



SUOMEN RATSASTAJAINLIITTO RY

TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2019



Teema
2019

Yhdessä

SISÄLLYS

1. Lukijalle	3
2. Organisaatio	5
2.1. Toimintatavat	6
2.2. Ratsastuksen strategia	6
2.3. Reilu Peli	7
2.4. Liiton kansainvälinen toiminta	7
2.5. Aluetoiminta	7
2.6. Tallijärjestelmä	8
3. Pääteema	9
4. Kilpailutoiminta	10
4.1. Organisaatio	10
4.2. Huippu-urheilu	11
4.2.1. Tavoitteet arvokilpailuissa: MM, EM ja Nations Cup	12
4.2.2. Tukitoimet	13
4.3. Suomen maailmancupin osakilpailu, Nations Cup ja muut kansainväliset kilpailut	13
4.4. Kilpaurheilu ja harrastekilpaileminen	14
4.4.1. Kilpailujärjestelmän kuvaus	14
4.4.2. Kilpailukalenteri	14
4.4.3. Tukitoimet	15
4.4.4. Lajikohtaisia tavoitteita	16
5. Valmennus	19
5.1. Valmennusjärjestelmän kuvaus	19
5.2. Valmennuksen päähankkeet	20
5.3. Valmennuksen toteutus ja tukeminen	21
6. Urheilun eettisyys	26
6.1. Eettisyys, suvaitsevaisuus ja oikeusturva kilpailutoiminnassa	26
6.2. Antidopingtyö	26

7. Osaaminen	27
7.1. Valmentajakoulutus	27
7.2. Toimihenkilö- ja kilpailunjärjestäjäkoulutus	28
7.3. Nuorisotoiminnan koulutus	28
7.4. Harrasteliikunnan ja seuratoiminnan koulutus	28
7.5. Ammatillinen koulutus	29
7.6. Vuonna 2019 järjestettävät koulutukset	29
8. Seura- ja tallipalvelut	31
8.1. Jäsen- ja seurapalvelut	32
8.2. Lapset ja nuoret	34
8.3. Hyvinvointi ja kuntoilu	34
8.4. Tallipalvelut	34
8.5. Hevosen hyvinvoinnin, hevostaitojen ja turvallisuuden edistäminen	35
8.6. Pararatsastus (vammaisratsastus, erityisryhmien ratsastus)	35
9. Edunvalvonta, ympäristöasiat, yhteiskunta, olosuhteet	38
9.1. Edunvalvonta, ympäristöasiat ja yhteiskuntasuhteet	38
9.2. Hevosen hyvinvointi	39
9.3. Olosuhteet ja turvallisuus	40
10. Markkinointi ja viestintä	40
10.1. Markkinointi, varainhankinta ja suhdetoiminta	40
10.2. Viestintä	41
11. Talous	42
11.1. Jäsenmaksut	42
11.2. Yhteisöjäsenmaksut	43
11.3. Green Card	43
11.4. Green Card Plus	43
11.5. Lisenssit ja kilpailuluvat	43
11.6. Toimitusmaksut	43

Talousarvioehdotus toimintasuunnitelman lopussa.

Syyskokouksen 25.11.2018 muutokset on merkitty materiaaliin punaisella.

1. LUKIJALLE

Vuoden 2019 teema on Yhdessä. Kilpailemme muiden lajien ja uusien harrastusmahdollisuuksien kanssa vapaa-ajasta ja resursseista. Olemme iso ja monipuolinen yhteisö, mutta emme vielä ole riittävän yhtenäisiä. Liian usein etsimme lajeista, eri harrastusmuodoista ja toisistamme erottavia tekijöitä. Sen sijaan meidän pitää etsiä yhdistäviä tekijöitä, lisätä ymmärrystämme toisista tavoista harrastaa, kilpailla ja viettää aikaa hevosen kanssa. Olemme sen velkaa tärkeimmälle meitä yhdistävälle asialle eli hevoselle. Olemme hevosen ainoa edunvalvoja.

Kaupungistuminen on vääjäämätöntä, yhdessä digitalisaation kanssa ihmiset vieraantuvat luonnosta ja eläimistä. Harrastus- ja kilpailupaikkojen saatavuus ja laatu ovat nykyajan kuluttajille tärkeitä. Verrattuna moniin lajeihin olemme liian hajanainen neuvottelukumppani esimerkiksi kaupunkien päättäjille. Yhdessä tekeminen paikallisesti tekee meistä vahvemman neuvottelukumppanin.

Meidän on kyettävä kääntämään jäsenmäärä kasvu-uralle, koska meillä on vastuu hevosen edunvalvonnasta. Tämä tehtävä kuuluu jokaiselle jäsenelle, seuralle ja liitolle. Tässäkin tärkeässä asiassa olemme yhdessä vahvempia.

Mikä tekee meistä yhteisön, joka pärjää näiden haasteiden edessä? Olemme tasa-arvoinen, jo 1920-luvulta alkaen naiset ja miehet ovat kilpailleet samoissa sarjoissa, eikä myöskään ikä ole harrastamisen tai kilpailemisen kynnys. Olemme suvaitsevaisia, monipuolisia ja kaikki aika hevosen kanssa on yhtä arvokasta. Toimintamme terapian ja sosiaalipedagogian alueilla on ainutlaatuista. Uudenlaiset palvelut esimerkiksi matkailuelinkeinojen lähellä tuovat meille uusia harrastajia ja kokemuksia lajistamme.

Meillä on etuoikeus olla laji, joka liikuttaa ihmisiä läpi koko elämän. Keppihevosten harrastajat saavat liikuntakipinän ja oppivat lajitaitojamme, takaisin ratsaille palaavat löytävät hevosen ja ratsastusyhteisön uudestaan.

Aktiivinen osallistuminen Yhdessä-teemaan tekee meistä vahvempia ja lisää arvostusta ja uskottavuutta, kun kehitämme lajimme vetovoimaa. Vuosi 2019 on hieno mahdollisuus tuoda esille kunniakasta historiaamme – SRL täyttää sata vuotta vuonna 2020. Samoin kuin Suomi 100 -juhlinnan yhteydessä meillä on mahdollisuus olla aloitteellisia ja tuoda lajiamme ja arvojamme esille ja siten nostaa esille myös ilmeisiä epäkohtia.

Voidaan oikeutetusti kysyä, olemmeko saaneet riittävän tasa-arvoisen kohtelun liikunta- ja harrastusmahdollisuuksien resurssien jaossa? Onko tasa-arvo toteutunut riittävästi, ovatko miesvaltaiset lajit osanneet neuvotella asiansa paremmin? Ensi vuonna edunvalvonnassa nostamme esille tasa-arvoisen kohtelun ja korostamme lajimme monimuotoisuutta. Toimimalla paikallisesti yhdessä voimme saada äänemme kuulumaan vaikkapa tulevana vaalikeväänä.

Olemme panostaneet liian niukasti arvon tuottamiseen jäsenille. Ensi vuonna panostamme etujen ja hyötyjen tarjoamiseen jäsenille. Myös edunvalvonta, SRL 100 -aktiviteetit sekä näkyvämpi viestintä ja markkinointi vaativat lisää resursseja.

Ensi vuonna perustamme jäsenhuoneet sekä henkilöjäsenille ja jäsentalleille, joiden sisällöillä ja eduilla vahvistamme jäsenyyden houkuttelevuutta ja arvoa. Yhteistyökumppanit edellyttävät perinteisen näkyvyyden lisäksi uusia tapoja tehdä yhteistyötä sekä vastineena kaupallisia mahdollisuuksia.

Kilpaurheilun puolella resurssien painotus vaatii uutta tarkastelua. Urheilu- ja valmennustoiminnan johtaminen ja Hevosurheilun valmennuskeskus -yhteistyö tarvitsevat uutta otetta ja kovaa työtä.

Pidemmällä tähtäyksellä kilpailullisen menestyksen saavuttaminen vaatii kiteytetyn strategian nuorten hevosten kasvattamiselle, mikä taas tuo uudenlaisia mahdollisuuksia huomisen kilparatsastajille. Suoria tukia kansainväliseen kilpailemiseen vähennetään jonkin verran ja valmentautumisen laatua ja systemaattisuutta kehitetään.

Esteratsastuksen Nations Cup tuo maahamme ison kansainvälisen kilpailun, joka toimii hyvänä näyteikkunana tuoda esille kansainvälistä osaamista.

Vuonna 2019 ratsastetaan olympiakvaaleista vuoden 2020 Tokion olympialaisiin.

Kipan uudistaminen on ensi vuoden tärkein IT-hanke ja se valmistuu ensi vuoden lopulla.

Ylijäämäinen talousarvio vuodelle 2019 perustuu tuottojen osalta maltilliseen jäsen- ja jäsentallimaksun korottamiseen sekä yhteistyösopimusten arvon kasvattamiseen. Samalla kehittämispanostusta kasvatetaan jäsen- ja harrastetoiminnan alueella ja supistetaan suoria kilpailutukia.



Marraskuussa 2018

Pekka Törmälä
toimitusjohtaja



VUONNA 2019

- teema "Yhdessä"
- valmistaudutaan SRL:n 100-vuotisjuhlavuoteen
- lisätään edunvalvontaa – korostetaan tasa-arvoa harrastusmahdollisuuksissa
- lisätään panoksia jäsen- ja harrastustoiminnan kehittämiseen
- panostetaan valmennuksen ja osaamisen kehittämiseen
- pidetään talous tasapainossa

VOITTO, KUVA: SRL/LAURA LAAKSO

2. ORGANISAATIO

Suomen Ratsastajainliitto ry (SRL) on maamme ratsastusurheilun keskusjärjestö. Ratsastajainliitto edistää ratsastusta yleisenä urheilu- ja liikuntakasvatusmuotona, järjestää ratsastuskilpailuja ja kehittää maamme ratsastuksen opetusta ja valmennusta.

Ratsastajainliitto on kaikkien ratsastuksen harrastajien etujärjestö, joka ajaa sekä huippu-urheilun että kuntoharrastajien asiaa. Ratsastajainliiton keskeisiä tehtäviä on turvata hevosen hyvinvointi kaikessa urheilu- ja harrastetoiminnassa. Ratsastajainliitto on perustettu vuonna 1920, ja se on Kansainvälisen Ratsastajainliiton, Fédération Equestre Internationalen (FEI), jäsen vuodesta 1923.

Ratsastajainliiton toiminnan tarkoituksena on edistää ratsastusurheilua ja tehdä sitä tunnetuksi Suomessa. Liiton toiminta tähtää siihen, että Suomessa on mahdollisuus harrastaa ratsastusta kuntoliikuntana, kuntoutuksena ja kilpaurheiluna. Yhteistyössä keskeisten toimijoiden kanssa edistetään hevosten hyvinvointia ja taataan monipuoliset ratsastusmahdollisuudet jokaiselle. Kansainvälisen Ratsastajainliiton jäsenenä liitto luo edellytyksiä kansainväliseen huippu-urheiluun.

Ratsastajainliitossa korkeinta päätösvaltaa käyttävät liiton varsinaiset kokoukset: kevätkokous ja syyskokous. Syyskokous valitsee hallituksen, jonka toimikausi alkaa liittokokousta seuraavan tammikuun alussa. Hallitukseen kuuluu puheenjohtajan lisäksi varapuheenjohtaja ja viisi jäsentä. Ehdotuksia hallituksen jäseniksi ottaa vastaan vaalivaliokunta. Hallitus esittää syyskokouksen hyväksyttäväksi liiton talousarvion ja toimintasuunnitelman. Kevätkokous käsittelee tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen. Ratsastajainliitolla on kahdeksan aluetta, joiden toiminnan ohjauksesta ja suunnittelusta vastaavat aluejaostot.

Hyvä hallintotapa -ohjeistossa määritellään liiton organisaatio ja liiton toimielinten tehtävät. Toimiston organisaatio on jaettu kahteen tiimiin, joiden vetäjillä eli linjajohtajilla on vastuu kokonaisuuden hallinnasta sekä toiminnasta ikäryhmittäin. Toinen tiimi vastaa huippu-urheilusta, kilpailu- ja koulutustoiminnasta ja toinen seura-, alue- ja tallipalveluista. Hevosurheilun valmennuskeskus Ypäjällä vastaa liiton linjaamien periaatteiden mukaan pääosin maajoukkuevalmennuksen toteutuksesta ja osin koulutustoiminnasta.

Hallinto, johon kuuluvat varainhankinta, edunvalvonta, viestintä, IT ja talous, toimii matriisina organisaatiossa. Kaikkien toimihenkilöiden toimenkuvat on avattu Hyvä hallintotapa -ohjeistossa. Kirjanpito- ja talouspalvelut ostetaan talon ulkopuolelta. Kaluston huolto ja vuokraustoimintaan liittyvät käytännön järjestelyt on siirretty ulkopuoliselle kumppanille kokonaisuudessaan. Liiton toimielimet esittelevät tarkemmin jäljempänä tekstissä, liiton Hyvä Hallintotapa -ohjeistossa sekä liiton nettisivuilla.

Vuosikokousten yhteydessä järjestetään seuraseminaareja, foorumeita ja lajiseminaareja, joiden tavoitteena on kehittää toimintaa ja tuoda esiin jäsenseurojen, henkilöjäsenien sekä lajiaktiivien ääni.

Ratsastajainliiton jäsenet ovat joko varsinaisia jäseniä tai yhteisöjäseniä. Varsinaiseksi jäseniksi voivat liittyä kotimaiset rekisteröidyt ratsastusseurat. Yhteisöjäseniksi voidaan hyväksyä oikeustoimikelpoiset yhteisöt, kuten jäsentallit, rekisteröityjen ratsastusyhdistysten muodostamat aluejärjestöt sekä hevosalan oppilaitokset ja muut liiton toimintaperiaatteita tukevat yhteisöt. Liitolla voi olla myös kunniajäseniä ja kunniapuheenjohtaja. Organisaatio esittelee tarkemmin liiton nettisivuilla.

Toiminnan kehittymistä seurataan seurojen jäsenien ja Green Card/Green Card Plus -harrastajien määrän perusteella. Vuotuisesti seurataan myös mm. kilpailulupien, kilpailujen, ratsastusseurojen ja jäsentallien määriä.

Vuosi 2018 on ollut liiton organisaation kannalta haasteellinen. Uusi toimitusjohtaja Pekka Törmälä aloitti tehtävään perehtymisen kesäkuun alussa yhdessä pitkäaikaisen pääsihteerin Fred Sundwallin kanssa. Viestintäpäällikkö Sonja Holma ja seura-, jäsen-, ja tallipalveluista vastannut Nina Kaipio siirtyivät uusiin tehtäviin liiton ulkopuolelle. Henkilöstö joutui venymään uudessa tilanteessa ja otti hienosti itsenäistä vastuuta. Seura-, jäsen- ja tallipalvelujen uusi vetäjä aloitti marraskuun puolessavälissä ja viestinnän organisointia tullaan vahvistamaan. Ensi vuonna panostetaan erityisesti työhyvinvoinnin kehittämiseen liiton organisaatiossa.

Järjestötyö on luonteeltaan sellaista, että työ- ja vapaa-ajan erottaminen on vaikeaa ja siksi ensi vuonna kiinnitetään huomiota työn ja tilaisuuksien ym. organisointiin. Esimerkiksi sähköisiä kokouskäytäntöjä on lisättävä, mikä järkevöittää sekä vapaaehtoisten että liiton työntekijöiden ajankäyttöä ja on myös ekologisempaa ja taloudellista.

UUONNA 2019

- edistetään ratsastusurheilua ja tehdään sitä tunnetuksi Suomessa
- edistetään hevosten hyvinvointia ja taataan monipuoliset ratsastusmahdollisuudet jokaiselle yhteistyössä keskeisten toimijoiden kanssa
- luodaan edellytyksiä kansainväliseen huippu-urheiluun
- panostetaan erityisesti työhyvinvoinnin kehittämiseen liiton organisaatiossa
- kiinnitetään huomiota työn ja tilaisuuksien ym. organisointiin
- lisätään sähköisiä kokouskäytäntöjä

2.1. Toimintatavat

Ratsastajainliitto noudattaa toiminnassaan urheilujärjestöjen yhteisiä Reilun Pelin periaatteita, joihin kuuluvat eettisten elämänarvojen kunnioittaminen, suvaitsevaisuus ja tasa-arvo. Ratsastajainliiton tapa toimia on avoin, keskusteleva ja tehokas. Toiminta on yhteiskuntavastuullista ja päätöksenteko läpinäkyvää.

Valitut toimintatavat perustuvat jäsenjärjestöjen kanssa yhteisesti määriteltyyn strategiaan, tavoitteisiin ja tehtäviin. Luomme kumppanuutta ja yhteistyötä. Lisäksi hevosalan toimijoiden ja järjestöjen kanssa työskennellään yhteisten päämäärien ja tavoitteiden saavuttamiseksi. Yhteistyöyritysten kanssa toimitaan avoimesti keskustellen ja molemminpuolisen hyödyn periaatteen mukaisesti.

Ratsastajainliiton toiminta on lähellä harrastajaa ja kilpailijaa. Alueilla kootaan liiton toimintoihin liittyviä ryhmiä, jotka etsivät yhdessä ratkaisuja ja menettelytapoja eri aiheissa. Liitto on mukana koordinoijana ja kokoaa myös valtakunnallisia ryhmiä yhteisiin kohtaamisiin.

Liiton Hyvä hallintotapa -ohjeessa korostuu neuvottelevan ohjauksen periaate, jossa liiton alueiden puheenjohtajistolla ja eri lajien komiteoilla sekä luottamushenkilöiden muodostamilla ohjausryhmillä on keskeinen rooli. Suunnittelun vuosikellon mukaisesti kuullaan kaikkia toiminnassa mukana olevia osapuolia.

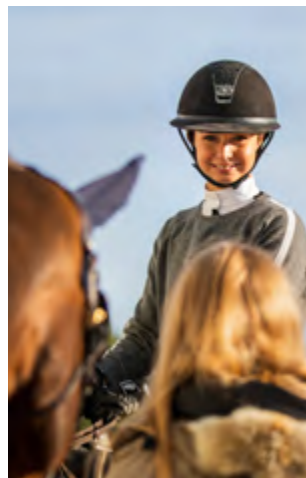
2.2. Ratsastuksen strategia

Ratsastajainliiton toimintasuunnitelman linjaukset perustuvat kahteen strategia-työhön: Ratsastuksen Johtavat ajatukset ja Kaviouralla. Strategiat on julkaistu liiton nettisivuilla. Vuonna 2019 käynnistetään strategian päivitystyö.

VUONNA 2019

- kiteytetään liiton strategia

Toimintaamme ohjaavat arvot



Ihminen

Ratsastus tarjoaa jokaiselle mahdollisuuden kokea elämyksiä hevosten parissa.

Ratsastus on ihmiset tasa-arvoisesti huomioon ottava laji, johon jokainen voi osallistua omien tavoitteidensa ja edellytystensä mukaisesti.

Kunnioitamme toisiamme kaikessa toiminnassamme.



Hevosen hyvinvointi ja luonnon kunnioittaminen

Hevonen on toimintaamme yhdistävä tekijä, jonka kautta harrastajat saavat yhteyden elävään luontoon.

Haluamme luoda kestävän kulttuurin, jossa hevosen ja ympäristön hyvinvointi ovat keskeisiä arvoja.

Hevostaitoja arvostetaan.



Yhteisöllisyys ja yhteistyö

Ratsastus tarjoaa jokaiselle innostavan ja tärkeän yhteisön, johon kuulua.

Talleilla, seuroissa ja alueilla vaalitaan eettisesti kestävää toimintaa.

Teemme aktiivisesti työtä innostaaksemme uusia ihmisiä ja tahoja mukaan yhteisöömme.

2.3. Reilu Peli

Ratsastus on kaikille avoin harrastus – yhdenvertaisuus, moninaisuus sekä oikeudenmukaisuus ovat lajin perusta. Suomen Ratsastajainliitolle on tärkeää vaalia näitä arvoja. Reilu Peli on enemmän kuin yhteiset pelisäännöt tai sääntöjen noudattaminen. Se edustaa arvomaailmaa. Reilun Pelin tavoitteena on mahdollistaa tasavertainen, turvallinen ja oikeudenmukainen harrastusympäristö riippumatta iästä, sukupuolesta, asuinpaikasta, etnisestä taustasta, varallisuudesta tai mistään muustakaan vastaavasta henkilökohtaisesta ominaisuudesta tai asiasta. Reilun Pelin keskeisimpiä teemoja ovat yksilön oikeudet, terveys, turvallisuus ja hyvinvointi, rehellisyys ja oikeudenmukaisuus sekä luonnon kunnioittaminen ja kestävä kehitys.

Reilun Pelin arvot ja eettiset periaatteet koskevat myös hevosen kohtelua. Ratsastajainliiton tärkeänä tehtävänä on muistuttaa hevostaitojen merkityksestä osana lajitaitoja sekä kehittää palveluita ja koulutuksia ajan henkeen paremmin sopiviksi.

Ratsastukselle laadittuja Yhtä jalkaa-ratsastuksen Reilu Peli -työkirjaa ja Yhtä jalkaa -kortteja hyödynnetään liiton valmentaja- ja toimihenkilökoulutuksissa, talli- ja seuratoimijoiden kohtaamisissa sekä lasten ja nuorten koulutuksissa. Reilu Peli näkyy nuorten blogissa ja sosiaalisen median nostoissa sekä koulutusmateriaaleissa. Talliyrityksille pidetään Reilu Peli -koulutuksia ja Nuoret Päättäjät tekevät seuroihin Reilu Peli -aiheisia vierailuja.

Ratsastajainliiton tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on julkaistu liiton nettisivuilla. Suunnitelmaa tarkennetaan vuoden 2019 aikana. Päivitystyössä hyödynnetään liiton luottamusorganisaation yhdenvertaisuuskyselyä sekä koko jäsenistön Reilu Peli -kyselyä. Myös Hyvä Hallintotapa-ohjetta tarkennetaan kyselyiden tulosten pohjalta.

VUONNA 2019

- talliyrityksille pidetään Reilu Peli -koulutuksia
- Nuoret Päättäjät tekevät seuroihin Reilu Peli -aiheisia vierailuja
- tarkennetaan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa
- Hyvä Hallintotapa-ohjetta tarkennetaan vuonna 2018 toteutettujen kyselyiden tulosten pohjalta

2.4. Liiton kansainvälinen toiminta

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä yhteisöissä ratsastuksen edistämiseksi. Liitto on Kansainvälisen Ratsastajainliiton, FEIn, sekä Eurooppalaisen Ratsastajainliiton, EEF:n, jäsen. Pohjoismaiden ja Baltian maiden ratsastajainliittojen kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä. Yhteisiä asioita käsitellään vuosittaisissa kokouksissa.

Suomalaisia edustajia on mukana kansainvälisissä tehtävissä. Esimerkiksi professori Kyra Kyrklund on International Dressage Riders Clubin puheenjohtaja. Varatuomari Henrik Arle on toiminut FEI:n tribunaalin eli tuomioistuimen puheenjohtajana ja hänen toimikautensa jatkuu 2019 loppuun asti. Tom Gordin jatkaa kansainvälisen kilpailujärjestäjien yhdistyksen, AJO:n, varapuheenjohtajana ja World Cup -järjestäjien organisaation AWCO:n puheenjohtajana.

2.5. Aluetoiminta

Ratsastajainliiton toiminta on jakaantunut maantieteellisesti kahdeksalle alueelle. Alueilla on omat, alueiden ratsastusseurojen ja jäsentallien valitsevat jaostot, joiden tehtävä on edustaa liittoa paikallistasolla ja hoitaa alueille nimettyjä tehtäviä. Alueet toimivat Ratsastajainliiton alaisina jaostoina, eivätkä ne ole rekisteröityjä yhdistyksiä.

Aluejaostoon kuuluvat puheenjohtaja, 7–9 varsinaista jäsentä, 0–2 varajäsentä sekä mahdollisia ulkopuolisia asiantuntijoita. Aluejaostot kokoontuvat 6–12 kertaa vuodessa. Niiden apuna toimivat liiton koordinaattorit palvelleen alueiden jäsenistöä.

Alueiden puheenjohtajisto (APU) kokoontuu yhteisten asioiden käsittelemiseksi neljä kertaa vuodessa. Alueiden vastuuhenkilöitä on myös muissa liiton työryhmissä. Kaikki aluejaostot kokoontuvat kerran vuodessa yhteistapaamiseen, jonka järjestelyvastuu kiertää vuosittain. Tapaaminen järjestetään tammi–helmikuun vaihteessa. Vuoden 2019 tapaamisen järjestelyistä vastaa Lounais-Suomen alue.

Alueiden tehtäviä ovat koulutusten ja seurakohtaamisten järjestäminen, alueellisen kilpailutoiminnan hallinnointi, alueellisen liittovalmennusten järjestäminen sekä alueellinen tiedotus. Alueilla voi lisäksi olla omia projekteja. Alueet toteuttavat toiminnassaan Ratsastajainliiton vuosittaista teemaa. Vuoden 2019 teema aluetoiminnassa on Yhdessä.

Toimintansa aluejaosto kattaa pääsääntöisesti kilpailuluvista saatavilla maksuilla ja Ratsastajainliitolta saatavilla perustuella sekä harraste- ja seuratoiminnan tuilla.

Alueiden toimintasuunnitelmat julkaistaan liiton nettisivuilla: ratsastus.fi/alueet.



KUVA: JUTTA KOIVULA

VUONNA 2019

- järjestetään aluejaoston yhteistapaaminen, järjestelyistä vastaa Lounais-Suomen alue
- laaditaan alueiden toimintasuunnitelmat, jotka julkaistaan liiton nettisivuilla
- edistetään alueiden, hallituksen ja toimiston avointa yhteistyötä

2.6. Tallijärjestelmä

Ratsastajainliiton uusi tallijärjestelmä otettiin käyttöön 1.1.2018 alkaen. Jäsentalli-järjestelmä on SRL:n sisäinen laatujärjestelmä, jossa on kaksi varsinaista luokitusta: Jäsentalli ja Laatutalli. Ratsastuskoulu-nimike on mahdollista saada, mikäli tallijärjestelmän kriteereissä mainittu koulutusvaatimus täyttyy peruskriteerien lisäksi.

Jäsentallien toiminnan painopisteinä ovat hevosen hyvinvointi, turvallisuus, asiakaspalvelu, ammattitaitoinen henkilökunta sekä yrittäjän ja henkilökunnan hyvinvointi. Liiton tallineuvojat tarkastavat tallin toimintaperiaatteet ennen sen hyväksymistä jäseneksi. Jäsentalli sitoutuu ylläpitämään liiton periaatteiden mukaista toimintaa. Tallijärjestelmä on kuvattu tarkemmin liiton nettisivuilla.

Vuonna 2019 tallijärjestelmän tunnettuutta lisätään. Ratsastajainliitto tukee ja ohjeistaa jäsentallien toimintaa tarjoamalla koulutusta, edunvalvontaa ja tallineuvojien asiantuntijapalveluita. Tallien jäsenetuja tarkennetaan ja monipuolistetaan. Jäsenetuja ja tiedotusta tarjotaan monikanavaisesti ja säännöllisesti.

Vuoden 2019 tavoitteena on saada 30 liiton kriteerit täyttävää uutta jäsentallia mukaan toimintaan.

VUONNA 2019

- lisätään tallijärjestelmän tunnettuutta
- tarjotaan koulutusta, edunvalvontaa ja tallineuvojien asiantuntijapalveluita
- tallien jäsenetuja tarkennetaan ja monipuolistetaan

3. PÄÄTEEMA 2019

Vuoden 2019 teema on Yhdessä. Haastamme kaikki ratsastuksen ja hevosten ystävät ja lajimme toimijat yhdessä tekemisen tekoihin ja niistä kertomiseen. On aika rikkoa raja-aitoja. Oivaluksia, tekoja ja tapahtumia kootaan liiton viestintäkanaviin yhteisen #-merkin alle.

Jos haluaa rakentaa ja saada aikaan, kannattaa mieluummin etsiä yhdistäviä kuin erottavia tekijöitä. Meille hevosihmisille yhteisen nimittäjän löytymisen luulisi oleva helppoa. Se on luonnollisesti rakkaus hevoseen. Siis nimenomaan hevoseen, ei ainoastaan kilpahevoseen, harrastehevoseen, tuntihevoseen tai vaikkapa maastohevoseen – rakkaus tähän sympaattisella tavalla uljaaseen ja käsittämättömän kilttiin eläimeen.

Hevonen on suvaitsevainen eläin. Hevonen ei arvota ihmistä koulutuksen, iän, sukupuolen tai sosiaalisen taustan kautta.

Jos hevonen osaisi puhua, se saattaisi kannustaa meitä samaan. Kaikella rakkaudella joudumme toteamaan, että ihan aina emme yllä samankaltaiseen suvaitsevaan tasavertaisuuteen. Liian usein olemme kärkkäitä tuomitsemaan muita kuin omia tapojamme harrastaa tai hevosella.

Ei ole oikeaa eikä väärää tapaa. Ainoastaan sellaiset, joissa hevosen hyvinvointi tai ympäristön turvallisuus kärsivät ansaitsevat tuominnan tai mieluumminkin ohjauksen oikeaan suuntaan.

Lajimme on iso, jolla on voimaa, jopa paljon vielä käyttämättöä potentiaalia. Yhdessä tekeminen on ainoa tapa saada aikaan jotain sellaista, mistä koko laji sen kaikkine muotoineen hyötyy. Yhdessä tekeminen on myöskin ainoa tapa, jolla voimme taata hevosen aseman yhä urbanisoituvammassa yhteiskunnassa.

Rakennetaan, ei rikota. Suvaitaan, ei tuomita. Kuunnellaan, keskustellaan, innostutaan ja pidetään hevosen puolta. Se on meidän kaikkien etu.

Pidetään yhtä – sen olemme hevoselle velkaa.

VUONNA 2019

- innostamme omalla esimerkillä
- teemme asiat yhdessä osallistavia työtapoja ja kanavia hyödyntäen
- olemme avoimia emmekä puhu pahaa selän takana kenestäkään
- olemme sallivia ja tarvittaessa puutumme epäkohtiin heti
- ratkomme erimielisyydet rakentavasti

4. KILPAILUTOIMINTA

Ratsastuksen kilpailutoiminta jakautuu huippu-urheiluun, kilpaurheiluun ja harrastekilpailuun. Kaikessa toiminnassa painotetaan lasten ja nuorten tärkeyttä, urheilun Reilun Pelin periaatteiden toteutumista sekä hevosten hyvinvointia.

VUONNA 2019

- panostetaan arvokilpailumenestykseen ja Tokio 2020 karsintoihin
- järjestetään kansainvälisiä kilpailuja Suomessa
- valmistellaan kilpailujärjestelmän muutosta
- toteutetaan KIPA-uudistus
- jatketaan sarjakilpailuja

4.1. Organisaatio

Urheiluorganisaatio muodostuu huippu-urheilun johtoryhmästä (HUJO) sekä kansallisen urheilutoiminnan johtoryhmästä (KUJO). Niiden lisäksi urheiluun tiiviisti liittyviä tehtäviä hoitavat sääntövaliokunta ja kurinpitolautakunta, jonka nimeää liiton vuosikokous.

HUJO vastaa kansainvälisestä kilpailutoiminnasta sekä huippu-urheilusta. Maajoukkueiden operatiivisesta toiminnasta huolehtivat maajoukkuevalmentajat yhdessä Hevosurheilun valmennuskeskuksen ja urheilujohtajan kanssa.

KUJO vastaa kotimaisesta kilpailu- ja koulutustoiminnasta ja niiden järjestelmien kehittämisestä. Se toimii itsenäisesti hallituksen alaisena, yhteistyössä HUJO:n kanssa. KUJO:n tehtävänä ovat yhteiset linjaukset, strategian toteutumisen seuranta ja urheilijan polun toteutumisen varmistaminen. KUJO laatii kotimaisen urheilun

strategian ja pitkän tähtäimen suunnitelman sekä ohjeistaa lajikomiteoiden toimintaa. Se seuraa ja kehittää kotimaista kilpailu- ja koulutustoimintaa sekä kokoaa vuosittaisen toimintasuunnitelman ja niihin liittyvät talousarviot yhteistyössä lajikomiteoiden kanssa. Sääntövaliokunta vastaa sääntömuutosesityksistä, jotka vahvistetaan liiton hallituksessa tai vuosikokouksessa.

Lajikomiteat vastaavat lajinsa kotimaisesta kilpailutoiminnasta hallituksen ja urheilujohdon linjaaman strategian mukaisesti. Muiden kuin olympialajien komiteat voivat lisäksi vastata lajinsa alemman tason valmennuksesta ja harrastetoiminnan edistämisestä. Komiteoiden tehtävänä on linjata kansallisen kilpailukalenterin rakentamista sekä sarjakilpailutoimintaa. Kilpailukalenterit vahvistetaan syksyllä sääntöjen mukaisen hakuajan päätyttyä. Komiteat esittävät hallitukselle kotimaiset arvokilpailut ja Tähtikilpailut. Komiteoiden tehtävä on lisäksi kehittää koko kotimaan kilpailutoimintaa, laatia ohjeita olosuhteiden parantamiseksi sekä rekrytoida uusia kilpailupaikkoja ja -järjestäjiä sekä toimihenkilöitä. Komiteat tekevät tarvittaessa esityksiä sääntömuutoksista sääntövaliokunnalle.

Sport Office toimii liiton organisaatiossa 365-ohjelman mukaisesti. Sport Office:ssa työskentelevät urheilujohtaja ja kilpailuassistentti. Urheilun johtamiseen panostetaan lisäresursseja 2019 alkaen.

Urheilujohtaja johtaa urheilutoimintaa. Päävastuualueina ovat arvokilpailuprojektit sekä kansallisen ja kansainvälisen kilpailutoiminnan kehittäminen. Kilpailuassistentti vastaa mm. kansainvälisten kilpailujen ilmoittautumisista, FEI-rekisteröinneistä ja rankingtilastoineista.

Valmennustoiminnan kehitystyötä johtaa Huippu-urheilun johtoryhmä. Käytännön toteutuksesta vastaa pääosin Hevosurheilun valmennuskeskus, joka toimii Ypäjän Hevosopiston puitteissa. Keskeisessä roolissa ovat lajien maajoukkue- ja aluevalmentajat. Valmennusosaaminen on urheilun kehittämisen tärkein työkalu.

Liitto toimii tiiviissä yhteistyössä Hevosopiston valmennuskeskuksen kanssa ja valmennuksen kehityshankkeiden siirtämisestä käytäntöön vastaa liiton ja valmennuskeskuksen yhteinen valmennuksen asiantuntijaryhmä. Valmennus-, koulutus- ja kilpailutoimintaa toteutetaan kiinteässä yhteistyössä.

Liiton vuosikokousten yhteydessä tai erillisinä tilaisuuksina järjestetään jäsenistölle suunnattuja suunnittelu- ja kehittämiskokouksia, kuten lajien yhteinen koordinointikokous, Urheilufoorumi sekä kaikille avoimia lajiseminaareja.

4.2. Huippu-urheilu

Tavoitteet

Huippu-urheilun kehitysohjelman mukaisesti tavoitteena on, että urheilijat saavuttavat hyvää kansainvälistä menestystä ratsastuksen eri lajeissa sekä yksilö- että joukkueetasolla. Pää tavoite on joukkue toiminnassa ja joukkueena menestymisessä. Vuoden 2019 merkittävimmät arvokilpailut ovat EM-kilpailut, Nations Cupit ja maailmancupit, eri ikäryhmien EM-kilpailut sekä Pohjoismaiden ja Baltian mestaruuskilpailut ja eri lajien MM-kilpailut. Joukkuepaikkoja Tokion 2020 olympialaisiin jaetaan vielä EM-kilpailuiden perusteella ja paralympialaisiin 2019 kansainvälisistä joukkuekilpailuista. Henkilökohtaisten olympia- ja paralympiapaikkojen karsinta-aika on 1.1.-31.12.2019

Menestysmittarina kansainväliselle menestykselle toimii hyvin vertailu pohjoismaiseen tasoon. Tavoitteisiin pääsemistä tuetaan erillisprojektein, pääpainopiste on joukkue toiminnassa.

Pääpainopisteet 2019

Kansainvälisten tavoitteiden saavuttaminen

Toimenpiteet

- Kilpailuvalmennus
- Panostus nuorten kansainväliseen kilpailutoimintaan urakehityksen tukemiseksi kohti tulevaisuuden menestyksiä
- Toimivan joukkueen johdon ja tukiorganisaation varmistaminen ja valmennusosaaminen

Lisäksi senioreiden EM-tavoitteiden saavuttamiseksi

- Luodaan edellytykset karsintarajat ylittävien tulosten saavuttamiseen
- Tarjotaan tukitoimia potentiaalisille ehdokkaille



ANNA-JULIA KONTIO - ORNELLAIA, KUVA: SRL/LAURA LAAKSO

4.2.1. Tavoitteet arvokilpailuissa: MM, EM ja Nations Cup

- Osallistuminen joukkueella tai yksittäisillä kilpailijoilla, mahdollinen sijatavoite

Laji	seniorit	U25 / nuoret	juniorit	lapset / ponit
Esteratsastus	EM: henk.koht. osallistuminen ja henk. koht. kvaalitulos Tokio 2020 olympialaisiin NC: joukkue toimintaan osallistuminen	EM: henk.koht. osallistuminen NC: joukkue toimintaan osallistuminen, oma ikäryhmä	EM: henk.koht. osallistuminen NC: joukkue toimintaan osallistuminen, oma ikäryhmä	EM: lapsiratsastajat joukkue tai henk. koht. osallistuminen NC: joukkue toimintaan osallistuminen, oma ikäryhmä
Kouluratsastus	EM: joukkue ja kvaalitulos Tokio 2020 olympialaisiin	EM: nuorissa joukkue, henkilökohtainen osallistuminen U 25	EM: joukkue	EM: henk. koht.
Kenttäratsastus	MM: joukkue ja kvaalitulos Tokio 2020 olympialaisiin NC: joukkueella osallistuminen	EM: joukkue	EM: joukkue	EM: henk.koht. tai joukkue
Valjakko	MM: ponyyksiköt henk. koht. sijoitus CAIO: Joukkue			
Matkaratsastus	MM: henk.koht.	EM: henk.koht. ja joukkue		
Vikellys			EM: joukkue ja 3 yksinvikeltäjää, tavoitteena finaali paikka	
Lännenratsastus, reining	EM: henk.koht. osallistuminen		MM: henk. koht. tai joukkue ja 2020 EM: Joukkue	
Pararatsastus	EM: joukkue, kvaalitulos Tokio 2020 paralympialaisiin			
Askellajiratsastus islanninhevokset	MM: joukkue ja henk. koht. finaali paikat sekä mitali	MM: joukkue ja henk. koht. finaali paikat sekä mitali		

4.2.2. Tukitoimet

- Huippu-urheilun budjettirakenteessa huomioidaan pääpainopisteenä valmennusosaamisen kehittäminen
- Kouluratsastuksen arvokilpailuprojektia Top Dressage Finland jatketaan. Projektisuunnitelman mukaisesti panostetaan vuoden 2020 Tokion olympialaisiin tai paralympialaisiin edellytykset omaaviin ratsukoihin.
- Kansainvälisten kilpailujen järjestäjiä Suomessa tuetaan erillisten sopimusten mukaan
- Esteratsastuksen Nations Cup -projektia jatketaan ja Suomessa järjestetään Nation Cup -kilpailu este- ja kouluratsastuksessa
- Kenttäratsastuksen Tokio-projektia jatketaan tavoitteena joukkuepaikan saavuttaminen Tokion olympialaisiin 2020
- Henkisen valmennuksen tarjontaa jatketaan
- Fyysinen harjoittelu ja kunnon testaaminen ovat osa kokonaisvaltaista valmennusta
- Hevosten fysioterapeuttisia palveluja jatketaan
- **Lääkäripalveluiden tarjontaa maajoukkuevalmennettaville jatketaan**
- ADT-toimintaa jatketaan ja laajennetaan tiedotuksen, koulutuksen ja testauksen osalta. Liiton ADT-ohjelma tarkistetaan.
- Toimitaan kiinteässä yhteistyössä ratsastuksen valmentajayhdistyksen, Equestrian Trainers Finland ry:n, kanssa
- Ride My Horse -yhteistyöprojektia kilpailijoiden hevosenomistajien ja kasvattajien kanssa jatketaan resurssien puitteissa

4.3. Suomen maailmancupin osakilpailu, Nations Cup ja muut kansainväliset kilpailut

Kansainvälisen Ratsastajainliiton, FEI:n, kansainvälisiä kilpailuja koskevat järjestämisvaatimukset asettavat Suomen Ratsastajainliitolle suuria haasteita. Laatuvaatimuksista merkittävin on maailmancupin ja Nations Cup -kilpailujen palkintorahojen suuruus. Esteratsastuksen maailmancupin osakilpailun järjestäminen Suomessa mahdollistaa yhden kiintiöpaikan Länsi-Euroopan liigan osakilpailuihin suomalai-

selle ratsastajalle. Suomalaiset eivät saisi tätä paikkaa tämän hetkisten maailmanlistasijoitustensa perusteella.

Ratsastajainliiton ja Helsingin osakilpailun järjestäjien yhteinen kehittämisprojekti antaa yli 200 suomalaiselle ratsastajalle mahdollisuuden kilpailla maailmancupin ympärille rakennetussa kilpailutapahtumassa.

Ratsastajainliitto jatkaa opetusministeriön, kuntien ja järjestäjien kanssa työtä Suomen maailmancupin osakilpailun varmistamiseksi.

Suomessa järjestetään esteratsastuksen Nations Cup -kilpailu kuuden vuoden tauon jälkeen ja kouluratsastuksen Nations Cup ensimmäistä kertaa. Molemmat kilpailut ovat merkittävä osa liiton strategiaa joukkuevoimintaan panostamisessa.

Myös muut kotimaassa järjestettävät kansainväliset kilpailut toimivat ponnahduslautana urheilijan kansainväliselle uralle. Ne ovat avainasemassa myös ajatellen Suomen kansainvälisiä kontakteja.

Kansainväliset kilpailut Suomessa 2019, alustava suunnitelma

- **Helsinki 15.-16.3. kouluratsastus CDI1***
- Ypäjä 22.-24.3. Kouluratsastus CDI3*, CDIch-A, CDIJ, CDIP, CDIY
- Järvenpää 28.-31.3. Esteratsastus CSI2*, CSIYH1*
- Pornainen 29.5.-2.6. Kouluratsastus CDI3*, CDIch-A, CDIJ, CDIY
- Ypäjä 8.6. Länneratsastus, reining CRI2*, CRI3*, CRIJ2*, CRIJ3*, CRIY2*, CRIY3*
- Ypäjä 9.6. Länneratsastus, reining CRI2*, CRI3*, CRIJ2*, CRIJ3*, CRIY2*, CRIY3*
- Järvenpää 5.-7.7. Esteratsastus Nations Cup, CSIO2*, CSI1*, kouluratsastus, Nations Cup CDIO4*
- Järvenpää 26.-29.9. Esteratsastus CSI2*, CSIYH1*
- Helsinki 24.-27.10. Esteratsastus, maailmancupin osakilpailu CSI5*-W, kouluratsastus CDI3*

4.4. Kilpaurheilu ja harrastekilpaileminen

Kotimaan kilpailutoiminta on parhaimmillaan ponnahduslauta kansainväliseen menestykseen. Se tarjoaa kilpailuja niin harrastajille kuin huippu-urheilijoillekin sekä näyteikkunoita lajista kiinnostuneille. Kotimaan kilpailutoimintaa ohjataan lajikomiteoiden ja aluejaostojen työllä sekä sääntöjen ja kilpailujärjestelmän avulla. Kilpailujärjestelmän tavoitteiden toteutumista seurataan ja järjestelmää kehitetään edelleen. Haasteina ovat kilpailuolosuhteiden kehittäminen sekä kilpailukalenterin ohjaaminen.

Ratsastajainliitto laatii kilpailusäännöt ja antaa ohjeita, joiden avulla ylläpidetään tasa-arvoista kilpailutoimintaa. Sääntömuutoksista vastaa sääntövaliokunta. Kansainvälisen Ratsastajainliiton, FEI:n, sääntölinjaukset otetaan huomioon kotimaisessa sääntötyössä. Myös jäsenistöllä on mahdollisuus tehdä sääntömuutosehdotuksia netin kautta. Muutosesitykset käsitellään sekä lajikomiteoissa että sääntövaliokunnassa. Kilpailusääntöjen yleiseen osaan (KS I) tehtävät muutokset vahvistaa vuosikokous. Sääntömuutokset viedään koulutusmateriaaleihin ja niistä tiedotetaan kilpailijoille ja toimihenkilöille sekä liiton nettisivuilla.

Urheilijan urakehitys on ohjaavana tekijänä toiminnan suunnittelussa. Työkaluna käytetään Kilparatsastajan urapolkua ja Olympiakomitean urheilijan pulssi-ohjelmaa.

Aluejaostot tukevat alueellista kilpailutoimintaa muun muassa järjestämällä koulutuksia kilpailijoille, kilpailujen järjestäjille ja toimihenkilöille sekä vuokraamalla kilpailukalustoa. Alueilla järjestetään myös alueellisia mestaruus- ja cup-kilpailuja 1- ja 2-tasolla (2020 seura- ja aluetasolla) sekä palkitaan alueen menestyneitä ratsastajia.

4.4.1 Kilpailujärjestelmän kuvaus

Ratsastajainliiton muuttunut kilpailujärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2015 alussa ja sitä tarkennettiin vuosille 2016 ja 2017. Osa uudistuksesta ei kuitenkaan ole osoittautunut tarkoituksenmukaiseksi ja vuonna 2019 työstetään malli, jossa palataan osin vanhaan seura-, alue ja kansalliseen järjestelmään hyödyntäen uusi- tun kilpailujärjestelmän hyväksi osoittautuneet osiot. Kilpailujärjestelmän tarkoitus on kiinnittää huomio erityyppisiin kilpailullisiin tarpeisiin eri kohderyhmissä, kuten ammattilaiset, harrastajat, aikuiset ja lapset. Tavoitteena on mahdollistaa eritasoisille ja -ikäisille kilpailijoille ja hevosille riittävästi kehittäviä kilpailuja ja luokkia. Viiden nyt käytössä olevan kilpailutaso sijaan palataan aiemmin käytössä olleeseen kolmeen eri tasoon toiminnan ja nimikkeiden selkeyttämiseksi. Kilpailujärjestelmä määrittelee kotimaan kilpailutasot, soveltuvat arvostelumenetelmät, vaadittavat olosuhteet ja toimihenkilöt. Järjestelmän määritelmät on kuvattu lajisäännöissä, mikä mahdollistaa aiempaa enemmän lajikohtaisia sovellutuksia.

Kaikissa lajeissa on säännöissä määritelty karsiutuminen tasolta seuraavalle. Nämä nk. kvaalit ohjaavat luokkien urheilullista tasoa, varmistavat turvallisuutta ja opastavat urheilijoita etenemään urillaan.

4.4.2. Kilpailukalenteri

Liitto ylläpitää kilpailukalenteria netissä toimivassa kilpailupalveluohjelma Kipassa. Kilpailujärjestelyistä vastaavat pääasiassa jäsen seurat, joiden lisäksi kilpailuja voivat järjestää yhteisöjäsenet eli yritykset, kuten tallit. Niiden kanssa tehdään erillinen kilpailunjärjestäjäsopius. Kalenterissa julkaistaan kutsut kansainvälisiin ja kotimaan kilpailuihin. Kalenterin rakentamista ohjaavia tekijöitä ovat kilpailujärjestelmän ohella kotimaan kansainväliset kilpailut, lajien mestaruudet sekä kansainväliset mestaruuskilpailut. Sarjakilpailutoiminnalla taataan oikean tason kilpailuja eri ikä- ja tasoryhmille sekä nuorille hevosille.

Lajikomiteat ja Sport Office muokkaavat kilpailukalenteria ja sijoittavat siihen sarjakilpailut. Aluejaostot hallinnoivat 2-tason (2020 aluetason) kilpailukalenteria ja 1-tason (2020 seurataso) kilpailukalenteri on vapaa. Järjestäjät hakevat kilpailujen järjestämisoikeutta liitolta.

Eri tasojen kilpailujen määrää lisätään laji- ja aluekohtaisen tarpeen mukaan mm. toimijoiden välistä yhteistyötä edistämällä ja rutineja helpottamalla. Kalenterin ohjausta tehostetaan rakentamalla alustava kalenteri pääkilpailujen osalta vuosille 2020 ja 2021 jo vuoden 2019 alussa. Tavoitteena on julkaista kilpailukalenterit mahdollisimman ajoissa ja tukea näin ratsastajien vuositaso suunnittelua.

Liiton sarjakilpailujen tarkoituksena on taata urakehitys ja toimia seurantajärjestelmänä eri ikäryhmille ja taitotasolle sekä mahdollistaa tavoitteellinen kilpailutoiminta koko kauden ajalle. Sarjakilpailut ja niiden säännöt esitellään liiton nettisivuilla materiaaleissa. Lajikomiteat ja sääntövaliokunta laativat sarjakilpailuille säännöt ja päivittävät ne vuosittain. Lisäksi liitto tukee sarjakilpailuja taloudellisesti.

Tähtikilpailukonseptia kehitetään vastaamaan urheilijoiden, yleisön ja median tarpeita. Tähtikilpailuja ovat esteratsastuksen GP-sarja, olympialajien senioreiden SM-kilpailut sekä erikseen nimetyt kotimaan kansainväliset kilpailut.

Sarjakilpailut

Osakilpailujen ja finaalien paikkakunnat ja ajankohdat julkaistaan Kipassa.

Sarjojen yhteistyökumppanien nimet julkaistaan, kun ne ovat vahvistuneet vuodelle 2019

- Esteratsastuksen Grand Prix -sarja
- Esteratsastuksen noususarja (nimi avoinna)
- Esteratsastuksen nuorten GP-sarja
- Esteratsastuksen Junioricup
- Esteratsastuksen Mini Grand Prix, poni- ja lapsiratsastajille
- Esteratsastuksen Ponicip
- Esteratsastuksen Pikkuponicip
- Esteratsastuksen Amatöörisarja
- Esteratsastuksen Racing Noviisisarja
- Esteratsastuksen Racing Trophy 5-, 6- ja 7-vuotiaille hevosille
- Talent Cup este- ja kouluratsastuksessa
- Kouluratsastuksen Small Tour
- Kouluratsastuksen sarjat nuorille hevosille (5-, 6- ja 7 v)
- Kouluratsastuksen Junioricup
- Kouluratsastuksen Ponicip
- Kouluratsastuksen Dressage Future cup poni-, juniori- ja nuorille ratsastajille
- Kouluratsastuksen Winter Cup
- Kouluratsastuksen Medium Champion Cup
- Kouluratsastuksen pikkumestaruus
- Kouluratsastuksen Cup 4 v hevosille
- Kenttäratsastuksen Kenttäcup
- Kenttäratsastuksen Cup 4-7 v hevosille
- Kenttäratsastuksen ponicip
- Valjakkoajon Cup

FWB-yhdistyksen kilpailut

- 5-vuotisderby
- Breeders' Prize

4.4.3. Tukitoimet

Kilpailutoiminnan talousarviossa otetaan huomioon lajien vuosittaiset erityistarpeet ja painopisteet. Talousarviota laadittaessa arvioidaan lajien kokonaistarvetta kaikilla tasoilla ja samalla mahdollistetaan vuosikohtaiset painotukset. Taloudellisen tuen ohella liitto tarjoaa koulutusta ja materiaaleja kilpailijoille, toimihenkilöille ja kilpailujärjestäjille.

Ratsastajainliitto tukee taloudellisesti Tähtikilpailujen ja SM-kilpailuiden toteuttamista sekä toimihenkilökoulutusta. Liitto neuvottelee sarjakilpailuille yhteistyösopimuksia. Kilpailujärjestäjille on tarjolla ohjeita sekä neuvontaa mm. kutsujen suunnitteluun. Liitto tarjoaa palkintoja suunnitelmien mukaisesti kilpailuihin, mm. sarjakilpailut ja SM.

Kilpailuolosuhteita edistetään mm. tiedotuksella ja kansallisesti tärkeiden ratsastuskenttien kunnostamisella. Ratsastajainliiton perimällä kilpailutoimitusmaksulla rahoitetaan kilpailujen IT-järjestelmän maksupalvelusta aiheutuvia kustannuksia. Ylijäämä käytetään ensisijaisesti kotimaisen kilpailutoiminnan kehittämiseen. Liiton Ratsastuspohjaopasta hyödynnetään ratsastuksen suorituspaikkojen rakentamisessa ja huollon suunnittelussa. Liiton nimeämä ratsastuskenttien pohjakonsultti neuvoa ja auttaa kilpailujärjestäjiä.

Kansainvälisten kilpailujen järjestäjiä Suomessa tuetaan erillisten sopimusten mukaisesti.

Ratsastajainliitto ylläpitää kilpailukalustoa, jota vuokrataan kaikkien kilpailujärjestäjien käyttöön. Kalustoon hankitaan tarpeen mukaan täydennystä. Kilpailujärjestäjiin pidetään aktiivisesti yhteyttä ja heille tarjotaan koulutusta ja tukimateriaalia. Lisäksi järjestetään koulutusta ja neuvontaa kilpailujen IT- ja tulostajien käytössä.

Toimihenkilöiden ja urheilijoiden koulutuksella edistetään hevos- ja ratsastustaitoja sekä turvallisuutta. Ratsastuksen yleistä perustaitotasoa kohotetaan kannustamalla seuroja ja talleja järjestämään ratsastus- ja hevostaitomerkkien suorituskilpailuita. Hevosten hyvinvoinnin edistämiseksi järjestetään sääntökoulutusta sekä jaetaan tietoa netin välityksellä ja Hippos-lehdessä. Kilpailujen toimihenkilöiden ja järjestäjien koulutuksesta kerrotaan tarkemmin kappaleessa 7, osaaminen.

Ratsastuskilpailujen säännöistä ja toimintatavoista on tehty erilaisia oppaita ja koosteita eri kilpailijakohderyhmille sekä kouluttajien käyttöön. Ratsastajan opas kilpailumaailmaan uudistetaan vuodelle 2019 ja aloittelevien kilpailijoiden starttikurssi päivitetään.



CHRISTIN EIN - VANILLA TWIST, KUVA: SRL/LAURA LAAKSO

IT-järjestelmät

Kilpailutoiminnan uuden järjestelmän kehittäminen ja valmiiksi saaminen on ensi vuoden keskeinen hanke. Se valmistuu vaiheittain ja projektisuunnitelman mukaisesti tulee olla kokonaisuutena valmis ensi vuoden loppuun mennessä. Hankkeen etenemisestä tiedotetaan säännöllisesti ja kehittämiseen ja testaamiseen osallistetaan käyttäjiä.

IT-järjestelmiä, kuten kilpailupalvelujärjestelmä Kipaa ja tulospalveluohjelma Equipea ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti palvelemaan kilpailijoita ja kilpailujärjestäjiä.

Kipaan tehdään kilpailujärjestelmän uudistuksen ja sääntöjen edellyttämät muutokset. Kipa toimii kaikkien lajien kilpailu- ja valmennuskalenterina ilmoittautumisten ja maksujen suhteen. Tuloshistoria on saatavilla vuodesta 2002 lähtien. Ohjelmaa kehitetään tarvittavilta osin. Valmennuskalenteri helpottaa liiton valmennusten järjestämistä ja seuranta

Equipen online-ominaisuus on kilpailujärjestäjien käytössä. Se mahdollistaa kilpailutulosten ajantasaisen seuraamisen netissä sivustolla equipe.com.

Alueet järjestävät koulutusta Equipen ja Kipan käytössä. Liitto vastaa kouluttajien koulutuksesta sekä materiaaleista.

4.4.4 Lajikohtaisia tavoitteita

Kilpaurheilun strategiaa on hyödynnetty osana urheilun kehittämisohjelmaa ja liiton Kaviouralla-strategiaa. Lajikomiteat työstivät lajikohtaiset toimenpideohjelmat strategian toteuttamiseksi käytännössä vuosina 2015–17. Niitä hyödynnetään edelleen vuosisuunnitelmien tekemisessä.

Strategiassa valitut toimenpidealueet

Loistava kilpailutarjonta

- Luodaan monipuolinen, laaja ja ympärivuotinen kilpailutarjonta.
- Kehitetään voimakkaasti kilpailu-, valmennus- ja koulutusjärjestelmää.

Urapolku on yksilöllinen kartta huipulle

- Urheilijoiden lähipiirille tarjotaan tietoa kilpaurheilun vaatimuksista.
- Urapolulla etenemistä tuetaan laadukkaalla valmennuksella ja liiton tuella.
- Luodaan edellytyksiä kansainväliselle menestykselle.

- Tähdätään ammattimaiseen toimintaan.
- Autetaan nuoria yhdistämään opiskelu, urheilu ja muu arki.
- Lähipiirin rooli ja merkitys kilpaurheilijan arjen tukemisessa on tunnistettu ja korostuu.

Panostetaan osaamiseen

- Toteutetaan kotimaista valmennusjärjestelmää urheilijan polun mukaisesti.
- Eri lajien valmentajien yhteistyötä vahvistetaan.
- Valmennuskeskusten merkitys vahvistuu ja roolit urapolun vaiheissa selkiytyvät.
- Kehitetään kaikkien kilpaurheilussa toimivien ammattitaitoa, ammattimaisuutta ja kansainvälistä osaamista.

Yhteistyöllä onnistutaan

- Kannustetaan lajien väliseen yhteistyöhön eri tasoilla.
- Kehitetään varainhankintaa kilpailuolosuhteiden parantamiseksi.
- Kehitetään toimintatapoja, joilla varmistetaan ratsastuksen kilpaurheilun vahva asema kuntien toiminnassa, olosuhteiden käytettävyydessä ja seurojen tukemisessa.
- Vahvistetaan kumppanuusyhteistyötä median kanssa.
- Edistetään suomalaista hevoskasvatusta yhteistyössä FWB-yhdistyksen kanssa kilpaurheilun vaatimusten mukaisesti, jotta kotimainen hevoskasvatus tuottaa yhä suuremman osan ratsastuksen kilpaurheilussa mukana olevista hevosista.

Lajien pääprojektit

Esteratsastus

- Nations Cup -kilpailu Ainossa 2019 heinäkuussa sekä muut kansainväliset kilpailut kotimaassa
- Kilpailusarjojen kehittäminen ja luokkien lähtijämäärien lisääminen, kasvupolun täydentäminen
- Menestyminen PM-kilpailuissa Tanskassa
- Kilpailukalenterin rakentaminen ennakoivammaksi ja etupainotteiseksi. Anomukset ainakin GP- ja SM- kisojen osalta rullaaviksi kolmivuotisjaksoiksi. Valmistava toiminta vuoden 2020 PM-kilpailuihin Suomessa. Sarjakilpailuiden jakaminen mahdollisimman tasapuolisesti ja kattavasti.
- Poniratsukoiden, lasten, junioreiden, nuorten ja U25-ratsastajien urapolun mahdollistaminen kotimaan sarjoja kehittämällä sekä yhteistyöllä maajoukkuevalmennuksen ja HUUOn kanssa. Tavoitteena ratsastajien saaminen kansainväliselle tasolle.

- Kilpailujärjestelmän jatkuva arviointi ja kehittäminen
- Kaikkien ikäluokkien SM-kilpailut

Kouluratsastus

- Ypäjän kansainvälinen kilpailu maaliskuussa mahdollistaa ikäluokkaratsastajien karsintatulokset tuleviin kansainvälisiin kilpailuihin. Kotimaassa tapahtuvan kansainvälisen kilpailutoiminnan aktivoituminen; suunnitteilla Ypjä, Laha, Aino, HIHS
- Urheilijan kehitystä tukevat kansalliset sarjat, tuomaritoiminnan tuki ja kehittäminen
- Kaikkien ikäryhmien SM-kilpailut Primustallilla Espoossa heinäkuun puolivälissä
- Osallistuminen eri ikäryhmien arvokilpailuihin ja tulostason nostaminen
- Menestyminen kansainvälisissä kilpailuissa sekä joukkueena että henkilökohtaisesti eri ikäryhmissä
- TDF valmennuksen terävöittäminen kansainvälisen tulosrajan omaaviin kärkiratsukoihin sekä nousevien ratsukoiden valmennuksen varmistaminen kotimaassa valmentajayhteistyön avulla

Kenttäratsastus

- Tokio-projektin seuraaminen ja tukeminen
- Vaativien luokkien järjestämisen turvaaminen kotimaassa
- 1-2 kv-kilpailun järjestäminen Suomessa
- Maastoestetuomareiden opetusvideon luominen
- Ajanotto ja tulospalvelun uudistus ja toteutus
- Luokkatasojen nimet, korkeudet, nopeudet, kvaalit jne tarkistettava ja uusittava FEI:n sääntöuudistusta vastaaviksi

Matkaratsastus

- Uusien kilpailujärjestäjien hankinta
- Kilpailujärjestäjien ja toimihenkilöiden koulutus
- Toiminnan järjestäminen lapsille ja nuorille harrastajamäärän kasvattamiseksi
- Kilpailutason nostaminen kaikilla tasoilla
- Kansainvälisten kilpailuiden säännöllinen järjestäminen
- Matkaratsastuskeskusten ja seurojen kartoittaminen ja mahdollinen tukeminen ja konsultaatio
- KV-toimihenkilöiden jatkaminen ja uusien rekrytointi
- Sääntöjen päivitys ja ajan tasalla pitäminen FEI-sääntöjen kanssa
- Uusien lajivalmentajien ja lajitoimihenkilöiden kouluttaminen

- 10 kilpailutapahtumaa Suomessa 1-3 tasoilla
- SM-kilpailut ja aluemestaruudet ja SM-matkan vahvistaminen (tasolle 3.1.)
- Valmennuksen kehittäminen kaikilla tasoilla ja seuravalmennuksen aktivointi
- Aluekohtaiset starttikurssit ja valmennustapahtumat
- Koulutetaan toimihenkilöitä kattamaan lajin tarpeet ja järjestetään seminaari lajiaktiiveille sekä toteutetaan lisenssikoulutus
- Osallistutaan kv-koulutuksiin koulutusohjelman mukaisesti
- Edistetään lajin tunnettavuutta ja toteutetaan liiton yleisiä tavoitteita ja teemoja lajin sisällä
- Hankitaan lajin kilpailutoiminnassa tarvittavaa laitteistoa järjestäjien käyttöön

Valjakkoajo

- MM-ponisyksiköissä tavoitteena top 5 sijoitus
- PM-tasolla poni- ja hevosyksiköissä sekä joukkuepareissa edustus. Tavoite joukkueulta sekä jokaisessa ryhmässä, jossa edustus, henkilökohtainen mitali
- Osallistuminen CAIO4* joukkuekilpailuun Pau:ssa Ranskassa. Kisa toimii esiMM-kilpailuna
- Järjestetään 3-tasolla (kansallinen) 3–6 kilpailua, 2-tasolla (alue) 2–4 sekä 1-tasolla (seura) useita.
- Aktivoidaan junioritoimintaa / rekrytoidaan lisää
- Kehitetään maajoukkue- ja aluevalmennustoimintaa
- Tarjotaan koulutusmahdollisuuksia toimihenkilöille, mm. tuomariseminaari, ja kilpailijoille
- Järjestetään valjakkoristeily tammikuussa ja lajiseminaari ja lajin yleiskokous marraskuussa

Lännenratsastus, all around

- Valmennustoiminnan aktivointi
- Kilpailutoiminnan aktivointi
- Lajin koulutustarpeiden kartoittaminen
- Lajin harrastetoiminnan kartoittaminen
- Yhteistyö lännenratsastuksen reining-komitean kanssa

Lännenratsastus, reining

- Kotimaassa järjestettävät kansainväliset kilpailut
- Nuorten valmennusryhmän toiminnan aloittaminen tavoitteena 2019 MM- ja 2020 EM-kilpailut
- Senioreiden valmennusryhmän tavoitteena 2019 EM-kilpailut

- Säännöllisten kilpailuharjoitusten järjestäminen nuoret/seniorit
- Nuorten reining training camp-toiminnan jatkaminen
- Edustajien lähettäminen nuorten MM-kilpailuun
- Edustajien lähettäminen senioreiden EM-kilpailuun
- Koulutusyhteistyö varmistamaan kotimaisten toimihenkilöiden riittävyys
- Yhteistyö lännenratsastuksen all around -lajien kanssa

Pararatsastus

- EM- ja PM-tavoitteiden saavuttaminen ja joukkueen rakentaminen kohti 2020 Tokion paralympialaisia.
- Maajoukkuevalmennuksen ja sen tukitoiminen toteutus
- Pararatsastusvalmennuksen perusteet osaksi valmentajakoulutusta
- Muu komitean toiminta esitetään kohdassa 8.6. - pararatsastus

Askellajiratsastus

- Kotimaan kilpailutoiminnan edistämiseksi etsitään keinoja kilpailijoiden, toimihenkilöiden ja tuomareiden määrän nostamiseen
- Lajin tunnettavuuden lisääminen tiedottamisen ja tapahtumiin osallistumisien avulla
- Gæðingakeppnin tunnettavuuden lisääminen tiedottamisen ja tapahtumiin osallistumisien avulla
- Kansallisen yhteistyön kehittäminen paikalliskerhojen ja kisajärjestäjien kanssa
- Kansainvälisen yhteistyön kehittäminen muiden Pohjoismaiden kanssa
- Järjestetään 3 kotimaan 3- ja/tai 4-tason kilpailua sekä SM-kilpailut
- Urheilun päätavoite 2019: MM-kilpailuissa joukkue, finaali paikkoja sekä nuorissa että senioreissa, henkilökohtainen mitali molemmissa ikäryhmissä
- Suunnitellaan omaa rata-aluetta Ypäjälle
- Lasten ja nuorten aktivoiminen paikalliskerhotasolla sekä tavoite kehittää paikalliskerhojen tukemista omassa nuorisotoiminnassaan

Vikellys

- Järjestetään 4–5 kotimaan kilpailua tasoilla 2–3 sekä SM-kilpailut
- Iso edustus junioreiden MM-kilpailuihin: joukkue ja 3 yksinvikeltäjää, tavoitteena finaali paikka
- Ohjaajien ja tuomarien jatkokouluttamiseksi järjestetään koulutuksia, esim. vikellysohjaajakurssi ja/tai FEI Coach Level 2
- Aktiiviset valmennusrenkaat: A- ja B-maajoukkueet sekä vikellyksen Talent

5. VALMENNUS

Urheilutoiminnan resursseja suunnataan suorien rahallisten tukien sijaan enenevästi valmennus- ja kilpailujärjestelmän kehittämiseen ja resurssointiin siten, että tuetaan paremmin tulevaisuuden kv-kilpailutoiminnan menestysedellytyksiä.

Urheilujohtamiseen resursoimalla parannetaan liiton ja Hevosurheilun valmennuskeskuksen yhteisiin valmennus- ja osaamistavoitteisiin pääsemistä sekä kirkastetaan Valmennuskeskuksen roolia ja toimintaa.

VUONNA 2019

- tiivistetään liiton ja Hevosurheilun valmennuskeskuksen yhteistyötä
- kehitetään valmennusosaamista ja valmentajien taitoa
- kohdennetaan valmennusta nuoriin
- kehitetään aluevalmennusta
- lisätään urheilujohtamisen resursseja

5.1. Valmennusjärjestelmän kuvaus

Suomen Ratsastajainliiton valmennusjärjestelmän tavoitteena on yhtenäinen, eettisesti vahvalla pohjalla oleva valmennuslinja, joka antaa edellytyksiä ja valmiuksia kansainväliselle urapolulle, huolehtii urheilijan urasta sekä edistää hevostaitojen kehittymistä. Valmennusjärjestelmän kehittämisestä ja päivittämisestä vastaa Huippu-urheilun johtoryhmä. Valmennusorganisaatioon kuuluvat urheilujohtaja, sopimuspohjaiset lajien maajoukkue- ja aluevalmentajat sekä Hevosurheilun valmennuskeskuksen henkilökunta. Maajoukkuevalmennus toteutetaan ensisijaisesti valmennuskeskuksessa.

Maajoukkuevalmennus, aluevalmennus, Talent-ohjelma ja valmennuksen kehityshankkeet integroidaan ratsastajan urakehitystä palvelevaksi valmennuskokonaisuudeksi ja ”suomalaiseksi valmennuslinjaksi”.

Aluevalmennus on maajoukkuevalmennuksen tukitoimi, jossa kartoitetaan myös uusia kykyjä. Valmennustoiminnan perustaa rakentaa Talent-ohjelma, jossa nostetaan erityisesti seura- ja valmennuksen roolia ja perustaitoja. Valmennuksen käytännön organisointi siirrettiin pääosin Hevosurheilun valmennuskeskuksen toteutettavaksi vuoden 2018 aikana. Valmennuksen kehityshankkeiden toteutuksesta vastaa liiton ja valmennuskeskuksen yhteinen valmennuksen asiantuntijaryhmä.

Huippu-urheilun kehitysohjelman ja sen 365-valmennusohjelman tavoitteena on luoda nuorille urheilijoille systemaattisen ja riittävästi ohjatun valmentautumisen käytännöt. Kilparatsastajan urapolku -työkalua hyödynnetään osana ohjelmaa. Urapolkuopas suunnataan valmentajien ja urheilijoiden käyttöön. Urapolku ja 365-ohjelma ovat esillä myös valmentajakoulutuksissa ja -seminaareissa sekä eri tason valmennustapahtumissa.

5.2 Valmennustoiminnan päähankkeet

Valmennustoimintojen keskittäminen Hevosurheilun valmennuskeskukseen

Valmennustoiminnan suunnittelusta ja sisällöistä vastaavat maajoukkuevalmentajat ja leiritysten käytännön toteutuksesta valmennuskeskus. Maajoukkue- ja aluevalmentajien sekä tukipalveluita tuottavien asiantuntijoiden sopimukset tehdään kolmikantasopimuksina, joissa mukana ovat liitto sekä valmennuskeskus. Liiton puheenjohtaja sekä huippu-urheilun johtoryhmän puheenjohtaja kuuluvat valmennuskeskuksen ohjausryhmään ja urheilujohtaja sekä huippu-urheilun johtoryhmän lajivastaavat valmennuksen asiantuntijaryhmään.

365-ohjelma

365-ohjelman jalkauttamista valmennustoimintaan jatketaan tavoitteena arkivalmennuksen laadun nostaminen kansainväliselle tasolle. Nuorille urheilijoille luodaan systemaattisen ja riittävästi ohjatun valmentautumisen käytännöt.

- Toimenpiteinä mm. harjoittelun kokonaisvaltaisen suunnittelun ja päivittäisseurannan toteuttaminen, henkilökohtaisten valmennussuhteiden tiivistäminen, Talent-ohjelman valtakunnallistaminen ja kilpaurheiluun keskittyvien seurojen toiminnan tukeminen.
- Vaatimustason nostaminen vastaamaan kansainvälisen menestyksen vaatimaa tasoa, mikä tarkoittaa vahvempaa harjoitteluun sekä valmentautumiseen sitoutumista, harjoitusmäärien nostamista sekä laadun parantamista.

Valmennuskulttuurin muutos 365-ohjelman tavoitteiden mukaisesti

- Maajoukkue- ja aluevalmennuksen tavoitteet ja toimintatavat noudattavat 365-ohjelmaa.
- Yhteistyötä henkilökohtaisten valmentajien kanssa sekä maajoukkue- ja aluevalmentajien välillä tiivistetään kutsumalla henkilökohtaisia valmentajia mukaan alue- ja maajoukkue- ja valmennustapahtumiin.
- Liittovalmentajien työnohjaus toteutuu yhteisillä maajoukkue- ja aluevalmentajataapaamisilla, joilla luodaan valmennuksen suuntaviivoja ja sovitaan toimintaperiaatteista.
- Alueellisen liittovalmennuksen laatua nostetaan lisäämällä valmennustapahtumiin sisältöjä 365-ohjelman mukaisesti.
- Arkivalmennuksen laatuun ja päivittäisvalmennuksen ohjelmointiin kiinnitetään huomiota alue- ja maajoukkuevalmennuksissa ja valmentajien koulutuksissa.
- Valmennuksen tukitoimia toteutetaan mm. fyysisen testauksen sekä valmennuksen, maajoukkueen lääkäripalveluiden ja henkisen valmennuksen osa-alueilla.
- Urheilijana kasvamista vahvistetaan.
- Toimenpiteiden oikea suuntaus varmistetaan kyselyjen ja tilastojen avulla.

Equestrian Team Finland – maajoukkue- ja valmennustoiminnan laadun nostaminen

- Huippuratsastuksen kehittämishankkeella tehostetaan ja parannetaan kansainvälisen huippuratsastajien yksilöllisiä harjoittelu- ja valmentautumisedellytyksiä sekä maajoukkue- ja valmennustoiminnan laatua.
- Tehostaminen tarkoittaa käytännössä esimerkiksi räätälöityä urakehitys- ja valmennuspalveluja, huippuratsastajien lisättyä yhteistoimintaa sekä kohdennettua, tarveharkintaista taloudellista tukea.
- Kenttäratsastuksen Tokio 2020 –erityisprojektia jatketaan tavoitteena joukkuepaikan saavuttaminen olympialaisiin. Projektiryhmän erityisasiantuntijana toimii Elizabeth Winter.



SOFIA SAARINEN - COTTON SOCKS, KUVA: SRL/LAURA LAAKSO

5.3. Valmennuksen toteutus ja tukeminen

Ratsastajainliiton kehitysohjelmassa huippuratsastajien ja nuorten lahjakkuuksien urien tukemisessa valmentajilla ja Hevosurheilun valmennuskeskuksella on tärkeä rooli. Päivittäisen valmennuksen laatua rakennetaan aktiivisesti yhteistyössä ratsastajan lähipiirin kanssa. Valmentajien kokonaisvaltaista vastuunottokykyä vahvistetaan ja osaamista syvennetään, samalla kehitetään verkostoitumista ja eri lajien yhteistyötä. Vahvuuksien perustalle rakennetaan toimintatavoiltaan joustava, tavoitteiltaan kunnianhimoinen ”suomalainen malli”.

Lajien valmennuksen toimivuutta arvioidaan 365-ohjelman mukaisesti ottaen huomioon kilpailutoiminnan enenevä kansainvälistyminen, ulkomailla tapahtuvan, henkilökohtaisen valmentautumisen lisääntyminen sekä arvokilpailuihin tarvittavat pitkäaikaisprojektit osallistumispaikkojen saavuttamiseksi.

Maajoukkuevalmennusta, Talent-ohjelmaa sekä urheiluakatemian lajivalmennustoimintaa tuetaan liiton budjetin mukaisesti. Alueellinen liittovalmennus toteutetaan omarahoitteisena.

Maajoukkuevalmennus

Valmennustoiminnan ytimessä on sitoutuminen päämäärätietoiseen harjoitteluun ja kilpailutoimintaan. Senioreiden maajoukkuevalmennusta toteutetaan leirityksenä ja/tai henkilökohtaisina valmennustukina, mutta päätavoite on päivittäisharjoittelun laadun varmistamisessa. Maajoukkuevalmentajat laativat lajikohtaiset tavoitteet ja vuosisuunnitelmat valmennusvuorokausien ja kilpailuvalmennusten määristä ja ajankohdista.

Ikäkausiratsastajien maajoukkuevalmennukset toteutetaan Hevosurheilun valmennuskeskuksen leirityksinä sekä kilpailuvalmennuksina.

Liitto laatii yhdessä valmennuskeskuksen kanssa ohjeiston, jossa määritellään lajikohtaiset ja maajoukkuevalmennuksen vaatimustasot sekä toimintaperiaatteet.

Valmennusryhmän nimi ja valmentaja	Ryhmän tarkoitus	Valmennusten määrä	Urheilijoiden määrä
Esteratsastus, seniorit, A-rengas Valmentaja avoinna	Kv. tason ratsukot, potentiaalisia edustajia arvokilpailuissa tai Nations Cupeissa	Toiminnan laajuus arvioidaan uuden valmentajasopimuksen teon yhteydessä	noin 10
Esteratsastus, U-25, A-rengas Sanna Backlund, II-tason valmentaja	Kv. tason ratsukot, potentiaalisia ikäryhmän PM-kilpailuihin ja senioreiden Nations Cup -toimintaan	5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 2–4 nimetyssä kv. valmistautumiskilpailussa sekä PM-kilpailuissa. Yhteensä noin 35 vrk.	noin 3
Esteratsastus, nuoret, A-rengas Sanna Backlund, II-tason valmentaja	Kv. tason ratsukot, tavoitteena ikäryhmän EM-kilpailut. Muodostavat PM-kilpailuiden osallistujien rungon	5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 2–4 nimetyssä kilpailussa. Yhteensä noin 35 vrk.	noin 4
Esteratsastus, juniorit, A-rengas Sanna Backlund, II-tason valmentaja	Kv. tason ratsukot, tavoitteena ikäryhmän EM-kilpailut. Muodostavat PM-kilpailuiden osallistujien rungon.	5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 2–4 nimetyssä kv. valmistautumiskilpailussa sekä PM- ja EM-kilpailuissa. Yhteensä noin 35 vrk.	noin 4
Esteratsastus, lapsi-ratsastajat, A-rengas Marina Ehrnrooth	Potentiaalisia ikäryhmän EM- tai PM-kilpailuihin.	5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 1–2 nimetyssä kilpailussa. Yhteensä noin 25 vrk.	noin 5
Esteratsastus, ponit, A-rengas Marina Ehrnrooth	Kv. tason ratsukot, potentiaalisia ikäryhmän EM- tai PM-kilpailuihin ko. vuonna tai 1–2 vuoden sisällä.	5 valmennusleiriä Hevosopistolla ja kilpailuvalmennus 1–2 nimetyssä kilpailussa. Yhteensä noin 18 vrk.	noin 8
Kouluratsastus, Top Dressage Finland, seniorit Valmentaja avoinna	Kv. tason ratsukot, potentiaalisia arvokilpailuedustajia	Toiminta tarkentuu uuden valmentajasopimuksen teon yhteydessä. Pääpaino Euroopassa tapahtuvalla valmennuksella ja kv. kilpailuvalmennuksella.	noin 6
Kouluratsastus, seniorit, A-rengas Janne Bergh, III-tason valmentaja sekä kutsuttavat KV-valmentajat	Potentiaalisia edustajia PM-kilpailuihin ja EM- ja MM-tasolle 2–6 vuoden sisällä.	Noin 10 valmennusleiriä kotimaassa, 1–2 kv. kilpailuvalmennusta ja PM- kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 40 vrk.	10–20
Kouluratsastus, U-25 ja nuoret, A-rengas Marko Björs, II-tason valmentaja	Kv. tason ratsukot, tavoitteena ikäryhmän EM-kilpailut. Muodostavat PM-kilpailuiden osallistujien rungon.	5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 2–4 nimetyssä kv. kilpailussa, PM- ja EM-kilpailussa. Yhteensä noin 25 vrk.	noin 4 + 5
Kouluratsastus, juniorit, A-rengas Marko Björs, II-tason valmentaja	Kv. tason ratsukot, tavoitteena ikäryhmän EM-kilpailut. Muodostavat PM-kilpailuiden osallistujien rungon.	5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 2–4 nimetyssä kilpailussa, PM- ja EM-kilpailussa. Yhteensä noin 25 vrk.	noin 5
Kouluratsastus, lapsiratsastajat ja ponit, A-rengas Kikko Kalliokoski, II-tason valmentaja	Kv. tason ratsukot, potentiaalisia ikäryhmän EM- tai PM- kilpailuihin ko. vuonna tai 1–2 vuoden sisällä.	5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 1–2 nimetyssä kv. kilpailussa, PM- ja EM-kilpailussa. Yhteensä 25 vrk.	noin 5 + 5
Kenttäratsastus, seniorit, A-rengas Anna Hassö, Ruotsi	Kv. tason ratsukot, potentiaalisia EM-, MM- tai PM-kilpailuihin ko. vuonna tai 1–2 vuoden sisällä.	PM taso: 5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus nimetyissä kv. kilpailuissa. Yhteensä noin 25 vrk.	noin 3
	Tokio erityisprojektin 3 –6 ratsastajalle asiantuntijana Lizzel Winter. Tavoitteena joukkuepaikan saavuttaminen Tokion olympialaisiin 2020.	EM- ja MM-taso: Tokio-projektin ratsastajien valmistautumisen ja kv. kilpailutoiminnan tehostaminen urheilijakohtaisesti.	noin 6

Kenttäratsastus, nuoret, A-rengas Anna Hassö, Ruotsi ja Sanna Siltakorpi, II-tason valmentaja	Kv. tason ratsukot, tavoitteena ikäryhmän EM-kilpailut. Muodostavat PM-kilpailuiden osallistujien rungon.	5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 1–2 nimetyssä kv. kilpailussa, EM- ja PM-kilpailuissa. Yhteensä noin 25 vrk.	noin 4
Kenttäratsastus, juniorit, A-rengas Anna Hassö, Ruotsi ja Sanna Siltakorpi, II-tason valmentaja	Kv. tason ratsukot, tavoitteena ikäryhmän EM-kilpailut. Muodostavat PM-kilpailuiden osallistujien rungon.	5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 1–2 nimetyssä kv. kilpailussa, PM- ja EM-kilpailuissa. Yhteensä noin 25 vrk.	noin 4
Kenttäratsastus, ponit, A-rengas Sanna Siltakorpi, II-tason valmentaja	Potentiaalisia ikäryhmän EM-, MM- tai PM-kilpailuihin ko. vuonna tai 1–2 vuoden sisällä.	5 valmennusleiriä Hevosopistolla, kilpailuvalmennus 1–2 kv. kilpailussa, PM- ja EM-kilpailuissa. Yhteensä noin 20 vrk.	noin 4
Pararatsastus, Paralympiatason ratsastajat Janne Bergh, III-tason valmentaja	Kv. tason ratsukot, potentiaalisia arvokilpailuedustajia.	n. 6 henkilökohtaista valmennusta, n. 4 valmennusleiriä kotimaassa ja 2–4 kv. kilpailuvalmennusta, MM-, PM- ja muu kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 30 vrk.	3 - 6
Pararatsastus, maajoukkue, Janne Bergh, III-tason valmentaja	Kv. tason tai sille pyrkivät ratsukot.	Noin 4 valmennusleiriä Hevosopistolla, 1–4 kv. kilpailuvalmennusta, PM-kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 15 vrk.	noin 10
Valjakkoajo, maajoukkue + haastajat Tomas Eriksson, Ruotsi	Kv. tason valjakot, tavoitteena arvokilpailut	4–5 valmennusleiriä Hevosopistolla, 1 kv. kilpailuvalmennus ja MM-kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 15 vrk.	noin 10
Valjakkoajo, maajoukkue ponit, juniorit ja kehitysryhmä Ben Simonsen, II-tason valmentaja	Kv-tasolle tähtäävät valjakot, odotetaan nousevan arvokilpailutasolle sekä kansainvälistä uraa tavoittelevat juniorit.	4–5 valmennusleiriä Hevosopistolla, 1 kv. kilpailuvalmennus ja PM-kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 15 vrk. Ulkomaalaisen valmentajan klinikkavalmennukset 2–3 krt Hevosopistolla.	noin 10
Matkaratsastus Nina Mickelsson, II-tason valmentaja	Kv. tason ratsukot, potentiaalisia arvokilpailuedustajia ko. vuonna tai 1–3 vuoden sisällä.	3-4 valmennusleiriä Hevosopistolla ja PM- sekä EM-kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 10 vrk.	noin 12
Vikellys Ulkomaiset konsultti-valmentajat. Toimintaa koordinoivat Karolina Wickholm, Anni Järvelä ja Aime Nederström-Alanko	Kv. tason vikelijät, potentiaalisia arvokilpailuedustajia ko. vuonna tai 1–3 vuoden sisällä.	Noin 3 valmennusleiriä, 1–3 kv. kilpailuvalmennusta, PM-, ja MM- kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 25 vrk.	noin 15 yksinvikeltäjää ja 1 joukkue
Lännenratsastus, maajoukkue, reining Ulkomaiset konsulttivalmentajat	Kv. tason ratsukot, jotka potentiaalisia arvokilpailuedustajia ko. vuonna tai 1–3 vuoden sisällä.	Noin 4 valmennusleiriä, 1 kv. kilpailuvalmennus. Yhteensä noin 15 vrk.	noin 7
Islanninhevosten askellajiratsastus, maajoukkue	Kv. tason ratsukot, jotka potentiaalisia arvokilpailuedustajia ko. vuonna tai 1–3 vuoden sisällä.	Toiminnasta vastaa Suomen Islanninhevosyhdistys, SIHY. Ratsastajainliitto tukee valmennusta taloudellisesti.	SIHY vastaa

Aluevalmennus

Aluevalmennuksen tavoitteena on tuottaa uusia, kansainvälistä kilpailu-uraa tavoittelevia ratsastajia ikäkausien maajoukkue toimintaan. Toimintaa kehitetään 365-ohjelman mukaisesti päämääränä kokonaisvaltainen valmennus. Liiton aluevalmentajat nimeävät alueelliset valmennusryhmät vuosittain kilpailutulosten ja/tai katsastusleirien perusteella.

Aluevalmennus organisoidaan yhdessä Hevosurheilun valmennuskeskuksen ja alueiden valmennusvastaavien kanssa. Aluevalmentaja tekee valmennussuunnitelman ja pitää 5–6 valmennusleiriä liiton nimeämässä valmennuspaikassa tai Hevosurheilun valmennuskeskuksessa.

Valmennuskeskus järjestää marraskuussa Kilparatsastajan uralla -valmennusleirit, jotka on suunnattu kaikille aluevalmennettaville.

Aluevalmennus on suunnattu ensisijaisesti:

- Koulu- ja esteratsastuksessa liiton maajoukkuerenkaisiin nimetyille juniori-, lapsi- ja poniratsukoille sekä liiton aluevalmentajan nimeämille B- ja B-kehityksen ratsukoille.
- Kenttäratsastuksessa liiton maajoukkuerenkaisiin nimetyille ratsukoille sekä liiton aluevalmentajan nimeämille B- ja B-kehityksen ratsukoille.
- Valjakkoajossa nimetyille yksikkö- ja parivaljakkoille, hevosilla ja poneilla.
- Matkaratsastuksessa nimetyille B- ja B-kehityksen ratsukoille.
- Lännenratsastuksessa nimetyille B- ja B-kehityksen ratsukoille.
- Vikellyksessä yksin-, pari- ja joukkuevikelijöille.
- Pararatsastajilla on mahdollisuus hakeutua alueelliseen kouluratsastusvalmennukseen.
- Suomen Islanninhevosityhdistyksen nimeämien aluevalmennusratsukoiden valmentautumista tuetaan aluevalmennustoiminnan mukaisesti.

Talent-ohjelma

Ratsastusseurojen Talent-ohjelma on aluevalmennuksen tukitoimi. Sen tarkoitus on nostaa uusia ratsukoita mukaan kilparatsastajan uralle, tavoitteelliseen kilpailu- ja valmennustoimintaan. Talent-ohjelman toteutuksesta vastaavat mukaan hakeutuneet seurakunta ja muut toimijat liiton ohjeistuksen mukaan. Liiton nimeämät lajivalmentajat

kiertävät vuosittain Talent-seuroissa linjaamassa toimintaa. Hevosurheilun valmennuskeskus toteuttaa Talent-ohjelmassa kaikille suunnatut valtakunnalliset leirit pääasiassa kesällä. Talent-ohjelman ja aluevalmennuksen yhteyttä vahvistetaan.

Urheiluakatemiatoiminta

Hevosurheilun valmennuskeskus toteuttaa urheiluakatemian lajivalmennustoiminnan Urheiluakatemioiden kirjoilla oleville ja urheiluoppilaitoksissa opiskeleville tavoitteellisille ratsastajille. Valmennusjaksoja järjestään vuoden aikana 4–5. Niiden avulla tarjotaan tavoitteellisille nuorille lisää mahdollisuuksia kokonaisvaltaiseen ja ohjattuun valmennukseen.

Valmennuksen tukitoimet

Ratsastajainliitto vastaa valmennus- ja kilpailutukien jakamisesta, toteuttaa arvokilpailuvalmennukset ja järjestää arvokilpailuihin liittyvät tukipalvelut. Valmennuskeskus organisoii tukipalveluja ja niihin liittyviä koulutuksia valmennustapahtumien ohessa.

- Olympiakomitean, Paralympiakomitean ja opetusministeriön valmennus- tuki kriteerit täyttävälle kilpailijoille.
- Henkilökohtainen valmennustuki MM- ja EM-kilpailuihin ehdolla oleville kilpailijoille.
- Olympia-, paralympia-, MM- ja EM-kilpailuiden erillisprojektit, joiden hallinnoinnista vastaa huippu-urheilun johtoryhmä.
- Top Dressage Finland, kouluratsastuksen arvokilpailuprojekti.
- Kenttäratsastuksen Tokio 2020 -erityisprojekti.
- Suomen Olympiaratsastuksen Tuki ry:n ja Ratsastajainliiton hallituksen erillisprojektien tukitoimet.
- Lajien erillisprojektit nuorten, junioreiden ja ponien kansainvälisen kilpailumenestyksen saavuttamiseksi.
- Valmentaja- ja urheilijasopimukset.
- Henkisen valmennuksen palvelut.
- Ratsastajien testaus ja fyysisten harjoitusohjelmien suunnittelu.
- Hevosten fysioterapeuttiset palvelut.
- Maajoukkueen lääkärin palvelut.
- Maajoukkueen eläinlääkärin palvelut.
- Valmentajakoulutuksen toteuttaminen, katso kohta 7. osaaminen.



KUVA: JUTTA KOIVULA

- Antidopingtyö.
- Urheilu oikeudellinen neuvonta.
- Ammatillisen koulutuksen kehittäminen.
- Yhteistyö urheiluoppilaitosten kanssa.
- Yhteistyö Equestrian Trainers Finland ry:n, Suomen Valmentajat ry:n ja Suomen Ammattivalmentajat ry:n kanssa.
- Urheiluakatemiatyön kehittäminen.

6. URHEILUN EETTISYYS

Ratsastuksessa on ensisijaisen tärkeää huolehtia puhtaan urheilun ja Reilun Pelin toteutumisesta kaikilla tasoilla. Reilu Peli -työryhmän työstämä opas Yhtä Jalkaa - Ratsastuksen Reilu Peli linjaa ja ohjeistaa toimintaa.

Liiton uudet kurinpitosäännöt astuivat voimaan vuonna 2018. Sääntömuutoksen johdosta liiton toimintasäännöt ja hyvä hallintotapa sekä urheilija- ja valmentajasopimukset päivitettiin vuoden 2018 aikana sääntömuutosta vastaaviksi.

6.1. Eettisyys, suvaitsevaisuus ja oikeusturva kilpailutoiminnassa

Ratsastajainliiton tavoitteena on hevosen hyvinvoinnin edistäminen, mikä on otettu huomioon kilpailusäännöissä. Hevosten hyvinvoinnin varmistamiseksi liitto kouluttaa sekä ratsastajia että kilpailujen toimihenkilöitä.

Ratsastus on yksi tasa-arvoisimmista kilpailulajeista. Siinä voi kilpailla tasavertaisesti sukupuolesta ja iästä riippumatta. Kilpailujärjestelmässä kilpailuluokkavaatimukset säädellään ratsastajan tai ratsukon taitotason mukaan. Myös rajattuja kilpailuluokkia voidaan järjestää. Eri kilpailutasoilla ja -luokilla luodaan kaikille mahdollisuus osallistua kilpailemiseen omien resurssiensa mukaisesti.

Sääntövaliokunta vastaa kilpailusääntöjen päivittämisestä. Kilpailusäännöillä varmistetaan tasapuoliset kilpailut sekä urheilun Reilun Pelin toteutuminen.

Pararatsastajille on omat lajisääntönsä kilpailutoimintaan. Lisäksi ratsastuksen yleisten sääntöjen kautta on mahdollistettu luokiteltujen pararatsastajien osallistuminen avoimeen ratsastuksen kilpailutoimintaan apuvälineitä ja -keinoja käyttäen.

Ratsastajainliitto sitoutuu noudattamaan Suomen Paralympiakomitean kansallista

luokittelustrategiaa. Se julkaistiin syyskuussa 2018 ja SRL:n päivitettyt ohjeet astuvat voimaan 1.1.2019.

Liiton vuosikokouksen valitsema kurinpitolautakunta käsittelee sääntörikkomuksiin liittyviä asioita 1.1.2018 voimaan tulleen sääntömuutoksen perusteella. Kurinpitolautakunnan päätöksistä voi valittaa urheilun oikeusturvalautakunnalle. Kurinpitolautakunnan toimintaohjeet kuvataan Hyvä hallintotapa -ohjeistossa. Kurinpitolautakunta käsittelee vuosittain noin kymmenen valitusta.

Ratsastajainliitto tiedottaa urheilun Reilusta Pelistä sekä liiton eettisistä linjauksista aktiivisesti.

6.2. Antidopingtyö

Ratsastajainliiton tavoitteena on puhdas urheilu ja hevosten hyvinvoinnin edistäminen mm. Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK), Suomen eläinkilpailujen antidopingtoimikunnan (EKADT), WADA:n sekä FEI:n sääntöjä ja ohjeita noudattaen. Ratsastajainliitto antaa antidopingvalistusta sekä urheilijoita että hevosia koskien. Antidopingtyön ja sääntöjen laatimisen tavoitteena on puhdas ja rehti urheilu. Dopingvalvonta tapahtuu yhteistyössä SUEK:in ja EKADT:n kanssa. Liitto osallistuu kansainvälisten aloitteiden laadintaan ja yhteistyöhankkeisiin antidopingtyön edistämiseksi.

Liiton antidopingohjelma päivitettiin vuonna 2018 uudistettujen sääntöjen, kurinpitosääntöjen ja toiminnan laajentumisen mukaisesti, mutta sitä pitää edelleen päivittää mm. vastaamaan muuttuvia kansainvälisiä sääntöjä.

Puhtaan urheilun edistäminen

- Urheilija- ja valmentajasopimukset tarkistetaan. Niissä otetaan huomioon ADT:n säännöt ja ohjeet.
- Lajisäännöt ja dopingmääräykset päivitetään vuosittain. Ne julkaistaan liiton nettisivuilla sekä toimitetaan pyynnöstä paperiversioina.
- Antidopingia koskevaa tietoa ja valistusta jaetaan harrastajille, kilpailijoille, valmentajille, toimihenkilöille ja kilpailuorganisaatioille koulutuksissa, liiton nettisivuilla ja jäsenlehdessä.
- Antidopingtyölle varataan erillisbudjetti toiminnan toteuttamiseen.
- Vuosittaisesta hevosten testaustoiminnasta sovitaan kansainvälisen lajiliiton yhteyseläinlääkärin kanssa.

7. OSAAMINEN

Suomen Ratsastajainliitto ja sen alueet kouluttavat jäsenistöä ja muita lajista kiinnostuneita valmentajiksi, toimihenkilöiksi kilpailuihin ja muihin tehtäviin, ratsastuksen harraste- ja nuorisotoimintaan sekä erityisliikunnan ohjaukseen ja järjestötoimintaan. Koulutus on suunnattu vapaaehtoistoimintaan, eikä se anna ammatillista pätevyyttä. Koulutukset on koottu koulutusjärjestelmäksi, jossa määritellään kunkin koulutuksen kohderyhmät, sisällöt, lähtötasovaatimukset, kouluttajat sekä toimihenkilöoikeuksien myöntämisperusteet. Koulutusjärjestelmä on esitelty tarkemmin liiton nettisivuilla.

Ratsastajainliitto käyttää Ypäjän Hevosopiston palveluita koulutusten järjestelyissä. Hevosopiston kanssa kehitetään yhteistyötä verkko-oppimisympäristön toteuttamiseen liiton koulutuksia varten. Koulutusmateriaalien keräämistä sähköiseen työtilaan jatketaan. Liiton koulutusten järjestelyvastuuta siirretään enenevästi Hevosurheilun valmennuskeskuksen organisoimaksi 2018–19. Alueet vastaavat jatkossakin alueellisten koulutusten toteutuksesta.

Koulutusten sisällöt esitellään tarkemmin liiton nettisivuilla, joilla julkaistaan myös koulutuskalenteri. Koulutusten järjestelyistä vastaavat liiton ohella aluejaostot, Hevosopisto sekä sopimuksen mukaan ratsastusseurat. Ratsastajainliitto nimeää kouluttajat kullekin koulutukselle, valinnoissa painavat lajikokemus ja kouluttajataidot. Kouluttajalista julkaistaan liiton nettisivuilla.

Ratsastajainliitto pitää yllä rekisteriä toimihenkilökoulutuksen hyväksytysti suorittaneista jäsenistä ja järjestää lisenssikoulutusta tietojen ajan tasalla pitämiseksi. Lisäksi järjestetään lajiseminaareja ja kouluttajakoulutusta.

Ratsastuksen perustaitojen opettamisen ja ohjaamisen tulee liiton näkemyksen mukaan olla ammattikoulutuksen saaneiden henkilöiden vastuulla. Liiton talijärjestelmässä edellytetään, että tallien toiminnasta vastaa ammattitaitoinen henkilökunta, mikä on tärkeää oppimisen, turvallisuuden ja hevosten hyvinvoinnin kannalta. Hevosalan ammatillisesta koulutuksesta vastaavat alan oppilaitokset, mikä on lajille suuri rikkaus. Ratsastajainliitto tekee niiden kanssa aktiivisesti yhteistyötä ammatillisen koulutuksen kehittämiseksi, koulutustarjonnan varmistamiseksi sekä oppinäytetöiden ja tutkimusten osalta.

Liitto lähettää kouluttajille ajankohtaisia tiedotteita vähintään kahdesti vuodessa. Kouluttajille on tarjolla yhteisesti tuotettua kurssimateriaalia, kuten:

- PowerPoint-muotoiset koulutussarjat
- Kurssitodistukset ja seurantalomakkeet

- Tuomareille ja muille lisenssitoimihenkilöille tarpeen mukaan: SRL kilpailusäännöt ja lajisäännöt, SRL Eläinlääkintäohjeet, FEI Code of Conduct, FEI Stewards Manual (lajiosa)
- Palautelomakkeet kurssilaiselle ja kouluttajalle

Ratsastajainliitto käyttää koulutusten järjestämiseen TAPU-tapahtumahallintaohjelmaa. Ilmoittautumiset koulutuksiin ja muihin tapahtumiin kerätään sähköisesti TAPU:n kautta.

Aloittavien kilpailijoiden avuksi on tuotettu mm. vuodelle 2019 uudistuva Ratsastajan opas kilpailumaailmaan ja Kilpailijan starttikurssi, joiden lisäksi nettisivuille on koostettu ohjeita kilpailu-uraa aloittaville ja heidän huoltajilleen. Liitolta löytyy aineistoa esteratsastuksen stewardien, stewardien peruskurssin, kenttätoimihenkilöiden, kilpailunjärjestäjien, tyyliuomareiden, estetuomareiden, hevoskerhonohjaajien sekä turvallisuuspäälliköiden kouluttamiseksi. Viestintäkoulutusta varten on saatavana aihekohtaiset modulit, joiden avulla voidaan toteuttaa kohdennettuja koulutuksia eri ryhmille niiden omista tarpeista ja erityispiirteistä lähtien. Kohderyhmiä ovat mm. seurat ja tallit, maajoukkueiden urheilijat ja avainasemassa olevat toimihenkilöt.

Kouluttajat saavat materiaalit sähköisessä muodossa liiton toimistolta. Koulutusmateriaalin uudistamisesta ja päivittämisestä vastaavat nimetyt vastuhenkilöt. Kouluttajien koulutusten ja täydennyskoulutusten suunnittelusta ja toteutuksesta vastaa KUJO.

Koulutusjärjestelmän ylläpitäminen edellyttää liitolta myös kilpailusääntöjen ja niihin liittyvien määräysten ja ohjeiden päivittämistä ja tuottamista. Liiton syyskokoukselle esitetään muutoksia kilpailusääntöjen yleiseen osaan (KSI). Lajisääntöihin tehtävät päivitykset vahvistaa hallitus ja ne astuvat voimaan 1.1.2019.

Liitto tuottaa ja käännettää ammattikirjallisuutta tarpeen mukaan.

7.1. Valmentajakoulutus

Ratsastajainliiton valmentajaoikeudet antavat koulutukset on keskitetty Hevosurheilun valmennuskeskukseen, joka vastaa niiden toteuttamisesta kokonaisuudessaan. Kouluttajina toimivat liiton hyväksymät kouluttajat sekä Hevosopiston asiantuntijat. Valmennuskeskus on uudistanut I- ja II-tason koulutussisällöt vastaamaan 365-ohjelman mukaista, kokonaisvaltaista valmennusta. Uudistetut koulutussisällöt ja sähköinen oppimisolusta ovat olleet käytössä valmentaja-

koulutuksissa 2018 vuoden alusta. Vuosittain toteutetaan pääsääntöisesti kaksi koulutusta I-tasolla ja yksi II-tasolla. Tavoitteena on kouluttaa noin 50 uutta I-tason valmentajaa ja 20 II-tason valmentajaa vuonna 2019.

Valmennuskeskus käynnisti vuoden 2018 aikana Opetushallituksen valmentajan ammattitutkinnon (VAT), joka on suunnattu koulutetuille ratsastusvalmentajille sekä ratsastuksenopettajille ja sijoittuu valmentajakoulutustasolle IV. Koulutuksen tarkoituksena on kehittää ratsastusurheilun valmennustoimintaa ammattimaisempaan suuntaan ja tuottaa lajiin lisää ammattivalmentajia. Valmentajilla on mahdollisuus hakeutua liikunnan koulutuskeskusten järjestämiin VAT -tutkintoihin, jotka antavat myös mahdollisuuden valmentajaoikeuden hakemiseen.

7.1.1 Valmentajien jatko- ja täydennyskoulutus

Hevosurheilun valmennuskeskus järjestää helmikuussa kaikille valmentajille suunnatun valmentajaseminaarin. Valmennuskeskus pitää huhtikuussa alue- ja maajoukkuevalmentajien valmennustoiminnan suunnittelu- ja kehittämispäivät ja tekee palautekyselyn maajoukkue- ja aluevalmennuksessa mukana olleille urheilijoille toiminnan onnistumisesta ja kehityskohteista

Ratsastusvalmentajien yhdistys, Equestrian Trainer's Finland, toimii kiinteästi Suomen Valmentajat ry:n yhteydessä, hyödyntää sen tarjoamia kouluttautumismahdollisuuksia ja lisää valmentajien verkottumista keskenään ja eri toimijoiden kanssa. Yhdistys on tärkeässä roolissa hevosen hyvinvoinnin sekä 365-hankkeen edistämisessä valmennuksessa.

7.2. Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus

Toimihenkilökoulutuksia järjestävät Ratsastajainliitto, sen alueet sekä yhteisesti sovittu mukaisesti Hevosurheilun valmennuskeskus. Uudet toimihenkilöoikeudet antavien koulutusten lisäksi tarjotaan täydennys- eli lisenssikoulutuksia jo oikeudet omaaville henkilöille.

Kilpailujärjestäjille tarjotaan koulutusta sekä uudet tietosivut netissä. Järjestäjille on suunnattu lisäksi turvallisuuspäällikkö- ja kansliakoulutukset sekä Kipa-, Equipe- ja ATU-käyttäjäkoulutukset.

Kansainvälisestä toimihenkilökoulutuksesta vastaa Kansainvälinen Ratsastajainliitto FEI. Kotimaan koulutusten kehittämisessä otetaan huomioon kansainvälisen toimihenkilökoulutuksen sisällöt ja linjaukset. KUJO laatii yhteistyössä liiton huippu-urheilun johtoryhmän kanssa vuosisuunnitelman kansainvälisestä koulutustarpeesta sekä koulutettavista perustuen kilpailutoiminnan tarpeisiin. Se määrittelee

myös koulutusten valintaperusteet. Vuonna 2019 lähetetään osallistujia eri lajien tuomarikoulutukseen ja stewardikoulutuksiin.

FEI:n omassa koulutusjärjestelmässä määritellään, että toimihenkilöiden tulee osallistua lisenssikoulutuksiin pääsääntöisesti kolmen vuoden välein sekä toimia tehtävissään aktiivisesti. Liiton toimintaperiaatteet kansainväliseen koulutukseen osallistumiselle määriteltiin vuonna 2014.

7.3. Nuorisotoiminnan koulutus

Ratsastajainliiton nuorisokoulutuksina vuonna 2019 järjestetään hevoskerhon ohjaajan peruskursseja, joihin liitto tuottaa materiaalit ja on kouluttanut omat nuorisokouluttajat. Koulutuksia toteuttavat liiton koordinoimana alueet, ratsastusseurat ja jäsentallit, sekä hevosalan oppilaitokset. Myös 4H ja ravikoulut voivat järjestää hevoskerhon ohjaajakoulutuksia. Kerhonohjaajan koulutuksissa käytetään materiaaleina Hevoskerholaisen työkirjaa (päivitetty vuonna 2018), Kerhonohjaajan opasta ja Hevostaito-opasta. Koulutuksissa käytetään myös Yhtä jalkaa – Ratsastuksen Reilu Peli -työkirjaa ja vuonna 2018 valmistuneita Reilun Pelin kortteja. Kerhonohjaajille on tarpeen mukaan tarjolla myös täydennyskoulutusta.

Kerhonohjaajien kouluttajat osallistuvat tarpeen mukaan liiton kouluttajatapaamiseen. Lisäksi liitto tukee nuorisotapahtumien ja -kurssien järjestämistä alueellisesti. Tavoitteena on järjestää vuoden aikana joka alueella vähintään yksi kerhonohjaajan kurssi.

7.4. Harrasteliikunnan ja seuratoiminnan koulutus

Ratsastuksen harraste- ja seuratoimintaa tukevia koulutuksia järjestetään yhteistyössä Olympiakomitean, liikunnan aluejärjestöjen, muiden lajiliittojen sekä liiton alueiden ja ratsastusseurojen kanssa.

Seurakehittämistä jatketaan ratsastuksenseurakehittäjien sekä Olympiakomitean ja liikunnan aluejärjestöjen asiantuntijoiden kanssa. Alueellisia seurakohtaamisia ja ratsastusseurojen kehittämiskoulutuksia tuetaan.

Seuroja ja alueita kannustetaan järjestämään ratsastajien hyvinvointitapahtumia sekä ohjaamaan ratsastajia oheisliikunnan pariin. Seuroille ja talleille tarjotaan Liikkuva Ratsastaja -koulutusta, jossa käydään läpi ratsastajille tarpeellisia liikkeitä sekä liikuntaohjeita. Hevostaito- ja hevosen hyvinvointikoulutuksia jatketaan yhteistyössä asiantuntijoiden kanssa.

Pararatsastuksen ja erityisliikunnan ohjaukseen sekä avustajana ja taluttajana toimimiseen järjestetään koulutusta. Peruskursseja avustajille ja taluttajille on 1–2 vuodessa. Pararatsastusohjaajien koulutus alkaa parittomina vuosina ja koulutuskokonaisuus kestää noin vuoden. Lisätietoja pararatsastuksesta ja erityisryhmien toiminnasta löytyy kohdassa 8.6.

Kilpailijoille järjestetään sääntökoulutusta, jota suositellaan kaikille kilpailijoille ja alle 15-vuotiaiden kilpailijoiden huoltajille. Koulutusta varten uudistetaan Ratsastajan opas kilpailumaailmaan sekä kouluttajan materiaalit. Alueille, seuroille ja talleille on tarjolla myös Kilpailijan startti -koulutusaineisto, joka on suunniteltu aloittavien kilpailijoiden tueksi.

7.5. Ammatillinen koulutus

Hevosalan ammatillisesta koulutuksesta vastaavat alan oppilaitokset. Ratsastajainliitto tekee niiden kanssa aktiivista yhteistyötä. Yhteistyössä oppilaitosten ja opetushallituksen kanssa varmistetaan, että opettaja- ja ohjaajakoulutus täyttää alan kansainväliset normit sekä työnantajien ja asiakkaiden vaatimukset. Ratsastajainliitto edellyttää, että sen jäsentalleilla ratsastuksen opetuksesta ja ohjauksesta vastaavat ammattiin koulutetut henkilöt.

Yhteistyötä oppilaitosten kanssa jatketaan ja kehitetään mm. tilaamalla ja ohjaamalla opinnäytetöitä ja tarjoamalla aihevinkkejä. Oppilaitosten on mahdollista saada Ratsastajainliitolta koulutuksia ja luentoja. Oppilaitosten yhteyshenkilöille lähetetään ajankohtaista tietoa ratsastuksesta. Oppilaitoksia kannustetaan tiedottamaan liiton nettisivuilla mm. lyhytkursseistaan ja hakuaajoistaan.

Opetushallituksen perus- ja ammattitutkintojen lisäksi Ratsastajainliitto voi myöntää hakemuksesta hevosharrasteohjaajan ammattinimikkeen hevosalan perustutkinnon suorittaneille henkilöille, jotka ovat erikoistuneet hevosharrastepalveluiden tuottamiseen. Edellytyksenä on näyttökokeen suorittaminen vaaditulla tasolla. Hevosharrasteohjaaja voi erikoistua myös islanninhevosharrasteohjaajaksi, jolloin koulutusta koordinoidaan yhteistyössä Suomen Islanninhevosyhdistyksen kanssa. Hevosharrasteohjaaja voi toimia Ratsastajainliiton hyväksymällä jäsentallilla vastuullisena, ratsastusta ohjaavana henkilönä.

7.6. Vuonna 2019 järjestettävät koulutukset

Kansainvälinen koulutus ja kouluttajakoulutus	
Kansainvälinen koulutus Suomessa	1
Kouluttajakoulutus	1
Valmentajakoulutus	
Valmentajakoulutus I-taso	2
Valmentajakoulutus II-taso	1
Valmentajaseminaari	1
Maajoukkue- ja aluevalmentajatapaaminen	3
Talent-valmentajatapaaminen	1
Stewardikoulutus	
Stewardikoulutus	6
Stewardikoulutus, este	1
Stewardikoulutus, kenttä	1
Stewardikoulutus, koulu	1
Stewardikoulutus, lännen	1
Stewardikoulutus, matka	1
Stewardikoulutus, valjakko	1
Esteratsastus	
Estetuomarikoulutus, uusi oikeus	2
C-puheenjohtajatuomarikoulutus	2
B-puheenjohtajatuomarikoulutus, korotus	1
Lisenssikoulutus, estetuomari, C- ja B-PJ, ratamestari ja stewardi	8
Esteratsastuksen puheenjohtajatuomariseminaari, lisenssikoulutus	1
C-ratamestarikurssi, uusi oikeus, på svenska	1
B-ratamestarikurssi, korotus	1
B-taitotuomarikoulutus, uusi oikeus	2

Esteratsastuksen ratamestariseminaari, lisenssikoulutus	1
Esteratsastuksen taitotuomareiden lisenssikoulutus	2
Kenttäratsastus	
B-puheenjohtajatuomarikurssi	1
Maastoradan suunnittelijakoulutus B	1
Tekninen asiantuntijakoulutus	1
Kenttäratsastuksen toimihenkilöille lisenssikoulutus	1
Kouluratsastus	
V koulutuomarikurssi, uusi oikeus	1
IVK koulutuomarikurssi, uusi oikeus	1
IVK–IV- skaalantarkistuskurssi, lisenssikoulutus	4
III K-skaalantarkistuskurssi, lisenssikoulutus	1
Lännenratsastus	
Lännenratsastuksen C-tuomarikoulutus	1
Lännenratsastuksen B-tuomarikoulutus	1
Lännenratsastuksen kilpailujenjärjestäjäkoulutus	1
Matkaratsastus	
Matkaratsastuksen C-tuomarikoulutus	1
Matkaratsastuksen B-tuomarikoulutus	1
Matkaratsastuksen kilpailujen järjestäjäkoulutus	1
Matkaratsastuksen puheenjohtajatuomareille lisenssikoulutus	1
Matkaratsastuksen seuravalmentajakoulutus	1
Matkaratsastuskilpailijoille suunnattu koulutus	1
Valjakkoajo	
Lisenssikoulutus valjakkoajon tuomareille, ratamestareille, teknisille asiantuntijoille ja stewardeille	1
C- ja B-ratamestarikurssi (uusille ratamestareille)	1

Valjakkokoulutuomari (uusille tuomareille)	1
Kilpailujärjestäjäkoulutus	1
Driving-tulospalveluohjelma koulutus	1
Ajanottojärjestelmäkoulutus	1
Toimihenkilökoulutus	1
Estetuomarikoulutus	1
Aloittelevan kilpailijan koulutus / groomikurssi	1
Pararatsastus	
Pararatsastuksen peruskurssi	2
Pararatsastuksen ohjaajakoulutus	1
Vikellys	
Vikellyksen ohjaajakoulutus	1
FEI Coach Level 2 koulutus	1
Tuomareiden ja valmentajien päivityskurssi	1
Muita koulutuksia	
Turvallisuuspäällikkökoulutus	8
Kuuluttajakoulutus	1
Kilpailujen järjestäjäkoulutus I (voidaan järjestää lajeittain)	8
Kilpailujen järjestäjäkoulutus II	2
Tiedottaja	2
Equipe- ja Kipa-ohjelmien käyttäjäkurssi/kansliakoulutus	8
Kilpailijan starttikurssi aloittaville kilpailijoille	4
Sääntökoulutus kilpailijoille	8
Hevoskerhon ohjaajan peruskurssi	8

Lisäksi Suomen Islanninhevosyhdistys järjestää tuomarikoulutusta askellajituomareille. Muita kursseja, esim. ensiapu ja järjestyksenvalvonta, järjestetään tarpeen mukaan.



8. SEURA- JA TALLIPALVELUT

Seurapalvelutiimin tehtävänä on luoda mahdollisuuksia ratsastusseurojen ja jäsentalliin toiminnan kehittymiselle. Seuroja ja talleja tuetaan mm. laatimalla toimintamalleja, tuottamalla materiaaleja ja kannustamalla palvelujen monipuolistamiseen.

Seura- ja tallipalveluiden toiminnan linjaukset perustuvat strategioihin Ratsastuksen johtavat ajatukset ja Kaviouralla, sekä nuorisotoiminnan osalta Nuoret Päättäjät -ryhmän laatimaan Nuorten äänellä -strategiaan.

Liiton toimiston vastuulla on valtakunnallisten järjestelmien laatiminen ja eteenpäin vieminen. Painopisteinä ovat ratsastusharrastuksen ja seurajäsenyyden markkinointi, yrittäjyyden tukeminen, seurakehittäminen, hyvän hallinnon edistäminen sekä vapaaehtoisuuden arvostuksen nostaminen. Liitto kannustaa seurojaan ja tallejaan monipuoliseen yhteistyöhön muiden lajien sekä hevosalan järjestöjen kanssa. Liitto tekee työtä myös lajin olosuhteiden parantamiseksi.

Seura- ja tallipalveluiden tavoitteina ovat nuoriso-, seura- ja tallitoiminnan kehittämisen ohella ratsastajien kunto- ja hyvinvointitapahtumien koordinointi sekä hevostaitojen ja hevosten hyvinvoinnin lisääminen. Päämääränä on vahvistaa liiton seura- ja tallipalveluja käytännön toiminnassa ja palvella jäsenseuroja ja -talleja. Seuroja kannustetaan lisäämään talliyhteistyötä, perehtymään kuntien avustuspoliittikkaan ja hevosalan hankkeisiin. Seuroja opastetaan myös valtakunnallisista tukimuodoista.

Seura- ja tallipalveluiden johtoryhmä on ratsastuksen harrastetoiminnan asiantuntijayksikkö, jolla on kokonaisvastuu liiton seura- ja tallipalveluista. Ratsastajainliiton hallitus vahvistaa johtoryhmän, jonka toimikausi on kolme vuotta. Ryhmän jäseniltä edellytetään vahvaa asiantuntemusta ja kokemusta alalta.

Alueilla on merkittävä rooli harraste- ja seuratoiminnan toteutuksessa. Ne kouluttavat seuratoimijoita ja aktivoivat harrastetoiminnan paikallistasoa. Seura- ja tallipalveluiden alueryhmässä (SETAP) ovat mukana alueiden nimeämät luottamushenkilöt, joiden tehtävänä on vastata alueellaan seura-, talli-, nuoriso-, kuntoliikunta- tai muusta harrastetoiminnasta. Alueet nimeävät oman ehdokkaansa ryhmään, jonka kokoonpano tarkastetaan vuosittain. Ryhmään kuuluvat lisäksi liiton toimihenkilöt. Kokouksissa vierailevat myös eri alojen asiantuntijat ja kouluttajat.

Ratsastajainliitto tukee alueellista seuratoimintaa harraste- ja seuratukien avulla. Tukea myönnetään 3 000 euroa aluetta kohti mm. nuoriso- ja seuratoimijoiden koulutuksiin, seurakohtaamisiin, seurakehittämiskäynteihin ja -tapaamisiin, seuratoiminnan kehittämishankkeisiin sekä hevostaitokurssien ja -kilpailujen järjestämiseen. Seura- ja tallipalveluiden alue-edustaja vastaa liiton harraste- ja seuratukien käytäntöön panosta alueellaan.

Seura- ja tallipalveluita kehitetään yhdessä Suomen Olympiakomitean, muiden lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa. Yhteistyötä tehdään myös hevosalan oppilaitosten, Suomen Hippoksen, Hippoliksen, Suomen 4H-liiton, MTT:n, Hevos-tietokeskuksen, ProAgria Maaseutukeskusten, Suomen Vammaisurheilu ja -liikunta VAA ry:n ja vammaisjärjestöjen kanssa. Seura- ja tallitoimintaa kehitetään myös yhteistyössä muiden Pohjoismaiden ratsastajainliittojen, erityisesti Ruotsin, kanssa.

Tallitoimintaa ja yrittäjyyttä tuetaan mm. järjestämällä jäsentalleille vuosittain alueellisia tapaamisia ja koulutuksia. Toiminnassa jatketaan yhteistyötä oppilaitosten ja aluejostojen kanssa. Tallikohtaamiset ovat jäsentalliyrityksille maksuttomia koulutuksia. Kohtaamisten aiheissa otetaan huomioon yrittäjien koulutus- ja kehitystarpeet, tavoitteena tarjota ajankohtaista tietoa mahdollisimman monelle.

Vuonna 2019 talliyrityksille ja seuratoimijoille järjestetään yhteisiä tapaamisia ja työpajoja, joiden tavoitteena on kehittää seurojen ja tallien välistä yhteistyötä ja kehittää uusia toimintamalleja.

UUONNA 2019

- talliyrityksille ja seuratoimijoille järjestetään yhteisiä tapaamisia ja työpajoja, joiden tavoitteena on kehittää seurojen ja tallien välistä yhteistyötä ja kehittää uusia toimintamalleja
- kehitetään jäsenhuone seurojen henkilöjäsenille ja jäsentalleille
- edistetään nuorten mahdollisuutta vaikuttaa lajin kehittämiseen
- toteutetaan tallikäyntejä jäsentalleille painopisteinä neuvonta ja konsultaatio
- osallistutaan pararatsastuksena vammaisurheilun tapahtumiin ja levitetään pararatsastustietoutta

8.1. Jäsen- ja seurapalvelut

Arvon tuottaminen seurojen jäsenille on yksi ensi vuoden keskeisiä tavoitteita. Lajimme kilpailee harrastajista ja jäsenistä eri lajien ja uusien harrastusmuotojen kanssa. Erityisesti lasten ja nuorten saaminen lajimme pariin on tärkeää. Digitaalisten palvelujen kehittäminen on tätä päivää, vaikka liiton resurssit verrattuna erilaisiin kaupallisiin toimijoihin ovat erittäin rajalliset.

Tulevana toimintavuotena kehitetään jäsenhuoneet sekä seurojen henkilöjäsenille että jäsentalleille. Vain jäsenille tarjolla olevaan tilaan kootaan mielenkiintoista sisältöä ja konkreettisia etuja nykyisten lisäksi. Jäsenhuoneen kautta yhteistyökumppanit voivat tarjota sähköisiä osto- ja palvelukanavia jäsenille. Yhteistyökumppanit arvostavat mahdollisuuksia tuottaa palveluja sähköisesti ja odottavat tietenkin liiketoiminnallisia mahdollisuuksia. Perinteisen näkyvyyden merkitys on vähentynyt.

Ratsastajainliiton jäsen- ja seurapalvelujen tavoitteena on saada mahdollisimman moni ratsastuksen harrastaja liittymään ratsastusseuran kautta liiton jäseneksi. Jäsenpalveluja, -etuja ja jäseneksi liittymistä kehitetään yhteistyössä ratsastusseurojen ja -tallien kanssa.

Liiton nettisivuille avataan viimeistään vuoden 2019 alussa jäsenhuone, johon kirjaututaan sisään omalla jäsennumerolla. Jäsenhuone on pilotoitu syksyllä 2018 ja sen sisältö suunnitellaan jäsenistön toiveiden perusteella. Jäsenhuoneeseen on tulossa esim. syventäviä artikkeleita, materiaaleja ja yhteistyökumppanien lisäetuja.

Uutta harrastusta etsivälle Ratsastajainliitolla on oma Ratsastamaan-mobiilisovellus, josta löytyy tietoa harrastuksen aloittamisesta sekä kartalle merkittynä jäsentallit ja ratsastuskoulut. Mobiilisovellusta käytetään jäsenhankinnan työkaluna.

Liiton jäsenseurat ja -tallit voivat tilata käyttöönsä markkinointimateriaalia jäsen- ja asiakashankintansa tueksi. Materiaalia on saatavilla myös mm. tapahtumiin lajin markkinointiin. Messuyhteistyötä, liiton yhteistyökumppaneita ja tapahtumissa olevia omia osastoja hyödynnetään jäsenhankinnassa. Yhteistyötä jatketaan Helsinki Horse Fair- ja Tampereen Hevoset -messujärjestäjien kanssa.

Hopoti -toiminnanohjausjärjestelmän käyttö tulee 2019 mahdolliseksi ratsastusseuroille.

Ratsastajainliitto järjestää säännöllisesti seura- ja tallitoiminnan seminaareja ja koulutuksia.

Seurakehittäminen

Seurakehittäminen on tärkeä osa liiton palveluja. Seuroja kannustetaan tarjoamaan jäsenilleen tietoa lajin mahdollisuuksista, lasten ja nuorten toiminnasta, oheisliikunnasta, hevosen hyvinvoinnista ja hevostaidoista. Seuroja tuetaan laatimaan toiminnalleen strategia, toimintalinja tai muu pitkän tähtäimen suunnitelma. Ratsastajainliitossa toimii yksitoista valtakunnallisen tason vapaaehtoista ratsastuksen seurakehittäjää. Seurakehittäjät osallistuvat myös Tähtiseurojen (ent. sinettiseurojen) auditointeihin.

Seurakehittäjät koordinoivat ja suunnittelevat liiton valtakunnallista seurakehittämismuunnusta, jota toteutetaan vuosittain. Muunnuksessa on mukana useita ratsastusseuroja, jotka oman kehittämistyönsä ohella saavat vertaistukea muilta seuratoimijoilta. Jokainen muunnuksessa mukana oleva seura saa henkilökohtaiset seurakehittäjät, jotka toteuttavat käynnin seuran toimintaympäristöön. Seurat sitoutuvat toimintansa kehittämiseen ja laativat sille toimintalinjan.

Kehittämismuunnuksessa mukana oleville seuroille järjestetään yhteisiä tapaamisia. Muunnus jatkuu ja sen toimintaa kehitetään edelleen. Vuonna 2019 järjestetään haku uusille seuroille.

Ratsastajainliitto on mukana valtakunnallisessa seuratoiminnan koulutusten kehittämistyössä. Ratsastajainliitto on ollut mukana myös kehittämässä seurojen laatuohjelmaa, joka on otettu käyttöön syksyllä 2018 seuratoiminnan kehittämisen välineenä. Laatuohjelman avulla autetaan seuroja kehittymään eri osa-alueilla, joita ratsastuksessa ovat vuonna 2019 laadukas lasten urheilu ja aikuisten harrasteliikunta. Tärkeänä näkökulmana kehittämisessä ovat urheilijan ja liikkujan tarpeet. Laatuohjelmalla tehdään seuratoimintaa näkyväksi ja lisätään sen arvostusta yhteiskunnassa. Osana Laatuohjelmaa Sinettiseura -nimi vaihtui Tähtiseuraksi ja kehittämistyön apuvälineeksi tuli Tähtiseura-verkkoalusta. Tähtiseura-verkkoalusta tukee yhdessä oppimista, osaamisen jakamista ja yhteisiä toimintatapoja. Sen avulla voidaan tehostaa resursseja ja vahvistaa eri toimijoiden yhteistyötä. Tähtiseura-verkkoalustaa tuodaan seuratoimijoille aktiivisesti esille vuonna 2019. Jokaisella seuralla on mahdollisuus käyttää verkkoalustaa oman seuran toiminnan kehittämiseen.

Ratsastajainliitto tukee seurojen toimintaa kannustin-, tukiraha- ja palkitsemisjärjestelmien avulla, mm. Vuoden palkittavat -tukijärjestelmän kautta. Vuonna 2019 palkitaan ainakin Vuoden seuratoimija, Vuoden ratsastusnuori, Vuoden ratsastuksenopettaja sekä Vuoden laatutalli ja -seura. Seurojen ja tallien hyviä yhteistyökäytäntöjä tuodaan esiin kilpailun muodossa.

Seuroja kannustetaan palkitsemaan aktiivisia toimijoitaan monipuolisesti. Liiton palkitsemisjärjestelmästä tiedotetaan ja toiminnassa mukana olijoita palkitaan. Valtakunnallisesta seuratoiminnan kehittämistuesta ja sen hakumahdollisuudesta kerrotaan aktiivisesti.

8.2. Lapset ja nuoret

Lasten ja nuorten toimintaa ohjaa oma Nuorten äänellä 2020 -strategia, jonka jalkautustyö jatkuu painottuen vuonna 2019 neljään valintaan: seuratoimijan polkuun, viestintään, sosiaalisen median käytön monipuolistamiseen ja ystävyyteen ja tasa-

arvoon. Nuorisotoiminnan uutta strategiaa työstetään ja uuden Nuoren Päättäjät -ryhmän haku käynnistetään vuoden 2019 lopussa. Uusi ryhmä aloittaa toiminnan vuoden 2020 keväällä.

Seuratoimijan polkua, eli vapaaehtoistoiminnan mahdollisuuksista tiedottamista ja toiminnan mahdollisuuksien kuvaamista mallin avulla toteutetaan yhdessä ratsastuksen seurakehittäjien ja Nuorten Päättäjien kanssa.

Sosiaalisen median monipuolistamista toteutetaan mm. heppasomekerhon konseptin luomisella ja lajin harrastajien haastamisella monipuolisesti mukaan ratsastuksen sosiaalisen median viestintään. Someviestintää voidaan monipuolistaa esimerkiksi somelähetteläiden kautta, jolloin viestintää tapahtuu enemmän nuorelta nuorelle.

Viestinnässä etsitään myös ratkaisuja, joilla nuorten on helpompaa olla yhteydessä Nuoret Päättäjät -ryhmään ja tuoda omia toiveitaan ja tarpeitaan esiin.

Ystävyyden ja tasa-arvo -valintaa tuodaan esiin mm. erilaisin ystävyyssaiheisin blogi- ja Instagram-kampanjoin. Aihetta nostetaan esiin myös nuorisokoulutuksissa ja -tapaamisissa. Ratsastajainliitto on mukana myös Mannerheimin Lastensuojeluliiton Heppakaveri-toiminnassa yhteistyössä Hippoksen kanssa. Heppakaveri-toiminnan kautta mahdollistetaan hevosen kanssa ohjatusti oleminen ja kavereus sitä tarvitseville lapsille ja nuorille.

Lasten ja nuorten toiminnassa keskitytään Yhdessä-teeman esiin tuomiseen kampanjoimalla Nuorten Päättäjien blogissa, liiton sosiaalisen median kanavissa sekä tuomalla aihetta esille kerhonohjaajien koulutuksissa. Toimivia yhteistyökäytäntöjä kerätään Nuorten Päättäjien järjestämän kilpailun avulla. Kerättyjä käytänteitä tuodaan esiin blogissa.

Uusia kerhonohjaajia koulutetaan läpi maan. Nuorisokoulutuksissa hyödynnetään Arvokas Kasvatus -harjoitteita sekä Yhtä jalkaa – Ratsastuksen Reilu Peli -työkirjaa ja Reilun Pelin Yhtä jalkaa -kortteja. Toimintaa tarkastellaan ja kehitetään vuoden 2018 lopussa toteutetun Reilun Pelin jäsenkyselyn tulosten avulla.

Lasten ja nuorten toiminta on esillä ratsastuksen aluepäivillä, Helsinki Horse Fair -messuilla, Tampereen Hevoset -messuilla ja Helsinki Horse Show:ssa. Mahdollisuuksien mukaan osallistutaan myös eri lajien ja mahdollisimman erilaisten toimijoiden järjestämiin tapahtumiin, joissa tuodaan hevosten tarjoamia monipuolisia harrastamismahdollisuuksia esiin. Lasten ja nuorten toiminta on esillä myös Hippos-lehdessä.

Lasten ja nuorten matalan kynnyksen Penny & Friends -tallikilpailua jatketaan. Konseptissa on omat kilpailusarjat koulu- ja esteratsastuksessa sekä hevostaidoissa ja

keppihevosluokissa. Jatketaan vuonna 2018 aloitettua hevoskerhojen lukupiirimintaa ja järjestetään vuosittainen hevosaiheinen piirustuskilpailu lapsille Helsinki Horse Show -tapahtuman yhteydessä.

Ratsastajainliiton keppihevosesterataa lainataan ratsastusseuroille ja jäsentalleille maksutta ja ulkopuolisille toimijoille pientä korvausta vastaan.

Yhteistyötä lajiliittojen Kasva Urheilijaksi -ryhmän ja Liikunnan ja urheilun nuorisokomitea LUNK:n kanssa jatketaan. Tarpeen mukaan osallistutaan Allianssin ja Nuorten Akatemian sekä muiden nuorisojärjestöjen tapahtumiin ja koulutuksiin. Nuorille suunnattua toimintaa järjestetään yhdessä Suomen Hippoksen kanssa ja aluejaostot tekevät yhteistyötä paikallisten raviratojen nuorisokerhojen kanssa. Ratsastajainliitto on mukana Mannerheimin Lastensuojeluliiton ja Hippoksen Hevoskaveritoiminnan yhteishankkeessa, sekä Nuorten Akatemian Sporttitetti-hankkeessa.

Nuoret Päättäjät – nuorten vaikutusmahdollisuudet ratsastusharrastuksen kehittämiseksi

Vuonna 2017 koottu Nuoret Päättäjät -ryhmä jatkaa Nuorten Äänelle 2020 -strategian jalkautusta. Visiona on: ”Ratsastuksen ytimessä on hevonen, joka innostaa ja yhdistää. Ratsastusyhteisössä jokaisella nuorella on mahdollisuus kokeilla, osallistua ja vaikuttaa.” Ryhmän tavoitteena on vaikuttaa lajin kehittämiseen ja nostaa nuorten ääni kuuluville sekä edistää nuorten vaikutusmahdollisuuksia kaikilla urheilun päätöksenteon tasoilla: seura-, alue- ja tallipalveluissa sekä urheilussa. Ryhmän tavoitteena on lisätä nuorten liikkumista.

Nuoret Päättäjät -ryhmällä on oma blogi ja ryhmä toimii aktiivisena liiton someviestinnässä (Facebook, Instagram ja Twitter) ja sen kehitystyössä. Blogissa julkaistaan aktiivisesti kirjoituksia ajankohtaisista aiheista ja myös vieraskynätekstejä.

Nuoret Päättäjät ovat aktiivisesti mukana kehittämässä liiton palkitsemisjärjestelmää mm. järjestämällä erilaisia myönteisten aiheiden ilmiantokilpailuja. Nuoret Päättäjät osallistuvat myös Vuoden ratsastusnuoren palkitsemiseen.

Laatuseurat lasten ja nuorten harrastamiseen

Valtakunnallinen Tähtiseuratoiminta jatkuu lasten ja nuorten toiminnassa. Lasten ja nuorten laatuseuroja tuetaan mm. yhteisten tapaamisten, alennusten ja palkitsemisten muodossa.

8.3. Hyvinvointi ja kuntoilu

Ratsastuksen harrastajia, seuratoimijoita ja talliyrittäjiä kannustetaan kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin, monipuoliseen liikkumiseen ja urheilulliseen elämäntapaan. LähiTapiolan kanssa jatketaan onnistunutta yhteistyötä aikuisratsastajien hyvinvointi-iltojen toteutuksessa.

Liikkuva Ratsastaja -oheisliikunnan ohjaajakoulutuksia jatketaan. Käytännön työssä hyödynnetään hankkeessa valmistunutta Ratsastuksen terveysprofiilia. Liikkuva Ratsastaja -koulutukseen voivat osallistua niin ratsastajat, opettajat, valmentajat kuin ratsastavan lapsen vanhemmat. Tärkeää on halu liikkua ja kehittää omaa harrastustaan monipuolisesti. Liikkuva Ratsastaja -koulutus toimii myös harraste- ja kilparatsastajan urapolun tukena. Sen tavoitteena on antaa työkaluja lasten ja nuorten monipuoliseen liikuntaan ja ratsastuksen monipuolistamiseen sekä urheilulajina että terveys- ja kuntoliikuntana.

Liikkuva Ratsastaja -koulutuksen jatko-osa sisältää runsaasti teoretietoa ratsastuksesta taitolajina sekä sisältää oheisliikunnan ohjaamisesta ja sen hyödyntämisestä seuran jäsenhankinnassa ja toiminnan markkinoinnissa. Koulutusta jalkautetaan aktiivisesti vuonna 2019. Oheisliikunnan merkitystä nostetaan esille myös alan ammattilaisille.

Ratsastuksenopettajille ja -ohjaajille suunnattu Ratsastuksenopetus 365-työpaja järjestetään Tampereen Hevoset 2019 -messujen yhteydessä. Työpaja toteutetaan Trainer4Riding kanssa yhteistyössä. Työpajassa koulutetaan ratsastuksenopetuksen ammattilaisia ohjaamaan monipuoliseen ratsastusta tukevaan liikuntaan ja sen hyödyntämiseen myös opetuksessa.

8.4. Tallipalvelut

Ratsastajainliitto kehittää tallipalveluita ja panostaa erityisesti tiedon välittämiseen ja hevosalan edunvalvontaan.

Talliyrittäjien koulutusta ja neuvontaa jatketaan yhteistyössä hevosalan hankkeiden, Suomen Hippoksen, Folkhälsanin, oppilaitosten ja eri järjestöjen kanssa. Alueellisissa tallikohtaamisissa yrittäjät voivat verkostoitua, keskustella ajankohtaisista asioista ja saada tukea työhönsä. Tallikohtaamisissa painotetaan liiketoiminnan kehittämistä tallijärjestelmän ja digitalisaation avulla sekä verkostoitumista, yritys vastuuta ja yrittäjien jaksamista ja hyvinvointia.

Vuonna 2019 tallikäyntien painopiste on jäsentallien neuvonnassa ja konsultaatiossa sekä uusien jäsentallien auditoinneissa.

Tallit voivat hakea jäsenyyden lisäksi toiminnalleen Laatuleimaa. Laatutallit käydään

läpi erillisellä auditointikäynnillä ja niiden tulee täyttää Laatuallien kriteeristö. Laatu-kriteerien tukena olevaa laatuohjeistoa markkinoidaan ja jäsentalleja opastetaan käyttämään sitä työkaluna toimintansa kehittämiseen.

Liiton jäsentalleja markkinoidaan harrastajille. Tavoitteena on lisätä harrastajien tietoa hyväksytyjen tallien laatuvaatimuksista ja ohjata heitä valitsemaan liiton jäsentalli. Markkinointia toteutetaan mm. materiaalien ja Takaisin Ratsaille -kampanjan avulla sekä liiton osastoilla messuilla ja muissa alan tapahtumissa. Tallien markkinoinnissa työkaluina ovat myös Ratsastamaan-mobiilisovellus ja Hopoti-toiminnanohjausjärjestelmä.

Hopoti -toiminnanohjausjärjestelmä on kehitetty yhteistyössä liiton kanssa ja sitä markkinoidaan harrastajille ja liiton jäsentalleille. Hopotin avulla tallit pystyvät mm. kehittämään asiakaspalvelu- ja myyntitoimintojaan, seuraamaan rahaliikennettä ja käyttöastetta sekä hallinnoimaan tunteja, resursseja ja asiakasrekisteriä.

Vuoden Ratsastustalli -kilpailua jatketaan. Kilpailun sisältöä ja tiedotusta kehitetään. Vuoden talli valitaan Laatuallien joukosta.

Talleja kannustetaan yhteistyöhön ratsastusseurojen kanssa. Yhdessä voidaan järjestää hevoskerhoja lapsille, nuorille ja aikuisille sekä kehittää uusia liiketoimintamalleja.

Liitto järjestää yhteistyössä erikseen haettavan jäsenseuran kanssa Ratsastuskouluoppilaiden mestaruuskilpailut vuonna 2019. Tapahtuma tarjoaa ainutlaatuisen mahdollisuuden kilpailla myös niille, jotka harrastavat ratsastuskoulussa ja joilla ei ole mahdollisuutta omaan hevoseen.

Ratsastajainliitto on koonnut lajiharjoittelun tueksi Harrasteratsastajan polun, jota voivat hyödyntää niin harrastajat kuin talliyrittäjätkin. Ratsastuksen harrastaja voi polun avulla kartoittaa omaa osaamistasoaan, suunnitella uusia tavoitteita ja lisätä harrastuksensa monipuolisuutta. Ratsastuksenopettajat voivat käyttää polkua apuna esimerkiksi tuntiryhmien ja kurssitarjonnan suunnittelussa. Työtä polun kanssa jatketaan käytännön toimintojen kehittämisellä. Viestintää ratsastuskouluharrastajan osaamisen kehittämiseksi lisätään.

Ratsastajainliiton Nouse Ratsaille -oppaassa ja Ratsastamaan-mobiilisovelluksessa ohjeistetaan sopivan harrastuspaikan löytämiseen ja valintaan. Opas ja mobiilisovellus kertovat oleelliset asiat harrastuksen alkuvaiheessa hevosen hoitamisesta ja varustamisesta ennen ja jälkeen ratsastustunnin. Opas valottaa ratsastuksen alkeiskurssin oppisisältöjä. Oppaasta saa myös vinkit harrastuksen syventämiseen alkeiskurssin jälkeen. Pieni Hevostaito-opas palvelee lapsia sekä erityisryhmien edustajia selkeän ulkoasunsa avulla.

8.5. Hevosen hyvinvoinnin, hevostaitojen ja turvallisuuden edistäminen

Harraste- ja seuratoiminnalla edistetään myös hevostaitojen opettelua. Eri-ikäiset voivat harjoitella hevostaitoja ohjatusti seurojen ja tallien järjestämissä hevoskerhoissa, joita liitto tukee kouluttamalla ohjaajia, tuottamalla materiaaleja ja nostamalla esille hyviä toimintamalleja. Seuroja ja talleja kannustetaan järjestämään kerhotoimintaa myös aikuisryhmille.

Seuroille ja talleille on tarjolla materiaalia ja neuvontaa hevostaitopäivien tai -kilpailujen toteuttamiseksi paikallisesti, alueellisesti ja valtakunnan tasolla. Tallit ja seurat voivat lisäksi toteuttaa matalan kynnyksen Penny & Friends -hevostaitokisoja. Hevostaitopäivien ja -kilpailuiden tavoitteena on antaa harrastajille mahdollisuuksia oppia hevostaitoja nykyaikaisin keinoin esimerkiksi videokuvaamalla omia hevostaitosuorituksiaan tai toteuttamalla teoriakokeita netissä.

Tampereen Hevoset -messuilla pidetään yhdessä Suomen Hippoksen kanssa hevosen hyvinvointiseminaari. Liitto käy myös aktiivista keskustelua ja toteuttaa turvallisuutta käsitteleviä kampanjoita yhdessä Hippos-lehden, LähiTapiolan ja Horzen kanssa.

8.6. Pararatsastus (vammaisratsastus, erityisryhmien ratsastus)

Vammaisratsastuksen kattotermiksi vaihtuu pararatsastus 1.1.2019 alkaen. Termimuutoksen myötä myös muun muassa säännöt ja koulutukset yhdenmukaistetaan saman kattotermin alle. Se sisältää myös Special Olympics -ratsastajien toiminnan.

Pararatsastuksessa ratsastuslajia ei muuteta, mutta opetus, varusteet ja olosuhteet voidaan järjestää tilanteen mukaan sopiviksi. Tavoitteena on tukea ratsastajaa erilaisilla toimintatavoilla ja apuvälineillä siten, että ratsastaminen onnistuu turvallisesti ja ratsastaja voi kehittyä omien mahdollisuuksiensa mukaisesti. Myös valmentautuminen ja kilpaileminen on mahdollista aina huippu-urheilutasolle ja Paralympialaisiin asti. Pararatsastajien harrastus- ja kotimaan kilpailumahdollisuuksien kehittämisestä vastaa pararatsastuskomitea ja lajikoordinaattori yhteistyössä alueiden ja muiden toimijoiden sekä yhteistyökumppaneiden kanssa. Komitean tavoitteena on, että jokainen ratsastaja pääsee esteettömälle ja helposti saavutettavalle ratsastuskoululle ja voi kehittyä harrastuksessaan monipuolisesti.

Tapaamiset, kokeilutilaisuudet ja leirit

- Tavoitteena on ratsastajien verkostoituminen ja tiedon lisääminen.
- Komitea järjestää urheilupainotteisen pararatsastuksen lajiseминаarin syyskokousviikonlopun yhteydessä.

- Komitea ja maajoukkuejohto järjestävät tervetulo- ja infotilaisuuden kilpailutoiminnasta kiinnostuneille Ypäjällä paramaajoukkuekatsastuksen yhteydessä.
- Vuoden aikana on kolme luokittelutilaisuutta: alkuvuodesta Oulussa sekä kevään maajoukkueleirin ja syksyn maajoukkuekatsastuksen yhteydessä.
- Ratsastajainliiton pararatsastuskoordinaattori osallistuu Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n järjestämiin lajiliittotapaamisiin.
- Lähetetään edustaja FEI:n Paraforumiin.
- SRL osallistuu Apuvälinemessujen Liikuntamaahan. SRL:n messuosastolla pääsee kokeilemaan keppihevosaursastusta eri lajeissa (este, koulu, valjakko) sekä Sappeen Ratsutilan ratsastussimulaattoria. Tapahtuman yhteydessä järjestetään myös sidosryhmien (tallineuvojat, seurakehittäjät, pararatsastusohjaajat, ratsastusterapeutit, sosiaalipedagoginen hevostoiminta) tapaamisia, jolloin he pääsevät samalla tutustumaan laajasti myös muuhun vammaisurheilun tarjontaan.
- Komitea järjestää kaksi leiriä: Harjun Oppimiskeskuksessa esteratsastussimulaattorileiri keväällä ja Sappeen Ratsutilalla kouluratsastussimulaattorileiri syksyllä.

Koulutukset ja materiaalit

- Tavoitteena on, että toimijoilla on riittävät tiedot ja taidot tukea pararatsastajien kehitystä.
- Komitea järjestää yhden pararatsastuksen peruskurssin syksyllä Ypäjän Hevosopistolla. Lisäksi Ruukin Maaseutuopistolla järjestetään peruskurssi 12.–14.4.
- Pararatsastuksen ohjaajakoulutus alkaa Ypäjän Hevosopistolla syksyllä 2019 ja jatkuu kolmen koulutusviikonlopun ajan vuoden 2020 puolella.
- Vuoden aikana koulutetaan 1-2 uutta luokittelijaa.
- Vammaisratsastusopas päivitetään vuoden 2019 aikana ja sen myötä vaihdetaan myös oppaan nimi.

Kilpailut

- Tavoitteena on, että pararatsastajilla on monipuolisia kilpailumahdollisuuksia eri tasoilla.
- Komitea aktivoi kouluratsastuskilpailujen järjestäjiä tarjoamaan myös pararatsastusluokkia.
- Komitea rohkaisee kilpailujärjestäjiä järjestämään eri puolilla Suomea lainahevosilla 1-tason pararatsastuskilpailuja.

- Komitea tukee kotimaan kilpailujärjestäjiä taloudellisesti tuomarituella.
- Komitea varmistaa riittävän laajan kilpailutarjonnan, jotta pararatsastuksen SM-kilpailut saadaan toteutettua ensisijaisesti kouluratsastuksen SM-kilpailujen yhteydessä.
- Suomenratsujen kuninkaallisissa (pe 6.9.) sekä Ratsastuskouluoppilaiden valtakunnallisessa mestaruuskilpailussa 28.-30.6. on mukana pararatsastusluokka.
- Special Olympics -mestaruuskilpailut järjestetään kouluratsastuksessa sekä tehtäväratakilpailuna. Vuoden aikana testataan myös Special Olympics -esteratsastuskilpailua/näytösluokkaa/leiriä.
- Special Olympics -maailmankilpailuihin nimetyt neljä ratsastajaa osallistuvat Abu Dhabissa 14.-21.3. järjestettäviin kilpailuihin.

Pararatsastuksen aluetoiminta

- Tavoitteena on, että jokaisella alueella toimii pararatsastajien tarpeiden mukainen verkosto: ratsastajien lisäksi pararatsastusvastaava sekä aktiivisia, koulutettuja ohjaajia ja avustajia ratsastuskouluissa ja -seuroissa.
- Alue voi hyödyntää seura- ja harrastetukea verkoston yhteistapaamiseen.
- Pararatsastusvastaavat kokoontuvat aluetapaamisen yhteydessä 25.1. Turussa sekä harrastustoimintaan painottuvassa tapaamisessa Tampereen Hevoset 2019 -messujen yhteydessä 6. huhtikuuta.
- Kouluratsastuksen aluemestaruuksien yhteydessä järjestetään mahdollisuuksien mukaan myös paraluokka.

Muu toiminta ja yhteistyö

- Komitea jatkaa yhteistyötä ratsastusterapeuttien, sosiaalipedagogisen hevos-toiminnan, Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n sekä vammaisjärjestöjen kanssa.
- Komitea jatkaa pitkäkestoista yhteistyötä Uudenmaan Lions Clubien Vermo-toimikunnan kanssa Lions-ravitapahtuman järjestämisessä. Tapahtuman tuotot ohjataan pararatsastukselle.
- Komitea jatkaa vertaistukitoiminnan kehittämistä. Vertaistukihenkilöt auttavat uusia harrastajia lajin pariin sekä neuvovat ja tukevat muita pararatsastajia sekä tekevät tallivierailuja. Toiminnan jalkautusta jatketaan. Vertaistukihenkilöiden tapaaminen järjestetään lauantaina 6.4. Tampereella Hevoset 2019 -messujen yhteydessä.



SUPREMO, PIA REITTI, KATJA KARJALAINEN JA DR DOOLITTLE, PARARATSASTUKSEN SM 2018, KUVA: SRL/HANNA HEINONEN

9. EDUNVALVONTA, YMPÄRISTÖASIAT, YHTEISKUNTA JA OLOSUHTEET

VUONNA 2019

- edunvalvontaan laaditaan suunnitelma paikallisen toiminnan ja aktiivisuuden lisäämiseksi
- edistetään tasa-arvon toteutumista mahdollisuuksissa harrastaa liikuntaa ja urheilua

9.1. Edunvalvonta, ympäristöasiat ja yhteiskuntasuhteet

Liiton rooli vaatii monipuolista toimintaa ja yhteyksiä edunvalvonnassa. Tulevana toimintavuonna edunvalvonnan keihäänkärki on tuoda esille ratsastuksen tasa-arvoisuutta ja edesauttaa tasa-arvoisempaa kohtelua harrastamisen edellytysten turvaamisessa ja lisäämisessä. Tulevaisuuden kannalta on välttämätöntä tuoda esille ratsastuksen monimuotoisuutta, naisvaltaisuutta ja tietoisuutta siitä, että puitteet luodaan yksityisten investointien avulla. Vaikka julkinen sektori tuskin pystyy tuottamaan isossa mitassa uusia harrastuspuitteita, on etsittävä ja vaa-dittava muita erilaisia tukimuotoja, joiden avulla harrastamista ja yrittämisen edellytyksiä voidaan tukea.

Edunvalvontaan laaditaan erillinen suunnitelma, joka sisältää myös tukea paikallisen toiminnan ja aktiivisuuden lisäämiseksi. Paikallinen yhteistyö ja vaikuttaminen ovat keskeisessä roolissa ja Yhdessä -teema suosii voimien yhdistämistä. Keväällä järjestetään useat isot vaalit ja se mahdollistaa niin paikallisesti kuin myös valtakunnallisesti osallistumista keskusteluun ja liiton näkökohtien esille tuonnin.

Yhteistyö järjestöjen ja muiden sidosryhmien kanssa

Ratsastajainliitto ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua hevosalan järjestöjen kanssa yhteisten edunvalvontaan liittyvien tavoitteiden toteuttamiseksi. Liitto osallistuu aktiivisesti hevosalan järjestöjen, oppilaitosten, SEYn, MTK:n ja ProAgrian kanssa muodostettuun Mahdollisuuksien hevonen -verkoston toimintaan, jota hallinnoi Hippolis ry. Muita tärkeitä sidosryhmiä ovat eläinsuojelujärjestöt, Eläinlääkäriliitto, FWB-yhdistys, Suomen Ratsastuksenopettajain yhdistys, TUKES, Kuntaliitto ja Ulkoi-

lufoorumiin osallistuvat järjestöt. Liitto on yhteydessä myös hevosalan kannalta keskeisiin ministeriöihin: opetus- ja kulttuuriministeriö, maa- ja metsätalousministeriö, ympäristöministeriö ja liikenneministeriö sekä hevosalaa tunteviin ja sen puolesta toimiviin poliittikkoihin.

Liitto antaa asiantuntijan ominaisuudessa lausuntoja hevosalaan liittyvissä asioissa koskien mm. kaavoitusta, rakentamista, maankäyttöä, alan koulutusta, liikenne- ja kuljetuskysymyksiä, ympäristöasioita, eläinlääkintää, vastuukysymyksiä, hevosten hyvinvointia sekä mahdollisia riita-asioita. Liitto reagoi tarvittaessa myös vastineilla ja lausunnoilla hevosalan asioihin ja epäkohtiin esimerkiksi kuntien kaavoitussuunnitelmissa. Jäsenseuroilta ja -talleilta tulevat aloitteet ovat ensiarvoisen tärkeitä tässä toiminnassa.

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä ja kotimaisissa yhteisöissä suomalaisen ratsastuksen edistämiseksi sekä kilpaurheilu- että harrastemuotona. Ratsastajainliitto on FEL:n, Kansainvälisen Ratsastajainliiton, ja EEF:n, Eurooppalaisen Ratsastajainliiton, jäsen. Pohjoismaiden ja Baltian maiden ratsastajainliittojen kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä. Yhteisiä asioita käsitellään vuosittaisissa tapaamisissa.

Huippu-urheilun johtoryhmän puheenjohtaja Antti Linna toimii liiton edustajana Olympiayhdistyksessä ja Suomen Olympiakomitean valtuuskunnassa.

Ratsastajainliitto on jäsenenä hevosalan osaamiskeskus Hippolis ry:ssä. Sen tuottamaa materiaalia ja tietoa hyödynnetään liiton toiminnassa. Liitto on mukana Hippolisen hallituksessa ja sen toteuttamien hankkeiden ohjausryhmissä. Hippolisen toiminnan rahoittaminen on haastavaa.

Ratsastajainliitto on mukana Ypäjällä sijaitsevan Suomen Hevosurheilumuseon hallituksessa ja myös museoyhdistyksen jäsen. Liiton edustaja on Suomen Hevosurheilumuseon hallituksen puheenjohtaja. Tavoitteena on kerätä museoon urheilumme historiaan liittyvää tärkeää materiaalia ja aineistoa. Liitolle lahjoituksina saatu historiallinen aineisto luetteloidaan ja toimitetaan museolle. **Hevosopisto hallinnoi museon toimintaa.**

Ratsastajainliitto on jäsenenä Urheilutyönantajat ry:ssä ja liiton edustaja on mukana yhdistyksen hallituksessa. Urheilutyönantajat on Palta ry:n jäsen. Liiton edustaja on lisäksi Ulkoilufoorumin valmistelutoimikunnan jäsen. Liitolla on kaksi jäsentä Ypäjän Hevosopiston hallituksessa.

Yhteistyötoiminta ja -hankkeet

Ratsastajainliitto on mukana kaikissa tärkeissä hevoselinkeinoja edistävissä projekteissa ja hankkeissa. Hevosalan järjestöjen kanssa tehdään yhteistyötä laajalla

rintamalla. Keskeisiä painopistealueita ovat kuntien maankäyttö ja sen suunnittelu, ympäristöasiat, lannanpolto, hevosten hyvinvointi, verotusasiat sekä alan yritysten palvelujen laatu, turvallisuus ja koulutus.

Edunvalvontaa jatketaan myös yhteistyössä Olympiakomitean edunvalvontaorganisaation ja liiton käyttämien asiantuntijoiden kanssa. Edunvalvonnan kohteina ovat erityisesti laki-, talous-, verotus- ja työsuojeluasiat, urheilijoiden työsuhte- ja palkkauskysymykset, sopimusjuridiset asiat, olosuhteet ja rakennushankkeet sekä yhteistyö kuntien ja kaupunkien kanssa.

Neuvotteluissa kuntien päättäjien kanssa hyödynnetään ympäristöministeriön maankäyttötyöryhmän raporttia, Jokamiehenoikeudet ja toimiminen toisen alueella -opasta, Hästsam-projektin suosituksia sekä Hevoset ja kunta – rajapintoja -kirjaa. Suositukset velvoittavat kuntia ottamaan hevosalan huomioon maankäytön suunnittelussaan. Niissä korostetaan paikallisten tarpeiden ja olosuhteiden huomioon ottamista ja vuorovaikutusta alan toimijoiden ja kunnan suunnittelijoiden välillä. Raportti, opas ja kirjat antavat selkänöjan ja työkalut, joita Ratsastajainliitto ja sen jäsenistö voivat hyödyntää lähestyessään kuntien päättäjiä ja virkamiehiä.

Mahdollisuuksien hevonen -yhteistyöverkosto on laaja-alaisesti hevosalan edunvalvonnan asialla. Toiminta on jaettu vastuualueisiin, joissa kaikissa Ratsastajainliitto on mukana.

- 1) Jalostus ja kasvatus
- 2) Hevosten hyvinvointi
- 3) Nuorisotoiminta
- 4) Yritystoiminta
- 5) Ympäristö, maankäyttö ja lainsäädäntö
- 6) Hyvinvointia hevosesta

Mahdollisuuksien hevonen -yhteistyöverkosto on mukana vaikuttamassa ensi vuoden vaaleissa hevosalan edistämiseksi.

Hevosalan kannalta tärkeimmät painopistealueet ovat: alan yleisten toimintaedellytysten ja erityisesti kasvatustoiminnan edellytysten turvaaminen, hevostoimintaan liittyvään lainsäädäntötyöhön vaikuttaminen, hevosen hyvinvointikysymykset, maankäyttöön liittyvät asiat, koulutuspaikkojen säilyttäminen sekä hevosenlannan kustannustehokkaiden kierrätysmahdollisuuksien ja energiakäytön edistäminen.

~~Uudistuva hevostalous -hanke tarjoaa koulutusta ja tietoa yrittäjille uudenlaisesta näkökulmasta. Hankkeessa tarjotaan koulutuspäiviä, verkkoluentoja, oppaita sekä uutiskirjeitä käytännön läheisesti esitettynä.~~

Yhteistyötä tehdään myös luonnonsuojelujärjestöjen ja muiden luontoa käyttävien liittojen kanssa. Niiden kanssa on perustettu yhteinen eturyhmä nimeltään Ulkoilufoorumi. Ulkoilun edistämisen yhteistyöverkoston kuuluu 18 kansalaisjärjestöä, joiden toiminnassa ulkoilulla on keskeinen merkitys. Ulkoilufoorumin päämääränä on ylläpitää ja kehittää ulkoilun edellytyksiä, turvata jokamiehenoikeuksien säilyminen vähintään nykyisessä laajuudessaan, edustaa ulkoilun intressitahoja yhteisesti valtioneuvoston, viranomaisten ja muiden järjestöjen suuntaan, vahvistaa ulkoilun asemaa yhteiskunnan eri toiminta-alueilla sekä edistää kestävä kehityksen mukaista ulkoilun harrastusta. Foorumi järjestää seminaareja ja antaa lausuntoja ajankohtaisista luonnossa liikkumiseen liittyvistä asioista sekä osallistuu lainsäädäntötyöhön.

Yritystoiminnan tukeminen

Yritystoiminnassa kiinnitetään huomiota yrittäjien hyvinvointiin, asianmukaisiin ja turvallisiin olosuhteisiin sekä ammattitaidon kehittämiseen.

Ratsastajainliitto seuraa EU:n lainsäädännön vaikutusta hevostalouteen, hevoskuljetuksiin ja -kauppaan sekä eläinten lääkintään liittyen ja tiedottaa jäsenistöään ajankohtaisista asioista.

Hevosalan oppilaitosten kanssa tehdään yhteistyötä hevosharrasteohjaaja-nimikkeeseen käytössä. Nimikkeen myöntää Ratsastajainliitto. Oppilaitosyhteistyötä tehdään myös tarjoamalla koulutusmateriaaleja sekä osallistumalla jatko- ja täydennyskoulutusten suunnitteluun. Oppilaitosyhteistyötä tehostetaan entisestään.

Hevosalaa tuntevat asianajajat antavat liiton jäsenille puhelinneuvontaa hevosalaan ja yhdistystoimintaan liittyvissä juridisissa kysymyksissä.

9.2. Hevosen hyvinvointi

Hevosen hyvinvointiprojektin materiaalia hyödynnetään tiedottamisessa ja seminaareissa. Hevosenomistajan opasta jaetaan harrastajille tapahtumien ja jäsentallien kautta sekä netissä.

Seura- ja harrastuseläinten hyvinvoinnin neuvottelukunnassa hevosalta on mukana Suomen Hippos ry:n edustaja. Neuvottelukunta toimii maa- ja metsätalousministeriön apuna seura- ja harrastuseläinten hyvinvointia koskeissa kysymyksissä ja linjauksissa.

Tallien ja seurojen vastuu ympäristöstä ja luonnosta otetaan esille tiedottamisessa ja kohtaamisissa. Liitto antaa asiantuntija-apua maankäyttöön liittyvissä kysymyksissä.

9.3. Olosuhteet ja turvallisuus

Turvallisuus on keskeisenä teemana kaikessa Ratsastajainliiton toiminnassa. Liitto käy jatkuvaa keskustelua LähiTapiola-ryhmän kanssa tapaturmavakuutuksen osalta. Tavoitteena on lisätä turvallisuutta ja ennaltaehkäistä vahinkoja. Vakuutusmuotoja kehitetään edelleen.

Turvallisuuspäällikkökoulutusta järjestetään alueilla. Liiton vuokrattavassa kilpailukalustossa käytetään FEI:n hyväksymiä turvakannattimia. Kilpailusääntöjen mukaan kilpailuille pitää nimetä turvallisuudesta vastaava henkilö sekä laatia turvallisuussuunnitelma. Liitto opastaa tapahtumien turvallisuudessa.

Ratsastajainliitto työskentelee yhteistyössä Tukesin kanssa ratsastuspalvelujen turvallisuuden edistämiseksi mm. tarjoamalla asiantuntemusta Tukesin käyttöön sekä toimittamalla viraston kanssa yhteistyössä ohjeita talleille. Liitto kouluttaa tallineuvoja turvallisuusasioissa. Turvallisuuskoulutukseen sisältyy pelastus- ja paloturvallisuuden lisäksi vakuutustietoutta. Tukes on julkaissut ohjeet ratsastuspalveluiden turvallisuudesta.

Ratsastajainliitto tarjoaa jäsenilleen jäsenetuna kattavan vakuutusturvan, josta tiedotetaan Hippos-lehdessä ja liiton nettisivuilla. Liiton valmentajia ja toimihenkilöitä varten on otettu vastuuvakuutus. Liitolla on oikeusturvavakuutus.

Ratsastajan opas kilpailumaailmaan on kaikkien saatavilla netissä. Nouse Ratsaille -perusopas on julkaistu sekä suomeksi että ruotsiksi.

10. MARKKINOINTI JA VIESTINTÄ

10.1. Markkinointi, varainhankinta ja suhdetoiminta

Ensi toimintavuonna jatketaan Takaisin Ratsaille -kampanjointia, jonka tavoitteena on esitellä eri tilanteita ja syitä palata lajimme pariin, samalla esitellen ratsastuksen laajaa lajikirjoa.

Ihmisiä, joilla on lajitaidot hallussa, mutta syystä tai toisesta harrastaminen on jäänyt, on enemmän kuin seuroissa on jäseniä. Näiden henkilöiden elämäntilanteeseen sopii harrastamisen jatkaminen. Laji tarjoaa hienoa yhteisöllisyyttä ja edistää liikunnallista harrastamista ja hyvinvointia.

Lähes kaikki kamppailevat siitä, kuinka nuoria harrastajia houkutellaan lajin pariin. Myös ratsastuksessa on samat haasteet jo siksi, että kaupungistuvassa maassamme tarvitaan riittävästi helposti saavutettavia talleja lapsille.

Keppihevosia harrastavat lapset ovat iso voimavara. Liikutamme lapsia ja samalla opetamme heille lajinomaisia taitoja. Meidän täytyy kyetä rakentamaan siltoja keppihevosta varsinaisen lajin pariin.

Yhteistyökumppaneiden odotukset ovat muuttuneet. Yleisen näkyvyyden merkitys on vähentynyt ja kumppanit odottavat suurempia yhteyksiä meihin sidosryhmänä ja myöskin malleja tarjota heidän kaupallista tarjontaansa esimerkiksi seurojen jäsenille.

Vaikka ratsastus on harrastajamäärältään iso, tasa-arvoinen ja monipuolinen laji, kuva meistä ei ole selkeä. Siksi on kyettävä kommunikoimaan selkeämmin ja kiinnostavammin, jotta olemme mielenkiintoinen kumppani.

Uutena tapana tavoittaa sekä seurojen henkilöjäsenet että jäsentallit kehitetään ensi vuonna vain jäsenille tarkoitetut jäsenhuoneet, joihin kootaan kiinnostavaa sisältöä sekä luodaan kumppaneille mahdollisuudet tarjota uudenlaisia etuja sekä tarjota kiinnostavia sähköisen asioinnin kanavia. Tavoitteena on luoda arvoa sekä jäsenille että kumppaneille ja siten vaikuttaa positiivisesti myös liiton talouden kehitykseen.

Ratsastajainliitto, Hevosopisto ja BCM Scanhorse Oy jatkavat yhdessä tekemisen teeman hengessä myös varainhankinnan yhteistyötä.

10.2. Viestintä

Liiton viestinnän kenttä on laaja ja erittäin keskeinen toiminta-alue. Ensi vuonna viestinnän toimintamallia uudistetaan. Viestintä jakaantuu kolmeen kokonaisuuteen; yleiseen viestintään sekä kilpailutulosten ja edunvalvonnan viestintään.

Yleisen viestinnän pitää viestiä nopeasti ja tehokkaasti päivittäiset ja viikoittaiset tapahtumat monikanavaisesti sekä tukea alueita ja seuroja paikallisen viestinnän kehittämisessä.

Vaativuudet perinteiselle kilpailuviestinnälle ovat muuttuneet, koska tulospalvelut ja videoinnit ovat tehneet kilpailuista useasti täysin reaaliaikaisesti seurattavia. Tarve ja toiveet kilpailuviestinnälle selvitetään aiheeseen liittyvällä kyselyllä.

Edunvalvonnan viestiminen on oma osaamisen alueensa ja siihen etsitään uudenlaisen toimintamalli.

Liiton valtakunnallista viestintää ohjaa toimintasuunnitelman ohella viestintästrategia, joka sisältyy Kaviouralla -kokonaisstrategiaan.

Viestinnän keinoin vahvistetaan Ratsastajainliiton vision toteutumista: Ratsastus on merkittävä suomalainen urheilulaji, jota mahdollisimman moni voi harrastaa omien tavoitteidensa mukaisesti. Ratsastus on merkittävä, arvostettu ja vetovoimainen osa suomalaista urheilua sekä huippu- ja kilpaurheiluna että harrastuksena läpi ratsastajan elämänkaaren. Ratsastuksella on vahva yhteiskunnallinen arvostus, jota kasvatetaan edelleen. Lajin kiinnostavuutta ja monipuolisuutta nostetaan viestinnässä esiin.

Jäsenyytyväisyys on myös merkittävä painopiste.

Ratsastuksen olosuhteiden merkitys nostetaan esiin viestinnässä, suhdetoiminnassa ja edunvalvonnassa. Hevosalan yhteistyöhön satsataan. Hevosien hyvinvointi, hevos- taidot ja turvallisuus ovat myös tärkeitä teemoja.

Valtakunnallisen viestinnän toteuttamista koordinoi viestinnästä vastaava henkilö yhteistyössä harraste-, talli- ja kilpailupuolen kanssa. Viestintä tukee markkinointia taloudellisen ja muun tuen hankinnassa lajille sekä kampanjoiden toteutuksessa.

Järjestön sisäinen viestintä

Monipuolisen ja ajankohtaisen tiedon välitys harrastajille, kilpailijoille, toimihenkilöille, jäsenseuroille ja -talleille, alueille sekä yhteisöjäsenille toteutetaan pääasiassa liiton nettisivujen, Facebookin, Twitterin, Instagramin, sähköpostin, uutiskirjeiden sekä jäsenlehti Hippoksen kautta. Jäsen- ja seuratiedotteita lähetetään tarpeen mukaan.

Kukin liiton toimija ja organisaation tiimit vastaavat omien kohderyhmiensä laadukkaasta, avoimesta ja ajantasaisesta viestinkulusta. Seurat pitävät lisäksi yhteyttä henkilöjäseniinsä. Toimintasuunnitelmat ja -kertomukset julkaistaan liiton nettisivuilla.

Ratsastusseurojen täysjäsenet saavat jäsenetuna korkeatasoisen ja monipuolisen hevosalan aikakauslehden, Hippoksen, joka on myös liiton virallinen tiedotuslehti. Ratsastajainliitto toimii lehden julkaisijana. Lehden keskipainos on 36 000 ja sillä on noin 100 000 lukijaa. Hippos on perustettu vuonna 1948 ja se on Suomen Aikakauslehtien liiton jäsen. Hippos-lehti tuotetaan yhteistyössä RideMedian kanssa. Lehti ilmestyy seitsemän kertaa vuonna 2019. Liiton budjetista on varattu lehden tuottamiseen vuositasolla 220 100 euroa.

SISÄISEN VIESTINNÄN PROJEKTEJA VUONNA 2019

- Yhdessä-teema näkyy koko vuoden sisäisessä viestinnässä ja siinä korostetaan eri toimijoiden ideoimia ja toteuttamia tapoja tehdä ja toimia yhdessä
- Reilu Peli -toiminta on osa jatkuvaa toimintaa ja myös sen viestintä toteutetaan säännöllisesti
- Ratsastajainliiton tallijärjestelmää esitellään seura- ja tallitoimijoille eri viestinnän keinoin
- Jäsenhuoneiden tarjoamasta eduista ja sisällöstä viestitään aktiivisesti

Ulkoisen viestintä

Kansallisen tason kilpailutiedottamisen pääkohteita ovat Tähtikilpailut, joihin luetaan olympialajien seniorien SM-kilpailut, esteiden GP-sarja ja -finaali sekä erikseen tähtistatuksen saavat, Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut.

Ratsastajainliiton kisapäivystys kattaa Tähtikilpailujen ohella uutisajassa merkittävät kansainväliset arvokilpailut, joissa on suomalaisia osallistujia. Kisapäivystyksen toimintamalli uudistetaan.

Liiton uutistuotanto palvelee tiedotusvälineitä suhdetoiminnan, tiedotustilaisuuksien, ennakotiedotuksen, valmiiden uutisartikkelien, oman tv-tuotannon ja julkaisuvaapaan, netissä uutisajassa toimivan kuvapalvelun kautta. Yle on lähettänyt viime vuosina huomattavan määrän ratsastusurheilua kanavillaan, yhteistyötä kehitetään edelleen.

Liiton tiedotus tukee kansallisia kilpailuja ja tapahtumia yleisessä ennakotiedottamisessa, järjestämällä koulutusta ja neuvontaa sekä laatimalla ohjeita ja materiaaleja.

Ratsastusurheilun kiinnostavuuteen panostetaan muun viestinnän ohella mm. suhdetoiminnalla, ratsastajakohtaamisilla, teemapäivillä ja kampanjoilla sekä uusien kanavien hyödyntämisellä.

Harrastetoimintaa ja yhteiskunnallista edunvalvontaa palvelee omilla tiedotusartikkeleilla, tärkeinä aiheina mm. lajimme tasa-arvoisuus, lasten ja nuorten harrastaminen, turvallisuus, liikenne, kaavoitus- ja lainsäädäntökysymykset sekä ympäristöön ja hevosten hyvinvointiin liittyvät aiheet.

ULKOISEN VIESTINNÄN PROJEKTEJA VUONNA 2019

- Viestinnän näkyvyyden parantamiseksi luodaan toimintamalli, jossa teemoja viestitään erityisesti alueiden kautta tavoitteena säännöllinen näkyvyys paikallisissa ja valtakunnallisissa medioissa
- Takaisin Ratsaille -kampanjointiin liittyen viestitään lajimme terveydelisistä ja yhteisöllistä eduista ja kannustetaan yhä useampi lajin pariin itselle sopivalla tavalla
- SRL 100 -juhlavuoden valmistelu tuodaan esille niin valtakunnallisesti kuin paikallisesti
- Kesällä 2018 käyttöön otettujen Ratsastajainliiton nettisivujen kehitystä jatketaan edelleen ja aktiivisuutta digitaalisten kanavien hyödyntämisessä lisätään
- **Huippu-urheilussa erityisseurannassa ovat arvokilpailut EM-tasolla, olympialajien maailmancupit, Nations Cup -sarjat ja eri lajien MM-kilpailut.**

Tiedon taltiointi

Vuosikokouksissa julkaistaan vuosittain toimintakertomus ja toimintasuunnitelma sekä näiden tilastoliitteet ja ne ovat nähtävillä Ratsastajainliiton nettisivuilla. Alkuperäiset kappaleet arkistoidaan kahtena kappaleena liiton toimistossa.

Liiton tiedotteet ja uutiset taltioidaan liiton nettisivujen uutis- ja ajankohtaispalttojen arkistoihin. Liitto sitoo arkistoitavaksi kaksi kappaletta Hippos-lehden kutakin vuosikertaa.

11. TALOUS

Vuoden 2019 budjetti on laadittu 2214 euroa ylijäämäiseksi.

Talousarvio lähtee siitä, että jäsenmäärän lasku tasaantuu. Tätä tukee jo muutaman vuoden hyvin kehittynyt yleinen taloustilanne sekä yhteiset toimmme harrastajien ja jäsenten houkuttelemiseksi.

Tulevana toimintavuotena panostetaan jäsen- ja harrastepuolen kehittämiseen. Kansainvälisen kilpailutoiminnan suoria tukia on supistettu jonkin verran.

Jäsenmaksut ovat pysyneet ennallaan jo neljän toimintavuoden ajan. Budjetin tasapainottamiseksi ja toiminnan kehittämisen mahdollistamiseksi esitetään syyskokoukselle, että jäsenmaksuja, Green Card-maksua ja Green Card Plus -maksua korotetaan 2 euroa.

11.1. Jäsenmaksut

Henkilöjäsenten jäsenmaksu on koko vuodelta 54 € seniorijäseneltä ja 47 € juniorijäseneltä.

Jäsenmaksu sisältää urheiluvakuutuksen, Hippos-lehden, oikeuden kilpailulupiin, toimihenkilölisensseihin ja merkkisuorituksiin sekä muut jäsenedut. Henkilöjäsenmaksu on 1.9.–31.12.2019 välisen ajan 27 € / 23,50 € jäsen.

Perhejäsenten (perheen toinen ja seuraavat jäsenet) jäsenmaksu on 27 € / 23,50 € vuodessa.

Maksu sisältää muut henkilöjäsenten jäsenedut paitsi Hippoksen, toimihenkilöoikeuden ja oikeuden A- B- tai C-kilpailulupa. Perhejäsenmaksu on 1.9.–31.12.2019 välisen ajan 13,50 € / 11,75 € jäsen.

Seurojen minimimaksu on 10 x varsinaisjäsenmaksu 54 €, yhteensä 540 €. Seurat ylläpitävät itse jäsenrekisteriään liiton tarjoaman sähköisen palvelun avulla. Liitto toimittaa seuran ilmoittamalle jäsenihteerille tunnukset rekisterin käyttöä varten. Maksu liiton tekemästä jäsenhintapäivityksestä on 50 euroa. Kevätkokouksen äänimääriä määriteltäessä otetaan huomioon 15.4.2019 mennessä maksetut jäsenmaksut. Syyskokouksen äänimääriä määriteltäessä otetaan huomioon 11.11.2019 mennessä maksetut jäsenmaksut.

Jokainen Ratsastajainliiton jäsenseura ja -talli kuuluu johonkin Ratsastajainliiton kahdeksasta alueesta.

11.2. Yhteisöjäsenmaksut

Jäsentallien jäsenmaksu on 275 € vuonna 2019. Se sisältää mm. vastuuvakuutuksen, satunnaisratsastajien vakuutuksen, tallikäynnin, mahdollisuuden vaikuttaa Ratsastajainliiton sääntömääräisissä kokouksissa

(1 ääni / yhteisöjäsen) ja muut liiton jäsenedut. Saman yrittäjän 2. ja 3. jne. toimipiste saa 50 prosentin alennuksen jäsenmaksusta. Jäsentallien jäsenmaksut laskutetaan ennen kevätkokousta.

Muiden yhteisöjäsenten jäsenmaksu on 540 €. Jäsenmaksu sisältää Ratsastajainliiton jäsenpostin, Hippos-lehden sekä mahdollisuuden vaikuttaa liiton kokouksissa (1 ääni/yhteisöjäsen). Yhteisöjäsenten jäsenmaksut laskutetaan ennen kevätkokousta.

Yhteisöjäsen voi hakea kilpailujen järjestämisoikeutta liiton antamien ohjeiden mukaisesti.

11.3. Green Card

Vuonna 2019 Green Card -vakuutuskortin maksu on kalenterivuodelle 34 € Ratsastajainliiton jäsentallien säännöllisesti ratsastavalle asiakkaalle (muut kuin ratsastusseurojen jäsenet). Green Card sisältää urheiluvakuutuksen ja Nouse Ratsaille -oppaan. Green Cardia voi tilata vain liiton jäsentallien asiakkaat. Green Cardin maksaa ratsastaja itse.

11.4. Green Card Plus

Vuonna 2019 Green Card Plus -vakuutuskortin maksu on kalenterivuodelle 64 €. Green Card Plus on suunnattu ratsastusta aloitteleville tai sitä kokeileville. Green Card Plus sisältää LähiTapiolan urheiluvakuutuksen ja Hippos-lehden vuosikerran (ei muita etuja). Green Card Plus -vakuutuskortti on lunastettavissa liiton nettisivuilta.

11.5. Lisenssit ja kilpailuluvat

Toimihenkilöoikeus aktivoidaan osallistumalla lisenssikoulutukseen vähintään joka toinen vuosi.

Kilpailuluvat

- Kansainvälinen A-kilpailulupa 320 €. Kaikki lajit, sisältää oikeuden kansainvälisiin kilpailuihin ja 1–5-tason (v 2020 seura–kansallisen tason) kilpailuihin Suomessa.
- Kansainvälinen B-kilpailulupa 210 €. Nimetty laji, muut kuin este-, kenttä- tai kouluratsastus, sisältää oikeuden kansainvälisiin kilpailuihin ja 1–5-tason (v 2020 seura–kansallisen tason) kilpailuihin Suomessa.
- Kertalupa kansainväliseen kilpailuun 50 €.
- A-kilpailulupa 150 €. Kaikki lajit, oikeus kilpailla 1–5-tason (v 2020 seura–kansallisen tason) kilpailuissa.
- Ei kansainvälisiä kilpailuja paitsi nimettäessä PM-kilpailut.
- B-kilpailulupa 60 €. Nimetty laji, ei este-, kenttä- tai kouluratsastus, oikeus kilpailla 1–5-tason (v 2020 seura–kansallisen tason) kilpailuissa.
- Ei kansainvälisiä kilpailuja paitsi nimettäessä PM-kilpailut.
- C-kilpailulupa 50 €. Kertalupa, joka myönnetään ratsastajalle nimettyyn 3–5-tason (2020 kansallisen tason) kilpailuun.
- D-kilpailulupa 30 €. Oikeus kilpailla 1- ja 2-tason (v 2020 seura – aluetason) kilpailuissa ja luokissa kaikilla alueilla kaikissa lajeissa.
- E-kilpailulupa 10 €. Kaikki lajit ja ikäryhmät. 1-tason (v 2020 seuratason) kaikki luokat.
- E-kilpailulupa 20 € yhdistettynä lisävuoksuksella. Kaikki lajit ja ikäryhmät. 1-tason (2020 seuratason) kaikki luokat.

Hevosella pitää olla vuosimaksu maksettuna 2-tason (2020 aluetason) kilpailuista lähtien.

Hevosten kilpailuluvat

- Vuosimaksu 2–5-tason (2020 alue-kansallinen taso) kilpailuihin on 40 €. Sama vuosimaksu on voimassa kaikilla kilpailutasoilla. Ratsastajainliiton jäsentalleilta peritään enintään viiden hevosen vuosimaksut vuosittain (200 euroa vuonna 2019).
- Kansainväliset kilpailuluvat FEI:n hinnoittelun mukaisesti.

11.6. Toimitusmaksut

Kilpailujen ja valmennusten toimitusmaksu on kolme euroa/kilpailulähtö/ osallistuminen valmennukseen.

LAJIBUDJETTI 2019

	Järjestö	Este	Koulu	Kenttä	Islannin- hevoset	Valjakko	Matka	Vammais- ratsastus	Lännen	All Around	Vikellys	Muut kilpailut	Harrastus- toiminta	Alueet	Yhteensä 2019
Varsinaisen toiminnan tuotot		11 000	500											187 100	198 600
Varainhankinnan tuotot	2 673 000													76 550	2 749 550
Yleisavustukset yhteensä	805 000							38 000							843 000
Varainhankinnan kulut	-119 300														-119 300
TUOTOT YHTEENSÄ	3 358 700	11 000	500					38 000						263 650	3 671 850
Henkilöstökulut yhteensä	-763 606	-2 671	-1 214	-607		-243		-910					-25 737	-4 300	-799 288
Vuokrat	-74 800													-200	-75 000
Ulkopuoliset palvelut	-729 850	-103 500	-81 300	-67 400	-4 000	-19 500	-1 500	-10 000	-4 900	-2 200	-5 500	-164 000	-20 000	-180 170	-1 393 820
Henkilökunnan matkakulut	-65 000														-65 000
Toim. osallist. matkakulut	-41 000	-53 000	-37 500	-26 000	-8 000	-14 000	-2 500	-21 250	-10 800	-500	-8 600	-12 000	-43 300	-49 060	-327 510
Materiaalikulut yhteensä	-129 000	-1 000	-500	-1 000	-500	-700	-500	-1 000	-900	-500		-1 000	-24 500	-9 350	-170 450
Urheilija ja valmentajat	-9 500	-14 000	-8 000	-2 000			-450	-40 300				-65 000		-5 500	-144 750
Muut henkilöstökulut	-24 000														-24 000
Muut toimintakulut	-163 900	-32 000	-8 000	-2 300	-1 000	-2 100	-1 600	-5 800	-1 600	-1 600	-1 100	-14 500	-25 000	-61 088	-321 588
Keskinäiset avustukset	-35 000	-81 300	-34 000	-13 400		-2 600		-14 000			-300	-43 500	-5 000	-22 800	-251 900
KULUT YHTEENSÄ	-2 035 656	-287 471	-170 514	-112 707	-13 500	-39 143	-6 550	-93 260	-18 200	-4 800	-15 500	-300 000	-143 537	-332 468	-3 573 306
Poistot yhteensä	-94 000													-5 750	-99 750
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	3 000													80	3 080
Satunnaiset tuoto/kulut	240														240
YHTEENSÄ	1 232 284	-276 471	-170 014	-112 707	-13 500	-39 143	-6 550	-55 260	-18 200	-4 800	-15 500	-300 000	-143 537	-74 488	2 114

TALOUSARVIO 2019

	2011 EUR	2012 EUR	2013 EUR	2014 EUR	2015 EUR	2016 EUR	2017 EUR	TA 2018 EUR	TA 2019 EUR	VERTAILU 18-19
TUOTOT										
Osanottomaksut	69 320	59 266	345 844	346 275	327 670	319 955	296 948	209 200	198 600	-10 600
Varainhankinnan tuotot	2 186 112	2 452 613	2 658 916	2 647 293	2 741 166	2 679 452	2 823 171	2 684 610	2 749 550	64 940
Yleisavustukset yhteensä	797 630	741 717	779 300	784 812	807 479	848 968	920 227	809 500	843 000	33 500
Varainhankinnan kulut	-218 179	-129 540	-160 533	-146 682	-135 109	-123 020	-169 486	-121 900	-119 300	2 600
TUOTOT YHTEENSÄ	2 834 883	3 124 056	3 623 527	3 631 698	3 741 206	3 725 355	3 870 860	3 581 410	3 671 850	90 440
KULUT										
Henkilöstökulut yhteensä	-793 197	-866 926	-861 170	-867 667	-799 408	-815 951	-824 023	-777 687	-799 288	-21 601
Vuokrat	-68 025	-70 825	-93 118	-81 346	-77 525	-75 490	-79 851	-66 200	-75 000	-8 800
Ulkopuoliset palvelut	-844 666	-760 789	-1 109 856	-1 264 901	-1 340 761	-1 322 299	-1 440 573	-1 292 270	-1 393 820	-101 550
Henkilökunnan matkakulut	-65 901	-63 263	-79 286	-53 739	-67 828	-61 077	-58 361	-65 000	-65 000	0
Matkakulut urh ja toimih	-220 444	-225 931	-277 116	-359 642	-349 176	-277 207	-345 219	-394 010	-327 510	66 500
Materiaalikulut yhteensä	-113 457	-104 331	-155 831	-147 590	-139 809	-135 870	-124 284	-151 550	-170 450	-18 900
Urheilija- ja valmentajatuet	-113 681	-108 331	-162 843	-166 207	-117 176	-132 571	-132 018	-137 250	-144 750	-7 500
Muut henkilöstökulut	-19 828	-19 548	-56 862	-22 008	-21 633	-17 842	-20 131	-24 000	-24 000	0
Muut toimintakulut	-209 741	-213 475	-240 045	-266 079	-302 553	-258 199	-329 431	-338 630	-321 588	17 042
Keskinäiset avustukset	-359 029	-455 416	-493 718	-466 675	-519 134	-446 375	-376 506	-245 000	-251 900	-6 900
KULUT YHTEENSÄ	-2 807 969	-2 888 835	-3 529 845	-3 695 854	-3 735 003	-3 542 881	-3 730 397	-3 491 597	-3 573 306	-81 709
Poistot yhteensä	-84 751	-82 835	-88 632	-92 938	-87 151	-73 499	-92 096	-77 980	-99 750	-21 770
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	11 031	9 161	6 821	10 698	5 051	4 769	5 352	5 000	3 080	-1 920
Alueet yhteensä	-19 761	-10 149	13 828	3 211	22 711	4 610				0
Satunnaiset tuotot ja kulut	-3 291	222			465	239	257	240	240	0
YHTEENSÄ	-69 858	151 620	25 699	-143 185	-52 721	118 593	53 976	17 073	2 114	-14 959



HANNU KALALAHTI – HESSIN VIHTORI, KUVA: JUTTA KOIVULA



Suomen Ratsastajainliitto ry