

Toimintasuunnitelma 2020

Hyväksytty liiton syyskokouksessa 24.11.2019



Suomen Ratsastajainliitto ry
Valimotie 10, 00380 Helsinki

| | | |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1 | LUKIJALLE | 4 |
| 2 | TIIVISTELMÄ | 5 |
| 3 | TARKOITUS | 6 |
| 4 | VUODEN 2020 PÄÄTEEMAT | 6 |
| 4.1 | SRL 100 -juhlavuosi | 6 |
| 4.1.1 | Toimenpiteet 2020..... | 6 |
| 4.1.2 | Mittarit..... | 7 |
| 4.2 | Tokion olympialaiset ja paralympialaiset, muut arvokilpailut sekä kotimaan kansainväliset kilpailut | 7 |
| 4.2.1 | Tavoitteet 2020..... | 7 |
| 4.2.2 | Toimenpiteet 2020..... | 7 |
| 4.2.3 | Mittarit..... | 7 |
| 4.2.4 | Kotimaan kansainväliset kilpailut..... | 8 |
| 4.3 | Oppiminen ja valmennusosaaminen keskiöön yhdessä seurojen, tallien ja sidosryhmien kanssa | 8 |
| 4.3.1 | Toimenpiteet 2020..... | 8 |
| 4.4 | Jäsenseurojen ja -tallien toimintaedellytyksien tukeminen muuttuvassa toimintaympäristössä | 9 |
| 4.4.1 | Toimenpiteet 2020..... | 9 |
| 4.4.2 | Mittarit..... | 10 |
| 4.5 | Kestävän kehityksen askeleet liiton toiminnassa..... | 10 |
| 4.5.1 | Toimenpiteet 2020..... | 10 |
| 4.5.2 | Mittarit..... | 10 |
| 4.6 | Kilpailujärjestelmän ja kilpailuohjelmistojen uudistus..... | 11 |
| 4.6.1 | Toimenpiteet 2020..... | 11 |
| 4.6.2 | Mittarit..... | 11 |
| 5 | JATKUVA TOIMINTA | 12 |
| 5.1 | Organisaatio | 12 |
| 5.1.1 | Organisaatorakenne..... | 12 |
| 5.1.2 | Kansainvälinen yhteistyö | 12 |
| 5.1.3 | Kansallinen yhteistyö | 12 |
| 5.1.4 | Aluetoiminta | 13 |
| 5.2 | Yleinen järjestötoiminta | 14 |
| 5.2.1 | Edunvalvonta | 14 |
| 5.2.2 | Reilu Peli | 15 |
| 5.2.3 | Turvallisuus | 15 |
| 5.2.4 | Lapset ja nuoret osana koko liiton toimintaa..... | 16 |
| 5.2.5 | Pararatsastus (erityisryhmien ratsastus)..... | 17 |
| 5.2.6 | Viestintä | 18 |
| 5.2.7 | Tietojärjestelmät..... | 19 |
| 5.3 | Seura- ja tallipalvelut | 19 |
| 5.3.1 | Seurapalvelut | 20 |
| 5.3.2 | Seurakehittäjät seurojen tukena..... | 20 |
| 5.3.3 | Tallipalvelut..... | 20 |
| 5.3.4 | Tallineuvoajat yrittäjien kumppaneina | 21 |
| 5.3.5 | Seura- ja tallitoiminnan koulutus | 21 |
| 5.4 | Kilpailutoiminta | 22 |

| | | |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 5.4.1 | Huippu-urheilu..... | 22 |
| 5.4.2 | Maailmancupin osakilpailu, Nations Cup ja muut kansainväliset kilpailut Suomessa..... | 22 |
| 5.4.3 | Kilpaurheilu ja harrastekilpaileminen | 22 |
| 5.4.4 | Kilpailujärjestelmä | 23 |
| 5.4.5 | Kilpailukalenteri | 23 |
| 5.4.6 | Kotimaan kilpaurheilun tukitoimet | 24 |
| 5.4.7 | Urheilun eettisyys | 24 |
| 5.5 | Valmennustoiminta | 25 |
| 5.5.1 | Maajoukkuevalmennus..... | 25 |
| 5.5.2 | Aluevalmennus | 26 |
| 5.5.3 | Talent-ohjelma..... | 26 |
| 5.5.4 | Urheiluakatemiatoiminta..... | 26 |
| 5.5.5 | Antidopingtyö | 26 |
| 5.6 | Koulutustoiminta | 27 |
| 5.6.1 | Valmentajakoulutus..... | 27 |
| 5.6.2 | Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus | 27 |
| 5.6.3 | Ammatillinen koulutus..... | 28 |

1 LUKIJALLE

Suomen Ratsastajainliitto juhlii vuonna 2020 satavuotista taivaltaan. SRL 100 on ensi vuoden itseoikeutettu kärkiteema, joka tähtää ratsastuksen laajamittaiseen näkyvyyteen, yhteisömme vahvistamiseen ja toimintamme yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kehittämiseen. Satavuotisjuhla tulee näkymään vuoden aikana kaikessa liiton toiminnassa, ja juhluvuoden poikkeuksellisuus on otettu huomioon sekä talouden että toiminnan suunnittelussa.

Juhlavuoden kunniaksi myös toimintasuunnitelman rakennetta on uudistettu merkittävästi. Kolme keskeistä, uutta osiota ovat tiivistelmä, pääteemat ja jatkuva toiminta. Uudistuksen tavoitteena on parantaa toimintasuunnitelman luettavuutta ja tuoda kunkin vuoden erityispiirteitä selkeämmin esiin. Toimenpiteet ja mittarit on tuotu entistä paremmin näkyviin, jotta liiton tekemän työn ja sen vaikuttavuuden arviointi helpottuu.

Ratsastajainliiton IT-järjestelmien uudistaminen jatkuu vuonna 2020. Kilpailupalvelujärjestelmä Kipan jatkokehitys varaa myös ensi vuonna osan liiton keräämästä likviditeettipuskurista. Jatkoinvestoinnit edellyttävät, että pystymme lähivuosina tekemään ylijäämäisiä tuloksia. Talouden riskitekijöihin kuten rahoituspohjan muutoksiin on kiinnitettävä erityistä huomiota. Vuonna 2019 havaittu jäsenmäärän kääntymisen kasvuun on luottamusta herättävä signaali ja yksi merkittävimmistä tekijöistä vakautemme kannalta.

Liiton strategian päivitystyö aloitetaan tulevilla toimintasuunnitelmakaudella. Strategiaprosessissa pystytään osaltaan hyödyntämään satavuotisjuhlan tuomaa näkyvyyttä ja vuoden aikana tehtävää jalkatyötä jäsenten ja sidosryhmien parissa. Lähtökohtaa strategiatyöhön antaa ajatus osaamisen ja oppimisen tuomisesta liiton toiminnan keskiöön. Meidän tulee panostaa erityisesti siihen, että kaikkea hevosalan osaamista arvostetaan ja osaamisen vaikutukset tunnustetaan. Valmennusosaamista kehittämällä aukeavat myös todennäköisimmät väylät urheilumenestykseen.

Tule mukaan juhlimaan satavuotiasta liittoa, joka oppii yhä!

Marraskuussa 2019

Jukka Koivisto
Toiminnanjohtaja

2 TIIVISTELMÄ

Vuonna 2020 Suomen Ratsastajainliitto:

1. Toteuttaa yhteiskunnallisesti vaikuttavan ja jäsenilleen ikimuistaisen SRL 100 - juhluvuoden.
2. Mahdollistaa urheilijoidensa täyden potentiaalin esiintulon Tokion olympialaisissa ja paralympialaisissa sekä muissa arvokilpailuissa.
3. Nostaa oppimisen ja valmennusosaamisen keskiöön yhdessä seurojen, tallien ja sidosryhmien kanssa.
4. Tukee jäsenseurojen ja –tallien toimintaedellytyksiä muuttuvassa toimintaympäristössä.
5. Painottaa arkitoiminnassa yhä enemmän kestäväen kehityksen tekoja osana liiton pitkäjänteisempää vastuullisuustyötä.
6. Palauttaa kilpailujärjestelmän takaisin kolmen tason järjestelmään sekä ottaa käyttöön uudistetun kilpailupalvelujärjestelmän ja ajanmukaisen tulospalvelujärjestelmän

3 TARKOITUS

Suomen Ratsastajainliitto ry (SRL) on maamme ratsastusurheilun keskusjärjestö. Se on perustettu 1920 ja se on kansainvälisen Ratsastajainliiton, Fédération Equestre Internationale (FEI), jäsen vuodesta 1923.

Toimintaa ohjaa liiton strategia, jossa on määritelty liiton arvot, visio ja päämäärät. Ratsastajainliitto edistää ratsastusta yleisenä urheilu- ja liikuntakasvatusmuotona, järjestää ratsastuskilpailuja ja kehittää maamme ratsastuksen opetusta ja valmennusta.

Ratsastajainliitto on kaikkien ratsastuksen harrastajien etujärjestö, joka ajaa sekä huippu-urheilun että harrastajien asiaa. Hevosten hyvinvointi on ratsastusurheilun ja liiton toiminnan perusta, ja hevostaitojen osaamisen korkea taso on lajimme tulevaisuuden perusta. Hevosen hyvinvointi lähtee niiden kanssa toimivien ihmisten asenteista, osaamisen tasosta ja ymmärryksestä hevosen tarpeista.

Ratsastuksen oikeutus harraste- ja kilpailutoimintana tulee pitää kirkkaana mielessä ja aktiivisesti tuoda asiaa esille eri foorumeissa.

4 VUODEN 2020 PÄÄTEEMAT

4.1 SRL 100 -juhlavuosi

Juhlavuosi tarjoaa liitolle ainutlaatuisen mahdollisuuden tulla kuulluksi koko hevosalan äänenä ja viedä toimintansa seuraavalle vuosikymmenelle. Vuosi rakentuu näyttävistä kansallisista ja alueellisista tapahtumista, jotka palvelevat edunvalvonnallisia, jäsenhankinnallisia ja laji-imagoon liittyviä tavoitteita. Juhlavuoden aikana hevosityhteisö oppii ymmärtämään paremmin historiaansa, hahmottamaan tulevaisuuttaan ja viestimään toiminnastaan luontevammin.

SRL 100 -juhlavuosi näkyy kaikessa toiminnassa vuonna 2020. Vuoden aikana ratsastus on positiivisesti esillä eri puolilla Suomea. Lajin näkyvyyttä lisätään jalkautumalla ihmisten pariin. Lajin positiivisia vaikutuksia korostetaan julkaisemalla edunvalvontaa tukevaa materiaalia.

4.1.1 Toimenpiteet 2020

- Juhlavuoden käynnistää helmikuussa järjestettävä Ratsastuksen tulevaisuus -foorumi. Oppiminen ja osaaminen, yhteiskunnalliset megatrendit ja hevosalan tulevaisuus ovat keskeisessä osassa foorumin sisällössä.
- Strategiatyö alkaa Ratsastuksen tulevaisuus -foorumissa ja jatkuu koko vuoden ajan. Työssä hyödynnetään mahdollisimman paljon juhlavuoden tapahtumia.
- Ihmiset voivat tavata lajin edustajia yllättävissäkin paikoissa, kuten kauppakeskuksissa ja kouluissa. Osa kouluvierailuista toteutetaan yhteistyössä Hippoliiksen kanssa.
- Juhlavuosi näkyy eri tason kilpailutoiminnassa. Pääpainopiste on Ratsastuskouluoppilaiden valtakunnallisissa mestaruuskilpailuissa.
- Tervetuloa tallille – Nouse ratsaille -viikon aikana kannustetaan ihmisiä aloittamaan uusi harrastus sekä nousemaan takaisin ratsaille.
- Juhlavuosi huipentuu marraskuussa järjestettävään juhlagalaan.
- Alueille, seuroille ja talleille tuotetaan työkaluja ja materiaaleja tukemaan juhlavuoden toimintaa.

4.1.2 Mittarit

- Hevonen kohtaa 1 000 000 uutta ystävää juhluvuoden aikana. Kohtaamisia seurataan tapahtumien kävijämäärillä ja sosiaalisen median osumilla.
- Tavoittavuus, media- ja some-osumat soveltuviissa juhluvuositapahtumissa.

4.2 Tokion olympialaiset ja paralympialaiset, muut arvokilpailut sekä kotimaan kansainväliset kilpailut

Huippu-urheilun kehitysohjelman mukaisesti tavoitteena on, että urheilijat saavuttavat hyvää kansainvälistä menestystä ratsastuksen eri lajeissa sekä yksilö- että joukkueetasolla. Pää tavoite on joukkue toiminnassa ja joukkueena menestymisessä.

4.2.1 Tavoitteet 2020

Joukkue- tai henkilökohtaiset paikat pararatsastuksessa:

- Joukkuepaikan saavuttamisesta kilpaillaan tammikuun 2020 loppuun asti. Mikäli joukkuepaikkaa ei saavuteta, on tavoitteena 2 henkilökohtaista paikkaa.
- Joukkueen tulostavoite on sijat 6 – 10, henkilökohtaisen kilpailun tavoite on mitali ja finaali paikka.

Henkilökohtaiset paikat koulu- ja kenttäratsastuksessa:

- Henkilökohtainen olympiaranking päättyy 31.12.2019. Tavoitteena on saavuttaa henkilökohtainen paikka koulu- ja kenttäratsastuksessa ja tulostavoite Tokiossa on finaali paikka kummassakin lajissa.

Muut arvokilpailut:

- Maailmancupin pisteiden saavuttaminen kaikissa lajeissa, joissa Maailman Cup -kilpailusarja.
- Nations Cup -joukkuekilpailuissa pisteiden saavuttaminen kaikissa lajeissa, joissa Nations Cup -kilpailuja ja semifinaali paikka esteratsastuksessa.
- Joukkueet mahdollisimman monen lajin ja ikäryhmän ikäryhmä EM/MM-kilpailuissa ja 1 – 3 henkilökohtaista finaali paikkaa.
- Mitalimäärän nostaminen Pohjoismaiden mestaruuskilpailuissa.

4.2.2 Toimenpiteet 2020

- Kansainvälisten valmentajasopimusten jatkaminen ja valmentajien hyödyntäminen kotimaan valmentajien osaamisohjelmassa.
- Maajoukkue toiminnan tukitoiminnan jatkaminen ja kehittäminen. Tukitoimia ovat psyykinen valmennus, urheilijan fysiikkavalmennus, eläinlääkäri-, lääkäri- ja fysioterapeuttipalvelut.

4.2.3 Mittarit

- Olympialaisten ja Paralympialaisten tulokset.
- Maailmancup- ja Nations Cup -sijoitukset.
- Lajien EM- ja MM-tulokset.
- PM-mitalit.

4.2.4 Kotimaan kansainväliset kilpailut

Kotimaan kansainväliset kilpailut toimivat kansainvälisen tason näyteikkunana ja mahdollistavat usealle kotimaan ratsukolle osallistumisen kansainväliseen toimintaan. Lisäksi kilpailut tukevat suomalaisten kv-toimihenkilöiden tehtävien saantia ja verkostoitumista.

- 28.2. - 1.3. CSI1*, CSI-YH1*, Helsinki. Esteratsastus.
- 20.-23.3. CDI3*, CDIY, CDIJ, CDICH-A, CDIP, CPEDI3*. Ypäjä. Koulu- ja pararatsastus.
- 10.-14.6. CVI1*, CVI2*, CVI3*. Ypäjä. Vikellys. Pohjoismaiden mestaruuskilpailu.
- 24.-28.6. CSI 1*, CSIY-A, CSIJ-A, CSICH-A, CSIP, CDI3*, CDIU25, CDIY, CDIJ, CDICH-B, CDIP, CPEDI3* Ypäjä. Este-, koulu- ja pararatsastus. Pohjoismaiden mestaruuskilpailu.
- 5.-7.6. CSIO3*. Järvenpää. Esteratsastus (vahvistamatta FEI:n kalenterissa).
- 25.-26.7. CCI2*-S. Lempäälä. Kenttäratsastus.
- 15.-16.8. CCI3*-S, CCI2*-S, CCI1*. Ypäjä. Kenttäratsastus. Pohjoismaiden mestaruuskilpailu.
- 24.-27.9. CSI2*, CSIYH1*. Järvenpää. Esteratsastus.
- 22.-25.10. CSI5*-W, CDI 3*. Helsinki. Esteratsastus maailmancup. Kouluratsastus.

4.3 Oppiminen ja valmennusosaaminen keskiöön yhdessä seurojen, tallien ja sidosryhmien kanssa

Oppiminen on kaiken toimintamme keskiössä. Oppimiselle luodaan erilaisia ympäristöjä - tavoitteista, kyvyistä tai valmiuksista riippumatta. Kehittyminen vaatii oppimista, ja oppiminen ja uuden tiedon omaksuminen erilaisia keinoja ja tapoja sekä toistoa. Lapsia ja nuoria kannustetaan ja tuetaan, heille tarjotaan mahdollisuuksia toimimiseen sekä uuden oppimiseen.

Vahvuusajattelua, tulevaisuusorientoitumista ja yhdessä tekemisen kulttuuria lisätään, tavoitteista ja ikätasosta riippumatta. Myös verkostomaista ajattelua, sparrauskulttuuria ja vertaisoppimisen menetelmiä ja tapoja kehitetään osana jatkuvaa toimintaa. Haluamme luoda siltaa kohtaamisille, vuorovaikutukselle sekä rakentaa hyvinvoivaa ja merkityksellistä tulevaisuutta yhdessä.

Kuulemisen ja osallistamisen tapoihin etsitään hyviä ja toimivia käytänteitä ja malleja vuoden 2020 aikana. Visiona on jatkossa, että lasten ja nuorten toiminta läpileikkaa kaiken liiton toiminnan, lapset ja nuoret voivat osallistua ja vaikuttaa liiton toimintaan ja ovat osa päätöksentekoprosesseja kehitystasonsa mukaisesti. Lasten ja nuorten toiminta ei ole erillinen osa, vaan luontainen osa muuta kokonaisuutta.

Liiton ja Ypäjän Hevosopiston Valmennuskeskuksen (VAKE) yhteistyötä jatketaan erityisesti maajoukkue- ja aluevalmennus ja valmentajakoulutuksen kehittämiseksi. Maajoukkue- ja aluevalmentajasopimukseen laadittuja tarkennettuja tavoitteita seurataan aktiivisesti valmennuksen tehostamiseksi ja yhteisen valmennuslinjan luomiseksi. Talent-valmennusohjelma toimii seuratasolla ohjaamassa kilpailutoiminnasta kiinnostuneita urheilijan polulle.

4.3.1 Toimenpiteet 2020

- Liiton ja VAKEn yhteistyön kehitykselle laaditaan vuosittaiset mitattavat tavoitteet.
- Kansainvälisiä valmentajia hyödynnetään valmentajien perus- ja täydennyskoulutuksessa.
- Liitto ja VAKE laativat yhteisen valmentajien koulutus suunnitelman, jota VAKE toteuttaa.

- Liiton MJ ja aluevalmentajille laaditaan vuosittainen henkilökohtainen koulutusohjelma.
- Talent-valmentajille järjestetään koulutusta (esim. erityispedagogiikka, tunnetaidot, erilaiset oppijat, fyysinen ja henkinen hyvinvointi).

4.4 Jäsenseurojen ja -tallien toimintaedellytyksien tukeminen muuttuvassa toimintaympäristössä

Ratsastus ja hevosten kanssa toimiminen liikuttaa monipuolisesti kaikenikäisiä ihmisiä harraste- ja kilparatsastuksessa, hevostenhoidossa ja tallitöissä sekä seuratoiminnan moninaisissa tehtävissä. Ratsastusharrastus luo osallisille yhteisön, joka tukee elämän eri tilanteissa ja antaa voimia arkeen. Seurat ovat liikunnallisen ja kasvattavan roolinsa lisäksi yhteiskunnallisesti tärkeitä toimijoita jo nyt ja etenkin tulevaisuudessa. Tallit tarjoavat puitteet kaikelle tälle toiminnalle ja mahdollistavat palvelut yhteistyössä seurojen kanssa.

Seurojen ja tallien toiminta tarjoaa monipuolisia mahdollisuuksia mm. yksinäisyyden, syrjäytymisen ja liikkumattomuuden haasteiden ratkaisuihin ja toiminnan jatkojalostaminen ja tuotteistaminen voi auttaa mm. kuntia näiden ongelmien ratkaisemisessa. Samalla luodaan uudenlaista toimintaa ja työpaikkoja ratsastusseuroihin ja talleille.

4.4.1 Toimenpiteet 2020

Seura- ja tallipalvelut, seurakehittäjät, tallineuvojat, seura- ja tallipalveluiden toimielimet sekä aluetoimijat:

- Tukevat seuroja niiden roolin ja tehtävien selkeyttämisessä, kaikenikäisten ratsastajien ratsastuksellisen kehityksen tukemisessa, nuorten vaikuttamismahdollisuuksien lisäämisessä sekä uusien toimintojen luomisessa seurojen kutsusta ja yhdessä seurojen toimijoiden kanssa.
- Lisäävät ja kehittävät alueellista yhteistyötä.
- Järjestävät Seurakehittämisvalmennuksen vuonna 2020.
- Neuvovat ja auttavat seuroja pyydetessä Olympiakomitean Tähtiseura-laatuohjelmatyökalun hyödyntämisessä osana seurojen kehitystä, vaikka tavoitteena ei olisikaan Tähtiseura-status.
- Tuottavat yksilöllistä neuvontaa talliyrittäjille yhteistyössä ulkopuolisten toimijoiden kanssa ja tekevät tallikäyntejä tallien tarpeiden mukaan, sekä pyydetessä.
- Tuottavat materiaalia ja tukevat seuroja ja talleja SRL 100 näkyvyyden ja viestinnän hyödyntämisessä seurojen ja tallien toiminnan tueksi.
- Jatkavat ”Tehdään toiminta näkyväksi” -viestintäkampanjaa.
- Rakennetaan järjestelmä, joka antaa käytännön tukea seuroille, talleille ja ratsastuskouluille kuntien ratsastuspaikkarakentamisessa ja kaavoituksessa.

Lisäksi:

- Seura- ja tallipalveluiden operatiivista toimintaa selkeytetään ja toimielimien toimintaa ja kokoonpanoja tarkastellaan asiakkaiden tarpeista käsin.
- Laajennetaan Hevoskerho-konsepti kaikenikäisten koulutuksiksi ja mahdollisuuksien mukaan muokataan kurssisisältöjä eri soveltuvien alojen ammattioppilaitoksiin sopiviksi.
- Nuorisotiimien ja Nuorten Päättäjien roolia selkeytetään vuoden 2020 aikana tehtävän strategiatyön osana ja tavoitteena tuoda nuoret mukaan kaikkiin liiton toimielimiin.
- Edistetään hevostallien ja seurojen toimimista esimerkiksi koulujen iltapäiväkerhojen pitopaikkoina, aloitetaan hevostaitojen opettaminen ihan pienestä pitäen.

- Pohditaan eri keinoja ja konsepteja vertaistoiminnan toteuttamiselle sekä mentoroinnin hyödyntämiselle (nuorilta nuorille, lapsilta aikuisille, aikuisilta lapsille).
- Viestitään eri kanavissa laajasti hevosten hyvinvointiin liittyvistä tutkimustuloksista Suomessa ja kansainvälisesti.
- Korostetaan hevosten hyvinvointia kaikessa SRL 100 -viestinnässä ja osana Reilu Peli -toimintaa.

Toiminnan rahoittaminen uudenslaisia rahoitusmuotoja ja toimintamalleja hyödyntäen:

- Tuetaan seuroja ja talleja varainhankinnassa ja projektien toteutuksessa yhteistyössä Hippoliuksen kanssa.
- Etsitään yhdessä seurojen ja tallien kanssa keinoja palkatun henkilökunnan lisäämiseksi seuroissa ja talleilla.

4.4.2 Mittarit

Vuonna 2020 käytetään olemassa olevia seurantavälineitä ja mittarit on suhteutettu niihin. Jatkossa pyritään mittaamaan määrän lisäksi toiminnan vaikuttavuutta.

- Liiton jäsenseuroihin liittyneiden uusien jäsenten määrä.
- Hevoskerhoihin osallistuneiden määrä.
- Seurataso kilpailuihin ja valmennuksiin osallistuneiden määrä.
- Liiton järjestämiin koulutuksiin osallistuneiden määrä.
- Toiminnan arviointi jatkuvan palautteen kautta.
- Jokaisella alueella on oma, aktiivinen nuorisotiimi ja liitolla Nuoret Päätäjät- ryhmä.

4.5 Kestävän kehityksen askeleet liiton toiminnassa

Ratsastusyhteisöissä tehdään jo nyt hyvää työtä kestävän kehityksen eteen. Kokonaisuus muodostuu pienistä puroista ja toimenpiteet voivat olla pieniäkin. SRL 100 -juhlavuonna nostetaan esiin kaikkea tätä hyvää työtä ja lisätään toimenpiteitä osana juhlavuoden tapahtumia. Koko liiton toimintaa tarkastellaan vastuullisuusnäkökulmasta; vastuullisuus ja kestävyys liitetään mukaan strategiatyöhön.

4.5.1 Toimenpiteet 2020

- Jatketaan kokouskäytäntöjen uudistamista ja etäyhteyksien hyödyntämisen laajentamista.
- Lisätään verkko- ja etäkoulutautumisen mahdollisuuksia.
- Hyödynnetään julkisia kulkuvälineitä. Isot tapahtumat järjestetään mahdollisuuksien mukaan julkisen liikenteen reittien läheisyyteen.
- Viestitään kestävän kehityksen hyvistä käytännöistä.
- Perehdytään muiden järjestöjen hyviin käytäntöihin, joita otetaan käyttöön soveltuvin osin.

4.5.2 Mittarit

- Toimielinten ja toimijaryhmien etäkokousten määrä.
- Verkko- ja etäkoulutusten määrä.

4.6 Kilpailujärjestelmän ja kilpailuohjelmistojen uudistus

Kotimaan kilpailujärjestelmässä siirrytään kolmen tason järjestelmään: kansallinen-, alue- ja seurakilpailu. Nimikkeet kuvaavat selkeämmin kilpailutasoa kuin viisitasoinen tähtiluokitus. Viiden tason järjestelmän määrittämät laatuvaatimukset hyödynnetään myös kolmitasoisessa järjestelmässä.

4.6.1 Toimenpiteet 2020

- Uusittu kilpailupalveluohjelma (Kipa) otetaan käyttöön samalla, kun kilpailujärjestelmä muuttuu kolmiportaiseksi.
- Järjestetään uuden Kipan käyttöönottokoulutuksia ja kerätään palautetta jatkokehitystä varten.
- Tuloshistoria otetaan talteen.
- Säännöt muutetaan kolmen tason järjestelmään.
- Koulutusmateriaalit päivitetään kolmen tason järjestelmään.
- Viisiportaisen järjestelmän laatuvaatimukset muokataan kolmen tason järjestelmän mukaiseksi.
- Equipe -tulospalvelujärjestelmäsopimuksen uusiminen ja Equipe App -käyttöönotto.

4.6.2 Mittarit

- Kipa- ja Equipe-järjestelmien kautta tilastoidut lähtijämäärät.
- Järjestelmien käytöstä kerätty palaute.
- Järjestelmien vakaus ja käyttömukavuus verrattuna aikaisempiin versioihin.

5 JATKUVA TOIMINTA

Suomen Ratsastajainliitto toteuttaa jatkuvasti tässä toimintasuunnitelman osassa mainittuja rakenteita ja tehtäviä. Pääsääntöisesti toiminta on työntekijöiden ja luottamustoimijoiden toteuttamaa, pitkäkestoista ja ylivuotista, mutta saattaa ajoittain vaatia proaktiivista toimintaa tai reagointia.

5.1 Organisaatio

5.1.1 Organisaatorakenne

Ratsastajainliiton korkeinta päätäntävaltaa käyttää liiton varsinaiset kokoukset; kevät- ja syyskokous. Syyskokous valitsee hallituksen. Ratsastajainliiton jäseniä ovat joko varsinaiset jäsenet tai yhteisöjäsenet.

Liiton organisaatio muodostuu liiton luottamushenkilöiden muodostamista hallituksesta, kurinpitolautakunnasta, huippu-urheilun johtoryhmästä, kansallisen urheilun johtoryhmästä, urheilun lajikomiteoista, seura- ja tallipalveluiden johtoryhmästä, Nuorista päättäjistä, alueiden puheenjohtajistosta ja aluejaostoista sekä työsuhteessa olevista liiton toimiston henkilökunnan jäsenistä ja tallineuvojista. Lisäksi voidaan nimetä erilaisia toimikuntia ja ohjausryhmiä.

Liiton eri toimielimissä toimivien henkilöiden mahdolliset esteellisyydet tai muut toimintaan vaikuttavat sidonnaisuudet selvitetään ja todetaan. Hallitus vahvistaa ja kirjaa asiaan liittyvät muodollisuudet ja käytännön toimet vuosittain.

Liittoa sitovat Suomen lakien ja asetusten sekä liiton omien toiminta- ja kilpailusääntöjen lisäksi Kansainvälisen Ratsastajainliiton, FEI:n säännöt (the Code of Conduct), Valtakunnallisen liikunta- ja urheiluorganisaation toimintasäännöt, Reilun Pelin periaatteet, Suomen eläinkilpailuiden antidopingtoimikunnan määräykset sekä Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK) ja Maailman Antidopingtoimiston (WADA) ohjeet.

Ratsastajainliitto on lisäksi määritellyt kilpailu-, koulutus-, valmennus- ja tallijärjestelmät, jotka ohjaavat ja linjaavat toimintaa.

5.1.2 Kansainvälinen yhteistyö

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä yhteisöissä ratsastuksen edistämiseksi. Liitto on Kansainvälisen Ratsastajainliiton FEI:n, sekä Euroopan Ratsastajainliiton EEF:n, jäsen. Pohjoismaiden ja Baltian maiden ratsastajainliittojen kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä.

Liiton edustajat osallistuvat aktiivisesti kansainvälisten liittojen ja sidosryhmien kokouksiin ja muuhun toimintaan. Yhteistyöllä tavoitellaan parhaiden käytäntöjen jakamista, ilmiöiden ymmärtämistä ja muuttuvan yhteiskunnan haasteisiin vastaamista.

5.1.3 Kansallinen yhteistyö

Liitto ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua hevosalan järjestöjen kanssa yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Liitto osallistuu aktiivisesti hevosalan järjestöjen, oppilaitosten, SEY:n, MTK:n ja

ProAgrian kanssa muodostettuun Mahdollisuuksien hevonen -verkoston toimintaan, jota hallinnoi Hippolis ry.

Muita tärkeitä sidosryhmiä ovat eläinsuojelujärjestöt, Eläinlääkäriliitto, FWB-yhdistys (ent. Ratsujalostusliitto), Suomen Ratsastuksenopettajain yhdistys, TUKES, Kuntaliitto ja Ulkoilufoorumiin osallistuvat järjestöt. Liitto on yhteydessä myös hevosalan kannalta keskeisiin ministeriöihin: opetus- ja kulttuuriministeriö, maa- ja metsätalousministeriö, ympäristöministeriö ja liikenneministeriö sekä hevosalaa tunteviin ja sen puolesta toimiviin poliitikkoihin.

Liitto antaa asiantuntijan ominaisuudessa lausuntoja hevosalaan liittyvissä asioissa koskien mm. kaavoitusta, rakentamista, maankäyttöä, alan koulutusta, liikenne- ja kuljetuskysymyksiä, ympäristöasioita, eläinlääkintää, vastuukysymyksiä, hevosten hyvinvointia sekä mahdollisia riita-asioita. Liitto reagoi tarvittaessa myös vastineilla ja lausunnoilla hevosalan asioihin ja epäkohtiin esimerkiksi kuntien kaavoitussuunnitelmissa. Jäsenseuroilta ja -talleilta tulevat aloitteet ovat ensiarvoisen tärkeitä tässä toiminnassa.

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä ja kotimaisissa yhteisöissä suomalaisen ratsastuksen edistämiseksi sekä kilpaurheilu- että harrastemuotona.

Ratsastajainliitto on jäsenenä hevosalan osaamiskeskus Hippolis ry:ssä. Sen tuottamaa materiaalia ja tietoa hyödynnetään liiton toiminnassa. Liitto on mukana Hippoloksen hallituksessa ja sen toteuttamien hankkeiden ohjausryhmissä.

Ratsastajainliitto on mukana Ypäjällä sijaitsevan Suomen Hevosurheilumuseon hallituksessa ja museoyhdistyksen jäsen. Toiminnan tavoitteena on kerätä museoon urheilumme historiaan liittyvää tärkeää materiaalia ja aineistoa. Liitolle lahjoituksina saatu historiallinen aineisto luetteloidaan ja toimitetaan museolle. Hevosopisto hallinnoi museon toimintaa.

Ratsastajainliitto on jäsenenä Urheilutyönantajat ry:ssä ja liiton edustaja on mukana yhdistyksen hallituksessa. Urheilutyönantajat on Palta ry:n jäsen. Liiton edustaja on lisäksi Ulkoilufoorumin valmistelutoimikunnan jäsen sekä Ypäjän Hevosopiston hallituksen jäsen.

Nuorisotoiminnan yhteistyötä laajennetaan eri nuorisotalon toimijoiden kanssa ja osallistutaan tarpeen mukaan eri nuorisotalon tapahtumiin ja koulutuksiin. Nuorisotoiminnan yhteistyötä eri lajiliittojen kanssa kehitetään. Nuorille suunnattua toimintaa toteutetaan yhdessä Suomen Hippoksen kanssa ja aluejaostot tekevät yhteistyötä paikallisten raviratojen nuorisovastaavien/kerhojen kanssa.

5.1.4 Aluetoiminta

Ratsastajainliiton toiminta on jakaantunut maantieteellisesti kahdeksalle alueelle. Alueilla on omat, alueiden ratsastusseurojen ja jäsentallien valitsevat jaostot, joiden tehtävä on edustaa liittoa paikallistasolla ja hoitaa alueille nimettyjä tehtäviä. Alueet toimivat Ratsastajainliiton alaisina jaostoina, eivätkä ne ole rekisteröityjä yhdistyksiä.

Aluejaostoon kuuluvat puheenjohtaja, 7-9 varsinaista jäsentä, 0-2 varajäsentä sekä mahdollisia ulkopuolisia asiantuntijoita. Aluejaostot kokoontuvat 6-12 kertaa vuodessa. Aluejaostojen apuna toimivat liiton työntekijät palvelen alueiden jäsenistöä.

Alueiden puheenjohtajisto (APU) kokoontuu yhteisten asioiden käsittelemiseksi neljä kertaa vuodessa. Alueiden vastuuhenkilöitä on myös muissa liiton työryhmissä. Kaikki aluejaostot kokoontuvat kerran

vuodessa yhteistapaamiseen, jonka järjestelyvastuu kiertää vuosittain. Tapaaminen järjestetään tammikuun lopussa. Vuoden 2020 tapaamisen järjestelyistä vastaa Etelä-Suomen alue.

Alueiden tehtäviä ovat koulutusten ja seurakohtaamisten järjestäminen, alueellisen kilpailutoiminnan hallinnointi, alueellisen liittovalmennusten järjestäminen, alueellinen tiedotus sekä yhteistoiminta alueiden päättäjien kanssa. Alueilla voi lisäksi olla omia projekteja. Alueet toteuttavat toiminnassaan Ratsastajainliiton vuosittaista teemaa. Vuoden 2020 teema on SRL 100 vuotta.

Toimintansa aluejaosto kattaa pääsääntöisesti kilpailuluvista saatavilla maksuilla ja Ratsastajainliitolta saatavilla perustuella sekä harraste- ja seuratoiminnan tuilla.

5.2 Yleinen järjestötoiminta

5.2.1 Edunvalvonta

Liiton rooli vaatii monipuolista toimintaa ja yhteyksiä edunvalvonnassa. Edunvalvonnan tavoitteena on tuoda esille ratsastuksen tasa-arvoisuutta ja edesauttaa tasa-arvoisempaa kohtelua harrastamisen edellytysten turvaamisessa ja lisäämisessä. Tulevaisuuden kannalta on välttämätöntä tuoda esille ratsastuksen monimuotoisuutta, naisvaltaisuutta ja tietoisuutta siitä, että puitteet luodaan yksityisten investointien avulla. Vaikka julkinen sektori tuskin pystyy tuottamaan isossa mitassa uusia harrastuspuitteita, on etsittävä ja vaadittava muita erilaisia tukimuotoja, joiden avulla harrastamista ja yrittämisen edellytyksiä voidaan tukea.

Ratsastajainliitto on mukana kaikissa tärkeissä hevoselinkeinoja edistävässä projekteissa ja hankkeissa. Hevosalan järjestöjen kanssa tehdään yhteistyötä laajalla rintamalla. Keskeisiä painopistealueita ovat kuntien maankäyttö ja sen suunnittelu, ympäristöasiat, hevosten hyvinvointi, verotusasiat sekä alan yritysten palvelujen laatu, turvallisuus ja koulutus.

Edunvalvontaa jatketaan myös yhteistyössä Olympiakomitean edunvalvontaorganisaation ja liiton käyttämien asiantuntijoiden kanssa. Edunvalvonnan kohteina ovat erityisesti laki-, talous-, verotus- ja työsuojeluasiat, urheilijoiden työsuhde- ja palkkauskysymykset, sopimusjuridiset asiat, olosuhteet ja rakennushankkeet sekä yhteistyö kuntien ja kaupunkien kanssa.

Neuvotteluissa kuntien päättäjien kanssa hyödynnetään ympäristöministeriön maankäyttötyöryhmän raporttia, Jokamiehen oikeudet ja toimiminen toisen alueella -opasta, Hästsam-projektin suosituksia sekä Hevoset ja kunta – rajapintoja -kirjaa. Suositukset velvoittavat kuntia ottamaan hevosalan huomioon maankäytön suunnittelussa. Niissä korostetaan paikallisten tarpeiden ja olosuhteiden huomioon ottamista ja vuorovaikutusta alan toimijoiden ja kunnan suunnittelijoiden välillä. Raportti, opas ja kirjat antavat selkänokan ja työkalut, joita Ratsastajainliitto ja sen jäsenistö voivat hyödyntää lähestyessään kuntien päättäjiä ja virkamiehiä.

Hevosalan kannalta tärkeimmät painopistealueet ovat: alan yleisten toimintaedellytysten ja erityisesti kasvatustoiminnan edellytysten turvaaminen, hevostoimintaan liittyvään lainsäädäntötyöhön vaikuttaminen, hevosen hyvinvointikysymykset, maankäyttöön liittyvät asiat, koulutuspaikkojen säilyttäminen sekä hevosenlannan kustannustehokkaiden kierrätysmahdollisuuksien ja energiakäytön edistäminen.

Yhteistyötä tehdään myös luonnonsuojelujärjestöjen ja muiden luontoa käyttävien liittojen kanssa. Niiden kanssa on perustettu yhteinen eturyhmä nimeltään Ulkoilufoorumi. Ulkoilun edistämisen yhteistyöverkostoon kuuluu 18 kansalaisjärjestöä, joiden toiminnassa ulkoilulla on keskeinen merkitys.

Ulkoilufoorumin päämääränä on ylläpitää ja kehittää ulkoilun edellytyksiä, turvata jokamiehen oikeuksien säilyminen vähintään nykyisessä laajuudessaan, edustaa ulkoilun intressitahoja yhteisesti valtioneuvoston, viranomaisten ja muiden järjestöjen suuntaan, vahvistaa ulkoilun asemaa yhteiskunnan eri toiminta-alueilla sekä edistää kestävästä kehityksen mukaista ulkoilun harrastusta. Foorumi järjestää seminaareja ja antaa lausuntoja ajankohtaisista luonnossa liikkumiseen liittyvistä asioista sekä osallistuu lainsäädäntötyöhön.

5.2.2 Reilu Peli

Liiton tapa toimia on avoin, keskustelevalle ja tehokas. Toiminta on yhteiskuntavastuullista ja päätöksenteko läpinäkyvää. Liitto noudattaa toiminnassaan Reilun Pelin periaatteita ja Reilu Peli on jokaisen lajin piirissä toimivan vastuulla. Reilu Peli on enemmän kuin yhteiset pelisäännöt tai sääntöjen noudattaminen. Se edustaa arvomaailmaa.

Liiton Reilu Peli -työn tavoitteena on lajin eettisyyden, elinvoimaisuuden ja tulevaisuuden edistäminen, hevosten hyvinvoinnin ja positiivisen toimintakulttuurin vaaliminen, hevostaitojen säilymisen sekä hevosten käsittelyn ja hoidon ammattimaisuuden varmistaminen sekä lajin imagon ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden parantaminen. Tavoitteena on myös, että liiton piirissä toimivat ihmiset toimivat esimerkkinä lajimme piirissä kasvaville harrastajille ja kilparatsastajille sekä lajin piiriin tuleville uusille ihmisille. Tämä luo hyvää henkeä ja lisää yhteisöllisyyttä harrastuspaikoissa. Harrastuspaikkojen esteettömyys on myös tärkeä asia yhdenvertaisuuden toteutumiseksi lajin piirissä.

Reilun Pelin keskeisimpiä teemoja ovat yksilön oikeudet, terveys, turvallisuus ja hyvinvointi, rehellisyys ja oikeudenmukaisuus sekä luonnon kunnioittaminen ja kestävä kehitys. Reilun Pelin arvot ja eettiset periaatteet koskevat myös hevosen kohtelua. Ratsastajainliiton tärkeänä tehtävänä on muistuttaa hevostaitojen merkityksestä osana lajitaitoja sekä kehittää palveluita ja koulutuksia ajan henkeen paremmin sopiviksi.

Liitossa on tehty viime vuosina ansiokasta Reilu Peli -työtä ja hyvän työn jatkon varmistamiseksi on perustettu hallituksen alaisuudessa toimiva työryhmä, joka jatkaa tehtyä työtä sekä toimii valmistelevana asiantuntijaelimenä Reiluun Peliin liittyvissä hallituksen keskusteluissa, linjauksissa ja päätöksissä. Työryhmä jatkaa jo aloitettuja toimenpiteitä ja toteuttaa mm. Ratsastajainliiton tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa, joka on julkaistu liiton nettisivuilla. Suunnitelmaa päivitetään säännöllisesti ja jalkautetaan vuosittain vaihtuvien painopisteiden avulla. Päivitystyön tueksi Reilu Peli -työryhmä toteuttaa eri toimijaryhmien yhdenvertaisuuskyselyjä sekä koko jäsenistön Reilu Peli -kyselyjä.

5.2.3 Turvallisuus

Liiton tavoitteena on lisätä turvallisuutta ja ennaltaehkäistä vahinkoja sekä omalla toiminnallaan että kumppanuuksien kautta. Liitto toteuttaa turvallisuutta käsitteleviä kampanjoita yhdessä Hippos-lehden ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Turvallisuusvälineiden kehitystä ja standardointia seurataan aktiivisesti.

Liitto työskentelee yhteistyössä Tukesin kanssa ratsastuspalvelujen turvallisuuden edistämiseksi mm. tarjoamalla asiantuntemusta Tukesin käyttöön sekä toimittamalla viraston kanssa yhteistyössä ohjeita talleille. Liitto kouluttaa tallineuvoja turvallisuusasioissa. Turvallisuuskoulutukseen sisältyy pelastus- ja paloturvallisuuden lisäksi vakuutustietoutta. Tukes on julkaissut ohjeet ratsastuspalveluiden turvallisuuteen liittyen.

Ratsastajainliitto tarjoaa jäsenilleen jäsenetuna kattavan vakuutusturvan, josta tiedotetaan Hippos-lehdessä ja liiton nettisivuilla. Liiton valmentajia ja toimihenkilöitä varten on otettu vastuuvakuutus. Liitolla on oikeusturvavakuutus. Turvallisuuspäällikkökoulutusta järjestetään alueilla. Liiton vuokrattavassa kilpailukalustossa käytetään FEI:n hyväksymiä turvakannattimia. Kilpailusääntöjen mukaan kilpailuille pitää nimetä turvallisuudesta vastaava henkilö sekä laatia turvallisuussuunnitelma. Liitto opastaa tapahtumien turvallisuudessa.

5.2.4 Lapset ja nuoret osana koko liiton toimintaa

Hevosharrastus tarjoaa parhaimmillaan lapsille ja nuorille sellaisen ympäristön, jossa on hyvä ja turvallinen olla. Ympäristöllä on suuri vaikutus kaikkeen; niin oppimiseen, kasvuun, (mielenterveyden) kehittymiseen kuin turvallisuuden tunteeseenkin. Hevonen on hyvä kuuntelija, joka ei arvostele tai arvota.

Lasten ja nuorten toimintaa ohjaa oma Nuorten äänellä 2020 -strategia, jonka visiona on ”Ratsastuksen ytimessä on hevonen, joka innostaa ja yhdistää. Ratsastusyhteisöissä ihan jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus kokeilla, osallistua ja vaikuttaa”. Lasten ja nuorten toiminnan tavoitteena on vaikuttaa lajin kehittämiseen ja nostaa nuorten ääni kuuluville sekä edistää nuorten vaikutusmahdollisuuksia kaikilla urheilun päätöksenteon tasoilla: seura-, alue- ja tallipalveluissa sekä urheilussa. Tarkoituksena on myös lisätä lasten ja nuorten liikkumista ja saada uusia harrastajia lajin pariin.

Nuorten äänellä 2020-strategia painottuu neljään kokonaisuuteen: 1. seuratoimijan polkuun, 2. viestintään, 3. sosiaalisen median käytön monipuolistamiseen, 4. ystävyyteen ja tasa-arvoon.

1. **Seuratoimijan polkua** eli seurojen vapaaehtoistoiminnan monipuolisuuden ja tulevaisuuden mahdollisuuksien avaamista kehitetään ja jatketaan yhdessä Seurakehittäjien ja Nuorten Päättäjien kanssa vuonna 2019 valmistuneen Innostu ratsastuksen seuratoiminnasta -piirrosvideon avulla.
2. **Viestinnässä** etsitään erilaisia ratkaisuja, joiden avulla lapsia ja nuoria on helpompi kuulla. Keskeisessä roolissa on Nuoret Päättäjät -ryhmä, joille on perustettu oma nuoretpaattajat@ratsastus.fi-sähköposti, jota hyödynnetään entistä paremmin yhteydenottokeinona ja esille nousseita asioita tehdään näkyväksi liiton viestinnässä. Toimintaa tuodaan esiin mm. Ratsastajainliiton Hippos-lehdessä ja liiton somekanavissa, lisäksi tuotetaan/julkaistaan blogi- ja vieraskynätekstejä Nuorten Päättäjien blogiin. Mahdollisuuksien mukaan tehdään myös tiedotteita ja mielipidekirjoituksia eri aiheista. Tavoitteena on nostaa nuorten ääniä paremmin esiin monikanavaisesti ja siten vaikuttaa myös yhteiskunnallisiin asioihin ja saada ratsastuksen nuorisotyölle näkyvyyttä eri medioissa.
3. **Sosiaalisen median käyttöä lisätään ja monipuolistetaan.** Vuonna 2019 pilotoitua Instagram-takeoveria jatketaan ja 'takeover'-ajatusta laajennetaan kuuluvaksi pitkin vuotta. Alueiden nuorisotiimejä koulutetaan kaappaamaan liiton Instagram-tili tietyksi ajaksi ja tuottamaan sinne sisältöä. Nuorisotiimit otetaan mukaan kehittämään liiton somekanavia ja toimimaan nuorilta nuorille & nuorilta aikuisille -periaatteella. Näin saadaan aidosti lasten ja nuorten äänet kuuluviin.
4. **Ystävyyys ja tasa-arvo** -teemoja tuodaan esiin mm. erilaisin somekampanjoin, työpajojen ja/tai materiaalien avulla yhdessä alueiden nuorisotiimiläisten kanssa. Näitä aiheita nostetaan esiin myös nuorisokoulutuksissa ja -tapaamisissa.

Lasten ja nuorten toiminnassa panostetaan SRL 100v. juhlavuoteen monin eri tavoin. Alueiden nuorisovastaavien ja nuorisotiimien kanssa tehdään tiiviistä yhteistyötä ja ainakin kerran vuodessa järjestetään yhteinen tapaaminen, esim. Tampereen Hevoset-messujen yhteyteen. Lasten ja nuorten toiminta on esillä eri messuilla ja tapahtumissa.

Uusia hevoskerho-ohjaajia koulutetaan läpi maan aina tarpeen mukaan. Hevoskerho-ohjaajien kouluttajien ajantasaisesta osaamisesta ja tiedoista huolehditaan esimerkiksi erikseen järjestettävien koulutusten muodossa. Koulutuksissa hyödynnetään Ratsastuksen Reilu Pelin Yhtä jalkaa -työkirjaa ja kortteja. Hevoskerhomateriaalien päivittämistarvetta ja uusien materiaalien tuottamiseen liittyviä toiveita kartoitetaan ja mahdollisuuksien/tarpeen mukaan tehdään sovellettavissa olevia lisämateriaaleja (esim. tunnetaitokasvatukseen ja itsetuntemuksen lisäämiseen ja/tai tuotetaan kurssimateriaalia myös englanniksi).

Stabenfeldt-kustantamon Penny & Friends -yhteistyö luo uudenlaisia mahdollisuuksia oppimiselle. Jo useana vuonna järjestetyt ja kovin suosittu matalankynnyksen Penny&Friends -tallikisoja jatketaan tänäkin vuonna. Siinä on omat kilpailusarjat niin koulu- ja esteratsastuksessa kuin hevostaidoissa ja keppihevoslukokissakin. Yhteistyön myötä pystymme tarjoamaan myös lukutottumuksiin ja tapoihin uusia keinoja. Lukutaito luo pohjan oppimiselle ja lukeminen yhdistää monella tapaa. Lukupiirit talliympäristössä luo uudenlaisen lähestymistavan lukemiseen ja siten myös oppimiseen, joka vaikuttaa suoraan lukuintoon. Tallien lukupiireissä yhdistyy luonnollisella tavalla lukeminen ja hevosharrastus.

Yhteistyön osana järjestetään myös vuosittain hevosaiheinen piirustuskilpailu lapsille Helsinki Horse Show -tapahtuman yhteydessä.

Mahdollisuuksien mukaan tehdään myös yhteistyötä eri lajiliittojen ja muiden hevosalan toimijoiden kanssa, kuten Suomen Hippoksen. Verkostoidutaan eri nuorisotoimijoiden kanssa, osallistutaan eri tapahtumiin ja koulutuksiin sekä tuodaan hevosharrastuksen monipuolisuutta esiin. Ratsastajainliiton keppihevosesterataa lainataan ratsastusseuroille ja jäsentälleille maksutta ja ulkopuolisille toimijoille pientä korvausta vastaan.

Nuoret Päättäjät lasten ja nuorten äänitorvena

Nuoret Päättäjät toimivat aktiivisesti Ratsastajainliiton lasten ja nuorten äänitorvena ja someviestinnässä. Nuoret Päättäjät käyvät keskustelua alueiden nuorisotiimiläisten kanssa ja vierailevat alueilla tarpeen mukaan tuoden lasten ja nuorten näkökulmia ja ajatuksia liittoon päin sekä tiedottaa liiton asioista ja päätöksistä myös kenttää/alueita. Ryhmän tärkeä tavoite on ylläpitää ja tuoda esiin nuorisotoiminnan monia mahdollisuuksia ja sen tärkeyttä lajin tulevaisuudelle. Nuorten Päättäjien jäsenet osallistuvat myös liiton eri työryhmiin ja Vuoden Ratsastusnuoren palkitsemiseen. Jatkossa Nuoria Päättäjiä on tarkoitus kuulla enemmän niissä päätöksissä, jotka koskettavat lapsia ja nuoria laajemmin. Uusi Nuoret Päättäjät -ryhmä aloittaa toimikautensa vuoden 2020 keväällä.

5.2.5 Pararatsastus (erityisryhmien ratsastus)

Vammaisratsastuksen kattotermiksi on vaihtunut vuodesta 2019 alkaen pararatsastus. Kattotermi sisältää myös Special Olympics -ratsastajien toiminnan.

Liiton toimijoilla tulee olla riittävät tiedot ja taidot tukea pararatsastajien kehitystä. Pararatsastuksessa ratsastuslajeja ei muuteta, mutta opetus, varusteet ja olosuhteet voidaan järjestää tilanteen mukaan sopiviksi. Tavoitteena on tukea ratsastajaa erilaisilla toimintatavoilla ja apuvälineillä siten, että ratsastaminen onnistuu turvallisesti ja ratsastaja voi kehittyä omien mahdollisuuksiensa mukaisesti.

Liiton tavoitteena on, että jokaisella alueella toimii pararatsastajien tarpeiden mukainen verkosto: ratsastajien lisäksi pararatsastusvastaava sekä aktiivisia, koulutettuja ohjaajia ja avustajia ratsastuskouluissa ja -seuroissa. Alue voi hyödyntää seura- ja harrastetukea verkoston yhteistapaamiseen.

Liiton pararatsastuskomitean johdolla tehdään yhteistyötä ratsastusterapeuttien, sosiaalipedagogisen hevostoiminnan, Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n/Paralympiakomitean sekä vammaisjärjestöjen kanssa. Komitea jatkaa vertaistukitoiminnan kehittämistä. Vertaistukihenkilöt auttavat uusia harrastajia lajin pariin sekä neuvovat ja tukevat muita pararatsastajia sekä tekevät tallivierailuja.

Pararatsastuksessa valmentautuminen ja kilpaileminen mahdollistetaan aina huippu-urheilutasolle ja Paralympialaisiin asti. Pararatsastajien harrastus- ja kotimaan kilpailumahdollisuuksien kehittämisestä vastaa pararatsastuskomitea ja lajikoordinaattori yhteistyössä alueiden ja muiden toimijoiden sekä yhteistyökumppaneiden kanssa. Komitean tavoitteena on, että jokainen ratsastaja pääsee esteettömälle ja helposti saavutettavalle ratsastuskoululle ja voi kehittyä harrastuksessaan monipuolisesti. Pararatsastuskoordinaattori osallistuu Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n järjestämiin lajiliittotapaamisiin.

Liitto kehittää kilpailutoimintaa siten, että pararatsastajilla on monipuolisia kilpailumahdollisuuksia kaikilla eri tasoilla. Kouluratsastuskilpailujen järjestäjiä aktivoidaan tarjoamaan myös pararatsastusluokkia. Pararatsastuksen ja erityisliikunnan ohjaukseen sekä avustajana ja taluttajana toimimiseen järjestetään koulutusta.

5.2.6 Viestintä

Liiton viestintä on monipuolista ja tavoitettavaa. Viestintä jakaantuu kolmeen kokonaisuuteen; yleiseen viestintään, kilpailutulosten viestintään ja edunvalvonnan viestintään. Viestinnän painopistettä kohdistetaan vuosittain toimintasuunnitelman pääteemojen mukaisesti. Viestintäkanavia arvioidaan jatkuvasti suhteessa yhteiskunnan trendeihin ja liiton käytössä oleviin tietojärjestelmiin. Samalla tuetaan alueita ja seuroja paikallisen viestinnän kehittämisessä.

Viestinnän keinoin vahvistetaan Ratsastajainliiton vision toteutumista: ratsastus on merkittävä suomalainen urheilulaji, jota mahdollisimman moni voi harrastaa omien tavoitteidensa mukaisesti. Ratsastus on merkittävä, arvostettu ja vetovoimainen osa suomalaista urheilua sekä huippu- ja kilpaurheiluna että harrastuksena läpi ratsastajan elämänkaaren. Ratsastuksella on vahva yhteiskunnallinen arvostus, jota kasvatetaan edelleen. Lajin kiinnostavuutta ja monipuolisuutta nostetaan viestinnässä esiin.

Viestinnän toteuttamista koordinoi viestintäpäällikkö yhteistyössä seura-, talli-, alue- ja kilpailutoimijoiden kanssa. Viestintä tukee markkinointia taloudellisen ja muun tuen hankinnassa lajille sekä kampanjoiden toteutuksessa. Viestintää kohdistetaan harrastajille, kilpailijoille, toimihenkilöille, jäsenseuroille ja -talleille, alueille sekä yhteisöjäsenille pääasiassa liiton nettisivujen, Facebookin, Twitterin, Instagramin, sähköpostin, uutiskirjeiden sekä jäsenlehti Hippoksen kautta.

Ratsastusseurojen täysjäsenet saavat jäsenetuna korkeatasoisen ja monipuolisen hevosalan aikakauslehden, Hippoksen, joka on myös liiton virallinen tiedotuslehti. Ratsastajainliitto toimii lehden julkaisijana. Lehden keskipainos on 37.000 ja sillä on noin 100.000 lukijaa. Hippos on perustettu vuonna 1948 ja se on Suomen Aikakauslehtien liiton jäsen. Liiton budjetista on varattu lehden tuottamiseen vuositasolla noin 260 000 euroa.

Kansallisen tason kilpailutiedottamisen pääkohteita ovat vuosittain määriteltävät Tähtikilpailut, joiden tiedotus toteutetaan yhdessä kilpailujärjestäjien tiedottajien kanssa. Kisapäivystyksen toimintamallin uudistamista jatketaan.

Liiton uutistuotanto palvelee tiedotusvälineitä suhdetoiminnan, tiedotustilaisuuksien, ennakkotiedotuksen, valmiiden uutisartikkeleiden, oman tv-tuotannon ja julkaisuvapaan, netissä uutisajassa toimivan kuvapalvelun kautta. Yhteistyötä ja yhteisiä tuotantoja mediatalojen kanssa kehitetään edelleen.

5.2.7 Tietojärjestelmät

Liiton tietojärjestelmiä kuten nettisivuja, jäsenrekisteriä, tapahtumanhallintajärjestelmää ja uudistettua kilpailupalvelujärjestelmää ylläpidetään sekä kehitetään vuosittain määriteltyjen painopisteiden mukaisesti. Järjestelmäkehityksen keskeisenä tavoitteena on helpottaa sähköistä asiointia lajiasioissa ja vapauttaa liiton toimiston resursseja vaativampiin tehtäviin.

Kilpailupalvelujärjestelmään (Kipa) tehdään vuosittain kilpailujärjestelmä- ja sääntömuutosten edellyttämät päivitykset sekä muut päivitykset. Kipa toimii kilpailu- ja valmennuskalenterina, joka mahdollistaa sujuvat sähköiset ilmoittautumiset ja maksusuoritukset. Kipa tarjoaa pääsyn kilpailujen tuloshistoriaan vuodesta 2002 lähtien.

Liitto järjestää koulutuksia tietojärjestelmien käyttöön liittyen. Liitto vastaa kouluttajien koulutuksesta sekä materiaaleista.

5.3 Seura- ja tallipalvelut

Liiton seura- ja tallipalveluiden tehtävänä on tukea ratsastusseuroja ja jäsentalleja toimintansa kehittämisessä ja jäsenhankinnassa yhteistyössä toimijoiden kanssa. Tavoitteena on seurojen ja tallien kokonaisvaltainen kehittäminen, ratsastusharrastuksen, seurajäsenyyden ja jäsentallien markkinointi, yrittäjyyden tukeminen, seurakehittäminen, hyvän hallinnon edistäminen sekä vapaaehtoisuuden arvostuksen nostattaminen. Seuroja ja talleja kannustetaan monipuoliseen yhteistyöhön muiden lajien, alojen sekä hevosalan järjestöjen kanssa. Liiton edunvalvonta tähtää ratsastuksen ja hevosharrastuksen osaamisen ja harrastuspaikkojen riittävän määrän ja hyvän laadun takaamiseen ja kehittämiseen, sekä alan toimintaedellytysten turvaamiseen.

Seuroja ja talleja kannustetaan lisäämään yhteistyötä, perehtymään kuntien avustuspolitiikkaan ja hevosalan hankkeisiin. Seuroja opastetaan myös valtakunnallisista tukimuodoista. Seura- ja tallitoiminnassa edistetään myös hevostaitojen opettelua. Eri ikäiset voivat harjoitella hevostaitoja ohjatusti seurojen ja tallien järjestämässä hevoskerhoissa, joita liitto tukee kouluttamalla ohjaajia, tuottamalla materiaaleja ja nostamalla esille hyviä toimintamalleja. Seuroja ja talleja kannustetaan järjestämään kerhotoimintaa myös aikuisryhmille.

Seura- ja tallipalveluita kehitetään yhdessä Suomen Olympiakomitean, muiden lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa. Yhteistyötä tehdään myös hevosalan oppilaitosten, Suomen Hippoksen, Hippoliiksen, Suomen 4H-liiton, MTT:n, Hevostietokeskuksen, ProAgria Maaseutukeskusten, Suomen Vammaisurheilu ja -liikunta VAA ry:n ja vammaisjärjestöjen kanssa. Seura- ja tallitoimintaa kehitetään myös yhteistyössä muiden Pohjoismaiden ratsastajainliittojen, erityisesti Ruotsin kanssa.

5.3.1 Seurapalvelut

Seurapalveluiden tavoitteena on kehittää ratsastusseuroja elinvoimaisiksi ja liikuntaa ja urheilua tukeviksi kiinnostaviksi yhteisöiksi, joihin mahdollisimman moni ratsastuksen harrastaja haluaa liittyä jäseneksi. Jäsenpalveluja, -etuja ja jäseneksi liittymistä kehitetään yhteistyössä ratsastusseurojen ja tallien kanssa. Lisäksi järjestetään säännöllisesti seura- ja tallitoiminnan seminaareja ja koulutuksia. Uutiskirjeet seuroille ja talleille lähetetään säännöllisesti kahden viikon välein. Liiton kaikkia viestintäkanavia hyödynnetään sisäisessä viestinnässä. Ratsastuksen harrastajia, seuratoimijoita ja talliyrittäjiä kannustetaan kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin, monipuoliseen liikkumiseen ja urheilulliseen elämäntapaan.

Liiton jäsen seurat ja -tallit voivat tilata käyttöönsä markkinointimateriaalia jäsen- ja asiakashankintansa tueksi. Materiaalia on saatavilla myös mm. tapahtumiin ja lajin markkinointiin. Seurojen on mahdollista hyödyntää liiton messuyhteistyötä, liiton yhteistyökumppaneita ja tapahtumissa olevia omia osastoja jäsenhankinnassaan.

5.3.2 Seurakehittäjät seurojen tukena

Ratsastajainliitossa toimii yhdeksän valtakunnallisen tason vapaaehtoista ratsastuksen seurakehittäjää. Seurakehittäjät toimivat tiiviissä yhteistyössä seurojen kanssa sekä koordinoivat, suunnittelevat ja toteuttavat liiton valtakunnallista seurakehittämisvalmennusta, jota toteutetaan vuosittain. Lisäksi seurakehittäjät suorittavat Olympiakomitean Tähtiseura-laatuohjelman auditointeja ja Tähtiseuraverkkoalusta on kaikkien liiton jäsenseurojen käytettävissä. Laatuohjelma tukee yhdessä oppimista, osaamisen jakamista ja yhteisiä toimintatapoja.

Seurakehittämisen tavoitteena on tukea seuroja mm. kehittämään toimintansa vaikuttavuutta ja kiinnostavuutta seuran jäsenten vahvuuksiin ja mielenkiinnon kohteisiin pohjaten sekä laatimaan toiminnalleen strategia, toimintalinja tai muu pitkän tähtäimen suunnitelma toteutuksen tueksi. Seuroja kannustetaan tarjoamaan jäsenilleen aktiivista osallistavaa toimintaa, tietoa lajin mahdollisuuksista, oheisliikunnasta, hevosen hyvinvoinnista ja hevostaidoista sekä osallistamaan erityisesti lapset ja nuoret toimintaansa sekä tukemaan heidän liikunnallista ja urheilullista kehitystä kokonaisvaltaisesti. Tavoitteena on mahdollistaa seuran toimintaan osallistuminen matalan kynnyksen periaatteella henkilön omien vahvuuksien, osaamisen ja kiinnostuksen pohjalta. Tärkeänä näkökulmana seurojen kehittämisessä on kaikkien liikkujien ja urheilijoiden yksilöllisiä tarpeita tukeva toiminta.

Valtakunnallisesti seuratoimintaa tuetaan mm. OKM:n kehittämistuella ja sen hakumahdollisuudesta tiedotetaan seuroille. Myös muista tukimahdollisuuksista tiedotetaan aktiivisesti. Ratsastajainliitto tukee seurojen toimintaa myös liiton tuki- ja palkitsemisjärjestelmien kautta. Seuroja kannustetaan palkitsemaan myös omia aktiivisia toimijoitaan.

5.3.3 Tallipalvelut

Tallipalveluiden keskeisenä tehtävänä on seurata valtakunnallisia muutoksia, huolehtia hevosalan edunvalvonnasta sekä tukea talliyrittäjiä heidän arjessaan. Talliyrittäjien kouluttamista ja neuvontaa tehdään yhteistyössä hevosalan hankkeiden, Suomen Hippoksen, Folkhälsanin, oppilaitosten ja eri järjestöjen kanssa. Alueellisissa tallikohtaamisissa yrittäjät voivat verkostoitua, keskustella ajankohtaisista asioista ja saada tukea työhönsä. Tallikohtaamisissa painotetaan liiketoiminnan

kehittämistä tallijärjestelmän ja digitalisaation avulla, verkostoitumista sekä vaikuttavaa ja kestävää toimintaa.

Liiton jäsentalleja markkinoidaan harrastajille. Tavoitteena on lisätä harrastajien tietoa hyväksytyjen tallien laatuvaatimuksista ja ohjata heitä valitsemaan liiton jäsentalli. Markkinointia toteutetaan vuonna 2020 hyödyntäen SRL 100 -juhlavuotta ja sen tuomaa näkyvyyttä. Lisäksi toimintaa markkinoidaan liiton osastoilla messuilla ja muissa alan tapahtumissa, sekä Nouse Ratsaille - Tervetuloa Tallille -viikolla syyskuussa. Tallit voivat omassa markkinoinnissaan käyttää työkaluina liiton soveltuvia IT-järjestelmiä ja yhteistyökumppaneiden tarjoamia digitaalisia palveluja.

Talleja kannustetaan yhteistyöhön ratsastusseurojen kanssa ja järjestämään hevoskerhoja sekä lapsille ja nuorille että aikuisille sekä kehittämään uusia liiketoimintamalleja yhdessä. Liiton oppaiden ja IT-järjestelmien avulla ohjeistetaan sopivan harrastuspaikan löytämiseen ja valintaan. Materiaaleissa kerrotaan oleelliset asiat harrastuksen alkuvaiheessa hevosen hoitamisesta ja varustamisesta ennen ja jälkeen ratsastustunnin sekä valotetaan ratsastuksen alkeiskurssin oppisisältöjä. Oppaista saa myös vinkit harrastuksen syventämiseen alkeiskurssin jälkeen. Pieni Hevostaito-opas palvelee lapsia sekä erityisryhmien edustajia selkeän ulkoasunsa avulla.

5.3.4 Tallineuvojat yrittäjien kumppaneina

Ratsastajainliitossa toimii kolme tallineuvojaa. Tallineuvojat toteuttavat tallikäyntejä jäsentalleille yrittäjien tarpeiden mukaan. Painopiste on neuvonnassa ja konsultaatiossa tallin toiminnan kehittämiseksi, sekä uusien tallien auditoimisessa jäsentalleiksi. Tallit voivat hakea jäsenyyden lisäksi toiminnalleen Ratsastajainliiton Laatuleimaa. Laatutallit käydään läpi erillisellä auditointikäynnillä ja niiden tulee täyttää Laatutalliin kriteeristö. Kaikkia jäsentalleja opastetaan käyttämään laatukriteerien tukena olevaa laatuohjeistoa työkaluna toimintansa kehittämiseen.

5.3.5 Seura- ja tallitoiminnan koulutus

Ratsastuksen seura- ja tallitoimintaa tukevia koulutuksia järjestetään yhteistyössä Olympiakomitean, liikunnan aluejärjestöjen, muiden lajiliittojen, sekä liiton aluejaostojen ja ratsastusseurojen kanssa. Liitto tukee alueellisia seurakohtaamisia ja ratsastusseurojen kehittämiskoulutuksia. Seuroja ja alueita kannustetaan järjestämään ratsastajien hyvinvointitapahtumia sekä ohjaamaan ratsastajia myös oheisliikunnan pariin.

Tallitoimintaa ja yrittäjyyttä tuetaan mm. järjestämällä jäsentalleille vuosittain alueellisia tapaamisia ja koulutuksia. Toiminnassa jatketaan yhteistyötä oppilaitosten ja aluejaostojen kanssa. Tallikohtaamiset ovat jäsentallyrittäjille maksuttomia koulutuksia. Kohtaamisten aiheissa otetaan huomioon yrittäjien koulutus- ja kehitystarpeet, tavoitteena tarjota ajankohtaista tietoa mahdollisimman monelle.

Kaikille kilpailijoille ja alle 15-vuotiaiden kilpailijoiden huoltajille järjestetään sääntökoulutusta. Alueille, seuroille ja talleille on tarjolla Kilpailijan starttikurssi -koulutusaineisto, joka on suunniteltu aloittavien kilpailijoiden tueksi.

5.4 Kilpailutoiminta

Ratsastuksen kilpailutoiminta jakautuu huippu-urheiluun, kilpaurheiluun ja harrastekilpailuun. Kaikessa kilpailutoiminnassa painotetaan lasten ja nuorten tärkeyttä, urheilun Reilun Pelin periaatteiden toteutumista sekä hevosten hyvinvointia.

5.4.1 Huippu-urheilu

Liiton tavoitteena on, että huippu-urheilussa saavutetaan kansainvälistä menestystä ratsastuksen eri lajeissa sekä yksilö- että joukkueetasolla. Pää tavoite on joukkueuiminnassa ja joukkueena menestymisessä. Huippu-urheilun kehitystä tuetaan panostamalla erityisesti valmennusosaamiseen.

Mittarina kansainväliselle menestykselle toimii ensisijaisesti vertailu pohjoismaiseen tasoon. Tavoitteisiin pääsemistä tuetaan erillisprojektein, pääpainopiste on joukkueuiminnassa. Tavoitteita kuvataan tarkemmin liiton laatimassa Huippu-urheilun kehitysohjelmassa.

Liitto osallistuu urheilijoiden henkisen ja fyysisen valmennuksen tarjontaan. Fyysinen harjoittelu ja kunnan testaaminen ovat osa kokonaisvaltaista valmennusta. Hevosten fysioterapeuttisia palveluja ja lääkitöimintää maajoukkuevalmennettaville tuetaan. Antidopingtoiminnassa painottuvat tiedotus, koulutus ja testaus.

5.4.2 Maailmancupin osakilpailu, Nations Cup ja muut kansainväliset kilpailut Suomessa

Kansainvälisen Ratsastajainliiton, FEI:n, kansainvälisiä kilpailuja koskevat järjestämisvaatimukset asettavat Suomen Ratsastajainliitolle suuria haasteita. Laatuvaatimuksista merkittävin on maailmancupin ja Nations Cup -kilpailujen palkintorahojen suuruus. Esteratsastuksen maailmancupin osakilpailun järjestäminen Suomessa mahdollistaa yhden kiintiöpaikan Länsi-Euroopan liigan osakilpailuihin suomalaiselle ratsastajalle.

Ratsastajainliitto jatkaa opetusministeriön, kuntien ja järjestäjien kanssa työtä Suomen maailmancupin osakilpailun varmistamiseksi.

Kotimaan kansainvälisille kilpailuille myönnetään tukea tapauskohtaisesti ja erillisten sopimusten mukaisesti. Kotimaassa järjestettävät kansainväliset kilpailut toimivat ponnahduslautana urheilijan kansainväliselle uralle.

5.4.3 Kilpaurheilu ja harrastekilpailu

Kotimaan kilpailutoiminta tarjoaa kilpailuja monipuolisesti niin harrastajille kuin huippu-urheilijoillekin. Kilpailutoimintaa ohjataan lajikomiteoiden ja aluejaostojen työllä sekä sääntöjen ja kilpailujärjestelmän avulla. Kilpailujärjestelmän tavoitteiden toteutumista seurataan ja järjestelmää kehitetään tarvittaessa. Haasteina ovat kilpailuolosuhteiden kehittäminen sekä kilpailukalenterin ohjaaminen.

Ratsastajainliitto laatii kilpailusäännöt ja antaa ohjeita, joiden avulla ylläpidetään tasa-arvoista kilpailutoimintaa. Sääntömuutoksista vastaa sääntövaliokunta. Kansainvälisen Ratsastajainliiton, FEI:n, sääntölinjaukset otetaan huomioon kotimaisessa sääntötyössä. Myös jäsenistöllä on mahdollisuus tehdä sääntömuutosehdotuksia netin kautta. Muutosesitykset käsitellään sekä lajikomiteoissa että sääntövaliokunnassa. Kilpailusääntöjen yleiseen osaan (KS I) tehtävät muutokset vahvistaa

vuosikokous. Sääntömuutokset viedään koulutusmateriaaleihin ja niistä tiedotetaan kilpailijoille ja toimihenkilöille sekä liiton nettisivuilla.

Urheilijan urakehitys on ohjaavana tekijänä toiminnan suunnittelussa. Työkaluna käytetään Kilparatsastajan urapolkua ja Olympiakomitean Urheilijan Pulssi -ohjelmaa.

Aluejaostot tukevat alueellista kilpailutoimintaa muun muassa järjestämällä koulutuksia kilpailijoille, kilpailujen järjestäjille ja toimihenkilöille sekä vuokraamalla kilpailukalustoa. Alueilla järjestetään myös alueellisia mestaruus- ja cup-kilpailuja seura- ja aluetasoilla sekä palkitaan alueen menestyneitä ratsastajia.

Liitto järjestää yhteistyössä erikseen haettavan jäsenseuran kanssa Ratsastuskouluoppilaiden valtakunnalliset mestaruuskilpailut. Tapahtuma tarjoaa ainutlaatuisen mahdollisuuden kilpailla myös niille, jotka harrastavat ratsastuskoulussa ja joilla ei ole mahdollisuutta omaan hevoseen.

5.4.4 Kilpailujärjestelmä

Kilpailujärjestelmän tarkoitus on kiinnittää huomio erityyppisiin kilpailullisiin tarpeisiin eri kohderyhmissä. Tavoitteena on mahdollistaa eritasoisille ja -ikäisille kilpailijoille ja hevosille riittävästi kehittäviä kilpailuja ja luokkia. Kilpailujärjestelmä määrittelee kotimaan kilpailutasot, soveltuvat arvostelumenetelmät ja ohjelmat, vaadittavat olosuhteet ja toimihenkilöt. Järjestelmän määritelmät on kuvattu lajisäännöissä.

Kaikissa lajeissa on säännöissä määritelty karsiutuminen tasolta seuraavalle. Nämä nk. kvaalit ohjaavat luokkien urheilullista tasoa, varmistavat turvallisuutta ja opastavat urheilijoita etenemään urillaan.

5.4.5 Kilpailukalenteri

Liitto ylläpitää kilpailukalenteria kilpailupalveluohjelma Kipassa. Kilpailujärjestelyistä vastaavat pääasiassa jäsenseurat, joiden lisäksi kilpailuja voivat järjestää yhteisöjäsenet eli yritykset, kuten tallit. Niiden kanssa tehdään erillinen kilpailunjärjestäjäsojmus. Kalenterissa julkaistaan kutsut kansainvälisiin ja kotimaan kilpailuihin. Kalenterin rakentamista ohjaavia tekijöitä ovat kilpailujärjestelmän ohella kotimaan kansainväliset kilpailut, lajien mestaruudet sekä kansainväliset mestaruuskilpailut. Sarjakilpailutoiminnalla taataan oikean tasoisia kilpailuja eri ikä- ja tasoryhmille sekä nuorille hevosille.

Lajikomiteat ja Sport Office muokkaavat kilpailukalenteria ja sijoittavat siihen sarjakilpailut. Aluejaostot hallinnoivat aluetason kilpailukalenteria ja seurataso kilpailukalenteri on vapaa. Järjestäjät hakevat kilpailujen järjestämisoikeutta liitolta. Tavoitteena on julkaista kilpailukalenterit mahdollisimman ajoissa ja tukea näin ratsastajien vuositason suunnittelua.

Liiton sarjakilpailujen tarkoituksena on taata urakehitys ja toimia seurantajärjestelmänä eri ikäryhmille ja taitotasoille sekä mahdollistaa tavoitteellinen kilpailutoiminta koko kauden ajalle. Sarjakilpailut ja niiden säännöt esitellään liiton nettisivuilla materiaaleissa. Lajikomiteat ja sääntövaliokunta laativat sarjakilpailuille säännöt ja päivittävät ne vuosittain. Lisäksi liitto tukee sarjakilpailuja taloudellisesti.

Tähtikilpailuja kehitetään vastaamaan urheilijoiden, yleisön ja median tarpeita. Tähtikilpailuja ovat esteratsastuksen GP-sarja, olympialajien senioreiden SM-kilpailut sekä erikseen nimetyt kotimaan kansainväliset kilpailut.

5.4.6 Kotimaan kilpaurheilun tukitoimet

Kilpailutoiminnan resursoinnissa otetaan huomioon lajien vuosittaiset erityistarpeet ja painopisteet. Taloudellisen tuen lisäksi liitto tarjoaa koulutusta ja materiaaleja kilpailijoille, toimihenkilöille ja kilpailujärjestäjille. Liitto tukee taloudellisesti Tähtikilpailujen ja SM-kilpailujen toteuttamista sekä toimihenkilökoulutusta. Kilpailujärjestäjille on tarjolla ohjeita sekä neuvontaa mm. kutsujen suunnitteluun. Liitto tarjoaa palkintoja suunnitelmien mukaisesti kilpailuihin, mm. sarjakilpailut ja Suomen mestaruudet. Lisäksi liitto neuvottelee sarjakilpailuille yhteistyösopimuksia.

Kilpailuolosuhteita edistetään mm. tiedotuksella ja kansallisesti tärkeiden ratsastuskenttien kunnostamisella. Ratsastajainliiton perimällä kilpailutoimitusmaksulla rahoitetaan kilpailujen IT-järjestelmän maksupalvelusta aiheutuvia kustannuksia.

Liiton Ratsastuspohjaopasta hyödynnetään ratsastuksen suorituspaikkojen rakentamisessa ja huollon suunnittelussa. Liiton nimeämä ratsastuskenttien pohjakonsultti neuvoo ja auttaa kilpailujärjestäjiä. Ratsastajainliitto ylläpitää kilpailukalustoa, jota vuokrataan kaikkien kilpailujärjestäjien käyttöön. Kalustoon hankitaan tarpeen mukaan täydennystä.

Kilpailujärjestäjiin pidetään aktiivisesti yhteyttä ja heille tarjotaan koulutusta ja tukimateriaalia. Lisäksi järjestetään koulutusta ja neuvontaa kilpailujen IT- ja tulosjärjestelmien käytössä.

Toimihenkilöiden ja urheilijoiden koulutuksella edistetään hevos- ja ratsastustaitoja sekä turvallisuutta. Hevosten hyvinvoinnin edistämiseksi järjestetään sääntökoulutusta sekä jaetaan tietoa netin välityksellä ja Hippos-lehdessä. Ratsastuskilpailujen säännöistä ja toimintatavoista tuotetaan erilaisia oppaita ja koosteita eri kilpailijakohderyhmille sekä kouluttajien käyttöön.

5.4.7 Urheilun eettisyys

Liitto painottaa urheilutoiminnassa hevosen hyvinvointia, mikä on otettu huomioon kilpailusäännöissä ja toimintaohjeissa. Hevosten hyvinvoinnin varmistamiseksi liitto kouluttaa sekä ratsastajia että kilpailujen toimihenkilöitä.

Ratsastus on tasa-arvoinen laji, jossa voi kilpailla tasavertaisesti sukupuolesta ja iästä riippumatta. Kilpailujärjestelmässä kilpailuluokkavaatimukset säädellään ratsastajan tai ratsukon taitotason mukaan. Myös rajattuja kilpailuluokkia voidaan järjestää. Eri kilpailutasoilla ja -luokilla luodaan kaikille mahdollisuus osallistua kilpailemiseen omien resurssiensa mukaisesti.

Sääntövaliokunta vastaa kilpailusääntöjen päivittämisestä. Kilpailusäännöillä varmistetaan tasapuoliset kilpailut sekä urheilun Reilun Pelin toteutuminen.

Pararatsastajille on omat lajisääntönsä kilpailutoimintaan. Lisäksi ratsastuksen yleisten sääntöjen kautta on mahdollistettu luokiteltujen pararatsastajien osallistuminen avoimeen ratsastuksen kilpailutoimintaan apuvälineitä ja -keinoja käyttäen. Ratsastajainliitto sitoutuu noudattamaan Suomen Paralympiakomitean kansallista luokittelustrategiaa.

Liiton vuosikokouksen valitsema kurinpitolautakunta käsittelee sääntörikkomuksiin liittyviä asioita. Kurinpitolautakunnan päätöksistä voi valittaa urheilun oikeusturvalautakunnalle.

5.5 Valmennustoiminta

Suomen Ratsastajainliiton valmennusjärjestelmän tavoitteena on yhtenäinen, eettisesti vahvalla pohjalla oleva valmennuslinja, joka antaa valmiuksia kansainväliselle urapolulle, huolehtii urheilijan urasta sekä edistää hevostaitojen kehittymistä. Valmennusjärjestelmän kehittämisestä ja päivittämisestä vastaa Huippu-urheilun johtoryhmä (HUJO). Valmennusorganisaatioon kuuluvat urheilujohtaja, sopimuspohjaiset lajien maajoukkue- ja aluevalmentajat sekä Ypäjän Hevosurheilun valmennuskeskuksen henkilökunta. Maajoukkuevalmennus toteutetaan ensisijaisesti valmennuskeskuksessa.

Maajoukkuevalmennus, aluevalmennus, Talent-ohjelma ja valmennuksen kehityshankkeet integroidaan ratsastajan urakehitystä palvelevaksi valmennuskokonaisuudeksi ja ”suomalaiseksi valmennuslinjaksi”.

Aluevalmennus on maajoukkuevalmennuksen tukitoimi, jossa kartoitetaan myös uusia kykyjä. Valmennustoiminnan perustaa rakentaa Talent-ohjelma, jossa nostetaan erityisesti seuravalmennuksen roolia ja perustaitoja. Valmennuksen kehityshankkeiden toteutuksesta vastaa liiton ja valmennuskeskuksen yhteinen valmennuksen asiantuntijaryhmä.

Huippu-urheilun kehitysohjelman tavoitteena on luoda nuorille urheilijoille systemaattisen ja riittävästi ohjatun valmentautumisen käytännöt. Kilparatsastajan urapolku -työkalua hyödynnetään osana ohjelmaa. Urapolkuopas suunnataan valmentajien ja urheilijoiden käyttöön.

Valmennustoiminnan suunnittelusta ja sisällöistä vastaavat maajoukkuevalmentajat ja leiritysten käytännön toteutuksesta valmennuskeskus. Maajoukkue- ja aluevalmentajien sekä tukipalveluita tuottavien asiantuntijoiden sopimukset tehdään kolmikantasopimuksina, joissa mukana ovat liitto sekä valmennuskeskus. Liiton puheenjohtaja sekä huippu-urheilun johtoryhmän puheenjohtaja kuuluvat valmennuskeskuksen ohjausryhmään. Urheilujohtaja sekä huippu-urheilun johtoryhmän lajivastaavat toimivat valmennuksen asiantuntijaryhmässä.

Liittovalmentajien työnohjaus toteutuu yhteisillä maajoukkue- ja aluevalmentajatapaamisilla, joilla luodaan valmennuksen suuntaviivoja ja sovitaan toimintaperiaatteista.

Maajoukkuevalmennusta, alueellista liittovalmennusta, Talent-ohjelmaa sekä urheiluakatemiaan lajivalmennustoimintaa tuetaan liiton budjetin mukaisesti.

5.5.1 Maajoukkuevalmennus

Valmennustoiminnan ytimessä on sitoutuminen päämäärätietoiseen harjoitteluun ja kilpailutoimintaan. Senioreiden maajoukkuevalmennusta toteutetaan leirityksenä ja/tai henkilökohtaisina valmennustukina, mutta päätavoite on päivittäisharjoittelun laadun varmistamisessa. Maajoukkuevalmentajat laativat lajikohtaiset tavoitteet ja vuosisuunnitelmat valmennusvuorokausien ja kilpailuvalmennusten määristä ja ajankohdista. Ikäkausiratsastajien maajoukkuevalmennukset toteutetaan Hevosurheilun valmennuskeskuksen leirityksinä sekä kilpailuvalmennuksina.

Liitto ylläpitää yhdessä valmennuskeskuksen kanssa ohjeistoa, jossa määritellään lajikohtaiset ja maajoukkuevalmennuksen vaatimustasot sekä toimintaperiaatteet. Liitto vastaa valmennus- ja kilpailutukien jakamisesta, toteuttaa arvokilpailuvalmennukset ja järjestää arvokilpailuihin liittyvät

tukipalvelut. Valmennuskeskus organisoii tukipalveluja ja niihin liittyviä koulutuksia valmennustapahtumien ohessa.

5.5.2 Aluevalmennus

Aluevalmennuksen tavoitteena on tuottaa uusia, kansainvälistä kilpailu-uraa tavoittelevia ratsastajia ikäkausien maajoukkue toimintaan. Liiton aluevalmentajat nimeävät alueelliset valmennusryhmät vuosittain kilpailutulosten ja/tai katsastusleirien perusteella.

Aluevalmennus organisoidaan yhdessä Hevosurheilun valmennuskeskuksen ja alueiden valmennusvastaavien kanssa.

Pararatsastajilla on mahdollisuus hakeutua alueelliseen kouluratsastusvalmennukseen. Suomen Islanninhevosityhdistyksen toteuttamaa aluevalmennustoimintaa tuetaan.

5.5.3 Talent-ohjelma

Talent-ohjelma on aluevalmennuksen tukitoimi. Sen tarkoitus on nostaa uusia ratsukoita mukaan kilparatsastajan uralle, tavoitteelliseen kilpailu- ja valmennustoimintaan. Talent-ohjelman toteutuksesta vastaavat mukaan hakeutuneet seurat ja muut toimijat liiton ohjeistuksen mukaan. Liiton nimeämät lajivalmentajat kiertävät vuosittain Talent-seuroissa linjaamassa toimintaa. Hevosurheilun valmennuskeskus toteuttaa Talent-ohjelmassa kaikille suunnatut valtakunnalliset leirit

5.5.4 Urheiluakatemiatoiminta

Hevosurheilun valmennuskeskus toteuttaa urheiluakatemian lajivalmennustoiminnan Urheiluakatemioiden kirjoilla oleville ja urheiluoppilaitoksissa opiskeleville tavoitteellisille ratsastajille. Valmennusjaksoja järjestään vuoden aikana 3–5. Niiden avulla tarjotaan tavoitteellisille nuorille lisää mahdollisuuksia kokonaisvaltaiseen ja ohjattuun valmennukseen.

5.5.5 Antidopingtyö

Ratsastajainliiton tavoitteena on puhdas ja rehti urheilu sekä hevosten hyvinvoinnin edistäminen mm. Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK), Suomen eläinkilpailujen antidopingtoimikunnan (EKADT), WADA:n sekä FEI:n sääntöjä ja ohjeita noudattaen. Ratsastajainliitto antaa antidopingvalistusta sekä urheilijoita että hevosia koskien mm. valmennustilaisuuksissa, valmentaja- ja toimihenkilökoulutuksessa sekä liiton internetsivujen välityksellä.

Antidopingsääntöjen noudattaminen on kirjattu urheilija-, valmentaja-, kilpailujärjestäjä- ja yhteistyösopimukseen. Dopingvalvonta tapahtuu yhteistyössä SUEK:in ja EKADT:n kanssa. Hevosten dopingvalvonta tapahtuu liiton ja kansainvälisen liiton (FEI) toimesta. Näytteet tutkitaan FEI:n hyväksymässä laboratoriossa. Kilpailusääntöjen ja antidopingohjelman päivitys tehdään vuosittain kansainvälisten sääntömuutosten perusteella. Liitto osallistuu kansainvälisten aloitteiden laadintaan ja yhteistyöhankkeisiin antidopingtyön edistämiseksi. Antidopingtyölle varataan erillinen budjetti.

5.6 Koulutustoiminta

Suomen Ratsastajainliitto ja sen alueet kouluttavat jäsenistöä ja muita lajista kiinnostuneita valmentajiksi, toimihenkilöiksi kilpailuihin ja muihin tehtäviin, ratsastuksen harraste- ja nuorisotoimintaan sekä erityisliikunnan ohjaukseen ja järjestötoimintaan. Koulutus on suunnattu vapaaehtoistoimintaan eikä se anna ammatillista pätevyyttä. Koulutukset on koottu koulutusjärjestelmäksi, jossa määritellään kunkin koulutuksen kohderyhmät, sisällöt, lähtötasovaatimukset, kouluttajat sekä toimihenkilöoikeuksien myöntämisperusteet. Koulutusjärjestelmä on esitelty tarkemmin liiton nettisivuilla.

Ratsastajainliitto käyttää Ypäjän Hevosopiston palveluita koulutusten järjestelyissä. Hevosopiston kanssa kehitetään yhteistyötä verkko-oppimisympäristön toteuttamiseen liiton koulutuksia varten. Koulutusmateriaalit kerätään sähköiseen työtilaan. Liiton koulutusten järjestelyvastuu on pääosin Ypäjän Hevosurheilun valmennuskeskuksella ja alueet vastaavat pääosin alueellisten koulutusten toteutuksesta.

Koulutusten sisällöt esitellään liiton nettisivuilla, joilla julkaistaan myös koulutuskalenteri. Ratsastajainliitto nimeää kouluttajat kullekin koulutukselle. Kouluttajalista julkaistaan liiton nettisivuilla.

Ratsastajainliitto pitää yllä rekisteriä toimihenkilökoulutuksen hyväksytysti suorittaneista jäsenistä ja järjestää lisenssikoulutusta tietojen ajan tasalla pitämiseksi. Lisäksi järjestetään lajiseminaareja ja kouluttajakoulutusta.

Liitto lähettää kouluttajille ajankohtaisia tiedotteita tarpeen mukaan. Kouluttajille on tarjolla yhteisesti tuotettua kurssimateriaalia. Ilmoittautumisiin ja järjestelyihin käytetään nettisivujen tapahtumahallintaohjelmaa.

5.6.1 Valmentajakoulutus

Ratsastajainliiton valmentajaoikeudet antavat koulutukset on keskitetty Ypäjän Hevosurheilun valmennuskeskukseen, joka vastaa niiden toteuttamisesta. Kouluttajina toimivat liiton hyväksymät kouluttajat sekä Hevosopiston asiantuntijat.

Valmennuskeskuksessa toteutetaan myös valmentajan ammattitutkintoon valmistavaa koulutusta (VAT). Koulutuksen tarkoituksena on kehittää ratsastusurheilun valmennustoimintaa ammattimaisempaan suuntaan ja tuottaa lajiin lisää ammattivalmentajia. Valmentajilla on mahdollisuus hakeutua liikunnan koulutuskeskusten järjestämiin VAT-tutkintoihin, jotka antavat myös mahdollisuuden valmentajaoikeuden hakemiseen.

Hevosurheilun valmennuskeskus järjestää valmentajille suunnattuja seminaareja jatkokoulutuksen tueksi. Ratsastusvalmentajien yhdistys, Equestrian Trainers Finland, toimii kiinteästi Suomen Valmentajat ry:n yhteydessä, hyödyntää sen tarjoamia kouluttautumismahdollisuuksia ja lisää valmentajien verkottumista keskenään ja eri toimijoiden kanssa.

5.6.2 Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus

Toimihenkilökoulutuksia järjestävät liitto, sen aluejaostot sekä yhteisesti sovitun mukaisesti Hevosurheilun valmennuskeskus. Toimihenkilöoikeuksia antavien koulutusten lisäksi tarjotaan

täydennyskoulutuksia jo oikeudet omaaville henkilöille. Kilpailujärjestäjille tarjotaan koulutusta sekä ajantasaiset tietosivut liiton nettisivuilla. Järjestäjille suunnataan turvallisuuspäällikkö- ja kansliakoulutusta sekä kilpailupalvelu-, tulospalvelu- ja ajanottolaitetekoulutuksia.

Kansainvälisestä toimihenkilökoulutuksesta vastaa Kansainvälinen Ratsastajainliitto FEI. Kotimaan koulutusten kehittämisessä otetaan huomioon kansainvälisen toimihenkilökoulutuksen sisällöt ja linjaukset. KUJO laatii yhteistyössä liiton huippu-urheilun johtoryhmän kanssa suunnitelmat kansainvälisestä koulutustarpeesta sekä koulutettavista perustuen kilpailutoiminnan tarpeisiin. Se määrittelee myös koulutusten valintaperusteet.

5.6.3 Ammatillinen koulutus

Ratsastuksen perustaitojen opettamisen ja ohjaamisen tulee liiton näkemyksen mukaan olla ammattikoulutuksen saaneiden henkilöiden vastuulla. Liiton tallijärjestelmässä edellytetään, että tallien toiminnasta vastaa ammattitaitoinen henkilökunta, mikä on tärkeää oppimisen, turvallisuuden ja hevosten hyvinvoinnin kannalta.

Hevosalan ammatillisesta koulutuksesta vastaavat alan oppilaitokset. Ratsastajainliitto kehittää aktiivisesti ammatillista koulutusta yhteistyössä oppilaitosten ja opetushallituksen kanssa muuttuva toimintaympäristö huomioon ottaen koulutus- ja tutkintouudistuksissa.

Yhteistyötä oppilaitosten kanssa tehdään lisäksi tilaamalla ja ohjaamalla opinnäytetöitä ja tarjoamalla aihevinkkejä. Oppilaitosten on mahdollista saada Ratsastajainliitolta koulutuksia ja luentoja. Oppilaitosten yhteyshenkilöille lähetetään ajankohtaista tietoa ratsastuksesta. Oppilaitoksia kannustetaan tiedottamaan liiton nettisivuilla mm. lyhytkursseistaan ja hakuajoistaan.

Opetushallituksen perus- ja ammattitutkintojen lisäksi Ratsastajainliitto voi myöntää hakemuksesta hevosharrasteohjaajan ammattinimikkeen hevosalan perustutkinnon suorittaneille henkilöille, jotka ovat erikoistuneet hevosharrastepalveluiden tuottamiseen. Edellytyksenä on näyttökokeen suorittaminen vaaditulla tasolla. Hevosharrasteohjaaja voi erikoistua myös islanninhevosharrasteohjaajaksi, jolloin koulutusta koordinoidaan yhteistyössä Suomen Islanninhevosyhdistyksen kanssa. Hevosharrasteohjaaja voi toimia Ratsastajainliiton hyväksymällä jäsentällillä vastuullisena, ratsastusta ohjaavana henkilönä.