- Kenttäratsastuksen Helppo kenttäcup
- Kenttäratsastuksen Avant Cup 4-7 v hevosille
- Valjakkoajon Hankkija Cup

### **FWB-yhdistys ry:n kilpailut**

- 5-vuotisderby
- Breeders' Prize

### **4.4.3. Tukitoimet**

Kilpailutoiminnan talousarviossa otetaan huomioon lajien vuosittaiset erityistarpeet ja painopisteet. Talousarviota laadittaessa arvioidaan lajien kokonaistarvetta kaikilla tasoilla ja samalla mahdollistetaan vuosikohtaiset painotukset. Taloudellisen tuen ohella liitto tarjoaa koulutusta ja materiaaleja kilpailijoille, toimihenkilöille ja kilpailujärjestäjille.

Ratsastajainliitto tukee taloudellisesti Tähtikilpailujen ja SM-kilpailuiden toteuttamista sekä toimihenkilökoulutusta. Liitto neuvottelee sarjakilpailuille yhteistyösopimuksia. Kilpailujärjestäjille on tarjolla ohjeita sekä neuvontaa mm. kutsujen suunnitteluun. Liitto tarjoaa palkintoja suunnitelmien mukaisesti kilpailuihin, mm. sarjakilpailut ja SM. Liitto tukee taloudellisesti myös aluejoukkueiden mestaruuskilpailuja.

Kilpailuolosuhteita edistetään mm. tiedotuksella ja kansallisesti tärkeiden ratsastuskenttien kunnostamisella. Ratsastajainliiton perimällä kilpailutoimintamaksulla rahoitetaan kilpailujen IT-järjestelmän maksupalvelusta aiheutuvia kustannuksia. Ylijäämä käytetään ensisijaisesti kotimaisen kilpailutoiminnan kehittämiseen. Liiton Ratsastuspohjaopasta hyödynnetään ratsastuksen suorituspaiikkojen rakentamisessa ja huollon suunnittelussa. Liiton nimeämä ratsastuskenttien pohjakonsultti neuvoo ja auttaa kilpailujärjestäjiä.

Kansainvälisten kilpailujen järjestäjiä Suomessa tuetaan erillisten sopimusten mukaisesti.

Ratsastajainliitto ylläpitää kilpailukalustoa, jota vuokrataan kaikkien kilpailujärjestäjien käyttöön. Kalustoon hankitaan tarpeen mukaan täydennystä. Kilpailujärjestäjiin pidetään aktiivisesti yhteyttä ja heille tarjotaan koulutusta ja tukimateriaalia. Lisäksi järjestetään koulutusta ja neuvontaa kilpailujen IT- ja tulostulosten järjestelmien käytössä.

Toimihenkilöiden ja urheilijoiden koulutuksella edistetään hevos- ja ratsastustaitoja sekä turvallisuutta. Ratsastuksen yleistä perustaitotasoa kohotetaan kannustamalla seuroja ja talleja järjestämään ratsastus- ja hevostaitomerkkien suoritustilaisuuksia. Hevosten hyvinvoinnin edistämiseksi järjestetään sääntökoulutusta sekä jaetaan tietoa netin välityksellä ja Hippos-lehdessä. Kilpailujen toimihenkilöiden ja järjestäjien koulutuksesta kerrotaan tarkemmin kappaleessa 7, osaaminen.

Ratsastuskilpailujen säännöistä ja toimintatavoista tehty kooste Ratsastajan opas kilpailumaailmaan päivitetään sääntömuutosten mukaisesti sekä ruotsiksi että suomeksi. Kilpailijan starttikurssi -materiaali päivitetään myös vastaavasti. Starttikurssi on suunnattu aloittaville kilpailijoille ja heidän taustajoukoilleen. Lisäksi liitto on tuottanut paljon erillistä materiaalia kouluttajien käyttöön.

## IT-järjestelmät

Kilpailutoiminnan uuden IT-järjestelmän kehittäminen aloitetaan. Sen on arvioitu valmistuvan vuoden 2020 kilpailukauden alkuun. Kipaa vastaavia järjestelmiä on kartoitettu kotimaassa sekä Pohjoismaissa. Päätös uudesta järjestelmästä tehdään vuoden 2017 lopussa.

IT-järjestelmiä, kuten kilpailupalvelujärjestelmä Kipaa ja tulospalveluohjelma Equipea ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti palvelemaan kilpailijoita ja kilpailujärjestäjiä.

Kipaan on tehty kilpailujärjestelmän uudistuksen edellyttämät muutokset. Kipa toimii kaikkien lajien kilpailu- ja valmennuskalenterina ilmoittautumisten ja maksujen suhteen. Tuloshistoria on saatavilla vuodesta 2002 lähtien. Ohjelmaa kehitetään tarvittavilta osin. Valmennuskalenteri helpottaa liiton valmennusten järjestämistä.

Equipen online-ominaisuus on kilpailujärjestäjien käytössä. Se mahdollistaa kilpailutulosten ajantasaisen seuraamisen netissä sivustolla equipe.com.

Jäsenrekisteri on uudistumassa. Uusi jäsenrekisteri Sense ja tapahtumahallinta TAPU saadaan käyttöön marraskuun lopussa 2017.

Alueet järjestävät koulutusta Equipen ja Kipan käytössä. Liitto vastaa kouluttajien koulutuksesta sekä materiaaleista.

Sharepointin alustassa on hallitukselle ja kouluttajille oma työskentelytila. Alusta on uusittu, mikä mahdollistaa myös uusien työryhmätilojen lisäämisen. Alueiden puheenjohtajille (APU) ja kansallisen urheilun johtoryhmälle (KUJO) perustetaan omat työtilat.

### 4.4.4 Lajikohtaisia tavoitteita

Kilpaurheilun strategiaa on hyödynnetty osana urheilun kehittämisohjelmaa ja liiton Kaviouralla-strategiaa. Lajikomiteat työstivät lajikohtaiset toimenpideohjelmat strategian toteuttamiseksi käytännössä vuosina 2015–17. Niitä hyödynnetään vuosisuunnitelmien tekemisessä.

#### Strategiassa valitut toimenpidealueet

##### Loistava kilpailutarjonta

- Luodaan monipuolinen, laaja ja ympärivuotinen kilpailutarjonta.
- Toteutetaan kilpaurheilun teemavuosi strategiakaudella 2015–2020.

- Järjestetään EM-tasoiset ikäluokkakilpailut strategiakaudella.
- Kehitetään voimakkaasti kilpailu-, valmennus- ja koulutusjärjestelmää.

#### Urapolku on yksilöllinen kartta huipulle

- Urheilijoiden lähipiirille tarjotaan tietoa kilpaurheilun vaatimuksista.
- Urapolulla etenemistä tuetaan laadukkaalla valmennuksella ja liiton tuella.
- Luodaan edellytyksiä kansainväliselle menestykselle.
- Tähdätään ammattimaiseen toimintaan.
- Autetaan nuoria yhdistämään opiskelu, urheilu ja muu arki.
- Lähipiirin rooli ja merkitys kilpaurheilijan arjen tukemisessa on tunnistettu ja korostuu.

#### Panostetaan osaamiseen

- Toteutetaan kotimaista valmennusjärjestelmää urheilijan polun mukaisesti.
- Eri lajien valmentajien yhteistyötä vahvistetaan.
- Valmennuskeskusten merkitys vahvistuu ja roolit urapolun vaiheissa selkiytyvät.
- Kehitetään kaikkien kilpaurheilussa toimivien ammattitaitoa, ammattimaisuutta ja kansainvälistä osaamista.

#### Yhteistyöllä onnistutaan

- Kannustetaan lajien väliseen yhteistyöhön eri tasoilla.
- Kehitetään varainhankintaa kilpailuolosuhteiden parantamiseksi.
- Kehitetään toimintatapoja, joilla varmistetaan ratsastuksen kilpaurheilun vahva asema kuntien toiminnassa, olosuhteiden käytettävyydessä ja seurojen tukemisessa.
- Vahvistetaan kumppanuusyhteistyötä median kanssa.
- Edistetään suomalaista hevoskasvatusta yhteistyössä Ratsujalostusliiton kanssa kilpaurheilun vaatimusten mukaisesti, jotta kotimainen hevoskasvatus tuottaa yhä suuremman osan ratsastuksen kilpaurheilussa mukana olevista hevosista.

#### Lajien pääprojektit

##### Esteratsastus

- GP-sarjojen kehittäminen ja 150 cm:n luokkien lisääminen osaksi normaalia kilpailutoimintaa mm. yhteistyössä järjestäjien ja ratamestareiden kanssa.
- Menestyminen PM-kilpailuissa Norjassa.
- Kilpailukalenterin rakentaminen ennakoivammaksi ja etupainotteiseksi. Hakemukset ainakin GP- ja SM-kisojen osalta rullaaviksi kolmivuotisjaksoiksi. Valmistava toiminta vuoden 2020 PM-kilpailuihin Suomessa. Sarjakilpailuiden jakaminen mahdollisimman tasapuolisesti ja kattavasti.
- Poniratsukoiden, lasten, junioreiden, nuorten ja U25 ratsastajien urapolun mahdollistaminen kotimaan sarjoja kehittämällä sekä yhteistyöllä maajoukkuevalmennuksen ja HUIOn kanssa. Tavoitteena ratsastajien saaminen kansainväliselle tasolle sekä varainhankinta ikäkausiryhmien kansainväliseen toimintaan.

- Kilpailujärjestelmän arviointi ja kehittäminen yhdessä KUJOn kanssa.
- Kaikkien ikäluokkien SM-kilpailut Alahärmässä elokuun alussa.

#### **Kouluratsastus**

- Ypäjän kansainvälinen kilpailu maaliskuussa mahdollistaa ikäluokkaratsastajien karsintatulokset tuleviin kansainvälisiin kilpailuihin.
- Urheilijan kehitystä tukevat kansalliset sarjat, tuomaritoiminnan tuki ja kehittäminen.
- Osallistuminen eri ikäryhmien arvokilpailuihin.
- Menestyminen Helsinki International Show'n kansainvälisissä luokissa.

#### **Kenttäratsastus**

- Tokio-projektin käynnistäminen.
- Taitoarvostelutuomarien kouluttaminen.
- Nuorten kenttähevosten kilpailusarjan kehittäminen.
- Pohjoismaiden ja Baltian mestaruuskilpailujen järjestäminen.

#### **Matkaratsastus**

- Pohjoismaiden ja Baltian mestaruuksien sekä SM-kilpailujen järjestäminen Morvassa 15.6.
- Järjestetään 3-tasolla 2–5 kilpailua.
- Lisenssikoulutukset toimihenkilöille.
- Sääntökoulutus tuomareille (KS I ja lajisäännöt) koulutusvalmiuksien saavuttamiseksi.
- Matkaratsastuskilpailuiden eläinlääkäriskoulutus eläinlääkäreille ja toimihenkilöille.
- Lajiin sopivan ajanottojärjestelmän hankkiminen.

#### **Valjakkoajo**

- Arvokilpailuedustus: MM-hevosyksiköissä joukkue, EM-tasolla juniorit, nuoret ja lapset henkilökohtainen osallistuminen.
- Järjestetään 3-tasolla 3–6 kilpailua, 2-tasolla 2–4 sekä 1-tasolla useita.
- Aloitetaan valmistautuminen vuoden 2019 PM-kilpailuihin.
- Aktivoidaan junioritoimintaa.
- Kehitetään maajoukkue- ja aluevalmennustoimintaa.
- Tarjotaan koulutusmahdollisuuksia eri toimihenkilöryhmille.
- Järjestetään valjakkoristeily tammikuussa ja lajiseminaari ja lajin yleiskokous marraskuussa.

#### **Lännenratsastus, all around**

- Valmennustoiminnan aktivointi.
- Kilpailutoiminnan aktivointi.
- Junioritoiminnan kehittäminen.



LEENA VÄHÄ-ERKKILÄ - SUMMER'S DREAM PRINCE, KUVA HEIDI LAMMI

### **Lännenratsastus, reining**

- Valmennusjärjestelmän kehittäminen.
- Nuorten leiritoiminnan jatkaminen.
- Tuki nuorten edustustehtäviin kasvamiseen.
- Koulutusyhteistyö varmistamaan kotimaisten toimihenkilöiden riittävyys.
- Yhteistyö lännenratsastuksen all around -lajien kanssa.

### **Vammaisratsastus**

- Vertaistukitoiminnan jalkautus ja kehittäminen.
- MM- ja PM-tavoitteiden saavuttaminen ja joukkueen rakentaminen kohti 2020 Tokion paralympialaisia.

### **Askellajiratsastus**

- Kotimaan kilpailutoiminnan edistämiseksi etsitään keinoja kilpailijoiden, toimihenkilöiden ja tuomareiden määrän nostamiseen.
- Lajin tunnettavuuden lisääminen tiedottamisen ja tapahtumiin osallistumisien avulla.
- Kansallisen yhteistyön kehittäminen paikalliskerhojen ja kisajärjestäjien kanssa.
- Kansainvälisen yhteistyön kehittäminen muiden Pohjoismaiden kanssa.
- Järjestetään 3 kotimaan 4-tason kilpailua sekä SM-kilpailut.
- Urheilun päätavoite 2018: PM-kilpailuissa joukkue, henkilökohtainen mitali senioreissa sekä nuorissa ja junioreissa.
- Suunnitellaan omaa rata-aluetta Ypäjälle.
- Lasten ja nuorten aktivoiminen paikalliskerhotasolla sekä tavoite kehittää paikalliskerhojen tukemista omassa nuorisotoiminnassaan.

### **Vikellys**

- Järjestetään 4–5 kotimaan kilpailua tasoilla 2–3 sekä SM-kilpailut.
- Iso edustus junioreiden EM-kilpailuihin: joukkue ja 3 yksinvikeltäjää, tavoitteena finaali paikka.
- Iso edustus PM-kilpailuihin: yksinvikeltäjiä kaikilta ikätasoilta ja vähintään yksi joukkue.
- Ohjaajien ja tuomarien jatkokouluttamiseksi järjestetään ESEE-kurssin 2. osa ja valmentajatapaaminen.
- Talent-toiminnan ensimmäinen vuosi.

## **5. VALMENNUS**

### **5.1. Valmennusjärjestelmän kuvaus**

Suomen Ratsastajainliiton valmennusjärjestelmän tavoitteena on yhtenäinen, eettisesti vahvalla pohjalla oleva valmennuslinja, joka antaa edellytyksiä ja valmiuksia kansainväliselle urapolulle, huolehtii urheilijan urasta sekä edistää hevostaitojen kehittymistä. Valmennusjärjestelmän kehittämisestä ja päivittämisestä vastaa Huippu-urheilun johtoryhmä. Valmennusorganisaatioon kuuluvat urheilujohtaja, sopimus pohjaiset lajien maajoukkue- ja aluevalmentajat sekä Ypäjän Hevosurheilun valmennuskeskuksen henkilökunta. Maajoukkuevalmennus toteutetaan ensisijaisesti valmennuskeskuksessa.

Maajoukkuevalmennus, aluevalmennus, Talent-ohjelma ja valmennuksen kehityshankkeet integroidaan ratsastajan urakehitystä palvelevaksi valmennuskokonaisuudeksi ja ”suomalaiseksi valmennuslinjaksi”.

Aluevalmennus on maajoukkuevalmennuksen tukitoimi, jossa kartoitetaan myös uusia kykyjä. Valmennustoiminnan perustaa rakentaa Talent-ohjelma, jossa nostetaan erityisesti seuravalmennuksen roolia ja perustaitoja. Valmennuksen käytännön organisointi siirretään kokonaisuudessaan Hevosurheilun valmennuskeskuksen toteutettavaksi vuosien 2018–19 aikana.

Huippu-urheilun kehitysohjelman ja sen 365-valmennusohjelman tavoitteena on luoda nuorille urheilijoille systemaattisen ja riittävästi ohjatun valmentautumisen käytännöt. Kilparatsastajan urapolku -työkalua hyödynnetään osana ohjelmaa. Urapolkuopas suunnataan valmentajien ja urheilijoiden käyttöön. Urapolkujulisteet ja -tiedotteet toimitetaan vuosittain maajoukkueurheilijoille. Urapolku ja 365-ohjelma ovat esillä myös valmentajakoulutuksissa ja -seminaareissa sekä eri tason valmennustapahtumissa.

### **5.2 Valmennustoiminnan päähankkeet 2018**

#### **Valmennustoimintojen keskittäminen Hevosurheilun valmennuskeskukseen**

Ypäjän Hevosopistolla toimiva Hevosurheilun valmennuskeskus sai OKM:n virallisen valtakunnallisen valmennuskeskuksen statuksen 2017. Ratsastajainliitto ja valmennuskeskus ovat sopineet valmennuksen keskittämisestä keskukseen olympialajien ikäkausimaajoukkueiden sekä valjakkoajon, matkaratsastuksen, vikellyksen ja reiningin osalta. Valmennustoiminnan suunnittelusta ja sisällöistä



vastaavat maajoukkuevalmentajat ja leiritysten käytännön toteutuksesta valmennuskeskus. Maajoukkue- ja aluevalmentajien sekä tukipalveluita tuottavien asiantuntijoiden sopimukset muokataan kolmikantasopimuksiksi, joissa mukana ovat liitto sekä valmennuskeskus. Liiton urheilujohtaja kuuluu valmennuskeskuksen ohjausryhmään.

### 365-ohjelma

365-ohjelman jalkauttamista valmennustoimintaan jatketaan tavoitteena arki-valmennuksen laadun nostaminen kansainväliselle tasolle. Nuorille urheilijoille luodaan systemaattisen ja riittävästi ohjatun valmentautumisen käytännöt.

- Toimenpiteinä mm. harjoittelun kokonaisvaltaisen suunnittelun ja päivittäisseurannan toteuttaminen, henkilökohtaisten valmennussuhteiden tiivistäminen, Talent-ohjelman valtakunnallistaminen ja kilpaurheiluun keskittyvien seurojen toiminnan tukeminen.
- Vaatimustason nostaminen vastaamaan kansainvälisen menestyksen vaatimaa tasoa, mikä tarkoittaa vahvempaa harjoitteluun sekä valmentautumiseen sitoutumista, harjoitusmäärien nostamista sekä laadun parantamista.

### Valmennuskulttuurin muutos 365-ohjelman tavoitteiden mukaisesti

- Maajoukkue- ja aluevalmennuksen tavoitteet ja toimintatavat noudattavat 365-ohjelmaa.
- Yhteistyötä henkilökohtaisten valmentajien kanssa sekä maajoukkue- ja aluevalmentajien välillä tiivistetään kutsumalla henkilökohtaisia valmentajia mukaan alue- ja maajoukkue-tason valmennustapahtumiin.
- Liittovalmentajien työhohaus toteutuu yhteisillä maajoukkue- ja aluevalmentajatapaamisilla, joilla luodaan valmennuksen suuntaviivoja ja sovitaan toimintaperiaatteista.
- Alueellisen liittovalmennuksen laatua kehitetään lisäämällä valmennustapahtumiin sisältöjä 365-ohjelman mukaisesti.
- Arkivalmennuksen laatuun ja päivittäisvalmennuksen ohjelmointiin kiinnitetään huomiota alue- ja maajoukkuevalmennuksissa ja valmentajien koulutuksissa.
- Valmennuksen tukitoimia toteutetaan mm. fyysisen testauksen sekä valmennuksen, maajoukkueen lääkäripalveluiden ja henkisen valmennuksen osa-alueilla.
- Urheilijana kasvamista vahvistetaan.
- Toimenpiteiden oikea suuntaus varmistetaan kyselyjen ja tilastojen avulla.

### Equestrian Team Finland – maajoukkue-toiminnan laadun nostaminen

- Huippuratsastuksen kehittämishankkeella tehostetaan ja parannetaan kansainvälisen huipputason ratsastajien harjoittelu- ja valmentautumisedellytyksiä sekä maajoukkue-toiminnan laatua.

- Tehostaminen tarkoittaa käytännössä esimerkiksi räätälöityjä urakehitysjä ja valmennuspalveluja, huippuratsastajien lisättyä yhteistoimintaa sekä kohdennettua, tarveharkintaista taloudellista tukea.
- Kenttäratsastuksen Tokio 2020 -erityisprojekti käynnistetään tavoitteena joukkuepaikan saavuttaminen olympialaisiin. Projektiryhmän erityisasiantuntijana aloittaa Lizzel Winter.

### 5.3. Valmennuksen toteutus ja tukeminen

Ratsastajainliiton kehitysohjelmassa huippuratsastajien ja nuorten lahjakkuuksien urien tukemisessa valmentajilla ja Hevosurheilun valmennuskeskuksella on tärkeä rooli. Päivittäisen valmennuksen laatua rakennetaan aktiivisesti yhteistyössä ratsastajan lähipiirin kanssa. Valmentajien kokonaisvaltaista vastuunottokykyä vahvistetaan ja osaamista syvennetään, samalla kehitetään verkostoitumista ja eri lajien yhteistyötä. Vahvuuksien perustalle rakennetaan toimintatavoiltaan joustava, tavoitteiltaan kunnianhimoinen ”suomalainen malli”.

Lajien valmennuksen toimivuutta arvioidaan 365-ohjelman mukaisesti ottaen huomioon kilpailutoiminnan enenevä kansainvälistyminen, ulkomailla tapahtuvan, henkilökohtaisen valmentautumisen lisääntyminen sekä arvokilpailuihin tarvittavat pitkäaikaisprojektit osallistumispaikkojen saavuttamiseksi.

Maajoukkuevalmennusta, alueellista liittovalmennusta, Talent-ohjelmaa sekä urheiluakatemia lajivalmennustoimintaa tuetaan liiton budjetin mukaisesti.

#### Maajoukkuevalmennus

Valmennustoiminnan ytimessä on sitoutuminen päämäärätietoiseen harjoitteluun ja kilpailutoimintaan. Senioreiden maajoukkuevalmennusta toteutetaan leirityksenä ja/tai henkilökohtaisina valmennustukina, mutta päätavoite on päivittäisharjoittelun laadun varmistamisessa. Maajoukkuevalmentajat laativat lajikohtaiset tavoitteet ja vuosisuunnitelmat valmennusvuorokausien ja kilpailuvalmennusten määristä ja ajankohdista.

Ikäkausiratsastajien maajoukkuevalmennukset toteutetaan Hevosurheilun valmennuskeskuksen leirityksinä sekä kilpailuvalmennuksina.

Liitto laatii yhdessä valmennuskeskuksen kanssa ohjeiston, jossa määritellään lajikohtaiset ja maajoukkuevalmennuksen vaatimustasot sekä toimintaperiaatteet.

| Valmennusryhmän nimi ja valmentaja                                                                         | Ryhmän tarkoitus                                                                                          | Valmennusten määrä                                                                                                                                                           | Urheilijoiden määrä |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Esteratsastus, seniorit, A-rengas<br>Hervé Godignon, Ranska                                                | Kv. tason ratsukot, potentiaalisia edustajia arvokilpailuissa tai Nations Cupeissa                        | Toiminnan laajuus arvioidaan uuden valmentajasopimuksen teon yhteydessä                                                                                                      | noin 10             |
| Esteratsastus, U-25, A-rengas<br>Sanna Backlund, II-tason valmentaja                                       | Kv. tason ratsukot, potentiaalisia ikäryhmän PM-kilpailuihin ja senioreiden Nations Cup -toimintaan       | 5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 2–4 nimetyssä kv. valmistautumiskilpailussa sekä PM-kilpailuissa. Yhteensä noin 35 vrk.                                  | noin 2              |
| Esteratsastus, nuoret, A-rengas<br>Sanna Backlund, II-tason valmentaja                                     | Kv. tason ratsukot, tavoitteena ikäryhmän EM-kilpailut. Muodostavat PM-kilpailuiden osallistujien rungon. | 5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 2–4 nimetyssä kilpailussa. Yhteensä noin 35 vrk.                                                                         | noin 9              |
| Esteratsastus, juniorit, A-rengas<br>Sanna Backlund, II-tason valmentaja                                   | Kv. tason ratsukot, tavoitteena ikäryhmän EM-kilpailut. Muodostavat PM-kilpailuiden osallistujien rungon. | 5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 2–4 nimetyssä kv. valmistautumiskilpailussa sekä PM- ja EM-kilpailuissa. Yhteensä noin 35 vrk.                           | noin 4              |
| Esteratsastus, lapsi-ratsastajat, A-rengas<br>Marina Ehrnrooth                                             | Potentiaalisia ikäryhmän EM- tai PM-kilpailuihin.                                                         | 5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 1–2 nimetyssä kilpailussa. Yhteensä noin 25 vrk.                                                                         | noin 3              |
| Esteratsastus, ponit, A-rengas<br>Marina Ehrnrooth                                                         | Kv. tason ratsukot, potentiaalisia ikäryhmän EM- tai PM-kilpailuihin ko. vuonna tai 1–2 vuoden sisällä.   | 5 valmennusleiriä Hevosopistolla ja kilpailuvalmennus 1–2 nimetyssä kilpailussa. Yhteensä noin 18 vrk.                                                                       | noin 10             |
| Kouluratsastus, Top Dressage Finland, seniorit<br>Uusi valmentajasopimus tekeillä vuodelle 2018            | Kv. tason ratsukot, potentiaalisia arvokilpailuedustajia                                                  | Toiminta tarkentuu uuden valmentajasopimuksen teon yhteydessä. Pääpaino Euroopassa tapahtuvalla valmennuksella ja kv. kilpailuvalmennuksella.                                | noin 6              |
| Kouluratsastus, TDF, seniorit, haastajaryhmä<br>Janne Bergh, III-tason valmentaja sekä uusi kv. valmentaja | Potentiaalisia edustajia PM-kilpailuihin ja EM- ja MM-tasolle 2–6 vuoden sisällä.                         | Noin 10 valmennusleiriä kotimaassa, 1–2 kv. kilpailuvalmennusta ja PM- kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 40 vrk.<br>Toiminta tarkentuu uuden valmentajasopimuksen yhteydessä. | 10–20               |
| Kouluratsastus, U-25 ja nuoret, A-rengas<br>Marko Björs, II-tason valmentaja                               | Kv. tason ratsukot, tavoitteena ikäryhmän EM-kilpailut. Muodostavat PM-kilpailuiden osallistujien rungon. | 5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 2–4 nimetyssä kv. kilpailussa, PM- ja EM-kilpailussa. Yhteensä noin 25 vrk.                                              | noin 4 + 5          |
| Kouluratsastus, juniorit, A-rengas<br>Marko Björs, II-tason valmentaja                                     | Kv. tason ratsukot, tavoitteena ikäryhmän EM-kilpailut. Muodostavat PM-kilpailuiden osallistujien rungon. | 5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 2–4 nimetyssä kilpailussa, PM- ja EM-kilpailussa. Yhteensä noin 25 vrk.                                                  | noin 5              |
| Kouluratsastus, lapsiratsastajat ja ponit,<br>A-rengas, Kikko Kalliokoski, II-tason valmentaja             | Kv. tason ratsukot, potentiaalisia ikäryhmän EM- tai PM- kilpailuihin ko. vuonna tai 1–2 vuoden sisällä.  | 5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 1–2 nimetyssä kv. kilpailussa, PM- ja EM-kilpailussa. Yhteensä 25 vrk.                                                   | noin 5 + 5          |

|                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              |                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Kenttäratsastus, seniorit, A-rengas<br>Anna Hassö, Ruotsi                                                                    | Kv. tason ratsukot, potentiaalisia EM-, MM- tai PM-kilpailuihin ko. vuonna tai 1–2 vuoden sisällä. Tokio erityisprojektin 3 –6 ratsastajalle asiantuntijana Lizzel Winter. Tavoitteena joukkuepaikan saavuttaminen Tokion olympialaisiin 2020. | PM taso: 5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus nimetyissä kv. kilpailuissa. Yhteensä noin 25 vrk.<br>EM- ja MM-taso: Tokio projektin ratsastajien valmentautumisen ja kv. kilpailutoiminnan tehostaminen urheilijakohtaisesti. | noin 3<br><br>noin 6                  |
| Kenttäratsastus, nuoret, A-rengas<br>Anna Hassö, Ruotsi ja Pirkko Herd, VAT valmentaja                                       | Kv. tason ratsukot, tavoitteena ikäryhmän EM-kilpailut. Muodostavat PM-kilpailuiden osallistujien rungon.                                                                                                                                      | 5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 1–2 nimetyissä kv. kilpailuissa, EM- ja PM-kilpailuissa. Yhteensä noin 25 vrk.                                                                                                           | noin 4                                |
| Kenttäratsastus, juniorit, A-rengas<br>Anna Hassö, Ruotsi ja Pirkko Herd, VAT valmentaja                                     | Kv. tason ratsukot, tavoitteena ikäryhmän EM-kilpailut. Muodostavat PM-kilpailuiden osallistujien rungon.                                                                                                                                      | 5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 1–2 nimetyissä kv. kilpailuissa, PM- ja EM-kilpailuissa. Yhteensä noin 25 vrk.                                                                                                           | noin 4                                |
| Kenttäratsastus, ponit, A-rengas<br>Pirkko Herd, VAT valmentaja                                                              | Potentiaalisia ikäryhmän EM-, MM- tai PM-kilpailuihin ko. vuonna tai 1–2 vuoden sisällä.                                                                                                                                                       | 5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 1–2 kv. kilpailuissa, PM- ja EM-kilpailuissa. Yhteensä noin 20 vrk.                                                                                                                      | noin 4                                |
| Vammaisratsastus, Top Dressage Finland, paralympiatason ratsastajat<br>Janne Bergh, III-tason valmentaja                     | Kv. tason ratsukot, potentiaalisia arvokilpailuedustajia.                                                                                                                                                                                      | n. 6 henkilökohtaista valmennusta, n. 4 valmennusleiriä kotimaassa ja 2–4 kv. kilpailuvalmennusta, MM-, PM- ja muu kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 30 vrk.                                                                                  | 2–4                                   |
| Vammaisratsastus, maajoukkue,<br>Janne Bergh, III-tason valmentaja                                                           | Kv. tason tai sille pyrkivät ratsukot.                                                                                                                                                                                                         | Noin 4 valmennusleiriä Hevosopistolla, 1–4 kv. kilpailuvalmennusta, PM-kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 15 vrk.                                                                                                                              | noin 10                               |
| Valjakkoajo, maajoukkue + haastajat<br>Tomas Eriksson, Ruotsi                                                                | Kv. tason valjakot, tavoitteena arvokilpailut                                                                                                                                                                                                  | 4–5 valmennusleiriä Hevosopistolla, 1 kv. kilpailuvalmennus ja MM-kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 15 vrk.                                                                                                                                   | noin 10                               |
| Valjakkoajo, maajoukkue ponit, juniorit ja kehitysryhmä<br>Ben Simonsen, II-tason valmentaja                                 | Kv-tasolle tähtäävät valjakot, odotetaan nousevan arvokilpailutasolle sekä kansainvälistä uraa tavoittelevat juniorit.                                                                                                                         | 4–5 valmennusleiriä Hevosopistolla, 1 kv. kilpailuvalmennus ja PM-kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 15 vrk. Ulkomaalaisen valmentajan klinikkavalmennukset 2–3 krt Hevosopistolla.                                                            | noin 10                               |
| Matkaratsastus<br>Nina Mickelsson, II-tason valmentaja                                                                       | Kv. tason ratsukot, potentiaalisia arvokilpailuedustajia ko. vuonna tai 1–3 vuoden sisällä.                                                                                                                                                    | 3-4 valmennusleiriä Hevosopistolla ja PM- sekä EM-kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 10 vrk.                                                                                                                                                   | noin 12                               |
| Vikellys, Ulkomaiset konsultti-valmentajat. Toimintaa koordinoivat Karolina Wickholm, Anni Järvelä ja Aime Nederström-Alanko | Kv. tason vikelijät, potentiaalisia arvokilpailuedustajia ko. vuonna tai 1–3 vuoden sisällä.                                                                                                                                                   | Noin 3 valmennusleiriä, 1–3 kv. kilpailuvalmennusta, PM-, ja MM- kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 25 vrk.                                                                                                                                    | noin 15 yksinvalmentajaa ja 1 joukkue |
| Lännenratsastus, maajoukkue, reining<br>Ulkomaiset konsulttivalmentajat                                                      | Kv. tason ratsukot, jotka potentiaalisia arvokilpailuedustajia ko. vuonna tai 1–3 vuoden sisällä.                                                                                                                                              | Noin 4 valmennusleiriä, 1 kv. kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 15 vrk.                                                                                                                                                                       | noin 7                                |
| Islanninhevosten askellajiratsastus, maajoukkue                                                                              | Kv. tason ratsukot, jotka potentiaalisia arvokilpailuedustajia ko. vuonna tai 1–3 vuoden sisällä.                                                                                                                                              | Toiminnasta vastaa Suomen Islanninhevosyhdistys, SIHY. Ratsastajainliitto tukee valmennusta taloudellisesti.                                                                                                                                 | SIHY vastaa                           |

### Aluevalmennus

Aluevalmennuksen tavoitteena on tuottaa uusia, kansainvälistä kilpailu-uraa tavoittelevia ratsastajia ikäkausien maajoukkuetoimintaan. Toimintaa kehitetään 365-ohjelman mukaisesti päämääränä kokonaisvaltainen valmennus. Liiton aluevalmentajat nimeävät alueelliset valmennusryhmät vuosittain kilpailutulosten ja/ tai katsastusleirien perusteella. Lisäksi vammaisratsastajille järjestetään omia ratsastusleirejä. Kehitysvammaisten valmennustoimintaa toteutetaan yhteistyössä VAUn kanssa.

Aluevalmennus organisoidaan yhdessä Hevosurheilun valmennuskeskuksen, liiton aluekoordinaattorin ja alueiden valmennusvastaavien kanssa. Aluevalmentaja tekee valmennussuunnitelman ja pitää 5–6 valmennusleiriä liiton nimeämässä valmennuspaikassa tai Hevosurheilun valmennuskeskuksessa.

Valmennuskeskus järjestää marraskuussa Kilparatsastajan uralla -valmennusleirit, jotka on suunnattu kaikille aluevalmennettaville.

Aluevalmennus on suunnattu ensisijaisesti:

- Koul- ja esteratsastuksessa liiton maajoukkuerenkaisiin nimetyille junioreille, lapsi- ja poniratsukoille sekä liiton aluevalmentajan nimeämille B- ja B-kehityksenrengasratsukoille.
- Kenttäratsastuksessa liiton maajoukkuerenkaisiin nimetyille ratsukoille sekä liiton aluevalmentajan nimeämille B- ja B-kehityksenrengasratsukoille.
- Valjakkoajossa nimetyille yksikkö- ja parivaljakoille, hevosilla ja poneilla.
- Matkaratsastuksessa nimetyille B- ja B-kehityksenrengasratsukoille.
- Länneratsastuksessa nimetyille B- ja B-kehityksenrengasratsukoille.
- Vikellyksessä yksin-, pari- ja joukkuevikelijöille.
- Vammaisratsastuksessa tuetaan alueellista ratsastusleiri- ja perusvalmennustoimintaa. Vammaisratsastajilla on lisäksi mahdollisuus hakeutua alueelliseen kouluratsastusvalmennukseen.
- Suomen Islanninhevostyöryhmän nimeämien aluevalmennusratsukoiden valmentautumista tuetaan aluevalmennustoiminnan mukaisesti.

### Talent-ohjelma

Ratsastusseurojen Talent-ohjelma on aluevalmennuksen tukitoimi. Sen tarkoitus on nostaa uusia ratsukoita mukaan kilparatsastajan uralle, tavoitteelliseen kilpailu- ja valmennustoimintaan. Talent-ohjelman toteutuksesta vastaavat mukaan hakeutuneet seurat ja muut toimijat liiton ohjeistuksen mukaan. Liiton nimeämät lajivalmentajat kiertävät vuosittain Talent-seuroissa linjaamassa toimintaa. Hevosurheilun valmennuskeskus toteuttaa Talent-ohjelmassa kaikille suunnatut valtakunnalliset leirit pääsiäisenä ja kesällä. Talent-ohjelman ja aluevalmennuksen yhteyttä vahvistetaan.

### Urheiluakatemiatoiminta

Hevosurheilun valmennuskeskus käynnistää urheiluakatemia lajivalmennustoiminnan Urheiluakatemioiden kirjoilla oleville ja urheiluoppilaitoksissa opiskeleville tavoitteellisille ratsastajille. Valmennusjaksoja järjestään vuoden aikana 4–5. Niiden avulla tarjotaan tavoitteellisille nuorille lisää mahdollisuuksia kokonaisvaltaiseen ja ohjattuun valmennukseen.

### **Valmennuksen tukitoimet**

Ratsastajainliitto vastaa valmennus- ja kilpailutukien jakamisesta, toteuttaa arvo- kilpailuvalmennukset ja järjestää arvokilpailuihin liittyvät tukipalvelut. Valmennuskeskus organisoii tukipalveluja ja niihin liittyviä koulutuksia valmennustapahtumien ohessa.

- Olympiakomitean, Paralympiakomitean ja opetusministeriön valmennustukikriteerit täyttävillä kilpailijoilla.
- Henkilökohtainen valmennustuki MM- ja EM-kilpailuihin ehdolla oleville kilpailijoille.
- Olympia-, paralympia-, MM- ja EM-kilpailuiden erillisprojektit, joiden hallinnoinnista vastaa huippu-urheilun johtoryhmä.
- Top Dressage Finland, kouluratsastuksen arvokilpailuprojekti.
- Kenttäratsastuksen Tokio 2020 -erityisprojekti.
- Suomen Olympiaratsastuksen Tuki ry:n ja Ratsastajainliiton hallituksen erillisprojektien tukitoimet.
- Lajien erillisprojektit nuorten, junioreiden ja ponien kansainvälisen kilpailumenestyksen saavuttamiseksi.
- Valmentaja- ja urheilijasopimukset.
- Henkisen valmennuksen palvelut.
- Ratsastajien testaus ja fyysisten harjoitusohjelmien suunnittelu.
- Hevosten fysioterapeuttiset palvelut.
- Maajoukkueen lääkärin palvelut.
- Maajoukkueen eläinlääkärin palvelut.
- Valmentajakoulutuksen toteuttaminen, katso kohta 7. osaaminen.
- Antidopingtyö.
- Urheiluvoimistelneuvonta.
- Ammatillisen koulutuksen kehittäminen.
- Yhteistyö urheiluoppilaitosten kanssa.
- Yhteistyö Equestrian Trainers Finland ry:n, Suomen Valmentajat ry:n ja Suomen Ammattivalmentajat ry:n kanssa.
- Urheiluakatemiatoiminnan kehittäminen.



# 6. URHEILUN EETTISYYS

Ratsastuksessa on ensisijaisen tärkeää huolehtia puhtaan urheilun ja Reilun Pelin toteutumisesta kaikilla tasoilla. Reilu Peli -työryhmän työstämä opas Yhtä Jalkaa - Ratsastuksen Reilu Peli linjaa ja ohjeistaa toimintaa. Reilu Peli on vuoden 2018 pääteema.

Liiton kurinpitosäännöt on uudistettu 2017 ja ne astuvat voimaan 2018. Sääntömuutoksen johdosta liiton toimintasäännöt ja hyvä hallintotapa päivitetään sääntömuutosta vastaavaksi.

## 6.1. Eettisyys, suvaitsevaisuus ja oikeusturva kilpailutoiminnassa

Ratsastajainliiton tavoitteena on hevosen hyvinvoinnin edistäminen, mikä on otettu huomioon kilpailusäännöissä. Hevosten hyvinvoinnin varmistamiseksi liitto kouluttaa sekä ratsastajia että kilpailujen toimihenkilöitä.

Ratsastus on yksi tasa-arvoisimmista kilpailulajeista. Siinä voi kilpailla tasavertaisesti sukupuolesta ja iästä riippumatta. Kilpailujärjestelmässä kilpailuluokkavaatimukset säädellään ratsastajan tai ratsukon taitotason mukaan. Myös rajattuja kilpailuluokkia voidaan järjestää. Eri kilpailutasoilla ja -luokilla luodaan kaikille mahdollisuus osallistua kilpailemiseen omien resurssiensa mukaisesti.

Sääntövaliokunta vastaa kilpailusääntöjen päivittämisestä. Kilpailusäännöillä varmistetaan tasapuoliset kilpailut sekä urheilun Reilun Pelin toteutuminen.

Vammaisratsastajille on omat lajisääntönsä kilpailutoimintaan. Lisäksi ratsastuksen yleisten sääntöjen kautta on mahdollistettu luokiteltujen vammaisratsastajien osallistuminen avoimeen ratsastuksen kilpailutoimintaan apuvälineitä ja -keinoja käyttäen.

Ratsastajainliitto sitoutuu noudattamaan Suomen Paralympiakomitean kansallista luokittelustrategiaa, kun se astuu voimaan alkuvuodesta 2018.

Liiton vuosikokouksen valitsema kurinpitolautakunta käsittelee sääntörikkomuksiin liittyviä asioita 1.1.2018 voimaan tulevan sääntömuutosehdotuksen perusteella. Kurinpitolautakunnan päätöksistä voi valittaa urheilun oikeusturvalautakunnalle. Mahdollisista dopingrikkomuksista annetut rangaistukset vahvistaa aina liiton hallitus. Kurinpitolautakunnan toimintaohjeet kuvataan Hyvä hallintotapa -ohjeistossa. Kurinpitolautakunta käsittelee vuosittain noin kymmenen valitusta.

Ratsastajainliitto tiedottaa urheilun Reilusta Pelistä sekä liiton eettisistä linjauksista aktiivisesti.

## 6.2. Antidopingtyö

Ratsastajainliiton tavoitteena on puhdas urheilu ja hevosten hyvinvoinnin edistäminen mm. Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK), Suomen eläinkilpailujen antidopingtoimikunnan (EKADT), WADAn sekä FEIn sääntöjä ja ohjeita noudattaen. Ratsastajainliitto antaa antidopingvalistusta sekä urheilijoita että hevosia koskien. Antidopingtyön ja sääntöjen laatimisen tavoitteena on puhdas ja rehti urheilu. Dopingvalvonta tapahtuu yhteistyössä SUEK:in ja EKADT:n kanssa. Liitto osallistuu kansainvälisten aloitteiden laadintaan ja yhteistyöhankkeisiin antidopingtyön edistämiseksi.

Liiton antidopingohjelma päivitetään vuonna 2018 uudistettujen sääntöjen, kurinpitosääntöjen ja toiminnan laajentumisen mukaisesti.

### Puhtaan urheilun edistäminen

- Urheilija- ja valmentajasopimukset tarkistetaan. Niissä otetaan huomioon SUEK:n säännöt ja ohjeet.
- Lajisäännöt ja dopingmääräykset päivitetään vuosittain. Ne julkaistaan liiton nettisivuilla sekä toimitetaan pyynnöstä paperiversioina.
- Antidopingia koskevaa tietoa ja valistusta jaetaan harrastajille, kilpailijoille, valmentajille, toimihenkilöille ja kilpailuorganisaatioille koulutuksissa, liiton nettisivuilla ja jäsenlehdessä.
- Antidopingtyölle varataan erillisbudjetti toiminnan toteuttamiseen.
- Vuosittaisesta hevosten testaustoiminnasta sovitaan kansainvälisen lajiliiton yhteyseläinlääkärin kanssa.

# 7. OSAAMINEN

Suomen Ratsastajainliitto ja sen alueet kouluttavat jäsenistöä ja muita lajista kiinnostuneita valmentajiksi, toimihenkilöiksi kilpailuihin ja muihin tehtäviin, ratsastuksen harraste- ja nuorisotoimintaan sekä erityisliikunnan ohjaukseen ja järjestötoimintaan. Koulutus on suunnattu vapaaehtoistoimintaan eikä se anna ammatillista pätevyyttä. Koulutukset on koottu koulutusjärjestelmäksi, jossa määritellään kunkin koulutuksen kohderyhmät, sisällöt, lähtötasovaatimukset, kouluttajat sekä toimihenkilöoikeuksien myöntämisperusteet. Koulutusjärjestelmä on esitelty tarkemmin liiton nettisivuilla.

Koulutustoiminnan käytännön järjestelyt tarkistetaan ja mentoritoimintaa jatketaan. Ratsastajainliitto käyttää Ypäjän Hevosopiston palveluita koulutusten järjestelyissä. Hevosopiston kanssa kehitetään yhteistyötä verkko-oppimisympäristön toteuttamiseen liiton koulutuksia varten. Koulutusmateriaalien keräämistä sähköiseen työtilaan jatketaan. Liiton koulutusten järjestelyvastuuta siirretään enenevästi Ypäjän Hevosurheilun valmennuskeskuksen organisoimaksi 2018–19. Alueet vastaavat jatkossakin alueellisten koulutusten toteutuksesta.

Koulutusten sisällöt esitellään tarkemmin liiton nettisivuilla, joilla julkaistaan myös koulutuskalenteri. Koulutusten järjestelyistä vastaavat liiton ohella aluejaostot, Hevosopisto sekä sopimuksen mukaan ratsastusseurat. Ratsastajainliitto nimeää kouluttajat kullekin koulutukselle, valinnoissa painavat lajikokemus ja kouluttajataidot. Kouluttajalista julkaistaan liiton nettisivuilla.

Ratsastajainliitto pitää yllä rekisteriä toimihenkilökoulutuksen hyväksytysti suorittaneista jäsenistä ja järjestää lisenssikoulutusta tietojen ajan tasalla pitämiseksi. Lisäksi järjestetään lajiseminaareja ja kouluttajakoulutusta.

Ratsastuksen perustaitojen opettamisen ja ohjaamisen tulee liiton näkemyksen mukaan olla ammattikoulutuksen saaneiden henkilöiden vastuulla. Liiton talijärjestelmässä edellytetään, että tallien toiminnasta vastaa ammattitaitoinen henkilökunta, mikä on tärkeää oppimisen, turvallisuuden ja hevosten hyvinvoinnin kannalta. Hevosalan ammatillisesta koulutuksesta vastaavat alan oppilaitokset, mikä on lajille suuri rikkaus. Ratsastajainliitto tekee niiden kanssa aktiivisesti yhteistyötä ammatillisen koulutuksen kehittämiseksi, koulutustarjonnan varmistamiseksi sekä oppinnäytetöiden ja tutkimusten osalta.

Liitto lähettää kouluttajille ajankohtaisia tiedotteita vähintään kahdesti vuodessa. Kouluttajille on tarjolla yhteisesti tuotettua kurssimateriaalia, kuten:

- PowerPoint-muotoiset koulutussarjat
- Kurssitodistukset ja seurantalomakkeet
- Tuomareille ja muille lisenssitoimihenkilöille tarpeen mukaan: SRL kilpailusäännöt ja lajisäännöt, SRL Eläinlääkintäohjeet, FEI Code of Conduct, FEI Stewards Manual (lajiossa)
- Palautelomakkeet kurssilaiselle ja kouluttajalle

Ratsastajainliitto käyttää koulutusten järjestämiseen TAPU-tapahtumahallintaohjelmaa. Ilmoittautumiset koulutuksiin ja muihin tapahtumiin kerätään sähköisesti TAPUn kautta.

Aloittavien kilpailijoiden avuksi on tuotettu mm. materiaalit: kilpailijan starttikurssi, kilpailusääntökoulutus- ja Ratsastajan opas kilpailumaailmaan. Liitolta löytyy aineistoa esteratsastuksen stewardien, stewardien peruskurssin, kenttätoimihenkilöiden, kilpailunjärjestäjien, tyyliuomareiden, estetuomareiden, hevoskerhonohjaajien sekä turvallisuuspäälliköiden kouluttamiseksi. Viestintäkoulutusta varten on saatavana aihekohtaiset modulit, joiden avulla voidaan toteuttaa kohdennettuja koulutuksia eri ryhmille niiden omista tarpeista ja erityispiirteistä lähtien. Kohderyhmiä ovat mm. seurat ja tallit, maajoukkueiden urheilijat ja avainasemassa olevat toimihenkilöt.

Kouluttajat saavat materiaalit sähköisessä muodossa liiton toimistolta. Koulutusmateriaalin uudistamisesta ja päivittämisestä vastaavat nimetyt vastuuhenkilöt. Kouluttajien koulutusten ja täydennyskoulutusten suunnittelusta ja toteutuksesta vastaa KUJO.

Koulutusjärjestelmän ylläpitäminen edellyttää liitolta myös kilpailusääntöjen ja niihin liittyvien määräysten ja ohjeiden päivittämistä ja tuottamista. Liiton syyskoukselle esitetään muutoksia kilpailusääntöjen yleiseen osaan (KSI). Lajisääntöihin tehtävät päivitykset astuvat voimaan 1.1.2018.

Liitto tuottaa ja käännettää ammattikirjallisuutta tarpeen mukaan.

## 7.1. Valmentajakoulutus

Ratsastajainliiton valmentajaoikeudet antavat koulutukset on keskitetty Hevosurheilun valmennuskeskukseen, joka vastaa niiden toteuttamisesta kokonaisuudessaan. Kouluttajina toimivat liiton hyväksymät kouluttajat sekä Hevosopiston asiantuntijat. Valmennuskeskus on uudistanut I- ja II-tason koulutussisällöt vastaamaan 365-ohjelman mukaista, kokonaisvaltaista valmennusta. Uudistetut koulutussisällöt ja sähköinen oppimisalusta ovat käytössä valmentajakoulutuksissa 2018 vuoden alusta. Vuosittain toteutetaan pääsääntöisesti kaksi koulutusta I-tasolla ja yksi II-tasolla. Tavoitteena on kouluttaa 50 uutta I-tason valmentajaa ja 20 II-tason valmentajaa vuonna 2018.

Valmennuskeskus käynnistää vuoden 2018 aikana Opetushallituksen valmentajan ammattitutkinnon (VAT), joka on suunnattu koulutetuille ratsastusvalmentajille sekä ratsastuksenopettajille ja sijoittuu valmentajakoulutustasolle IV. Koulutuksen tarkoituksena on kehittää ratsastusurheilun valmennustoimintaa ammattimaisempaan suuntaan ja tuottaa lajiin lisää ammattivalmentajia. Valmentajilla on mahdollisuus hakeutua liikunnan koulutuskeskusten järjestämiin VAT -tutkintoihin, jotka antavat myös mahdollisuuden valmentajaoikeuden hakemiseen.



### 7.1.1 Valmentajien jatko- ja täydenniskoulutus

Hevosurheilun valmennuskeskus järjestää helmikuussa kaikille valmentajille sekä valmennuksesta kiinnostuneille seminaarin, jonka pääteemana on hyvinvoiva hevonen. Valmennuskeskus pitää huhtikuussa alue- ja maajoukkuevalmentajien valmennustoiminnan suunnittelu- ja kehittämispäivät.

Ratsastusvalmentajien yhdistys, Equestrian Trainer's Finland, toimii kiinteästi Suomen Valmentajat ry:n yhteydessä, hyödyntää sen tarjoamia kouluttautumismahdollisuuksia ja lisää valmentajien verkottumista keskenään ja eri toimijoiden kanssa. Yhdistys on tärkeässä roolissa hevosen hyvinvoinnin sekä 365-hankkeen edistämisessä valmennuksessa.

### 7.2. Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus

Toimihenkilökoulutuksia järjestävät Ratsastajainliitto, sen aluejaostot sekä yhteisesti sovittu mukaisesti Hevosurheilun valmennuskeskus. Uudet toimihenkilöoikeudet antavien koulutusten lisäksi tarjotaan täydennys- eli lisenssikoulutuksia jo oikeudet omaaville henkilöille.

Kilpailujärjestäjille tarjotaan koulutusta sekä uudet tietosivut netissä. Järjestäjille on suunnattu lisäksi turvallisuuspäällikkö- ja kansliakoulutukset sekä Kipa-, Equipe- ja ATU-käyttäjäkoulutukset.

Kansainvälisestä toimihenkilökoulutuksesta vastaa Kansainvälinen Ratsastajainliitto FEI. Kotimaan koulutusten kehittämisessä otetaan huomioon kansainvälisen toimihenkilökoulutuksen sisällöt ja linjaukset. KUJO laatii yhteistyössä liiton huippu-urheilun johtoryhmän kanssa vuosisuunnitelman kansainvälisestä koulutustarpeesta sekä koulutettavista perustuen kilpailutoiminnan tarpeisiin. Se määrittelee myös koulutusten valintaperusteet. Vuonna 2018 lähetetään osallistujia mm. este- ja kouluratsastuksen sekä valjakkoajon tuomarikoulutukseen sekä eri lajien stewardikoulutuksiin. FEIn lisenssikoulutuksiin lähetetään noin kymmenen henkilöä.

FEIn omassa koulutusjärjestelmässä määritellään, että toimihenkilöiden tulee osallistua lisenssikoulutuksiin pääsääntöisesti kolmen vuoden välein sekä toimia tehtävissään aktiivisesti. Liiton toimintaperiaatteet kansainväliseen koulutukseen osallistumiselle määriteltiin vuonna 2014.

### 7.3. Nuorisotoiminnan koulutus

Ratsastajainliiton nuorisokoulutuksia ovat hevoskerhon ohjaajan peruskurssi ja jatkokurssi. Lisäksi ratsastusseurojen nuorisovastaaville järjestetään koulutuksia tai verkostotapaamisia. Liitto tuottaa nuorisokoulutuksiin käytettävät materiaalit: Hevoskerholaisen oppaan, Kerhonohjaajan oppaan ja Hevostaito-oppaan. Koulutuksissa käytetään myös Yhtä jalkaa – Ratsastuksen Reilu Peli -työkirjaa. Kerhon-

ohjaajille on tarjolla peruskurssien lisäksi keppihevostyöpajojen ohjaajakursseja ja keppihevosaieista askartelu- ja liikuntamateriaalia. Vuonna 2018 nuorille tarjotaan mahdollisuutta kouluttautua myös Horsebic-ohjaajiksi.

Kerhonohjaajien kouluttajat osallistuvat tarvittaessa liiton kouluttajataapaamiseen. Lisäksi liitto tukee nuorisotapahtumien ja -kurssien järjestämistä alueellisesti. Tavoitteena on järjestää joka alueella vähintään yksi kerhonohjaajan peruskurssi ja neljällä alueella jatkokurssi. Jatkokursseja voidaan järjestää myös verkko-opintoina ja niiden sisältöä räätälöidään osallistujien tarpeiden mukaan. Jatkokurssissa on mukana Reilua Peliä tukeva Arvokas kasvatus -materiaali ja harjoitukset, jotka on tuotettu yhdessä Non Fighting Generation ry:n kanssa.

#### 7.4. Harrasteliikunnan ja seuratoiminnan koulutus

Ratsastuksen harraste- ja seuratoimintaa tukevia koulutuksia järjestetään yhteistyössä Suomen Olympiakomitean, liikunnan aluejärjestöjen sekä liiton aluejaostojen ja ratsastusseurojen kanssa. Seuratoiminnan koulutuksia toteutetaan myös yhteistyössä muiden lajiliittojen kanssa.

Seurakehittämistä jatketaan ratsastukseen erikoistuneiden seurakehittäjien sekä Olympiakomitean ja liikunnan aluejärjestöjen asiantuntijoiden kanssa. Alueellisia seurakohtaamisia ja ratsastusseurojen kehittämiskoulutuksia tuetaan.

Seuroja ja alueita kannustetaan järjestämään ratsastajien hyvinvointitapahtumia sekä ohjaamaan ratsastajia oheisliikunnan pariin. Seuroille ja talleille tarjotaan Liikkuva Ratsastaja -koulutusta, jossa käydään läpi ratsastajille tarpeellisia liikkeitä sekä liikuntaohjeita. Hevostaito- ja hevosen hyvinvointikoulutuksia jatketaan yhteistyössä asiantuntijoiden kanssa.

Lisätietoa harraste- ja seuratoiminnan koulutuksista kohdassa 8.

Vammaisratsastuksen ja erityisliikunnan ohjaukseen sekä avustajana ja taluttajana toimimiseen järjestetään koulutusta. Peruskursseja avustajille ja taluttajille on 1–2 vuodessa. Vammaisratsastusohjaajien koulutus alkaa joka toinen vuosi. Syksyllä 2017 käynnistyi uusi koulutus, joka jatkuu vuonna 2018. Lisätietoja vammaisratsastuksesta ja erityisryhmien toiminnasta löytyy kohdassa 8.6.

Kilpailijoille järjestetään sääntökoulutusta, joka on suositeltava kaikille kilpailulupaa hakeville. Koulutusta varten päivitetään Ratsastajan opas kilpailumaailmaan sekä kouluttajan materiaalit. Alueille, seuroille ja talleille on tarjolla myös

Kilpailijan startti -koulutusaineisto, joka on suunniteltu aloittavien kilpailijoiden tueksi.

#### 7.5. Ammatillinen koulutus

Hevosalan ammatillisesta koulutuksesta vastaavat alan oppilaitokset. Ratsastajainliitto tekee niiden kanssa aktiivista yhteistyötä. Liiton edustaja osallistuu oppilaitosten tutkintotoimikuntien työhön. Hevostalouden ammattitutkinnot uudistuivat vuonna 2017. Yhteistyössä oppilaitosten ja opetushallituksen kanssa varmistetaan, että opettaja- ja ohjaajakoulutus täyttää alan kansainväliset normit sekä työnantajien että asiakkaiden vaatimukset. Ratsastajainliitto edellyttää, että sen jäsentalleilla ratsastuksen opetuksesta ja ohjauksesta vastaavat ammattiin koulutetut henkilöt.

Yhteistyötä oppilaitosten kanssa jatketaan ja kehitetään mm. tilaamalla ja ohjaamalla opinnäytetöitä ja tarjoamalla aihevinkkejä. Oppilaitosten on mahdollista saada Ratsastajainliitolta koulutuksia ja luentoja. Oppilaitosten yhteyshenkilöille lähetetään ajankohtaista tietoa ratsastuksesta. Oppilaitoksia kannustetaan tiedottamaan liiton nettisivuilla mm. lyhytkursseistaan ja hakuajoistaan.

Opetushallituksen perus- ja ammattitutkintojen lisäksi Ratsastajainliitto voi myöntää hakemuksesta hevosharrasteohjaajan ammattinimikkeen hevosalan perustutkinnon suorittaneille henkilöille, jotka ovat erikoistuneet hevosharrastepalveluiden tuottamiseen. Edellytyksenä on näyttökokeen suorittaminen vaaditulla tasolla. Hevosharrasteohjaaja voi erikoistua myös islanninhevosharrasteohjaajaksi, jolloin koulutusta koordinoidaan yhteistyössä Suomen Islanninhevosyhdistyksen kanssa. Hevosharrasteohjaaja voi toimia Ratsastajainliiton hyväksymällä jäsentallilla vastuullisena, ratsastusta ohjaavana henkilönä.

Tallitoimintaa ja yrittäjyyttä tuetaan mm. järjestämällä jäsentalleille vuosittain alueellisia tapaamisia ja koulutuksia. Toiminnassa jatketaan yhteistyötä oppilaitosten ja aluejaostojen kanssa. Tallikohtaamiset ovat jäsentalliyrittäjille maksuttomia koulutuksia. Kohtaamisten aiheissa otetaan huomioon yrittäjien koulutus- ja kehitystarpeet, tavoitteena tarjota ajankohtaista tietoa mahdollisimman monelle.

Ammatillisen kehittymisen tueksi Ratsastajainliitto järjestää yhteistyössä Primus Tallin kanssa Nuori Osaaja -kilpailun vuonna 2018. Kilpailun tarkoituksena on esitellä vastavalmistuneita ratsastuksenohjaajia työmarkkinoille ja kannustaa ammattitaidon kehittämiseen. Primus Tallilla Espoossa järjestettävään finaaliin valitaan osallistujat Tampereen Hevoset 2018- messujen yhteydessä.



## 7.6. Vuonna 2018 järjestettävät koulutukset

### Kansainvälinen koulutus ja kouluttajakoulutus

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Kansainvälinen koulutus Suomessa | 1 |
| Kouluttajakoulutus               | 1 |

### Valmentajakoulutus

|                                         |   |
|-----------------------------------------|---|
| Valmentajakoulutus I-taso               | 2 |
| Valmentajakoulutus II-taso              | 1 |
| Valmentajaseminaari                     | 1 |
| Maajoukkue- ja aluevalmentajatapaaminen | 3 |
| Talent-valmentajatapaaminen             | 1 |

### Stewardikoulutus

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Stewardikoulutus           | 8 |
| Stewardikoulutus, este     | 1 |
| Stewardikoulutus, kenttä   | 1 |
| Stewardikoulutus, koulu    | 1 |
| Stewardikoulutus, lännen   | 1 |
| Stewardikoulutus, matka    | 1 |
| Stewardikoulutus, valjakko | 1 |

### Esteratsastus

|                                                                    |   |
|--------------------------------------------------------------------|---|
| Estetuomarikoulutus, uusi oikeus                                   | 2 |
| C-puheenjohtajatuomarikoulutus                                     | 2 |
| B-puheenjohtajatuomarikoulutus, korotus                            | 1 |
| Lisenssikoulutus, estetuomari, C- ja B-PJ, ratamestari ja stewardi | 8 |
| Esteratsastuksen puheenjohtajatuomariseminaari, lisenssikoulutus   | 1 |
| C-ratamestarikurssi, uusi oikeus, på svenska                       | 1 |
| B-ratamestarikurssi, korotus                                       | 1 |
| B-taitotuomarikoulutus, uusi oikeus                                | 2 |
| Esteratsastuksen ratamestariseminaari, lisenssikoulutus            | 1 |
| Esteratsastuksen taitotuomareiden lisenssikoulutus                 | 2 |

### Kenttäratsastus

|                                                      |   |
|------------------------------------------------------|---|
| B-puheenjohtajatuomarikurssi                         | 1 |
| Maastoradan suunnittelijakoulutus B                  | 1 |
| Tekninen asiantuntijakoulutus                        | 1 |
| Kenttäratsastuksen toimihenkilöille lisenssikoulutus | 1 |

### Kouluratsastus

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| V koulutuomarikurssi, uusi oikeus                | 1 |
| IVK–IV- skaalantarkistuskurssi, lisenssikoulutus | 4 |



KORPIKYLÄN KARTANON RATSASTUSKESKUS,  
KUVA SRL SONJA HOLMA

|                                                |   |
|------------------------------------------------|---|
| III K-skaalantarkistuskurssi, lisenssikoulutus | 1 |
|------------------------------------------------|---|

### Lännenratsastus

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Lännenratsastuksen C-tuomarikoulutus             | 1 |
| Lännenratsastuksen B-tuomarikoulutus             | 1 |
| Lännenratsastuksen kilpailujenjärjestäjäkoulutus | 1 |

### Matkaratsastus

|                                                             |   |
|-------------------------------------------------------------|---|
| Matkaratsastuksen C-tuomarikoulutus                         | 1 |
| Matkaratsastuksen B-tuomarikoulutus                         | 1 |
| Matkaratsastuksen kilpailujen järjestäjäkoulutus            | 1 |
| Matkaratsastuksen puheenjohtajatuomareille lisenssikoulutus | 1 |
| Matkaratsastuksen seuravalmentajakoulutus                   | 1 |
| Matkaratsastuskilpailijoille suunnattu koulutus             | 1 |

### Valjakkoajo

|                                                                                                         |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Lisenssikoulutus valjakkoajon tuomareille, ratamestareille, teknisille asiantuntijoille ja stewardeille | 1 |
| C- ja B-ratamestarikurssi (uusille ratamestareille)                                                     | 1 |
| Valjakkokoulutuomari (uusille tuomareille)                                                              | 1 |
| Kilpailujärjestäjäkoulutus                                                                              | 1 |
| Driving-tulospalveluohjelma koulutus                                                                    | 1 |
| Ajanottojärjestelmäkoulutus                                                                             | 1 |

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Toimihenkilökoulutus                             | 1 |
| Estetuomarikoulutus                              | 1 |
| Aloittelevan kilpailijan koulutus / groomikurssi | 1 |

#### Vammaisratsastus

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| Vammaisratsastuksen peruskurssi     | 2 |
| Vammaisratsastuksen ohjaajakoulutus | 1 |

#### Vikellys

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| Vikellyksen ohjaajakoulutus                | 1 |
| FEI Coach Level 2 koulutus                 | 1 |
| Tuomareiden ja valmentajien päivityskurssi | 1 |

#### Muita koulutuksia

|                                                                 |   |
|-----------------------------------------------------------------|---|
| Turvallisuuspääällikkökoulutus                                  | 8 |
| Kuuluttajakoulutus                                              | 1 |
| Kilpailujen järjestäjäkoulutus I (voidaan järjestää lajeittain) | 8 |
| Kilpailujen järjestäjäkoulutus II                               | 2 |
| Tiedottaja                                                      | 2 |
| Equipe- ja Kipa-ohjelmien käyttäjäkurssi/kansliakoulutus        | 8 |
| Kilpailijan starttikurssi aloittaville kilpailijoille           | 4 |
| Sääntökoulutus kilpailijoille                                   | 8 |
| Hevoskerhon ohjaajan peruskurssi                                | 8 |
| Hevoskerhon ohjaajan jatkokurssi                                | 4 |

Lisäksi Suomen Islanninhevosyhdistys järjestää tuomarikoulutusta askellajituomareille. Muita kursseja, esim. ensiapu ja järjestyksenvalvonta, järjestetään tarpeen mukaan.

## 8. SEURA- JA TALLIPALVELUT

Suomen Ratsastajainliiton seurapalvelutiimin tehtävänä on luoda mahdollisuuksia ratsastusseurojen ja jäsentalliin toiminnan kehittymiselle. Seuroja ja talleja tuetaan mm. laatimalla toimintamalleja, tuottamalla materiaaleja ja kannustamalla palvelujen monipuolistamiseen. Liiton toimiston vastuulla on valtakunnallisten järjestelmien laatiminen ja eteenpäin vieminen. Tärkeänä yhteisenä tehtävänä on yhteydenpito alueiden toimijoihin.

Seura- ja tallipalveluiden toiminnan linjaukset perustuvat strategioihin Ratsastuksen johtavat ajatukset ja Kaviouralla. Strategiat ohjaavat toiminnan suunnittelua ja

tähtäävät kokonaisvaltaiseen elämäntapaajatteluun. Liiton nuorisotoimintaa ohjaa Nuoret Päättäjät -ryhmän laatima strategia Nuorten äänellä.

Liiton seurapalvelutiimi keskittyy jäsen-, seura-, alue- ja tallipalvelujen kokonaisvaltaiseen kehittämiseen. Painopisteinä ovat ratsastusharrastuksen ja seurajäsenyyden markkinointi, yrittäjyyden tukeminen, seurakehittäminen, hyvän hallinnon edistäminen sekä vapaaehtoisuuden arvostuksen nostattaminen. Liitto kannustaa seurojaan ja tallejaan monipuoliseen yhteistyöhön muiden lajien sekä hevosalan järjestöjen kanssa. Liitto tekee työtä myös lajin olosuhteiden parantamiseksi.

Seura- ja tallipalveluiden tavoitteina ovat nuoriso-, seura- ja tallitoiminnan kehittämisen ohella ratsastajien kunto- ja hyvinvointitapahtumien järjestäminen sekä hevostaitojen ja hevosten hyvinvoinnin lisääminen. Päämääränä on vahvistaa liiton seura- ja tallipalveluja käytännön toiminnassa ja palvella paremmin jäsenseuroja ja -talleja. Seuroja kannustetaan lisäämään talliyhteistyötä, perehtymään kuntien avustuspolitiikkaan ja hevosalan hankkeisiin. Seuroja opastetaan myös valtakunnallisista tukimuodoista.

Seura- ja tallipalveluiden johtoryhmä on ratsastuksen harrastetoiminnan asiantuntijajäykä, jolla on kokonaisvastuu liiton seura- ja tallipalveluista. Ratsastajainliiton hallitus vahvistaa johtoryhmän, jonka toimikausi on kolme vuotta. Ryhmän jäseniltä edellytetään vahvaa asiantuntemusta ja kokemusta alalta.

Alueilla on merkittävä rooli harraste- ja seuratoiminnan toteutuksessa. Ne kouluttavat seuratoimijoita ja aktivoivat harrastetoiminnan paikallistasoa. Seura- ja tallipalveluiden alueryhmässä (SETAP) ovat mukana alueiden nimeämät luottamushenkilöt, joiden tehtävänä on vastata alueellaan seura-, talli-, nuoriso-, kuntoliikunta- tai muusta harrastetoiminnasta. Alueet nimeävät oman ehdokkaansa ryhmään, jonka kokoonpano tarkastetaan vuosittain. Ryhmään kuuluvat lisäksi liiton toimihenkilöt. Kokouksissa vierailevat myös eri alojen asiantuntijat ja kouluttajat.

Ratsastajainliitto tukee alueellista seuratoimintaa harraste- ja seuratukien avulla. Tukea myönnetään 3.000 euroa aluetta kohti mm. nuoriso- ja seuratoimijoiden koulutuksiin, seurakohtaamisiin, seurakehittämiskäynteihin ja -tapaamisiin sekä hevostaitokurssien ja -kilpailujen järjestämiseen. Seura- ja tallipalveluiden alueedustaja vastaa liiton harraste- ja seuratukien käytäntöön panosta alueellaan.

Seura- ja tallipalveluita kehitetään yhdessä Suomen Olympiakomitean, muiden lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa. Yhteistyötä tehdään myös hevosalan oppilaitosten, Suomen Hippoksen, Hippoliiksen, Suomen 4H-liiton, MTT:n, Hevos-tietokeskuksen, ProAgria Maaseutukeskusten, Suomen Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n ja vammaisjärjestöjen kanssa. Seura- ja tallitoimintaa kehitetään myös yhteistyössä muiden Pohjoismaiden ratsastajainliittojen, erityisesti Ruotsin, kanssa.

## 8.1. Jäsen- ja seurapalvelut

Ratsastajainliiton jäsen- ja seurapalvelujen tavoitteena on saada mahdollisimman moni ratsastuksen harrastaja liittymään ratsastusseuran kautta liiton jäseneksi. Jäsenpalveluja, -etuja ja jäseneksi liittymistä kehitetään yhteistyössä ratsastusseurojen ja -tallien kanssa.

Digitalisaation mahdollisuuksia hyödynnetään seura- ja tallitoiminnassa. Liiton ja seurojen käyttämä jäsenrekisteri uudistuu, ja jäsenkortti muutetaan mobiilikortiksi. Ratsastuksen aloittamisen tueksi laadittua mobiiliapplikaatiota kehitetään ja liiton nettisivut uudistetaan. Uudistusten avulla pystytään palvelemaan paremmin myös ratsastuksen aloittajia.

Hopoti on ratsastusmaailmaan luotu suomalainen nettipalvelu, joka saattaa yhteen tallit ja ratsastajat. Ratsastajat voivat helposti löytää Hopotista kaikki mukaan liittyneet tallit ympäri Suomen. Tallit voivat laittaa ratsastustuntinsa Hopotiin varattavaksi, jolloin tuntien, kausien ja tallikorttien ostamisesta tulee helppoa ja nykyäikaista. Hopotia pystyy käyttämään kaikilla tietokoneilla, tableteilla ja älypuhelimilla suoraan nettiselaimessa, ja sen käyttö on ratsastajille maksutonta. Asiakas voi myös helposti perua omasta kalenterista tuntejaan peruutusehtojen puitteissa ja saada korvaavan tunnin varattavaksi. Ratsastusystäviin voi pitää yhteyttä kommenttien, kuvien ja muiden sosiaalisten toimintojen avulla. Hopotissa onnistuu myös heppablogin ja jatkossa myös oman ratsastuspäiväkirjan pitäminen. Sosiaalisten toimintojen avulla tallit voivat tiedottaa asiakkailleen helposti ajankohtaisista asioista.

Liiton jäsenseurat ja -tallit voivat tilata käyttöönsä markkinointimateriaalia jäsen- ja asiakashankintansa tueksi. Materiaalia on saatavilla myös mm. tapahtumiin lajin markkinointiin. Messuyhteistyötä, liiton yhteistyökumppaneita ja tapahtumissa olevia omia osastoja hyödynnetään jäsenhankinnassa. Yhteistyötä jatketaan Helsinki Horse Fair ja Tampereen Hevoset -messujärjestäjien kanssa.

Ratsastajainliitto järjestää säännöllisesti seura- ja tallitoiminnan seminaareja ja koulutuksia. Ratsastajainliiton jäsen- ja seuratiedotteet lähetetään kerran kuukaudessa. Liiton Facebook-profiilia, Instagram-tiliä ja Twitteriä hyödynnetään sisäisessä viestinnässä.

Yhteistyötä Suomen Hippoksen kanssa jatketaan suosittu Tutustumisravit-konseptin muodossa. Ravi- ja ratsuväki vierailevat molempien lajien tapahtumissa. Tutustumisravien kautta houkutellaan myös ratsastuksen pariin uusia kiinnostuneita. Ratsastuksesta kiinnostuneille ei-jäsenille lähetetään erillistä hevostiedotetta.

### Seurakehittäminen

Seurakehittäminen on tärkeä osa liiton palveluja. Seuroja kannustetaan tarjoamaan jäsenilleen tietoa lajin mahdollisuuksista, lasten ja nuorten toiminnasta, oheislii-

kunnasta, hevosen hyvinvoinnista ja hevostaidoista. Seuroja tuetaan laatimaan toiminnalleen strategian, toimintalinjan tai muun pitkän tähtäimen suunnitelman. Ratsastajainliitossa toimii kymmenen valtakunnallisen tason vapaaehtoista ratsastuksen seurakehittäjää.

Seurakehittäjät koordinoivat ja suunnittelevat liiton valtakunnallista seurakehittämismuunnosta, jota toteutetaan vuosittain. Valmennuksessa on mukana useita ratsastusseuroja, jotka oman kehittämisensä ohella saavat vertaistukea muilta seuratoimijoilta. Jokainen seura saa valmennuksessa henkilökohtaiset seurakehittäjät, jotka toteuttavat käynnin seuran toimintaympäristöön. Jokaiseen seuraan tehdään vähintään kaksi kehittämissuunnitelmaa. Seurat sitoutuvat toimintansa kehittämiseen ja laativat sille toimintalinjan.

Kehittämismuunnoksessa mukana oleville seuroille järjestetään yhteisiä verkostotapaamisia. Valmennuskausi jatkuu ja toimintaa kehitetään edelleen vuonna 2018. Uusi haku toteutetaan loppukeväästä.

Ratsastajainliitto on mukana valtakunnallisessa seuratoiminnan koulutusten kehittämisessä. Liitto on toteuttanut mm. liikunnan aluejärjestöjen kanssa pilotteja seurojen tulevaisuusiltojen tiimoilta. Yhteistyötä jatketaan myös muiden lajiliittojen, mm. Uimaliiton, kanssa.

Ratsastajainliitto on ollut mukana valmistelemassa yhdessä Olympiakomitean, muiden lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa uutta seurojen laatuohjelmaa. Ohjelman tavoitteena on toimia seuratoiminnan kehittämisen välineenä. Sen avulla varmistetaan suomalaisen liikunta- ja urheiluyhteisön yhteisen seuratoiminnan lupauksen toteutuminen liikkujan ja urheilijan polkujen eri vaiheissa. Samalla vahvistetaan yhdessä tekemistä ja rakennetaan innostavaa toimintakulttuuria.

Laatuohjelman avulla autetaan seuroja kehittymään eri osa-alueilla, joita ovat laadukas lasten urheilu, huippu-urheilu ja aikuisten harrasteliikunta. Ajatuksena on, että seura voi erikoistua näistä yhteen tai vaikkapa kaikkiin osa-alueisiin seuran lähtökohtien mukaan. Tärkeänä näkökulmana kehittämisessä ovat urheilijan ja liikkujan tarpeet.

Eri lajit kokoava laatuohjelma mahdollistaa yhteisen kehittämisvälineen tekemisen, yhdessä oppimisen ja osaamisen jakamisen ja yhteiset toimintatavat. Sen avulla voidaan tehostaa resursseja ja vahvistaa eri toimijoiden yhteistyötä. Laatuohjelmalla tehdään seuratoimintaa näkyväksi ja lisätään sen arvostusta yhteiskunnassa. Uusi laatuohjelma käynnistyy vuoden 2018 alussa.

Ratsastajainliitto tukee seurojen toimintaa kannustin-, tukiraha- ja palkitsemisjärjestelmien avulla, mm. Vuoden palkittavat -tukijärjestelmän kautta. Keväällä Tam-



pereen Hevoset -messujen yhteydessä pidettävässä iltajuhlissa palkitaan Vuoden seuratoimija, Vuoden ratsastusnuori, Vuoden ratsastusmedia, Vuoden ratsastuksenopettaja sekä Vuoden Laatutalli ja -seura.

Seuroja kannustetaan palkitsemaan aktiivisia toimijoitaan monipuolisesti. Liiton palkitsemisjärjestelmästä tiedotetaan ja toiminnassa mukanaolijoita palkitaan. Valtakunnallisesta seuratoiminnan kehittämistuesta ja sen hakumahdollisuudesta kerrotaan aktiivisesti.

## 8.2. Lapset ja nuoret

Nuorten äänellä 2020 -strategian jalkautustyö jatkuu painottuen nuorten osallistamisen keinojen kartoittamiseen ja esilletuomiseen sekä reiluun yhdessä tekemiseen, jossa osaavat aikuiset mahdollistavat ratsastuksen nuorisotoimintaa. Uuden strategian työstö aloitetaan vuonna 2018.

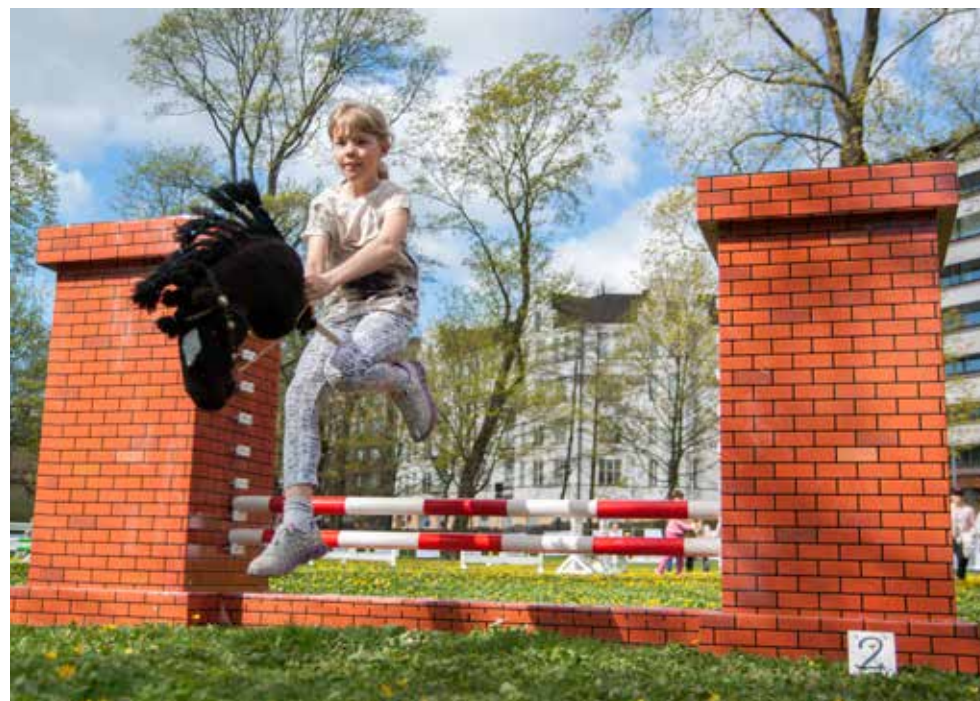
Lasten ja nuorten toiminnassa keskitytään Reilun Pelin aiheiden esiin tuomiseen kampanjoimalla Nuorten Päättäjien blogissa, liiton sosiaalisen median kanavissa sekä tuomalla aihetta esille kerhonohjaajien koulutuksissa. Koulutuksissa hyödynnetään Arvokas Kasvatus -harjoitteita sekä Yhtä jalkaa – Ratsastuksen Reilu Peli -työkirjaa ja Reilun Pelin peliä. Ratsastukselle tuotetaan myös omia Reilun Pelin Yhtä jalkaa -kortteja. Nuorille toteutetaan jäsenkysely ratsastuksen nuorisotoimintaan ja Reiluun Peliin liittyen. Vuonna 2018 aloitetaan ratsastuksen Reilun Pelin lähettiläiden koulutukset ja helmikuussa toteutetaan aiheeseen liittyvä ystäväviikko.

Lasten ja nuorten toiminta on esillä ratsastuksen aluepäivillä, Helsinki Horse Fair -messuilla, Tampereen Hevoset -messuilla ja Helsinki Horse Show:ssa. Lasten ja nuorten toiminnan mahdollisuuksia tuodaan esiin myös Hippos-lehdessä.

Nuorisotoiminnassa jatketaan kerhonohjaajakoulutuksia, joita järjestetään sekä tapahtumina että verkkokoulutuksina. Nuorille tarjotaan mahdollisuutta kouluttautua Horsebic-ohjaajiksi.

Seuroja ja talleja kannustetaan järjestämään osana nuorisotoimintaa hevostaitopäiviä valmiiksi tuotetun materiaalin avulla. Tiedotusta uusille harrastajille suunnatusta ratsastusapplikaatiosta jatketaan ja applikaation sisältöä lisätään.

Lasten ja nuorten harrastekilpailuiden ja kilpailusarjojen sääntöjä käydään läpi ja tarvittaessa niiden konsepteja uudistetaan. Penny & Friends -kilpailua jatketaan,



JANNI SALO, KUVA SRL LAURA LAAKSO

kyseessä on matalan kynnyksen tallikilpailu kilpailemista aloittaville ratsastajille. Konseptissa on omat kilpailusarjat koulu- ja esteratsastuksessa sekä hevostaidoissa ja keppihevosluokissa.

Ratsastajainliitolle vuonna 2017 hankittua keppihevosesterataa lainataan ratsastusseuroille ja jäsentalleille maksutta ja ulkopuolisille toimijoille pientä korvausta vastaan.

Ylä- ja alakouluyhteistyön sekä iltapäiväkerhotoiminnan mahdollisuuksia kartoitetaan yhdessä talliyrittäjien kanssa. Alakoulujen käyttöön vuonna 2017 tuotettua keppihevosmateriaalia pilotoidaan ja alakoulujen opettajille jaetaan siitä tietoa.

Yhteistyötä lajiliittojen Kasva Urheilijaksi -ryhmän sekä hevosalan yhteisen Mahdollisuuksien Hevonen -ryhmän kanssa jatketaan. Ratsastajainliitto on mukana Liikunnan ja urheilun nuorisokomitea LUNK:n pilottihankkeessa, jossa etsitään uusia keinoja nuorten osallistamiseksi. Ratsastajainliitto on tilannut myös opinnäytetyön aiheeseen liittyen. Tarpeen mukaan osallistutaan Allianssin ja Nuorten Akatemian sekä muiden nuorisjärjestöjen tapahtumiin ja koulutuksiin. Liiton edustus on mukana Allianssi-risteilyllä.



Voimisteluliiton Gymnaestrada 2018 -tapahtumaan Turussa 7.-10.6. toteutetaan keppihevosareena oheistoimintoinen. Ypäjän Hevosopiston kanssa järjestetään yhteistyössä keppihevosleiri.

Yhteistyössä Hippoksen nuorisotoiminnan kanssa järjestetään tutustumisratsastuskilpailut sekä yhteisiä kohtaamisia raveja ja ratsastusta harrastaville nuorille sekä raviratojen ja ratsastusseurojen nuorisovastaaville.

#### Nuoret Päättäjät – nuorten vaikutusmahdollisuudet ratsastusharrastuksen kehittämiseksi

Vuonna 2017 koottu uusi Nuoret Päättäjät -ryhmä jatkaa Nuorten Äänelle 2020 -strategian jalkautusta. Visiona on: ”Ratsastuksen ytimessä on hevonen, joka innostaa ja yhdistää. Ratsastusyhteisössä jokaisella nuorella on mahdollisuus kokeilla, osallistua ja vaikuttaa.” Ryhmän tavoitteena on vaikuttaa lajin kehittämiseen ja nostaa nuorten ääni kuuluville.

Nuoret Päättäjät -ryhmä on mukana liiton työryhmissä: Talent Program, Reilu Peli, hyvinvointityöryhmä, Mahdollisuuksien hevonen -nuorisotyön yhteisverkosto, viestintä ja seurakehittäminen, seura- ja tallipalveluiden alueryhmä sekä seura- ja tallipalveluiden johtoryhmä.

Nuoret Päättäjät -ryhmän päätarkoituksena on lisätä nuorten liikkumista ja edistää nuorten vaikutusmahdollisuuksia kaikilla urheilun päätöksenteon tasoilla: seura-, alue- ja tallipalveluissa sekä urheilupuolella. Ryhmän toiminnalla varmistamme, että nuorten ääni kuuluu ja näkyy jatkossakin liiton koko toiminnan kehittämisessä ja toteutuksessa, liiton tapahtumissa ja Hippos-lehdessä. Ratsastajainliitto käyttää verkkoa ja viestintää keinoina, joilla annamme nuorille mahdollisuuden löytää toiminnalle merkitystä.

Työtä jatketaan seuran nuorisovastaavan roolin lanseeraamisessa, alueellisten Nuorten Päättäjien ryhmien toiminnan käynnistämässä sekä alueiden nuorisotoiminnan aktivoimisessa ja innostamisessa. Nuoret Päättäjät ovat mukana ratsastus- ja hevostaitomerkkien uudistustyössä ja osallistuvat myös harrastekilpailujen konseptien luomiseen.

Ratsastajan hyvinvointia tuodaan esiin erityisesti nuorten näkökulmasta hyvinvoinnin teemakuukausien aikana kesällä Nuorten Päättäjien blogissa. Toisena blogin pääteemana vuoden aikana on Reilu Peli. Blogissa julkaistaan aktiivisesti myös vieraskynätekstejä sekä kirjoituksia ajankohtaisista aiheista. Blogin lisäksi Nuoret Päättäjät ovat aktiivisesti mukana liiton sosiaalisen median kanavien, Facebookin, Instagramin ja Twitterin päivitystyössä. Ryhmä käy aktiivista keskustelua muiden sosiaalisen median kanavien käy-

tön tarpeellisuudesta nopeasti muuttuvassa viestintämaailmassa nuorten tavoittamiseksi.

Nuoret Päättäjät ovat aktiivisesti mukana kehittämässä liiton palkitsemisjärjestelmää mm. järjestämällä erilaisia myönteisten aiheiden ilmianto-kilpailuja. Nuoret Päättäjät osallistuvat myös Vuoden ratsastusnuoren palkitsemiseen.

Nuoret Päättäjät -ryhmä on mukana hevosalan yhteisessä Mahdollisuuksien hevonen -hankkeessa, jossa ratsu- ja ravipuolen nuorisotoiminta on yhtenä painopistealueena. Tavoitteena on edistää järjestöjen välistä yhteistyötä sekä lisätä nuorten osallisuutta hevosalalla mm. järjestämällä yhteisiä tapahtumia ravi- ja ratsastusnuorille sekä nuorten kanssa toimijoille. Reilu Peli ja yhdenvertaisuuden toteutuminen ovat tärkeitä yhteisiä painotuksia.

#### Laatuseurat lasten ja nuorten harrastamiseen

Valtakunnallinen Sinettiseuratoiminta on vuoden alusta alkaen osa uutta seuratoiminnan laatujärjestelmää, ks. lisää kohdassa seurakehittäminen. Ratsastuksen nykyiset Sinettiseurat pääsevät mukaan uuteen laatuohjelmaan automaattisesti vanhojen Sinettikriteereiden pohjalta.

Lasten ja nuorten laatuseuroja tuetaan jatkossakin mm. yhteisten tapaamisten, alennusten ja palkitsemisten muodossa. Tampereen Hevoset -messuilla järjestetään yhteinen verkostotapaaminen. Messujen iltajuhlissa palkitaan ratsastuksen Lasten ja nuorten laatuseura.

### **8.3. Hyvinvointi ja kuntoilu**

Ratsastuksen harrastajia, seuratoimijoita ja talliyrittäjiä kannustetaan kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin, monipuoliseen liikkumiseen ja urheilulliseen elämäntapaan. Ratsastajainliitossa toimii valtakunnallinen hyvinvointityöryhmä, joka vastaa eri ikäryhmille suunnattujen kunto-, hyvinvointi- ja terveyspalveluiden kehittämisestä. Hyvinvointityöryhmä keskittyy talliyrittäjien henkiseen hyvinvointiin vuonna 2018. Tampereen Hevoset -messujen yhteydessä järjestetään yhteistyössä Suomen Hippoksen kanssa seminaari, jonka aiheena on hevosalan yrittäjän hyvinvointi ja jaksaminen. Seminaari on suunnattu myös ravipuolen yrittäjille. Hyvinvointityöryhmä on mukana tallikohtaamisissa yrittäjän hyvinvointi ja jaksaminen -teemalla.

Vuonna 2017 kehitetty ratsastuksen oheisliikuntamerkki otetaan käyttöön ratsastus- ja hevostaitomerkkien rinnalle. Merkki sisältää kevyen kuntotestin ja tietoa oheisliikunnan merkityksestä.

Hyvinvointityöryhmän videoimia ratsastajan alku- ja loppuverryttelyliikkeitä hyödynnetään käytännön seura- ja tallitoiminnassa.

LähiTapiolan kanssa jatketaan onnistunutta yhteistyötä aikuisratsastajien hyvinvointi-iltojen toteutuksessa. Seuraava yhteinen seminaari järjestetään helmikuussa. Tilaisuuden luennoitsijana toimii hyvinvointityöryhmän lisäksi mm. koripallon saralla vaikuttanut athletic trainer ja fysiikkavalmentaja Marko Yrjövuori.

Liikkuva Ratsastaja -oheisliikunnan ohjaajakoulutuksia jatketaan. Koulutus pohjautuu kansainväliseen Urheillen terveyttä -hankkeeseen. Käytännön työssä hyödynnetään hankkeessa valmistunutta Ratsastuksen terveysprofiilia. Liikkuva Ratsastaja -koulutukseen voivat osallistua niin ratsastajat, opettajat, valmentajat kuin ratsastavan lapsen vanhemmat. Tärkeää on halu liikkua ja kehittää omaa harrastustaan monipuolisesti. Liikkuva Ratsastaja -koulutus toimii myös harraste- ja kilparatsastajan urapolun tukena. Sen tavoitteena on antaa työkaluja lasten ja nuorten monipuoliseen liikuntaan ja ratsastuksen monipuolistamiseen sekä urheilulajina että terveys- ja kuntoliikuntana.

Liikkuva Ratsastaja -koulutuksen jatko-osa sisältää runsaasti teoretietoa ratsastuksesta taitolajina sekä sisältöä oheisliikunnan ohjaamisesta ja sen hyödyntämisestä seuran jäsenhankinnassa ja toiminnan markkinoinnissa. Koulutusta jalkautetaan aktiivisesti vuonna 2018. Oheisliikunnan merkitystä nostetaan esille myös alan ammattilaisille. Hyvinvointityöryhmä käsittelee aihetta talliyrittäjien koulutuskierueella.

#### 8.4. Tallipalvelut

Ratsastajainliitto kehittää tallipalveluita ja panostaa erityisesti tiedon välittämiseen ja hevosalan edunvalvontaan.

Talliyrittäjien koulutusta ja neuvontaa jatketaan yhteistyössä hevosalan hankkeiden, Suomen Hippoksen, Folkhälsanin, oppilaitosten ja eri järjestöjen kanssa. Alueellisissa tallikohtaamisissa yrittäjät voivat verkostoitua, keskustella ajankohtaisista asioista ja saada tukea työhönsä. Tallikohtaamisissa painotetaan yrittäjien jaksamista ja hyvinvointia sekä Reilu Peli -teemavuonna kiusaamisen ehkäisemistä ja hyvää talli-ilmapiiiriä.

Liiton vuoden 2017 aikana kehittämä uusi jäsentallijärjestelmä tulee käyttöön 1.1.2018. Yksinkertaistetussa järjestelmässä on kaksi varsinaista luokitusta: Suomen Ratsastajainliiton jäsentalli ja Laatutalli. Ratsastuskoulu-nimike on mahdollista saada, mikäli tallijärjestelmän kriteereissä mainittu koulutusvaatimus täyttyy peruskriteerien lisäksi.

Kaikkiin liiton jäsentalleihin tehdään vuoden 2018 aikana konsultoiva tallikäynti uuden tallijärjestelmän puitteissa. Tallikäynneillä opastetaan ja autetaan uuteen järjestelmään siirtymisessä sekä tarjotaan asiantuntijapalveluita tallin toiminnan kehittämiseen.

Tallit voivat hakea jäsenyyden lisäksi toiminnalleen Laatuleimaa. Laatutallit käydään läpi erillisellä auditointikäynnillä ja niiden tulee täyttää Laatutallien kriteeristö. Laatukriteerien tukena olevaa laatuohjeistoa markkinoidaan ja jäsentalleja opastetaan käyttämään sitä työkaluna toimintansa kehittämiseen.

Liiton jäsentalleja markkinoidaan harrastajille. Tavoitteena on lisätä harrastajien tietoa hyväksytyjen tallien laatuvaatimuksista ja ohjata heitä valitsemaan liiton jäsentalli. Markkinointia toteutetaan mm. materiaalien ja Tervetuloa tallille -kampanjan avulla sekä liiton osastoilla messuilla ja muissa alan tapahtumissa. Tallien markkinoinnissa työkaluina ovat myös Ratsastamaan-mobiilisovellus ja Hopoti-toiminnanohjausjärjestelmä.

Hopoti -toiminnanohjausjärjestelmä on kehitetty yhteistyössä liiton kanssa ja sitä markkinoidaan harrastajille ja liiton jäsentalleille. Hopotin avulla tallit pystyvät mm. kehittämään asiakaspalvelu- ja myyntitoimintojaan, seuraamaan rahaliikennettä ja käyttöastetta sekä hallinnoimaan tunteja, resursseja ja asiakasrekisteriä.

Tallien seinille jaettavat ohjeet uudistetaan. Meillä kaikki käyttävät kypärää ja Tupakoimaton talli -laminaattien lisäksi tehdään uusi Reilun Pelin ilmapiiristä ja hyvästä tallihengestä kertovat laminaatti.

Vuoden Ratsastustalli -kilpailua jatketaan. Kilpailun sisältöä ja tiedotusta kehitetään. Vuoden talli valitaan Laatutallien joukosta.

Talleja kannustetaan yhteistyöhön ratsastusseurojen kanssa ja järjestämään hevoskerhoja sekä lapsille ja nuorille että aikuisille.

Liitto järjestää yhteistyössä erikseen haettavan jäsenseuran kanssa Ratsastuskouluoppilaiden mestaruuskilpailut vuonna 2018. Tapahtuma tarjoaa ainutlaatuisen mahdollisuuden kilpailla myös niille, jotka harrastavat ratsastuskoulussa ja joilla ei ole mahdollisuutta omaan hevoseen.

Ratsastajainliitto on koonnut lajiharjoittelun tueksi Harrasteratsastajan polun, jota voivat hyödyntää niin harrastajat kuin talliyrittäjätkin. Ratsastuksen harrastaja voi polun avulla kartoittaa omaa osaamistasoaan, suunnitella uusia tavoitteita ja lisätä harrastuksensa monipuolisuutta. Ratsastuksenopettajat voivat käyttää polkua apuna esimerkiksi tuntiryhmien ja kurssitarjonnan suunnittelussa. Työtä polun

kanssa jatketaan käytännön toimintojen kehittämisellä. Viestintää ratsastuskoulu-harrastajan osaamisen kehittämiseksi lisätään.

Ratsastajainliiton Nouse Ratsaille -oppaassa ja Ratsastamaan-mobiilisovelluksessa ohjeistetaan sopivan harrastuspaikan löytämiseen ja valintaan. Opas ja mobiilisovellus kertovat oleelliset asiat harrastuksen alkuvaiheessa hevosen hoitamisesta ja varustamisesta ennen ja jälkeen ratsastustunnin sekä valottaa ratsastuksen alkeiskurssin oppisisältöjä. Oppaasta saa myös vinkit harrastuksen syventämiseen alkeiskurssin jälkeen. Pieni Hevostaito-opas palvelee lapsia sekä erityisryhmien edustajia selkeän ulkoasunsa avulla.

### 8.5. Hevosen hyvinvoinnin, hevostaitojen ja turvallisuuden edistäminen

Harraste- ja seuratoiminnalla edistetään myös hevostaitojen opettelua. Eri-ikäiset voivat harjoitella hevostaitoja ohjatusti seurojen ja tallien järjestämissä hevoskerhoissa, joita liitto tukee kouluttamalla ohjaajia, tuottamalla materiaaleja ja nostamalla esille hyviä toimintamalleja. Seuroja ja talleja kannustetaan järjestämään kerhotoimintaa myös aikuisryhmille.

Seuroille ja talleille on tarjolla materiaalia ja neuvontaa hevostaitopäivien tai -kilpailujen toteuttamiseksi paikallisesti, alueellisesti ja valtakunnan tasolla. Tallit ja seurat voivat lisäksi toteuttaa matalan kynnyksen Penny & Friends -hevostaitokisoja. Hevostaitopäivien ja -kilpailuiden tavoitteena on antaa harrastajille mahdollisuuksia oppia hevostaitoja nykyaikaisin keinoin esimerkiksi videokuvaamalla omia hevostaitosuorituksiaan tai toteuttamalla teoriakokeita netissä. Toimintaa kehitetään jatkuvasti.

Hevostaito- ja ratsastusmerkit ovat pitkään olleet tukena harrastajien oppimispolulla. Syksyllä 2017 alkanutta merkkijärjestelmän uudistamista jatketaan. Tavoitteena on selkeyttää järjestelmää ja kannustaa harrastajia kehittämään osaamistaan hevostaidoissa ja ratsastuksessa.

Ratsastajainliitto jatkaa yhteistyötä Hevosopiston, Tuire Kaimion, Minna Tallbergin, Anna Kilpeläisen ja Kari Vepsän kanssa hevostaitoihin liittyvän koulutuspalvelun kehittämiseksi. Hevostaitokoulutuspakettia tarjotaan liiton jäsenetuna ratsastusseuroille, talleille ja yksittäisille jäsenille. Tavoitteena on luoda myös aikuisratsastajille mahdollisuus testata osaamistaan ja kehittymistään hevostaidoissa.

Hevosen hyvinvointiluentoja jatketaan. Tampereen Hevoset -messuilla pidetään yhdessä Suomen Hippoksen kanssa Reilu Peli – talliyrittäjien ja hevosen hyvinvointiseminaari.

Ratsastajainliitto käy aktiivista keskustelua LähiTapiolan kanssa ratsastusharrastuksen turvallisuuden edistämiseksi. Yhteisiä kampanjoita toteutetaan mm. vastuullisten hevostaitojen ja liikennekäyttäytymisen osalta.

Liitto toteuttaa turvallisuutta käsitteleviä kampanjoita yhdessä Hippos-lehden, LähiTapiolan ja Horzen kanssa. Ratsastuskypäriltä vaaditaan jatkossa aiempaa suurempaa turvallisuutta. EU-komission uusi standardi edellyttää parempaa suojaa kuin aiemmin käytössä olleet standardit. Kypärän tulee kestää, mikäli hevonen kaatuu tai astuu kypärän päälle. Uusien standardien mukaisten kypärien käyttövaatimus astuu voimaan vuoden 2018 alusta.

### 8.6. Vammaisratsastus ja erityisryhmien ratsastus

Vammaisratsastuksesta on käytössä myös nimitykset erityisryhmien ratsastus ja erityistä tukea tarvitsevien ratsastus. Vammaisratsastaja tarvitsee erityistä tukea tai apuvälineitä voidakseen ratsastaa, ja usein aloittaa harrastuksen pien- tai erityisryhmissä. Näiden ratsastajien harrastus- ja kotimaan kilpailumahdollisuuksien kehittämisestä vastaa vammaisratsastuskomitea ja lajikoordinaattori yhteistyössä alueiden ja muiden toimijoiden sekä yhteistyökumppaneiden kanssa. Komitean tavoitteena on, että jokainen ratsastaja pääsee esteettömälle ja helposti saavutettavalle ratsastuskoululle ja voi kehittyä harrastuksessaan monipuolisesti.

#### Vammaisratsastuksen aluetoiminta

- Tavoitteena on, että jokaisella alueella toimii vammaisratsastajien tarpeiden mukainen verkosto: ratsastajien lisäksi vammaisratsastusvastaava sekä aktiivisia, koulutettuja ohjaajia ja avustajia ratsastuskouluissa ja -seuroissa.
- Alue voi hyödyntää seura- ja harrastetukea verkoston yhteistapaamiseen.
- Vammaisratsastusvastaavat kokoontuvat aluetapaamisessa 25.–28.1. Lahdessa sekä harrastustoimintaan painottuvassa tapaamisessa Tampereen Hevoset 2018 -messujen yhteydessä 7. huhtikuuta.

#### Tapaamiset, kokeilutilaisuudet ja leirit

- Tavoitteena on ratsastajien verkostoituminen ja tiedon lisääminen.
- Komitea ja Ypäjän Hevosopisto järjestävät vammaisratsastuksen ohjaajakoulutuksen 2. jakson yhteydessä 24.–25.3. Special Olympics-ratsastajien minileirin.
- Komitea järjestää urheilupainotteisen vammaisratsastuksen lajiseminaarin syyskokousviikonlopun yhteydessä.
- Komitea ja maajoukkuejohto järjestävät tervetulo- ja infotilaisuuden

kilpailutoiminnasta kiinnostuneille Ypäjällä paramaajoukkuekatsastuksen yhteydessä.

- Vuoden aikana on kolme luokittelutilaisuutta: 10.2. Oulussa sekä kevään maajoukkueleirin ja syksyn maajoukkuekatsastuksen yhteydessä.
- Komitea järjestää yhteistyössä Sappeen Ratsutilan kanssa kesällä vammaisratsastajien ratsastussimulaattorileirin, jolla on mahdollisuus saada apua oman istunnan kehittämiseen sekä tavata muita vammaisratsastajia.
- Komitea järjestää yhteistyössä Harjun Oppimiskeskuksen kanssa vammaisratsastajien esteratsastusleirin. Leirillä harjoitellaan esteratsastuksen perusteita sekä ratsastussimulaattorissa että ratsastustunneilla.
- Ratsastajainliiton vammaisratsastuskoordinaattori osallistuu Vammaisurheilu- ja liikunta VAU ry:n järjestämiin lajiliittotapaamisiin sekä järjestää lajikokeilun VAUn ja Paralympiakomitean lajikokeilutapahtumassa Tyttöjen päivänä 11.10.

#### **Koulutukset ja materiaalit**

- Tavoitteena on, että toimijoilla on riittävät tiedot ja taidot tukea vammaisratsastajien kehitystä.
- Komitea järjestää yhden vammaisratsastuksen peruskurssin syksyllä. Lisäksi Ruukin Maaseutuopistolla järjestetään peruskurssi 16.–18.3.
- Vammaisratsastuksen ohjaajakoulutus alkoi syksyllä 2017 ja jatkuu kolmen koulutusviikonlopun ajan (23.–25.3., 24.–26.8. ja 9.–11.11.).
- Vuoden aikana koulutetaan yksi uusi kotimaan luokittelija Etelä-Suomen alueelle.
- Tarjotaan täydennyskoulutusta vammaisratsastustuomareille sekä koulutetaan vuoden aikana vähintään yksi minimissään IIIK-tason kouluratsastustuomari vammaisratsastustuomariksi. Koulutukset toteutetaan maajoukkueleirin yhteydessä ulkomaisen kouluttajan avulla, mahdollisesti yhteistyössä Viron ratsastajainliiton kanssa.
- Kaksi Ratsastajainliiton vammaisratsastuskouluttajaa hakee henkilökohtaisesti Aho-apurahaa osallistuakseen Federation of Horses in Education and Therapy International -järjestön HETI-konferenssiin 25.–29.6. Dublinissa Irlannissa.
- Vammaisratsastusopas päivitetään vuoden 2018 aikana.

#### **Kilpailut**

- Tavoitteena on, että vammaisratsastajilla on monipuolisia kilpailumahdollisuuksia eri tasoilla.
- Komitea aktivoi kouluratsastuskilpailujen järjestäjiä tarjoamaan myös vammaisratsastusluokkia.
- Komitea rohkaisee kilpailujärjestäjiä järjestämään eri puolilla Suomea lainahevosilla 1-tason vammaisratsastuskilpailuja.

- Komitea tukee kotimaan kilpailujärjestäjiä taloudellisesti tuomarituella.
- Komitea varmistaa riittävän laajan kilpailutarjonnan, jotta pararatsastuksen SM-kilpailut saadaan toteutettua, ensisijaisesti kouluratsastuksen SM-kilpailujen yhteydessä.
- Suomenratsujen kuninkaalliset -kilpailussa Ypäjällä on mukana vammaisratsastusluokka.
- Special Olympics -mestaruuskilpailut järjestetään kouluratsastuksessa sekä tehtäväratakilpailuna. Vuoden aikana testataan myös Special Olympics -esteratsastuskilpailuja.

#### **Muu toiminta ja yhteistyö**

- Komitea jatkaa yhteistyötä ratsastusterapeuttien, sosiaalipedagogisen hevostoinnin, Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n sekä vammaisjärjestöjen kanssa.
- Komitea jatkaa pitkäkestoista yhteistyötä Uudenmaan Lions Clubien kanssa Lions-ravitapahtuman järjestämisessä. Tapahtuman tuotot ohjataan vammaisratsastukselle.
- Komitea jatkaa syksyllä 2017 käynnistyneen vertaistukitoiminnan kehittämistä. Vertaistukihenkilöt auttavat uusia harrastajia lajin pariin sekä neuvovat ja tukevat muita vammaisratsastajia. Toiminnan jalkautusta jatketaan. Vertaistukihenkilöiden tapaaminen järjestetään 7.4. Tampereella Hevoset 2018 -messujen yhteydessä.

## 9. EDUNVALVONTA, YMPÄRISTÖASIAT, YHTEISKUNTA JA OLOSUHTEET

### **9.1. Edunvalvonta, ympäristöasiat ja yhteiskuntasuhteet**

#### **Yhteistyö järjestöjen ja muiden sidosryhmien kanssa**

Ratsastajainliitto ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua hevosalan järjestöjen kanssa yhteisten edunvalvontaan liittyvien tavoitteiden toteuttamiseksi. Liitto osallistuu aktiivisesti hevosalan järjestöjen, oppilaitosten, SEYn, MTK:n ja ProAgrian kanssa muodostettuun Mahdollisuuksien hevonen -verkoston toimintaan, jota hallinnoi Hippolis ry. Muita tärkeitä sidosryhmiä ovat eläinsuojelujärjestöt, Eläinlääkäriliitto, Ratsujalostusliitto, Suomen Ratsastuksenopettajain yhdistys, TUKES, Kuntaliitto ja Ulkoilufoorumiin osallistuvat järjestöt. Liitto on yhteydessä myös hevosalan



kannalta keskeisiin ministeriöihin: opetus- ja kulttuuriministeriö, maa- ja metsätalousministeriö, ympäristöministeriö ja liikenneministeriö sekä hevosalaan tunteviin ja sen puolesta toimiviin poliittikkoihin.

Liitto antaa asiantuntijan ominaisuudessa lausuntoja hevosalaan liittyvissä asioissa koskien mm. kaavoitusta, rakentamista, maankäyttöä, alan koulutusta, liikenne- ja kuljetuskysymyksiä, ympäristöasioita, eläinlääkintää, vastuukysymyksiä, hevosten hyvinvointia sekä mahdollisia riita-asioita. Liitto reagoi tarvittaessa myös vastineilla ja lausunnoilla hevosalan asioihin ja epäkohtiin esimerkiksi kuntien kaavoitussuunnitelmissa. Jäsenseuroilta ja -talleilta tulevat aloitteet ovat ensiarvoisen tärkeitä tässä toiminnassa.

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä ja kotimaisissa yhteisöissä suomalaisen ratsastuksen edistämiseksi sekä kilpaurheilu- että harrastemuotona. Ratsastajainliitto on FEIn, Kansainvälisen Ratsastajainliiton, ja EEF:n, Eurooppalaisen Ratsastajainliiton, jäsen. Pohjoismaiden ja Baltian maiden ratsastajainliittojen kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä. Yhteisiä asioita käsitellään vuosittaisissa tapaamisissa.

Huippu-urheilun johtoryhmän puheenjohtaja Antti Linna toimii liiton edustajana Olympiayhdistyksessä ja Suomen Olympiakomitean valtuuskunnassa.

Ratsastajainliitto on jäsenenä hevosalan osaamiskeskus Hippolis ry:ssä. Sen tuottamaa materiaalia ja tietoa hyödynnetään liiton toiminnassa. Liitto on mukana Hippoloksen hallituksessa ja sen toteuttamien hankkeiden ohjausryhmissä. Hippoloksen toiminnan rahoittaminen on haastavaa. Yhdistys on joutunut lomauttamaan henkilöstöään.

Ratsastajainliitto on mukana Ypäjällä sijaitsevan Suomen Hevosurheilumuseon hallituksessa ja myös museoyhdistyksen jäsen. Pääsihteeri on Suomen Hevosurheilumuseon hallituksen puheenjohtaja. Tavoitteena on kerätä museoon urheilumme historiaan liittyvää tärkeää materiaalia ja aineistoa. Liitolle lahjoituksina saatu historiallinen aineisto luetteloidaan ja toimitetaan museolle. Hippolis hallinnoi museon toimintaa.

Ratsastajainliitto on jäsenenä Urheilutyönantajat ry:ssä ja pääsihteeri on mukana yhdistyksen hallituksessa. Urheilutyönantajat on Palta ry:n jäsen. Pääsihteeri on lisäksi Ulkoilufoorumin valmistelutoimikunnan jäsen sekä Ypäjän Hevosopiston hallituksen jäsen.

#### **Yhteistyötoiminta ja -hankkeet**

Ratsastajainliitto on mukana kaikissa tärkeissä hevoselinkeinoja edistävissä projekteissa ja hankkeissa. Hevosalan järjestöjen kanssa tehdään yhteistyötä laajalla rintamalla. Keskeisiä painopistealueita ovat kuntien maankäyttö ja sen suunnittelu, ympäristöasiat, lannanpoltto, hevosten hyvinvointi, verotusasiat sekä alan yritysten palvelujen laatu, turvallisuus ja koulutus.

Edunvalvontaa jatketaan myös yhteistyössä Olympiakomitean edunvalvontaorganisaation ja liiton käyttämien asiantuntijoiden kanssa. Edunvalvonnan kohteina ovat erityisesti laki-, talous-, verotus- ja työsuojeluasiat, urheilijoiden työsuhde- ja palkkauskysymykset, sopimusjuridiset asiat, olosuhteet ja rakennushankkeet sekä yhteistyö kuntien ja kaupunkien kanssa.

Neuvotteluissa kuntien päättäjien kanssa hyödynnetään ympäristöministeriön maankäyttötyöryhmän raporttia, Jokamiehen oikeudet ja toimiminen toisen alueella -opasta, Hästsam-projektin suosituksia sekä Hevoset ja kunta – rajapintoja -kirjaa. Suositukset velvoittavat kuntia ottamaan hevosalan huomioon maankäytön suunnittelussaan. Niissä korostetaan paikallisten tarpeiden ja olosuhteiden huomioon ottamista ja vuorovaikutusta alan toimijoiden ja kunnan suunnittelijoiden välillä. Raportti, opas ja kirjat antavat selkänokan ja työkalut, joita Ratsastajainliitto ja sen jäsenistö voivat hyödyntää lähestyessään kuntien päättäjiä ja virkamiehiä.

Mahdollisuuksien hevon -yhteistyöverkosto on laaja-alaisesti hevosalan edunvalvonnan asialla. Toiminta on jaettu vastuualueisiin, joissa kaikissa Ratsastajainliitto on mukana.

- 1) Jalostus ja kasvatusta
- 2) Hevosten hyvinvointi
- 3) Nuorisotoiminta
- 4) Yritystoiminta
- 5) Ympäristö, maankäyttö ja lainsäädäntö
- 6) Hyvinvointia hevosesta

Mahdollisuuksien hevon -yhteistyöverkosto on mukana vaikuttamassa ensi vuoden maakuntavaaleissa hevosalan edistämiseksi.

Hevosalan kannalta tärkeimmät painopistealueet ovat: alan yleisten toimintaedellytysten ja erityisesti kasvatustoiminnan edellytysten turvaaminen, hevostoimintaan liittyvään lainsäädäntötyöhön vaikuttaminen, hevosen hyvinvointikysymykset, maankäyttöön liittyvät asiat, koulutuspaikkojen säilyttäminen sekä hevosenlannan kustannustehokkaiden kierrätysmahdollisuuksien ja energiakäytön edistäminen.

Uudistuva hevosalous -hanke tarjoaa koulutusta ja tietoa yrittäjille uudenaikaisesta näkökulmasta. Hankkeessa tarjotaan koulutuspäiviä, verkkoluentoja, oppaita sekä uutiskirjeitä käytännön läheisesti esitettynä.

Uudet hevoskasvattajat -hankkeen tarkoituksena on lisätä kotimaisen kasvatuksen vetovoimaa. Vuosien 2017–18 aikana järjestettävä kokonaisuus sisältää hevoskasvatuksen ja jalostuksen koulutuspäiviä, mentorointia ja avoimia seminaareja. Hanke kattaa ratsu- ja ravihevoset.

Yhteistyötä tehdään myös luonnonsuojelujärjestöjen ja muiden luontoa käyttävien liittojen kanssa. Niiden kanssa on perustettu yhteinen eturyhmä nimeltään Ulkoilufoorumi. Ulkoilun edistämisen yhteistyöverkostoon kuuluu 18 kansalaisjärjestöä, joiden toiminnassa ulkoilulla on keskeinen merkitys. Ulkoilufoorumin päämääränä on ylläpitää ja kehittää ulkoilun edellytyksiä, turvata jokamiehenoikeuksien säilyminen vähintään nykyisessä laajuudessaan, edustaa ulkoilun intressitahoja yhteisesti valtioneuvoston, viranomaisten ja muiden järjestöjen suuntaan, vahvistaa ulkoilun asemaa yhteiskunnan eri toiminta-alueilla sekä edistää kestäväen kehityksen mukaista ulkoilun harrastusta. Foorumi järjestää seminaareja ja antaa lausuntoja ajankohtaisista luonnossa liikkumiseen liittyvistä asioista sekä osallistuu lainsäädäntötyöhön. Ulkoilufoorumin kanssa toteutetaan puolueille suunnattu kunnallisvaalikampanja, jossa korostetaan luonnon ja luontoon pääsyn merkitystä kuntalaisille.

#### **Yritystoiminnan tukeminen**

Yritystoiminnassa kiinnitetään huomiota yrittäjien hyvinvointiin, asianmukaisiin ja turvallisiin olosuhteisiin sekä ammattitaidon kehittämiseen.

Ratsastajainliitto seuraa EU:n lainsäädännön vaikutusta hevostalouteen, hevoskuljetuksiin ja -kauppaan sekä eläinten lääkintään liittyen ja tiedottaa jäsenistöään ajankohtaisista asioista.

Hevosalan oppilaitosten kanssa tehdään yhteistyötä hevosharrasteohjaajanimikkeen käytössä. Nimikkeen myöntää Ratsastajainliitto. Oppilaitosyhteistyötä tehdään myös tarjoamalla koulutusmateriaaleja sekä osallistumalla jatko- ja täydennyskoulutusten suunnitteluun. Oppilaitosyhteistyötä tehostetaan entisestään.

Liitto jatkaa yhteistyötä Asianajotoimisto JB Eversheds Oy:n sekä Asianajotoimisto Fenno Oy:n kanssa. Hevosalaa tuntevat asianajajat antavat liiton jäsenille puhelinneuvontaa hevosalaan ja yhdistystoimintaan liittyvissä juridisissa kysymyksissä. Liitto maksaa kustannukset ja puhelinneuvonta on jäsenetuna ilmainen.

### **9.2. Hevosen hyvinvointi**

Hevosen hyvinvointiprojektin materiaalia hyödynnetään tiedottamisessa ja seminaareissa. Hevosenomistajan opasta jaetaan harrastajille tapahtumien ja jäsental-  
lien kautta sekä netissä. Alan järjestöjen yhteinen nettisivusto hevoseni.fi tarjoaa

koottuna tärkeimmät tiedot hyvään tallin ja hevosen pitoon liittyen.

Seura- ja harrastuseläinten hyvinvoinnin neuvottelukunnassa hevosalta mukana on Suomen Hippos ry:n edustaja. Neuvottelukunta toimii maa- ja metsätalousministeriön apuna seura- ja harrastuseläinten hyvinvointia koskeissa kysymyksissä ja linjauksissa.

Tallien ja seurojen vastuu ympäristöstä ja luonnosta otetaan esille tiedottamisessa ja kohtaamisissa. Liitto antaa asiantuntija-apua maankäyttöön liittyvissä kysymyksissä.

### **9.3. Olosuhteet ja turvallisuus**

Turvallisuus on keskeisenä teemana kaikessa Ratsastajainliiton toiminnassa. Liitto käy jatkuvaa keskustelua LähiTapiola-ryhmän kanssa tapaturmavakuutuksen osalta. Tavoitteena on lisätä turvallisuutta ja ennaltaehkäistä vahinkoja. Vakuutusmuotoja kehitetään edelleen.

Liitto toteuttaa turvallisuutta käsitteleviä kampanjoita yhdessä Hippos-lehden, LähiTapiolan ja Horzen kanssa. EU-komission uusi standardi edellyttää kypärältä parempaa suojaa kuin aiemmin käytössä olleet standardit. Kypärän tulee kestää, mikäli hevonen kaatuu tai astuu kypärän päälle. Uusien standardien mukaisten kypärien käyttövaatimus astuu voimaan vuoden 2018 alusta.

Turvallisuuspäällikkökoulutusta järjestetään alueilla. Liiton vuokrattavassa kilpailukalustossa käytetään FEIn hyväksymiä turvakannattimia. Kilpailusääntöjen mukaan kilpailuille pitää nimetä turvallisuudesta vastaava henkilö sekä laatia turvallisuus-suunnitelma. Liitto opastaa tapahtumien turvallisuudessa.

Ratsastajainliitto työskentelee yhteistyössä Tukesin kanssa ratsastuspalvelujen turvallisuuden edistämiseksi mm. tarjoamalla asiantuntemusta Tukesin käyttöön sekä toimittamalla viraston kanssa yhteistyössä ohjeita talleille. Liitto kouluttaa tallineuvoja turvallisuusasioissa. Turvallisuuskoulutukseen sisältyy pelastus- ja paloturvallisuuden lisäksi vakuutustietoutta. Tukes on julkaissut ohjeet ratsastuspalveluiden turvallisuuteen liittyen.

Ratsastajainliitto tarjoaa jäsenilleen jäsenetuna kattavan vakuutusturvan, josta tiedotetaan Hippos-lehdessä ja liiton nettisivuilla. Liiton valmentajia ja toimihenkilöitä varten on otettu vastuuvakuutus. Liitolla on oikeusturvavakuutus.

Yli kymmenen vuoden ajan toteutettua kenttäpohjaprojektia jatketaan suorituspaikkojen olosuhteiden parantamiseksi ja hevosten turvallisuuden edistämiseksi

yhteistyössä asiantuntijoiden kanssa. Keskustelua olosuhteista ja hyvien pohjaratkaisujen saamiseksi käydään asiantuntijoiden kanssa ja asia otetaan esille mm. liiton foorumeissa. Ismo Lätn kanssa on tehty sopimus tärkeimpien kilpailukenttien kunnostuksesta ja kilpailujärjestäjien neuvonnasta.

## 10. MARKKINOINTI JA VIESTINTÄ

### 10.1. Markkinointi, varainhankinta ja suhdetoiminta

Markkinoinnissa toimitaan hyväksytyn markkinointistrategian mukaisesti. Tavoitteena on varainhankinnan kasvattaminen yhteistyösopimusten avulla.

Varainhankinnassa keskitytään yrityksiin, joille ratsastusurheilun harrastajat muodostavat kiinnostavan ja luontevan kohderyhmän. Liiton nettisivuja, sosiaalista mediaa ja jäsenlehti Hipposta hyödynnetään markkinointivälineinä.

Ratsastusurheilun keskeiset toimijat Ratsastajainliitto, Hevosopisto ja BCM Scanhorse Oy aloittivat vuonna 2012 yhteisen, muutamaan suuryritykseen kohdistuvan varainhankintakampanjan. Se on onnistunut hyvin kasvattaen merkittävästi yhteistyösopimusten arvoa. Yhteistyötä jatketaan vuonna 2018 tavoitteena varmistaa vanhojen sopimusten jatkuminen ja 1–2 uuden kumppanin saaminen ratsastusurheilulle.

Nykyisille yhteistyökumppaneille järjestetään yhteistyössä Hevosopiston ja BCM Scanhorse Oy:n kanssa vähintään kerran vuodessa pienryhmätapaaminen, jossa tiedotetaan ajankohtaisista asioista ja ratsastuksen nykytilasta. Lisäksi yhteistyökumppaneille tarjotaan mahdollisuus keskinäiseen kanssakäymiseen ja kontaktien solmimiseen tapaamisissa Tähtikilpailujen ja erityisesti Helsinki International Horse Show’n yhteydessä.

Keskeisten kilpahevosten omistajien kanssa käydään säännöllistä vuoropuhelua tavoitteena kaikkien osapuolten intressien ottaminen huomioon ja hevosten käytön varmistaminen nimettyihin edustustehtäviin. Urheilun kehitysohjelman mukaista yhteistyötä omistajien kanssa jatketaan.

Liitolle tärkeisiin viranomaisiin pidetään säännöllisesti yhteyttä.

Tapaamisilla ja avoimella tiedottamisella annetaan yllä mainituille tahoille ajankohtaista tietoa ratsastuksesta ja sen kehityksestä sekä ylläpidetään perinteitä ja perinnetietoutta Suomessa.

Liitto neuvottelee kumppaniensa kanssa uusista jäseneduista ja jäsenille tarjotaan laadukkaita liiton omia tai yhteistyökumppaneiden tuotteita. Tavoitteena on jäsenyyden tekeminen entistä houkuttelevammaksi harrastajakunnalle.

### 10.2. Viestintä

Liiton valtakunnallista viestintää ohjaa toimintasuunnitelman ohella viestintästrategia, joka sisältyy Kaviouralla -kokonaistrategiaan. Viestinnän keinoin vahvistetaan Ratsastajainliiton vision toteutumista: Ratsastus on merkittävä suomalainen urheilulaji, jota mahdollisimman moni voi harrastaa omien tavoitteidensa mukaisesti. Ratsastus on merkittävä, arvostettu ja vetovoimainen osa suomalaista urheilua sekä huippu- ja kilpaurheiluna että harrastuksena läpi ratsastajan elämänkaaren. Ratsastuksella on vahva yhteiskunnallinen arvostus, jota kasvatetaan edelleen. Lajin kiinnostavuutta ja monipuolisuutta nostetaan viestinnässä esiin. Jäsentyytyväisyys on myös merkittävä painopiste.

Ratsastuksen olosuhteiden merkitys nostetaan esiin viestinnässä, suhdetoiminnassa ja edunvalvonnassa. Hevosalan yhteistyöhön satsataan. Hevoson hyvinvointi, hevosaidot ja turvallisuus ovat myös tärkeitä teemoja. Valtakunnallisen viestinnän toteuttamista koordinoi viestintäpäällikkö yhteistyössä harraste-, talli- ja kilpailupuolen kanssa. Viestintä tukee markkinointia taloudellisen ja muun tuen hankinnassa lajille sekä kampanjoiden toteutuksessa.

#### Järjestön sisäinen tiedotus

Monipuolisen ja ajankohtaisen tiedon välitys harrastajille, kilpailijoille, toimihenkilöille, jäsenseuroille ja -talleille, alueille sekä yhteisöjäsenille toteutetaan pääasiassa liiton nettisivujen, Facebookin, Twitterin, Instagramin, sähköpostin, uutiskirjeiden sekä jäsenlehti Hippoksen kautta. Kukin liiton toimija ja organisaation tiimit vastaavat omien kohderyhmiensä laadukkaasta, avoimesta ja ajantasaisesta viestinkulusta. Seurat pitävät lisäksi yhteyttä henkilöjäseniinsä. Toimintasuunnitelmat ja -kertomukset julkaistaan liiton nettisivuilla.

Ratsastusseurojen täysjäsenet saavat jäsenetuna korkeatasoisen ja monipuolisen hevosalan aikakauslehden, Hippoksen, joka on myös liiton virallinen tiedotuslehti. Ratsastajainliitto toimii lehden julkaisijana. Lehden keskipainos on 37.000 ja sillä on 100.000 lukijaa. Hippos on perustettu vuonna 1948 ja se on Suomen Aikakausilehtien liiton jäsen. Hippos-lehti tuotetaan yhteistyössä RideMedian kanssa. Lehti ilmestyy seitsemän kertaa vuonna 2018. Liiton budjetista on varattu lehden tuottamiseen vuositasolla 252.000 euroa.

## Sisäisen viestinnän projekteja vuonna 2018

- Ratsastajainliiton nettisivut uudistetaan tavoitteena kattavat, helppokäyttöiset ja eri käyttölaiteissa optimoidusti toimivat palvelut jäsenistölle, toimijoille ja ratsastusyleisölle kohderyhmittäin kilpailusta ja valmennuksesta tallitoimintaan, seuroihin jäsenineen ja harrastajiin. Sivusto tukee myös lajin ja jäsen toimijoiden esittelyä ja markkinointia.
- Reilu Peli -teemavuosi nostetaan esille monipuolisesti kaikissa sisäisen viestinnän kanavissa. Erityinen painopiste on Yhtä jalkaa – kiusaamisen ja häirinnänvastaisessa seminaarissa, joka järjestetään yhdessä Suomen Olympiakomitean kanssa. Teemaa käsitellään viestinnässä ja sosiaalisessa mediassa kattavasti mm. kiusaamisen ehkäisemisen näkökulmasta. Sitä nostetaan esille myös hevosen hyvinvointikysymyksissä ja hevostaitojen edistämisessä sekä yhteistyössä muiden hevosalan järjestöjen kanssa.
- Ratsastajainliiton uudistunutta tallijärjestelmää esitellään kattavasti seura- ja tallitoimijoille. Järjestelmän tiimoilta järjestetään esittelyjä mm. kevään hevosmessuilla sekä koulutuksia.
- Jäsenhankintakampanjaa jatketaan ja jäseneduista tiedotetaan kattavasti.
- Viestinnän koulutuspalveluja tarjotaan laaja-alaisesti eri ryhmille, kuten kilpailijoille, toimihenkilöille, seuroille, talleille ja alueille.
- Kilpailutoiminnan sisäistä viestintää kehitetään palvelemaan kohderyhmiä ja toiminnan tavoitteita.
- Laaja turvallisuuskampanja toteutetaan yhdessä Hippos-lehden, LähiTapiolan ja Horzen kanssa. Kampanjassa nostetaan turvallisuutta esiin monin tavoin, kuten mm. ratsastuskypärien käytön tärkeyttä. Uusien EU-standardien mukaisten ratsastuskypärien käyttövaatimus astuu voimaan vuoden 2018 alusta.

## Ulkoisen tiedotus

Kansallisen tason kilpailutiedottamisen pääkohteita ovat Tähtikilpailut, joihin luetaan olympialajien seniorien SM-kilpailut, esteiden GP-sarja ja finaali sekä erikseen tähtistatuksen saavat, Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut.

Ratsastajainliiton kisapäivystys kattaa Tähtikilpailujen ohella uutisajassa merkittävät kansainväliset arvokilpailut, joissa on suomalaisia osallistujia. Tarkemmat tiedot kisapäivystyksen toiminnasta ja sen rajauksista kisatasoittain löytyvät liiton nettisivuilta. Liiton uutistuotanto palvelee tiedotusvälineitä suhdetoiminnan, tiedotustilaisuuksien, ennakotiedotuksen, valmiiden uutisartikkeleiden, oman tv-tuotannon ja julkaisuvapaan, netissä uutisajassa toimivan kuvapalvelun kautta. Yle on lähettänyt viime vuosina huomattavan määrän ratsastusurheilua kanavillaan, yhteistyötä ja yhteisiä tuotantoja kehitetään edelleen. Myös nettitelevisiointia jatketaan, mutta



HELSINKI INTERNATIONAL HORSE SHOW 2017 VALOKUVAAJAT AREENALLA, KUVA SRL LAURA LAAKSO



pääpaino on tv-tuotannoissa valtakunnallisille kanaville yhteistyössä Yle Urheilun kanssa. TV-tuotantoihin varataan 37.500 budjetti.

Liiton tiedotus tukee kaikkia kansallisia kilpailuja ja tapahtumia yleisessä ennakkotiedotamisessa, järjestämällä koulutusta ja neuvontaa sekä laatimalla ohjeita ja materiaaleja.

Ratsastusurheilun kiinnostavuuteen panostetaan muun viestinnän ohella mm. suhdetoiminnalla, ratsastajakohtaamisilla, teemapäivillä ja kampanjoilla sekä uusien kanavien hyödyntämisellä.

Harrastetoimintaa ja yhteiskunnallista edunvalvontaa palvelevaan omilla tiedotusartikkeleilla, tärkeinä aiheina mm. ratsastuksen suosio lajana, lasten ja nuorten harrastaminen, hevosalan kehitys, turvallisuus, liikenne, kaavoitus- ja lainsäädäntökysymykset sekä ympäristöön ja hevosten hyvinvointiin liittyvät aiheet.

### Ulkoisen viestinnän projekteja vuonna 2018

- Ratsastajainliiton nettisivut uudistetaan tavoitteena kattavat, helppokäyttöiset ja eri käyttölaitteissa optimoidusti toimivat uutis-, tieto- ja markkinointipalvelut.
- Huippu-urheilussa erityisseurannassa ovat arvokilpailut MM- ja EM-tasolla sekä olympialajien maailmancupit ja Nations Cup -sarjat.
- Reilun Pelin merkitystä nostetaan viestinnässä esiin urheilun, harrastuksen, yhteisöllisyyden ja hevosen hyvinvoinnin näkökulmasta. Teemaa käsitellään myös hevosen hyvinvointikysymyksissä ja hevostaitojen edistämisessä sekä yhteistyössä alan järjestöjen kanssa.
- Uusi tallijärjestelmä esitellään yleisölle ja medialle.
- Ratsastuskoulujen ja jäsentalliin toimintaa tuetaan tiedotus- ja esittelymateriaaleilla sekä kevään ja syksyn Tervetuloa ratsastamaan -kampanjoilla.
- Ratsastusta, sen monipuolisuutta ja kiinnostavuutta nostetaan esiin tapahtumissa, tiedotteissa ja sosiaalisessa mediassa.

### Tiedon taltiointi

Vuosikokouksissa julkaistaan vuosittain toimintakertomus ja toimintasuunnitelma sekä näiden tilastoliitteet ja ne ovat nähtävinä myös Ratsastajainliiton nettisivuilla. Alkuperäiset kappaleet arkistoidaan kahtena kappaleena liiton toimistossa.

Liiton tiedotteet ja uutiset taltioidaan liiton nettisivujen uutis- ja ajankohtaispalstojen arkistoihin. Liitto sitoo arkistoitavaksi kaksi kappaletta Hippos-lehden kutakin vuosikertaa.

## 11. TALOUS

Vuoden 2018 budjetti on laadittu 17.000 euroa ylijäämäiseksi. MM-kilpailuvuosi tekee budjetin haasteelliseksi. Vuonna 2019 on tehtävä reilusti ylijäämäinen tulos, jotta IT-uudistukset voidaan toteuttaa suunnitellusti.

Talousarvion lähtökohtana on näkemys, että ratsastusharrastuksen kehityksessä ei tapahdu dramaattisia muutoksia. Kotimaiset ja kansainväliset kriisit voivat kuitenkin muuttaa tilanteen hyvinkin nopealla tempolla. Toiminnassa keskitytään lasten ja nuorten jäsenmäärän laskun pysäyttämiseen.

Budjetin tasapainottamiseksi esitetään syyskokoukselle, että kilpailunjärjestäjiltä veloitetaan vuodesta 2018 alkaen oma toimitusmaksu, joka on yksi euro/kilpailulähtö. Maksu menee kokonaisuudessaan kilpailujärjestelmien kehittämiskustannuksiin.



### 11.1. Jäsenmaksut

Henkilöjäsenten jäsenmaksu on koko vuodelta 52 € seniorijäseneltä ja 45 € juniorijäseneltä. Jäsenmaksu sisältää urheiluvakuutuksen, Hippos-lehden, oikeuden kilpailu- ja toimihenkilölisensseihin ja merkisuorituksiin sekä muut jäsenedut. Henkilöjäsenmaksu on 1.9.–31.12.2018 välisen ajan 26 € / 22,50 € jäsen.

Perhejäsenten (perheen toinen ja seuraavat jäsenet) jäsenmaksu on 26 € / 22,50 € jäsen vuodessa. Maksu sisältää muut henkilöjäsenten jäsenedut paitsi Hippoksen, toimihenkilöoikeuden ja oikeuden A-kilpailulupaan. Perhejäsenmaksu on 1.9.–31.12.2017 välisen ajan 13 € / 11,25 € jäsen.

Seurojen minimimaksu on 10 x varsinaisjäsenmaksu 52 €, yhteensä 520 €. Seurat ylläpitävät itse jäsenrekisteriään liiton tarjoaman sähköisen palvelun avulla. Liitto toimittaa seuran ilmoittamalle jäsenihteerille tunnukset rekisterin käyttöä varten. Maksu liiton tekemästä jäsenhintapäivityksestä on 50 euroa. Kevätkokouksen äänimääriä määriteltäessä otetaan huomioon 9.4.2018 mennessä maksetut jäsenmaksut. Syyskokouksen äänimääriä määriteltäessä otetaan huomioon 12.11.2018 mennessä maksetut jäsenmaksut.

Jokainen Ratsastajainliiton jäsenseura ja -talli kuuluu johonkin Ratsastajainliiton kahdeksasta alueesta.

## 11.2. Yhteisöjäsenmaksut

Jäsentallien jäsenmaksu on 250 € vuonna 2018. Se sisältää mm. vastuuvakuutuksen, satunnaisratsastajien vakuutuksen, tallikäynnin, mahdollisuuden vaikuttaa Ratsastajainliiton sääntömääräisissä kokouksissa (1 ääni / yhteisöjäsen) ja muut liiton jäsenedut. Saman yrittäjän 2. ja 3. jne. toimipiste saa 50 prosentin alennuksen jäsenmaksusta. Jäsentallien jäsenmaksut laskutetaan ennen kevätkokousta.

Muiden yhteisöjäsenien jäsenmaksu on 520 €. Jäsenmaksu sisältää Ratsastajainliiton jäsenpostin, Hippos-lehden sekä mahdollisuuden vaikuttaa liiton kokouksissa (1 ääni/yhteisöjäsen). Yhteisöjäsenien jäsenmaksujen eräpäivä on 28.2.2018.

Yhteisöjäsen voi hakea kilpailujen järjestämisoikeutta liiton antamien ohjeiden mukaisesti.



## 11.3. Green Card

Vuonna 2018 Green Card -vakuutuskortin maksu on kalenterivuodelle 32 € Ratsastajainliiton jäsentallien säännöllisesti ratsastavalle asiakkaalle (muut kuin ratsastusseurojen jäsenet). Green Card sisältää urheiluvakuutuksen ja Nouse Ratsaille -oppaan. Green Cardeja voi tilata vain liiton jäsentallien kautta. Green Cardin maksaa ratsastaja itse.



## 11.4. Green Card Plus

Vuonna 2018 Green Card Plus -vakuutuskortin maksu on kalenterivuodelle 62 €. Green Card Plus on suunnattu ratsastusta aloitteleville tai sitä kokeileville. Green Card Plus sisältää LähiTapiolan urheiluvakuutuksen ja Hippos-lehden vuosikerran (ei muita etuja). Green Card Plus -vakuutuskortti on lunastettavissa liiton nettisivuilta.

## 11.5. Lisenssit ja kilpailuluvat

Toimihenkilöoikeus aktivoidaan osallistumalla lisenssikoulutukseen vähintään joka toinen vuosi.

## Kilpailuluvat

- Kansainvälinen A-kilpailulupa 320 €. Kaikki lajit, sisältää oikeuden kansainvälisiin kilpailuihin ja 1–5-tason kilpailuihin Suomessa.
- Kansainvälinen B-kilpailulupa 210 €. Nimetty laji, muut kuin este-, kenttä- tai kouluratsastus, sisältää oikeuden kansainvälisiin kilpailuihin ja 1–5-tason kilpailuihin Suomessa.
- Kertalupa kansainväliseen kilpailuun 50 €.
- A-kilpailulupa 150 €. Kaikki lajit, kaikki luokat ja kaikki kilpailutasot. Ei kansainvälisiä kilpailuja paitsi nimettäessä PM-kilpailut.
- B-kilpailulupa 60 €. Nimetty laji, ei este-, kenttä- tai kouluratsastus, kaikki luokat ja kaikki kilpailutasot. Ei kansainvälisiä kilpailuja paitsi nimettäessä PM-kilpailut.
- C-kilpailulupa 50 €. Kertalupa, joka myönnetään ratsastajalle nimettyyn 3–5-tason kilpailuun. Luvan myöntäminen edellyttää, että hevosella on rekisterikirja tai kilpailunumero ja vuosimaksu maksettuna.
- D-kilpailulupa 30 €. Oikeus kilpailla 1- ja 2-tason kilpailuissa ja luokissa kaikilla alueilla kaikissa lajeissa.
- E-kilpailulupa 10 €. Kaikki lajit ja ikäryhmät. 1-tason kaikki luokat.
- E-kilpailulupa 20 € yhdistettynä lisävakuutuksella. Kaikki lajit ja ikäryhmät. 1-tason kaikki luokat.

Hevosella pitää olla vuosimaksu maksettuna 2-tason kilpailuista lähtien.

## Hevosten kilpailuluvat

- Vuosimaksu 2–5-tason kilpailuihin on 40 €. Sama vuosimaksu on voimassa kaikilla kilpailutasoilla. Ratsastajainliiton jäsentalleilta peritään enintään viiden hevosen vuosimaksut vuosittain (200 euroa vuonna 2018).
- Kansainväliset kilpailuluvat FEIn hinnoittelun mukaisesti.

## 11.6. Toimitusmaksut

Kilpailujen ja valmennusten toimitusmaksu on kolme euroa/kilpailulähtö/osallistuminen valmennukseen. ~~Syyskokoukselle esitetään lisäksi, että kilpailunjärjestäjiltä veloitetaan vuodesta 2018 alkaen oma toimitusmaksu, joka on yksi euro/kilpailulähtö.~~

**Talousarvioehdotus on toimintasuunnitelman lopussa.**

## LAJIBUDJETTI 2018

|                               | Järjestö          | Este            | Koulu           | Kenttä         | Islannin-<br>hevoset | Valjakko       | Matka          | Vammais-<br>ratsastus | Lännen         | All<br>Around | Vikellys       | Muut<br>kilpailut | Harrastus-<br>toiminta | Alueet          | Yhteensä<br>2018  |
|-------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|---------------|----------------|-------------------|------------------------|-----------------|-------------------|
| Varsinaisen toiminnan tuotot  |                   | 11 000          | 5 500           |                |                      |                |                |                       |                |               |                |                   |                        | 192 700         | 209 200           |
| Varainhankinnan tuotot        | 2 610 800         |                 |                 |                |                      |                |                |                       |                |               |                |                   |                        | 73 810          | 2 684 610         |
| Yleisavustukset yhteensä      | 775 000           |                 |                 |                |                      |                |                | 20 000                |                |               | 4 500          | 10 000            |                        |                 | 809 500           |
| Varainhankinnan kulut         | -119 300          |                 |                 |                |                      |                |                |                       |                |               |                |                   |                        | -2 600          | -121 900          |
| <b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>        | <b>3 266 500</b>  | <b>11 000</b>   | <b>5 500</b>    |                |                      |                |                | <b>20 000</b>         |                |               | <b>4 500</b>   | <b>10 000</b>     |                        | <b>263 910</b>  | <b>3 581 410</b>  |
| Henkilöstökulut yhteensä      | -712 618          | -5 706          | -19 424         | -4 370         |                      | -243           |                | -911                  | -971           |               | -607           |                   | -25 737                | -7 100          | -777 687          |
| Vuokrat                       | -66 000           |                 |                 |                |                      |                |                |                       |                |               |                |                   |                        | -200            | -66 200           |
| Ulkopuoliset palvelut         | -661 750          | -126 000        | -59 800         | -53 400        | -4 000               | -19 500        | -1 500         | -10 000               | -5 900         | -2 200        | -5 000         | -124 000          | -20 000                | -199 220        | -1 292 270        |
| Henkilökunnan matkakulut      | -65 000           |                 |                 |                |                      |                |                |                       |                |               |                |                   |                        |                 | -65 000           |
| Toim. osallist. matkakulut    | -41 000           | -54 000         | -31 500         | -13 000        | -5 000               | -16 000        | -5 200         | -10 250               | -3 800         | -500          | -8 600         | -114 000          | -43 300                | -47 860         | -394 010          |
| Materiaalikulut yhteensä      | -99 500           | -1 000          | -500            | -1 000         | -500                 | -700           | -1 500         | -1 000                | -900           | -500          |                | -1 000            | -34 000                | -9 450          | -151 550          |
| Urheilija ja valmentajat      | -9 500            | -14 000         | -8 000          | -2 000         |                      |                | -450           | -22 300               |                |               |                | -75 000           |                        | -6 000          | -137 250          |
| Muut henkilöstökulut          | -24 000           |                 |                 |                |                      |                |                |                       |                |               |                |                   |                        |                 | -24 000           |
| Muut toimintakulut            | -162 300          | -49 000         | -8 000          | -2 300         | -1 000               | -2 100         | -1 600         | -5 800                | -1 600         | -1 600        | -1 100         | -14 500           | -25 000                | -62 730         | -338 630          |
| Keskinäiset avustukset        | -15 000           | -86 300         | -34 000         | -13 400        |                      | -2 600         | -3 500         | -14 000               |                |               | -300           | -48 500           | -5 000                 | -22 400         | -245 000          |
| <b>KULUT YHTEENSÄ</b>         | <b>-1 856 668</b> | <b>-336 006</b> | <b>-161 224</b> | <b>-89 470</b> | <b>-10 500</b>       | <b>-41 143</b> | <b>-13 750</b> | <b>-64 261</b>        | <b>-13 171</b> | <b>-4 800</b> | <b>-15 607</b> | <b>-377 000</b>   | <b>-153 037</b>        | <b>-354 960</b> | <b>-3 491 597</b> |
| Poistot yhteensä              | -75 000           |                 |                 |                |                      |                |                |                       |                |               |                |                   |                        | -2 980          | -77 980           |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta | 5 000             |                 |                 |                |                      |                |                |                       |                |               |                |                   |                        |                 | 5 000             |
| Satunnaiset tuoto/kulut       | 240               |                 |                 |                |                      |                |                |                       |                |               |                |                   |                        |                 | 240               |
| <b>YHTEENSÄ</b>               | <b>1 340 072</b>  | <b>-325 006</b> | <b>-155 724</b> | <b>-89 470</b> | <b>-10 500</b>       | <b>-41 143</b> | <b>-13 750</b> | <b>-44 261</b>        | <b>-13 171</b> | <b>-4 800</b> | <b>-11 107</b> | <b>-367 000</b>   | <b>-153 037</b>        | <b>-94 030</b>  | <b>17 073</b>     |

## TALOUSARVIO 2018

|                               | 2010<br>EUR       | 2011<br>EUR       | 2012<br>EUR       | 2013<br>EUR       | 2014<br>EUR       | 2015<br>EUR       | 2016<br>EUR       | TA 2017<br>EUR    | TA 2018<br>EUR    | ERO 17/18<br>EUR |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>TUOTOT</b>                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |
| Osanottomaksut                | 67 876            | 69 320            | 59 266            | 345 844           | 346 275           | 327 670           | 319 955           | 293 360           | 209 200           | -84 160          |
| Varainhankinnan tuotot        | 2 147 209         | 2 186 112         | 2 452 613         | 2 658 916         | 2 647 293         | 2 741 166         | 2 679 452         | 2 786 250         | 2 684 610         | -101 640         |
| Yleisavustukset yhteensä      | 829 437           | 797 630           | 741 717           | 779 300           | 784 812           | 807 479           | 848 968           | 760 000           | 809 500           | 49 500           |
| Varainhankinnan kulut         | -228 242          | -218 179          | -129 540          | -160 533          | -146 682          | -135 109          | -123 020          | -129 000          | -121 900          | 7 100            |
| <b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>        | <b>2 816 280</b>  | <b>2 834 883</b>  | <b>3 124 056</b>  | <b>3 623 527</b>  | <b>3 631 698</b>  | <b>3 741 206</b>  | <b>3 725 355</b>  | <b>3 710 610</b>  | <b>3 581 410</b>  | <b>-129 200</b>  |
| <b>KULUT</b>                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |
| Henkilöstökulut yhteensä      | -741 352          | -793 197          | -866 926          | -861 170          | -867 667          | -799 408          | -815 951          | -859 037          | -777 687          | 81 350           |
| Vuokrat                       | -58 526           | -68 025           | -70 825           | -93 118           | -81 346           | -77 525           | -75 490           | -79 250           | -66 200           | 13 050           |
| Ulkopuoliset palvelut         | -852 245          | -844 666          | -760 789          | -1 109 856        | -1 264 901        | -1 340 761        | -1 322 299        | -1 340 716        | -1 292 270        | 48 446           |
| Henkilökunnan matkakulut      | -62 434           | -65 901           | -63 263           | -79 286           | -53 739           | -67 828           | -61 077           | -67 500           | -65 000           | 2 500            |
| Matkakulut urh ja toimih      | -225 415          | -220 444          | -225 931          | -277 116          | -359 642          | -349 176          | -277 207          | -402 795          | -394 010          | 8 785            |
| Materiaalikulut yhteensä      | -123 549          | -113 457          | -104 331          | -155 831          | -147 590          | -139 809          | -135 870          | -149 200          | -151 550          | -2 350           |
| Urheilija- ja valmentajatuet  | -139 869          | -113 681          | -108 331          | -162 843          | -166 207          | -117 176          | -132 571          | -127 850          | -137 250          | -9 400           |
| Muut henkilöstökulut          | -16 720           | -19 828           | -19 548           | -56 862           | -22 008           | -21 633           | -17 842           | -24 000           | -24 000           | 0                |
| Muut toimintakulut            | -180 168          | -209 741          | -213 475          | -240 045          | -266 079          | -302 553          | -258 199          | -298 352          | -338 630          | -40 278          |
| Keskinäiset avustukset        | -371 585          | -359 029          | -455 416          | -493 718          | -466 675          | -519 134          | -446 375          | -278 035          | -245 000          | 33 035           |
| <b>KULUT YHTEENSÄ</b>         | <b>-2 771 863</b> | <b>-2 807 969</b> | <b>-2 888 835</b> | <b>-3 529 845</b> | <b>-3 695 854</b> | <b>-3 735 003</b> | <b>-3 542 881</b> | <b>-3 626 735</b> | <b>-3 491 597</b> | <b>135 138</b>   |
| Poistot yhteensä              | -70 671           | -84 751           | -82 835           | -88 632           | -92 938           | -87 151           | -73 499           | -86 330           | -77 980           | 8 350            |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta | 7 238             | 11 031            | 9 161             | 6 821             | 10 698            | 5 051             | 4 769             | 3 800             | 5 000             | 1 200            |
| Alueet yhteensä               | 33 509            | -19 761           | -10 149           | 13 828            | 3 211             | 22 711            | 4 610             |                   |                   |                  |
| Satunnaiset tuotot ja kulut   |                   | -3 291            | 222               |                   |                   | 465               | 239               | 222               | 240               | 18               |
| <b>YHTEENSÄ</b>               | <b>14 493</b>     | <b>-69 858</b>    | <b>151 620</b>    | <b>25 699</b>     | <b>-143 185</b>   | <b>-52 721</b>    | <b>118 593</b>    | <b>1 567</b>      | <b>17 073</b>     | <b>15 506</b>    |

Eri vuosien luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia, koska alueet on integroitu liiton kirjanpitoon vuosien 2017 ja 2018 budjeteissa.





Suomen Ratsastajainliitto ry