

2021  
TEEMA

Yhdessä  
eteenpäin



# TOIMINTASUUNNITELMA 2021

Hallituksen esitys liiton syyskokoukselle 22.11.2020



# Tarkoitus

Suomen Ratsastajainliitto ry (SRL) on maamme ratsastusurheilun keskusjärjestö. Ratsastajainliitto on perustettu vuonna 1920. Se on Kansainvälisen ratsastajainliiton, Fédération Equestre Internationale (FEI), jäsen vuodesta 1923.

Ratsastajainliitto edistää ratsastusta yleisenä urheilu- ja liikuntakasvatusmuotona, järjestää ratsastuskilpailuja ja kehittää maamme ratsastuksen opetusta ja valmennusta. Toimintaa ohjaa liiton strategia, jossa on määritelty liiton arvot, visio ja päämäärät.

Ratsastajainliitto on kaikkien ratsastuksen harrastajien etujärjestö, joka ajaa sekä huippu-urheilun että harrastajien asiaa. Hevosten hyvinvointi on ratsastusurheilun ja liiton toiminnan perusta, ja hevostaitojen osaamisen korkea taso on lajimme tulevaisuuden perusta. Hevosen hyvinvointi lähtee niiden kanssa toimivien ihmisten asenteista, osaamisen tasosta ja ymmärryksestä hevosen tarpeista. Ratsastuksen oikeutus harraste- ja kilpailutoimintana pohjautuu hevosen hyvinvointiin.

## Vuoden pääteema, painopisteet ja projektit

### **Vuoden pääteema: ”Yhdessä eteenpäin”**

Suomen Ratsastajainliitossa hevonen yhdistää meitä kaikkia. Se on kantava voima rikkaalle, monikirjoiselle lajillemme. Vuonna 2020 juhlistimme liiton sadan vuoden virstanpylvästä, ja sopeuduimme koronavuoden ankariin haasteisiin säilyttäen lajimme elinvoiman. Nyt on aika suunnata katseet eteenpäin ja rakentaa ratsastukselle vahvaa tulevaisuutta. Otamme selvää lähtötilanteesta tutkimuksen keinoin ja rakennamme lajin polut eteenpäin kestäväälle pohjalle. Se tarkoittaa matalia kynnyksiä tulla mukaan, laadukasta harrastetason toimintaa sekä selkeitä, kehittäviä polkuja edetä urheilussa ja muussa toiminnassa.

Kun suunta ja tahtotila on määritelty, rakenteet päivitetään palvelemaan tietä niihin. Menestys lajina edellyttää yhdenvertaista ja turvallista toimintaympäristöä, oikeudenmukaisuutta, yhteiskunnallista vaikuttavuutta sekä kestävä ja vastuullista ratsastustoimintaa.

### **Osaaminen**

Osaaminen ja oppiminen ovat Ratsastajainliiton toiminnan keskiössä pitkällä aikajänteellä yli strategia- ja toimitasuunnitelmakausien. Liitto luo ja ylläpitää osaamista tuottavia järjestelmiä sekä työskentelee sen vaikutusten tunnistamiseksi ja arvostuksen kasvattamiseksi. Ammattitaitoinen osaaminen on perusta harrastamisen, urheilun ja hevosen hyvinvoinnin ylläpidolle ja kehittämiselle. Tärkeitä osa-alueita ovat ammattitaitoinen valmennus, ratsastuksenopettajien ja muiden ammattilaisten laadukas koulutus sekä hevosten osaava hoito ja käsittely.

Osaaminen luo onnistumisen kokemuksia ja rakentaa kestävä pohjan menestykselle. Ratsastus tarjoaa hevosihmisille useita kestäviä polkuja edetä ja nauttia kehittymisestä: harrastajana, kilpaurheilijana, toimihenkilönä, valmentajana, opettajana, vanhempana, katsojana, tukijoukkona, vapaaehtoisena, tapahtumajärjestäjänä, yrittäjänä sekä hevosen hoitajana, omistajana tai kasvattajana. Menestystä on monenlaista, ja siitä voi iloita sekä omalta että toisten osalta. Useimmat hevosihmiset ovat lajissa mukana elämänsä aikana useassa roolissa, kasvaen ja kehittyen niissä kaikissa.

## Vastuullisuus ja kestävä kehitys

Ratsastajainliitto edistää eettisyyttä, turvallisuutta, tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta kaikessa toiminnassaan. Ratsastuksen turvallinen harraste-, valmentautumis- ja kilpailuympäristö kattaa niin terveysturvallisuuden kuin kiusaamisesta, syrjinnästä ja ahdistelusta vapaan, tasa-arvoisen toiminnan koko liitossa, myös vapaaehtoistoiminnassa. Liitto sitoutuu Urheiluyhteisön vastuullisuusohjelman tavoitteisiin ja jatkaa lajikohtaisia toimenpiteitä.

Kestävä ratsastustoiminta edistää ratsastusta, opettamista, valmentautumista ja kilpailemista, jossa hevoset ovat hyväkuntoisia, kestäviä, hyvin koulutettuja, pitkäikäisiä ja hyvinvoivia. Rakennamme ja etsimme ratkaisuja, jotka kasvattavat hevostalouden ympäristöystävällisyyttä ja kestävää kehitystä.

### Tavoitteet

- Laaditaan liitolle vastuullisuusohjelma Urheiluyhteisön vastuullisuusohjelmaan sekä liiton aikaisempaan Reilu Peli- ja yhdenvertaisuustyöhön tukeutuen.
- Liiton eettinen säännöstö jalkautetaan kaikkeen toimintaan.
- Toimihenkilöiden eettiset ohjeet valmistellaan FEI:n Code of Conductia hyödyntäen.

## Jäsenistön äänellä ja asialla

Ratsastajainliitto muodostuu seuroista, yhteisöjäsenistä ja niissä mukana olevista ihmisistä. On tärkeää kuulla, mitkä jäsenistön mielestä ovat liiton tärkeimmät tehtävät, palvelut ja painotukset tässä päivässä. On myös hyvä selvittää, keitä ovat he, jotka haluaisivat mukaan ratsastukseen ja toimintaamme. Onko olemassa rakenteellisia kynnyksiä, joita voimme madaltaa? Miten asiat näkevät eri ryhmät urheilijoista nuoriin, seura-aktiiveihin ja alan yrittäjiin?

Liitto toteuttaa laajan jäsen- ja lajikyseilyn ratsastusseurojen jäsenille ja jäsenyhteisöille. Tulokset analysoidaan ja niitä vertaillaan aikaisempaan saatuun tietoon. Tavoitteena on liiton jäsenetujen ja -palveluiden kehittäminen jäsenistön tarpeiden mukaisesti. Tuloksia hyödynnetään myös ratsastuksen edunvalvontatyössä.

Laajemmassa kontekstissa tutkitaan ratsastuksen asemaa yhteiskunnassa ja liiton keinoja vaikuttaa hevosalan kehitykseen. Oleelliset vaikuttajat ja päätöksentekoprosessit tunnistetaan ja ne tuodaan osaksi liiton vaikuttamis- ja kehitystyötä.

### Tavoitteet

- Selvittää, mihin jäsenet toivovat liiton panostavan palveluissaan ja toiminnassaan.
- Hankkia mitattua tietoa siitä, miten jäsenet näkevät liiton roolin, liittoon kuulumisen edut ja harrastamisen ja kilpailemisen mahdollisuudet.
- Tukea seura-, talli-, edunvalvonta- ja vaikuttamistyötä tuoreella ja tutkitulla tiedolla.
- Suunnata jäsenistön kaipaama tieto tehokkaasti oikeaan aikaan oikeaan kanavaan.

## Sähköisten jäsenpalveluiden laajennus

Ratsastajainliitto tuo seurojen jäsenten käyttöön sähköisen jäsenkortin, jäsenhuonesovelluksen ja uudet maksamisen palvelut. Jäsenhuoneeseen tuotetaan päivittyvää tietoa seurojen toiminnasta, liiton palveluista, jäseneduista sekä sähköisistä materiaaleista. Uusilla palveluilla parannetaan henkilöjäsenten mahdollisuuksia osallistua toimintaan, päivittää tietojansa sekä löytää heille tärkeät tiedot ja palvelut. Jäsenrekisteri, jäsenhuone ja KIPA muodostavat yhdessä liiton sähköisten palveluiden rungon. Jäseniltä kerätään palautetta ja ideoita jatkokehityksen tueksi.

Nopea, ajantasainen ja tarkasti kohdennettu viestintä jäsenyhteisöille ja niiden henkilöjäsenille on tärkeää, mikä korostui myös koronavuorissa. Tiedonvälitystä kehitetään saadun kokemuksen pohjalta. Jäsenistön palveleminen suoralla viestinnällä on tärkeä osa tulevaa toimintaa.

### Tavoitteet

- Palvella seuroja, talleja ja henkilöjäseniä sujuvammin, paremmin ja kattavammin.
- Tuoda jäsenistön saataville enemmän tietoa ja materiaaleja sekä palveluja ja erikoistarjouksia.
- Seurojen ja henkilöjäsenten tietojen täydentäminen jäsenrekisteriin, sähköisen tavoitavuuden parantaminen.

## Rakennetaan pohjaa tulevaisuuden huippu-urheilulle

Vuonna 2021 keskitytään rakentamaan pohjaa tulevaisuuden huippu-urheilulle. Valmennusjärjestelmää kehitetään ja rakennetaan valmentajien osaamisohjelmaa. Koulu- ja esteratsastuksen uudet kilpailusarjat tukevat lajien kehitystä. Esteratsastuksessa otetaan käyttöön maanlaajuisesti nuorten hevosten ratsastettavuusarvostelu.

Huippu-urheilun kehitysohjelman mukaisesti tavoitteena on, että urheilijat saavuttavat hyvää kansainvälistä menestystä ratsastuksen eri lajeissa sekä yksilö- että joukkueetasolla. Pää tavoite on joukkue toiminnassa ja joukkueena menestymisessä. Siirtyviin Tokion olympialaisiin on saavutettu yksi maapaikka kouluratsastuksessa Henri Ruosteen hankkimana. Hänen tavoitteenaan on finaali paikka. Lisäksi Suomella on kaksi paikkaa pararatsastuksessa. Maapaikan Suomelle ansaitsi Katja Karjalainen ja FEI:n myöntämän henkilökohtaisen paikan sai Pia-Paoliina Reitti. Tavoitteina ovat mitalisija tai finaali paikka.

### Tavoitteet

- Finaali paikka kouluratsastuksessa Tokion olympialaisissa.
- Mitalisija tai finaali paikka Tokion paralympialaisissa.
- Osallistuminen maailmancup- ja Nations Cup -kilpailuihin.
- Osallistuminen EM- ja MM- kilpailuihin mahdollisimman monen lajin ikäryhmäjoukkuein, tavoitteena henkilökohtaiset finaali paikat ja joukkue menestys.
- Mitalisijojen määrän kasvattaminen Pohjoismaiden mestaruuskilpailuissa.

## Seurakehittämisen rakenteellinen uudistus

Ratsastajainliiton seuratoiminnan rakenne eli vastuut, roolit ja resursointi uudistetaan vastaamaan paremmin nykytarpeita niin seura-, alue-, kuin valtakunnallisellakin tasolla. Osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia lisätään läpileikkaavasti. Reilun Pelin teemat ovat kaiken toiminnan pohjana.

### Tavoitteet

- Seurakehittämisen rakenteellinen uudistus kahdelle tasolle; aluetasolla tuetaan seuroja, valtakunnallisella kehitetään koko seuratoimintaa.
- Seuratapaamisissa kohdataan yli tuhat seuratoimijaa.
- Alueellisia seurakäyntejä tehdään noin neljäänkymmeneen seuraan eri puolilla Suomea.
- Seuroille luodaan työkaluja vapaaehtoistoiminnasta kartoittavan osaamisen tunnistamiseen ja tunnustamiseen.

## Hevostaitokokonaisuuden päivittäminen

Hevostaitokokonaisuuden päivittyä aloitetaan hevoskerhon ohjaajien koulutuksen sisältöuudistuksella, ja se muokataan soveltuvin osin verkkokoulutukseksi. Hevoskerhon ohjaajan opas päivitetään. Hevostaito- ja ratsastusmerkkejä, hevostaitokilpailuja ja Hevostaito-opasta koskevat päivittämistarpeet kartoitetaan vuoden aikana.

### Tavoitteet

- Hevostaitoihin ja hevoskerhotoimintaan tuotetaan verkkokoulutuksia yhdessä Suomen Hippoksen kanssa.
- Nuorisokouluttajille järjestetään hevostaitoihin liittyvää täydennyskoulutusta.
- Nuorisokouluttajien roolia laajennetaan koko nuorisotoimintaan.

## Nuoret Päättäjät ja nuorisotiimit lajin vaikuttajina

Nuorten Päättäjien ja nuorisotiimien toimintaa, vastuita ja roolia liiton organisaatiossa selkeytetään ja vahvistetaan, yhdessä aluetoimijoiden kanssa. Alueellisten nuorisotiimien ja Nuoret Päättäjät -ryhmän välille muodostetaan yhteistyötoimielimeksi nuorisotiimien alueellisten puheenjohtajien verkosto (NAPU) tukemaan tiedonkulkua ja muuta toimintaa, mikä lisää osallisuutta sekä yhteistyötä alue- ja valtakunnallisella tasolla. Ryhmien yksi tärkeimmistä tavoitteista on ylläpitää ja tuoda esiin nuorisotoiminnan monia mahdollisuuksia ja tärkeyttä lajin tulevaisuudelle.

### **Tavoitteet**

- Etsiä ja löytää kuulemisen ja osallistamisen tapoihin hyviä, toimivia käytänteitä ja malleja.
- Vahvistaa yhteistyötä ja tiedonkulkua, hyödyntämällä sosiaalisen median kanavia.
- Järjestää Nuorten Päättäjien ja nuorisotiimien yhteistapaaminen.
- Alueiden välisenä yhteistyönä järjestetään Nuorten Suurleiri
- Lisätä merkityksellisyyden tunnetta ja luottamusta toimijoiden välille.

## **Seurojen ja tallien toiminnan ja yhteistyön kehittäminen**

Seurojen ja tallien kestävä toiminnan ja yhteistyön kehittämiseksi sekä seura- ja tallipalveluiden johtoryhmät tunnistavat ja määrittelevät toimintaansa uusia keinoja, tapoja ja malleja. Kerätty tieto toimii työn pohjana. Kehitystoiminnan tarpeisiin tuotetaan konsepteja ja materiaaleja.

### **Tavoitteet**

- Seurojen ja tallien markkinoinnin, viestinnän ja yhteistyön tueksi luodaan toimintamalleja, tapahtumakonsepteja ja materiaaleja.
- Nykyisen Seura- ja tallipalveluiden johtoryhmän pohjalta muodostetaan kaksi erillistä johtoryhmää.
- Seura- ja harrastetoiminnan koulutusten painopisteet ovat Reilu Peli ja vapaaehtoistoiminnan tukeminen.
- Tallijärjestelmä ja kriteerit tarkastetaan ja tarpeen mukaan muokataan vastaamaan toimintaympäristön muutoksia.
- Ratsastuskouluoppilaiden valtakunnalliset mestaruuskilpailut järjestetään heinäkuun 9.–11. Ypäjällä. Kilpailun järjestävinä seuroina toimivat Hämeen Ratsastajat, Kanta-Hämeen Ratsastajat ja Ypäjän Ratsastajat.

## **Tapahtumakonseptien uudistus**

Ratsastajainliiton Tähtikilpailuja kehitetään erityisenä painopisteenä uudet sarjakilpailut. Työnimellä Hevostivoli luodaan tapahtumakonsepti uusien harrastajien innostamiseksi mukaan lajiin. Liiton Tähtikilpailut ja tapahtumat ovat kiinnostavia näyteikkunoita ratsastukseen yleisön, median ja yhteistyökumppaneiden näkökulmasta.

### **Tavoitteet**

- Tähtikilpailut ja uudet sarjakilpailut tukevat urheilijan urapolkua systemaattisesti kohti tavoitteita ja huippu-urheilua.
- Hevostivoli-konsepti kasvattaa lajin kiinnostavuutta. Se muuttuu, elää ja muokkautuu tarpeiden ja mahdollisuuksien mukaan pienestä suureksi.

# **Vuotuinen toiminta**

Suomen Ratsastajainliitto toteuttaa jatkuvasti tässä toimintasuunnitelman osassa mainittuja rakenteita ja tehtäviä. Lisäksi avataan tarkemmin tiettyjä vuosikohtaisia toimintoja.



# Sisälllys

<b>1 Organisaatio</b>	8
1.1 Organisaatorakenne	8
1.2 Kansainvälinen yhteistyö	8
1.3 Kansallinen yhteistyö	8
1.4 Aluetoiminta	9
<b>2 Yleinen järjestötoiminta</b>	11
2.1 Edunvalvonta	11
2.2 Lapset ja nuoret	11
2.3 Pararatsastus, erityisryhmät ja Special Olympics -toiminta	12
2.4 Viestintä	12
2.5 Tietojärjestelmät	13
<b>3 Seura- ja tallipalvelut</b>	15
3.1 Valtakunnallinen seuratoiminta ja seurakehittäjät seurojen tukena	15
3.2 Seurat työelämätaitojen vahvistajina	16
3.3 Tallipalvelut	16
3.4 Tallineuvojat yrittäjien kumppaneina	16
<b>4 Kilpailutoiminta</b>	18
4.1 Huippu-urheilu	18
4.2 Maailmancupin osakilpailu ja kansainväliset kilpailut Suomessa	18
4.3 Kilpaurheilu ja harrastekilpaileminen	18
4.4 Kilpailujärjestelmä	19
4.5 Kilpailukalenteri	19
4.6 Kotimaan kilpaurheilun tukitoimet	19
4.7 Urheilun eettisyys	20
<b>5 Valmennustoiminta</b>	22
5.1 Maajoukkuevalmennus	22
5.2 Liittovalmennus	22
5.3 Talent-ohjelma	23
5.4 Urheiluakatemiatoiminta	23
5.5 Antidopingtyö	23
<b>6 Kestävä ja vastuullinen ratsastustoiminta</b>	23
6.1 Reilu Peli	23
6.2 Vastuullisuus SRL:n tallijärjestelmässä	24
6.3 Ratsastuspalvelujen ja tapahtumien turvallisuus	24
6.4 Terveysturvallisuus	24
<b>7 Tapahtumatoiminta</b>	26
<b>8 Koulutustoiminta</b>	26
8.1 Valmentajakoulutus	27
8.2 Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus	27
8.3 Seura-, talli- ja harrastetoiminnan koulutus	27
8.4 Ammatillinen koulutus	27
<b>9 Materiaalit</b>	28

# 1 Organisaatio

## 1.1 Organisaatorakenne

Suomen Ratsastajainliiton korkeinta päätäntävaltaa käyttävät liiton varsinaiset kokoukset, kevät- ja syyskokous. Syyskokous valitsee hallituksen vastaamaan liiton toiminnasta varsinaisten kokousten välillä. Ratsastajainliiton äänivaltaisia jäseniä ovat varsinaiset jäsenet (seurat) ja yhteisöjäsenet (tallit, alueet, oppilaitokset ja muut yhteisöt).

Liiton organisaatio muodostuu liiton luottamushenkilöiden muodostamista hallituksesta, kurinpitolautakunnasta, huippu-urheilun johtoryhmästä, urheilun lajikomiteoista, koulutusvaliokunnasta, seuratoiminnan ja tallipalveluiden johtoryhmistä, Nuorista Päättäjistä, alueiden puheenjohtajistosta ja aluejaostoista sekä työsuhteessa olevista liiton toimiston henkilökunnan jäsenistä ja tallineuvojista. Lisäksi voidaan nimetä toimikuntia ja ohjausryhmiä.

Liiton eri toimielimissä toimivien henkilöiden mahdolliset esteellisyydet tai muut toimintaan vaikuttavat sidonnaisuudet selvitetään ja todetaan. Hallitus vahvistaa ja kirjaa asiaan liittyvät muodollisuudet ja käytännön toimet vuosittain.

Liittoa sitovat Suomen lakien ja asetusten sekä liiton omien toiminta- ja kilpailusääntöjen lisäksi Kansainvälisen Ratsastajainliiton, FEI:n säännöt (the Code of Conduct), Valtakunnallisen liikunta- ja urheiluorganisaation toimintasäännöt, Reilun Pelin periaatteet, Suomen eläinkilpailuiden antidopingtoimikunnan määräykset sekä Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK) ja Maailman Antidopingtoimiston (WADA) ohjeet.

Ratsastajainliitto on lisäksi määritellyt kilpailu-, koulutus-, valmennus- ja tallijärjestelmät, jotka ohjaavat ja linjaavat toimintaa.

## 1.2 Kansainvälinen yhteistyö

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä yhteisöissä ratsastuksen edistämiseksi. Liitto on Kansainvälisen Ratsastajainliiton FEI:n sekä Euroopan ratsastajainliiton EEF:n jäsen. Pohjoismaiden ja Baltian maiden ratsastajainliittojen kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä.

Liiton edustajat osallistuvat aktiivisesti kansainvälisten liittojen ja sidosryhmien kokouksiin, työryhmiin ja muuhun toimintaan. Yhteistyöllä tavoitellaan parhaiden käytäntöjen jakamista, ilmiöiden ymmärtämistä ja muuttuvan yhteiskunnan haasteisiin vastaamista.

## 1.3 Kansallinen yhteistyö

Liitto ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua hevosalan järjestöjen kanssa yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Liitto osallistuu aktiivisesti hevosalan järjestöjen, oppilaitosten, SEYn, MTK:n ja ProAgrian kanssa muodostettuun Mahdollisuuksien hevonen -verkoston toimintaan, jota hallinnoi Hippolis ry.

Muita tärkeitä sidosryhmiä ovat eläinsuojelujärjestöt, Eläinlääkäriliitto, FWB-yhdistys, Suomen Ratsastuksenopettajain yhdistys, TUKES, Kuntaliitto ja Ulkoilufoorumiin osallistuvat järjestöt. Liitto on yhteydessä myös hevosalan kannalta keskeisiin ministeriöihin: opetus- ja kulttuuriministeriö, maa- ja metsätalousministeriö, ympäristöministeriö ja liikenneministeriö sekä hevosalaa tunteviin ja sen puolesta toimiviin poliitikoihin.

Liitto antaa asiantuntijan ominaisuudessa lausuntoja hevosalaan liittyvissä asioissa koskien mm. kaavoitusta, rakentamista, maankäyttöä, alan koulutusta, liikenne- ja kuljetuskysymyksiä, ympäristöasioita, eläinlääkintää, vastuukysymyksiä, hevosten hyvinvointia sekä mahdollisia riita-asioita. Liitto reagoi tarvittaessa myös vastineilla ja lausunnoilla hevosalan asioihin ja epäkohtiin esimerkiksi kuntien kaavoitussuunnitelmissa. Jäsenseuroilta ja -talleilta tulevat aloitteet ovat ensiarvoisen tärkeitä tässä toiminnassa.

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä ja kotimaisissa yhteisöissä suomalaisen ratsastuksen edistämiseksi sekä kilpaurheilu- että harrastemuotona.



Ratsastajainliitto on jäsenenä hevosalan osaamiskeskus Hippolis ry:ssä. Sen tuottamaa materiaalia ja tietoa hyödynnetään liiton toiminnassa. Liitto on mukana Hippoloksen hallituksessa ja hankkeiden ohjausryhmissä.

Ratsastajainliitto on mukana Ypäjällä sijaitsevan Suomen Hevosurheilumuseon hallituksessa ja museoyhdistyksen jäsen. Toiminnan tavoitteena on kerätä museoon urheilumme historiaan liittyvää tärkeää materiaalia ja aineistoa. Liitolle lahjoituksina saatu historiallinen aineisto luetteloidaan ja toimitetaan museolle. Hevosopisto hallinnoi museon toimintaa.

Ratsastajainliitto on jäsenenä Urheilutyönantajat ry:ssä ja liiton edustaja on mukana yhdistyksen hallituksessa. Urheilutyönantajat on Palta ry:n jäsen. Liiton edustaja on lisäksi Ulkoilufoorumin valmistelutoimikunnan jäsen sekä Ypäjän Hevosopiston hallituksen jäsen.

Nuorisotoiminnan yhteistyötä tehdään eri nuorisovaltuustojen toimijoiden kanssa ja osallistutaan tapahtumiin ja koulutuksiin. Nuorisotoiminnan yhteistyötä kehitetään eri lajiliittojen kanssa. Nuorille suunnattua toimintaa toteutetaan yhdessä Suomen Hippoksen kanssa ja aluejaostot tekevät yhteistyötä paikallisten raviratojen nuorisovastaavien ja kerhojen kanssa.

## 1.4 Aluetoiminta

Ratsastajainliiton toiminta on jakaantunut maantieteellisesti kahdeksalle alueelle. Alueilla on omat, alueiden ratsastusseurojen ja jäsentalliin valitsevat jaostot, joiden tehtävä on edustaa liittoa paikallistasolla ja hoitaa alueille nimettyjä tehtäviä. Alueet toimivat Ratsastajainliiton alaisina jaostoina, eivätkä ne ole rekisteröityjä yhdistyksiä.

Aluejaostoon kuuluvat puheenjohtaja, 7–9 varsinaista jäsentä, 0–2 varajäsentä sekä mahdollisia ulkopuolisia asiantuntijoita. Aluejaostot kokoontuvat 6–12 kertaa vuodessa.

Alueiden puheenjohtajisto (APU) kokoontuu yhteisten asioiden käsittelemiseksi. Alueiden vastuhenkilöitä on myös muissa liiton työryhmissä. Kaikki aluejaostot kokoontuvat kerran vuodessa yhteistapaamiseen, jonka järjestelyvastuu kiertää vuosittain. Tapaaminen järjestetään tammikuun lopussa. Vuoden 2021 tapaaminen järjestetään etätapaamisena ja sen järjestelyistä vastaa Kaakkois-Suomen alue yhteistyössä muiden alueiden kanssa.

Alueiden tehtäviä ovat koulutusten ja seurakohtaamisten järjestäminen, alueellisen kilpailutoiminnan hallinnointi, alueellisen liittovalmennuksen järjestäminen, alueellinen tiedotus sekä yhteistoiminta alueiden päättäjien kanssa. Alueilla voi lisäksi olla omia projekteja. Alueet toteuttavat toiminnassaan Ratsastajainliiton vuosittaista teemaa.

Toimintansa aluejaosto kattaa pääsääntöisesti kilpailuluvista saatavilla maksuilla ja Ratsastajainliitolta saatavilla perustuella sekä harraste- ja seuratoiminnan tuilla.



## 2 Yleinen järjestötoiminta

### 2.1 Edunvalvonta

Liiton tehtävä on huolehtia edunvalvonnan keinoin siitä, että ratsastuksella on tunnustettu asema yhteiskunnassa ja toimintaympäristön muutoksiin voidaan vaikuttaa. Tehtävän toteuttamiseksi liitto ylläpitää monipuolisia yhteyksiä sidosryhmiin ja vaikuttajatahoihin. Liiton tavoitteena on lisätä tietoisuutta ratsastuksen monimuotoisuudesta liikunta-, urheilu- ja kuntoutusmuotona sekä lajin syrjimättömästä ja yhdenvertaisesta rakenteesta. Samalla tuodaan esiin, että lajin puitteet luodaan suurelta osin yksityisten investointien avulla. Vaikka julkinen sektori tuskin pystyy tuottamaan isossa mitassa uusia harrastuspuitteita, on etsittävä ja vaadittava muita tukimuotoja, joiden avulla harrastamisen, urheilun ja yrittämisen edellytyksiä voidaan parantaa.

Ratsastajainliitto on mukana tärkeissä hevoselinkeinoja edistävissä projekteissa ja hankkeissa. Hevosalan eri sidosryhmien, kuten esimerkiksi Suomen Hippoksen ja MTK:n Hevosverkoston ja Ulkoilufoorumin kanssa tehdään yhteistyötä laajalla rintamalla. Keskeisiä painopistealueita ovat kuntien maankäyttö ja sen suunnittelu, ympäristöasiat, hevosten hyvinvointi, verotusasiat sekä alan yritysten palvelujen laatu, turvallisuus ja koulutus.

Edunvalvontaa jatketaan myös yhteistyössä Olympiakomitean edunvalvontaorganisaation ja liiton käyttämien asiantuntijoiden kanssa. Edunvalvonnan kohteina ovat erityisesti laki-, talous-, verotus- ja työsuojeluasiat, urheilijoiden työsuhde- ja palkkauskysymykset, sopimusjuridiset asiat, olosuhteet ja rakennushankkeet sekä yhteistyö kuntien ja kaupunkien kanssa.

Liitto antaa lausuntoja ja konsultaatiota kuntien maankäytön suunnitteluun liittyen. Kunnissa ratsastustoiminnalle suotuisan infrastruktuurin rakentamisen avuksi on käytettävissä ympäristöministeriön maankäyttöryhmän raportti, Jokamiehen oikeudet ja toimiminen toisen alueella -opas sekä Hevoset ja kunta – rajapintoja -kirja. Suositukset ohjaavat kuntia ottamaan hevosalan huomioon maankäytön suunnittelussa. Niissä korostetaan paikallisten tarpeiden ja olosuhteiden huomioon ottamista sekä vuorovaikutusta alan toimijoiden ja kunnan suunnittelijoiden välillä. Raportti, opas ja kirjat antavat selkänöjan ja työkalut, joita Ratsastajainliitto ja sen jäsenistö voivat hyödyntää lähestyessään kuntien päättäjiä ja virkamiehiä.

Hevosalan kannalta tärkeimmät painopistealueet ovat alan yleisten toimintaedellytysten, kuten tallinpidon ja kasvatustoiminnan edellytysten turvaaminen, hevostoimintaan liittyvään lainsäädäntötyöhön vaikuttaminen, hevosen hyvinvointikysymykset, maankäyttöön liittyvät asiat, koulutuspaikkojen säilyttäminen sekä hevosenlannan kustannus-tehokkaiden kierrätysmahdollisuuksien ja energiakäytön edistäminen.

### 2.2 Lapset ja nuoret

Hevosharrastus tarjoaa parhaimmillaan lapsille ja nuorille ympäristön, jossa on hyvä ja turvallinen olla. Ympäristöllä on suuri vaikutus kaikkeen: oppimiseen, kasvuun, kehittymiseen ja turvallisuuden tunteeseen. Hevonen on hyvä kuuntelija, joka ei arvostele eikä arvota.

Lasten ja nuorten toiminta leikkaa läpi koko liiton toimintaa. Sen kautta vaikutetaan lajin kehittämiseen ja nostetaan nuorten ääni kuuluville. Nuorten vaikutusmahdollisuuksia edistetään kaikilla urheilun päätöksenteon tasoilla: seura- ja tallipalveluissa sekä kilpaurheilussa. Tavoitteena on myös lisätä lasten ja nuorten liikkumista sekä saada uusia harrastajia lajin pariin.-

Kuulemisen ja osallistamisen tapoihin etsitään hyviä, toimivia käytänteitä ja malleja. Lapset ja nuoret voivat osallistua ja vaikuttaa sekä olla mukana päätöksentekoprosesseissa kehitystasonsa mukaisesti. Osallisuuden kautta lapsilla ja nuorilla on aito mahdollisuus myös kasvaa eri luottamustehtäviin ja saada äänensä kuuluviin.

Nuoret Päättäjät -ryhmän jäsenet tuovat liiton työryhmiin lasten ja nuorten näkökulmia ja ajatuksia. Nuoria Päättäjiä ja alueiden nuorisotiimejä kuullaan entistä enemmän päätöksissä, jotka koskettavat lapsia ja nuoria. Nuoret Päättäjät ja nuorisotiimit osallistuvat myös Vuoden ratsastusnuoren valintaan ja palkitsemiseen.

## **Yhteiset tapaamiset ja Suurleiri**

Alueiden nuorisovastaavien ja nuorisotiimien kanssa tehdään tiiviistä yhteistyötä. Ainakin kerran vuodessa järjestetään yhteinen tapaaminen, esimerkiksi Tampereen Hevoset-messujen yhteydessä. Lasten ja nuorten toiminta on esillä messuilla ja tapahtumissa. Tavoitteena koota eri lajien harrastajia yhteen nuorten Suurleirille.

## **Nuorten työryhmien vastuualueiden, roolien ja yhteistyön selkeytys**

1. Nuoret Päättäjät
2. Alueelliset nuorisotiimit
3. Alueiden nuorisovastaavat
4. Seurojen nuorisovastaavat

## **Nuorisokouluttajien rooli**

Seurat ja alueet voivat jatkossa tilata koulutuksia nuoriso- ja osallisuustoimintaan. Nuorisokouluttajien osaamista ylläpidetään ja tarvittaessa koulutetaan myös uusia. Kouluttajien ajantasaisesta osaamisesta ja tiedoista huolehditaan. Koulutusten pohjana hyödynnetään mm. Ratsastuksen Reilu Pelin Yhtä jalkaa -työkirjaa.

## **2.3 Pararatsastus, erityisryhmät ja Special Olympics -toiminta**

Pararatsastuksessa itse laji on ratsastusta, mutta opetus, varusteet ja olosuhteet voidaan järjestää tilanteeseen sopiviksi. Ratsastajaa tuetaan eri toimintatavoilla ja apuvälineillä siten, että ratsastaminen onnistuu turvallisesti ja ratsastaja voi kehittyä omien mahdollisuuksiensa mukaisesti. Suomen Ratsastajainliiton toimijoilla tulee olla riittävät tiedot ja taidot tukea pararatsastajien kehitystä.

Liiton pararatsastuskomitea toimii yhteistyössä alueiden pararatsastusvastaavien kanssa. Tavoitteena on, että jokaisella alueella toimii pararatsastajien tarpeiden mukainen verkosto, jossa on ratsastajien ja pararatsastusvastaavan lisäksi aktiivisia, koulutettuja ohjaajia ja avustajia sekä ratsastuskouluissa että -seuroissa. Alue voi hyödyntää seura- ja harrastetukea verkoston yhteistapaamiseen.

Pararatsastuskomitean johdolla tehdään yhteistyötä ratsastusterapeuttien, sosiaalipedagogisen hevostoiminnan, Paralympiakomitean sekä vammaisjärjestöjen kanssa. Komitea jatkaa vertaistukitoiminnan kehittämistä. Vertaistukihenkilöt auttavat uusia harrastajia lajin pariin, neuvovat ja tukevat muita pararatsastajia sekä tekevät tallivierailuja.

Pararatsastuksessa valmentautuminen ja kilpaileminen mahdollistetaan aina huippu-urheilutasolle ja paralympialaisiin asti. Pararatsastajien harrastus- ja kotimaan kilpailumahdollisuuksien kehittämisestä vastaa pararatsastuskomitea yhteistyössä alueiden ja muiden toimijoiden sekä yhteistyökumppaneiden kanssa. Komitean tavoitteena on, että jokainen ratsastaja pääsee esteettömälle ja helposti saavutettavalle ratsastuskoululle ja voi kehittyä harrastuksessaan monipuolisesti.

Liitto kehittää kilpailutoimintaa siten, että pararatsastajilla on monipuolisia kilpailumahdollisuuksia kaikilla tasoilla. Kouluratsastuskilpailujen järjestäjiä aktivoidaan tarjoamaan myös pararatsastusluokkia. Pararatsastuksen arvosteluun, pararatsastuksen ja erityisliikunnan ohjaukseen sekä avustajana ja taluttajana toimimiseen järjestetään koulutusta tarpeen ja kysynnän mukaan.

## **2.4 Viestintä**

Liiton viestintä on monipuolista ja tavoitettavaa. Viestinnän keinoin vahvistetaan Suomen Ratsastajainliiton vision toteutumista: ratsastus on merkittävä suomalainen urheilulaji, jota mahdollisimman moni voi harrastaa omien tavoitteidensa mukaisesti. Ratsastus on merkittävä, arvostettu ja vetovoimainen osa suomalaista urheilua sekä huippu- ja kilpaurheiluna että harrastuksena läpi ratsastajan elämänkaaren. Ratsastuksella on vahva yhteiskunnallinen arvostus, jota kasvatetaan edelleen.

Viestinnällä rakennetaan lajin tunnettuutta ja kiinnostavuutta. Viestintä tukee edunvalvontaa, kilpailu-, talli- ja seura-toimintaa tehokkaasti eri kanavissa eri kohderyhmille.

Viestinnän painopistettä kohdistetaan vuosittain toimintasuunnitelman pääteemojen mukaisesti. Viestintäkanavia arvioidaan suhteessa yhteiskunnan trendeihin ja käytössä oleviin tietojärjestelmiin. Alueita ja seuroja tuetaan paikallisen viestinnän kehittämisessä.

Viestintä tukee markkinointia taloudellisen ja muun tuen hankinnassa lajille sekä kampanjoiden toteutuksessa. Viestintää kohdistetaan harrastajille, kilpailijoille, toimihenkilöille, jäsenseuroille ja -talleille, alueille sekä yhteisöjäsenille liiton nettisivujen, Facebookin, Twitterin, Instagramin, sähköpostin, uutiskirjeiden sekä jäsenlehti Hippoksen kautta. Uutena viestintäkanavana jäsenistöä palvelee Jäsenhuone vuoden 2021 alusta lähtien.

Tutkimustuloksia ja esille nousseita trendejä ja ilmiöitä hyödynnetään ja tuodaan esiin viestinnässä, edunvalvonnassa ja median kiinnostuksen herättämisessä. Viestinnän toimenpiteitä, kanavia ja painotuksia tarkennetaan palautteen ja tutkimustulosten pohjalta.

Kansallisen tason kilpailutiedottamisen pääkohteita ovat vuosittain määriteltävät Tähtikilpailut, joiden tiedotus toteutetaan yhdessä kilpailujärjestäjien tiedottajien kanssa. Kansainvälisen kilpailutoiminnan seuranta keskittyy arvokilpailuihin, muista kilpailuista uutisoidaan resurssien ja vuosittain hallituksen vahvistaman linjauksen mukaisesti. Urheilun päätapahtuma vuonna 2021 on Tokion kesäolympialaiset.

Heppativoli-tapahtumien ja konseptin avulla ratsastusta tuodaan suuren yleisön ja erityisesti lapsiperheiden ulottuville ja tietoisuuteen.

Liiton mediapalvelut ja uutistuotanto palvelee tiedotusvälineitä suhdetoiminnan, tiedotustilaisuuksien, ennakkotiedotuksen, valmiiden uutisartikkeleiden, oman tv- ja striimaustuotannon ja julkaisuvapaan, netissä uutisajassa toimivan kuvapalvelun kautta.

Ratsastusseurojen täysjäsenet saavat jäsenetuna korkeatasoisen ja monipuolisen hevosalan aikakauslehden, Hippoksen, joka on myös liiton virallinen tiedotuslehti. Ratsastajainliitto toimii lehden kustantajana ja julkaisijana. Lehden tuotantoprosessi ja taitto uudistetaan vuoden 2021 alussa. Lehden keskipainos on 34.000 ja sillä on noin 100.000 lukijaa. Hippos on perustettu vuonna 1948.

## **2.5 Tietojärjestelmät**

Ratsastajainliiton tietojärjestelmiä kuten nettisivuja, jäsenrekisteriä, tapahtumanhallintajärjestelmää ja uudistettua kilpailupalvelujärjestelmää ylläpidetään sekä kehitetään vuosittain määriteltyjen painopisteiden mukaisesti. Järjestelmäkehityksen keskeisenä tavoitteena on helpottaa sähköistä asiointia ja vapauttaa liiton toimiston resursseja muihin tehtäviin.

Kilpailupalvelujärjestelmään (Kipa) tehdään vuosittain kilpailujärjestelmä- ja sääntömuutosten edellyttämät päivitykset sekä muut päivitykset. Kipa toimii kilpailu- ja valmennuskalenterina, joka mahdollistaa sujuvat sähköiset ilmoittautumiset ja maksusuoritukset. Kipa tarjoaa pääsyn kilpailujen tuloshistoriaan vuodesta 2002 lähtien.

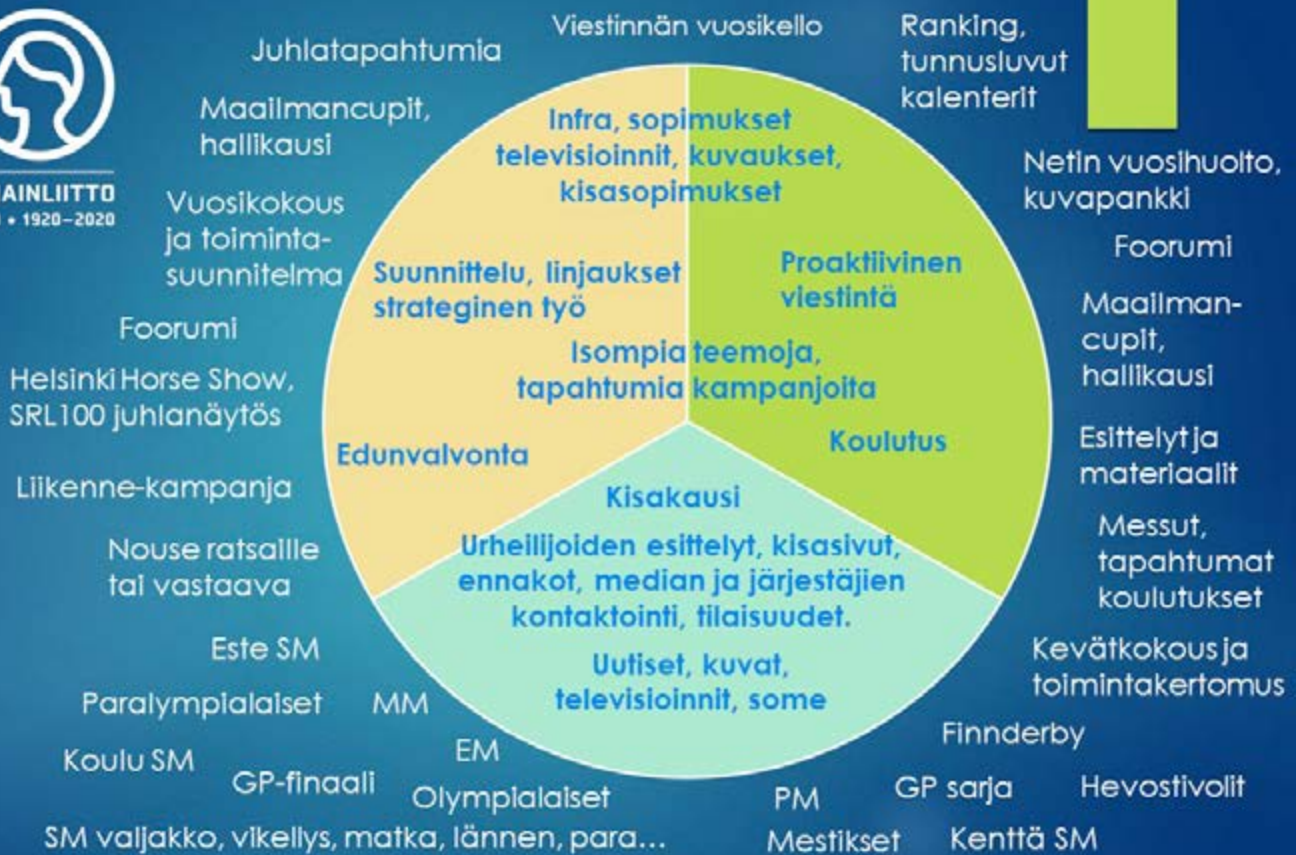
Liitto järjestää koulutuksia tietojärjestelmien käytöstä. Liitto vastaa kouluttajien koulutuksesta sekä materiaaleista.



SUOMEN RATSASTAJAINLIITTO  
FINLANDS RYTTARFÖRBUND • 1920–2020

### Juoksevaa

Nimitykset  
Vallinnat  
Kriisiviestintä  
Mediapalvelut  
Netin päivitys  
Some  
Ajankohtais-  
viestintä  
Hippos-lehteen  
FEI  
Tilastointi  
Puheet ja  
kommentit  
Ansiomerkit



# 3 Seura- ja tallipalvelut

Ratsastus ja hevosten kanssa toimiminen liikuttaa monipuolisesti kaikenikäisiä ihmisiä harraste- ja kilparatsastuksessa, hevostenhoidossa ja tallitöissä sekä seuratoiminnan moninaisissa tehtävissä. Ratsastusharrastuksen yhteisö tukee elämän eri tilanteissa ja antaa voimia arkeen. Seurat ovat liikunnallisen ja kasvattavan roolinsa lisäksi myös yhteiskunnallisesti tärkeitä toimijoita. Tallit tarjoavat puitteet hevosharrastukselle ja mahdollistavat erilaisia palveluita yhteistyössä seurojen kanssa.

Liiton seura- ja tallipalveluiden tehtävänä on tukea ratsastusseuroja ja jäsentällejä niiden toiminnassa. Tavoitteena on seurojen ja tallien kokonaisvaltainen kehittäminen, ratsastusharrastuksen, seurajäsenyyden ja jäsentalliin markkinointi, yrittäjyyden tukeminen, seurakehittäminen, hyvän hallinnon edistäminen, vapaaehtoisuuden arvostuksen nostattaminen, nuorten vaikuttamismahdollisuuksien lisääminen sekä uusien toimintojen luominen.

Ratsastajainliitto auttaa ja kannustaa ratsastusseuroja kehittymään yhä elinvoimaisemmiksi liikuntaa ja urheilua tukeviksi yhteisöiksi, joihin mahdollisimman moni ratsastuksen harrastaja haluaa liittyä. Jäsenpalveluja, -etuja ja jäseneksi liittymistä kehitetään yhteistyössä ratsastusseurojen ja tallien kanssa.

Seura- ja tallitoiminnassa edistetään hevostaitojen opettelua. Eri ikäiset voivat harjoitella hevostaitoja ohjatusti seurojen ja tallien järjestämissä hevoskerhoissa, joita liitto tukee kouluttamalla ohjaajia, tuottamalla materiaaleja ja nostamalla esille hyviä toimintamalleja. Seuroja ja talleja kannustetaan järjestämään kerhotoimintaa myös aikuisryhmille.

## Yhteistyö ja verkostot

Seura- ja tallipalveluita kehitetään yhdessä Suomen Olympiakomitean, muiden lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa. Yhteistyötä tehdään myös hevosalan oppilaitosten, Suomen Hippoksen, Hippoliiksen, Luonnonvarakeskuksen, Hevostietokeskuksen, ProAgria Maaseutukeskusten, Suomen Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry:n ja vammaisjärjestöjen kanssa.

Verkostoituminen vapaaehtois-, nuoriso- ja liikuntajärjestöjen kanssa on tärkeä osa toimintaa. Tilaisuuksissa ja tapaamisissa opitaan uutta, tuodaan esiin hevosharrastuksen monipuolisuutta ja lisätään sen tunnettuutta ja arvostusta. Suomen Voimisteluliiton kanssa luotu Kepparitanssi-konsepti on erinomainen ja positiivinen esimerkki molempia tahoja hyödyttävästä yhteistyöstä. Kepparitanssi-ohjaajia koulutetaan tarpeen mukaan.

Seuroja ja talleja kannustetaan monipuoliseen keskinäiseen yhteistyöhön, sekä yhteistyöhön myös muiden lajien, alojen, yritysten ja hevosalan järjestöjen kanssa. Seuroja ja jäsentällejä rohkaistaan perehtymään kuntien avustuspoliittikkaan ja hevosalan hankkeisiin. Seuroille ja talleille annetaan opastusta valtakunnallisista tukimuodoista.

## Tähtiseurat

Ratsastajainliitto on vahvasti mukana Olympiakomitean Tähtiseura-laatuohjelmassa. Uusia Tähtiseuroja auditoidaan vuosittain. Ratsastuksessa on jo yli kolmekymmentä Tähtimerkin saanutta seuraa sekä lasten ja nuorten että aikuisten toiminnassa. Olympiakomitean Tähtiseuraverkkoalusta on kaikkien liiton jäsenseurojen hyödynnettävissä. Laatuohjelma tukee yhdessä oppimista, osaamisen jakamista ja yhteisiä toimintatapoja.

## 3.1 Valtakunnallinen seuratoiminta ja seurakehittäjät seurojen tukena

Seuratoimintaa ja -kehittämistä tehdään kahdella eri tasolla; alue- ja valtakunnallisella. Valtakunnallisen tason vapaaehtoiset seurakehittäjät muodostavat seuratoiminnan johtoryhmän, joka vastaa koko seuratoiminnan kehittämisestä, yhdessä liiton henkilökunnan kanssa. Valtakunnalliset seurakehittäjät toteuttavat Olympiakomitean Tähtiseura-laatuohjelman auditointeja, seurakehittämisvalmennusta, toimivat tiiviissä yhteistyössä alueellisten seuravastaavien kanssa ja laativat seuratoiminnalle strategian, toimintalinjan tai suunnitelman. Valtakunnallisen seurakehittämisen avulla pystytään vastamaan laaja-alaisemmin toimintaympäristön muutoksiin ja seurojen muuttuviin tarpeisiin, joka lisää toiminnan vaikuttavuutta.

Alueelliset seuravastaavat pitävät yhteyttä alueensa seuroihin ja järjestävät seuratapaamia alueillaan. Seuravastaavat myös tukevat ja ohjeistavat tarvittaessa oman alueensa seuroja ja järjestävät koulutuksia tarpeen mukaan. He toimi-

vat myös alueensa seurojen yhteyshenkilöinä ja tuovat seura- ja harrastetoiminnan asioita aluejaostojen kokouksiin. Alueelliset seuravastaavat ovat tärkeä linkki paikallisen seuratoiminnan ja valtakunnallisen seurakehittämisen ja liiton seurakehitystyön välillä.

## 3.2 Seurat työelämätaitojen vahvistajina

On tärkeää tehdä vapaaehtoistoiminnasta kertyvä osaaminen näkyväksi ja tuoda esille seuratoiminnan monet mahdollisuudet. Seuratoiminta tukee hyvinvointia ja sitä edistävää toimintaa. Yksi tulevaisuuden näkökulma seuratoimintaan on epämuodollisen oppimisympäristön esiin nostaminen työelämätaitojen näkökulmasta. Varsinkin nuoret ja nuoret aikuiset ovat matkalla kohti työelämää. Seura- ja hevostoiminta tarjoaa valtavat mahdollisuudet työelämätaitojen oppimiseen, tunnistamiseen ja tunnustamiseen. Keskeisimpiä työelämätaitoja seuraympäristössä ovat muun muassa:

- kyky oppia ja omaksua uutta tietoa
- tunnetaidot
- muutos- ja sopeutumiskyky
- itsenäinen ajattelu ja itsensä johtamisen taito
- oman asennoitumisen merkitys
- luova ongelmanratkaisukyky
- vastuunottokyky
- vuorovaikutus- ja viestintätaidot

Taitojen harjoittelulla ja oppimisella on myös vahva yhteiskunnallinen merkitys.

## 3.3 Tallipalvelut

Tallipalveluiden keskeisenä tehtävänä on seurata valtakunnallisia muutoksia, huolehtia hevosalan edunvalvonnasta sekä tukea talliyrittäjiä heidän arjessaan. Talliyrittäjien kouluttamista ja neuvontaa tehdään yhteistyössä hevosalan hankkeiden, Suomen Hippoksen, Folkhälsanin, oppilaitosten ja eri järjestöjen kanssa. Alueellisissa tallikohtaamisissa yrittäjät voivat verkostoitua, keskustella ajankohtaisista asioista ja saada tukea työhönsä. Tallikohtaamisissa painotetaan liiketoiminnan kehittämistä tallijärjestelmän ja digitalisaation avulla, verkostoitumista sekä vaikuttavaa ja kestävää toimintaa.

Liiton jäsentalleja markkinoidaan harrastajille. Tavoitteena on lisätä harrastajien tietoa jäsentallien laatuvaatimuksista ja ohjata heitä valitsemaan liiton jäsentalli. Markkinointia toteutetaan liiton somekanavissa sekä messuilla ja muissa tapahtumissa. Tallit voivat hyödyntää markkinoinnissaan työkaluina liiton soveltuvia IT-järjestelmiä sekä yhteistyökumppaneiden tarjoamia digitaalisia palveluja.

Talleja kannustetaan yhteistyöhön ratsastusseurojen kanssa, järjestämään yhdessä hevoskerhoja lapsille, nuorille ja aikuisille sekä kehittämään uusia liiketoimintamalleja. Liiton oppaiden ja IT-järjestelmien avulla ohjeistetaan sopivan harrastuspaikan löytämiseen ja valintaan.

Materiaaleissa kerrotaan oleelliset asiat harrastuksen alkuvaiheessa hevosen hoitamisesta ja varustamisesta ennen ja jälkeen ratsastustunnin sekä valotetaan ratsastuksen alkeiskurssin oppisisältöjä. Oppaista saa myös vinkkejä harrastuksen syventämiseen alkeiskurssin jälkeen. Pieni Hevostaito-opas palvelee lapsia sekä erityisryhmien edustajia. Materiaaleista suuri osa on jäsentalleille maksuttomia.

## 3.4 Tallineuvojat yrittäjien kumppaneina

Ratsastajainliitossa toimii kolme tallineuvojaa. Tallineuvojat toteuttavat tallikäyntejä jäsentalleille yrittäjien tarpeiden mukaan. Painopiste on neuvonnassa ja konsultaatiossa tallien toiminnan kehittämiseksi sekä uusien tallien auditoimisessa jäsentalleiksi.

Tallineuvojat ovat hevosalan ammattilaisia, joilla on vahva ja laaja-alainen kokemus hevosalasta ja hevosalan liiketoiminnasta.





# 4 Kilpailutoiminta

Ratsastuksen kilpailutoiminta jakautuu huippu-urheiluun, kilpaurheiluun ja harrastekilpailuun. Kaikessa kilpailutoiminnassa painotetaan lasten ja nuorten tärkeyttä, urheilun Reilun Pelin periaatteiden toteutumista sekä hevosten hyvinvointia.

## 4.1 Huippu-urheilu

Liiton tavoitteena on, että huippu-urheilussa saavutetaan kansainvälistä menestystä ratsastuksen eri lajeissa sekä yksilö- että joukkueetasolla. Pää tavoite on joukkue toiminnassa ja joukkueena menestymisessä. Huippu-urheilun kehitystä tuetaan panostamalla erityisesti valmennusosaamiseen.

Mittarina kansainväliselle menestykselle toimii ensisijaisesti vertailu pohjoismaiseen tasoon. Tavoitteisiin pääsemistä tuetaan erillisprojektein, pääpainopiste on joukkue toiminnassa. Tavoitteita kuvataan tarkemmin liiton laatimassa Huippu-urheilun kehitysohjelmassa.

Liitto osallistuu urheilijoiden henkisen ja fyysisen valmennuksen tarjontaan. Fyysinen harjoittelu ja kunnon testaaminen ovat osa kokonaisvaltaista valmennusta. Hevosten fysioterapeuttisia palveluja ja lääkäritoimintaa maajoukkuevalmennettaville tuetaan. Antidopingtoiminnassa painottuvat tiedotus, koulutus ja testaus.

## 4.2 Maailmancupin osakilpailu ja kansainväliset kilpailut Suomessa

Kotimaan kansainväliset kilpailut toimivat kansainvälisen tason näyteikkunana ja mahdollistavat usealle kotimaan ratsukolle osallistumisen kansainväliseen toimintaan. Lisäksi kilpailut tukevat suomalaisten kansainvälisten toimihenkilöiden tehtävien saantia ja verkostoitumista.

Kansainvälisen ratsastajainliiton, FEI:n, kansainvälisiä kilpailuja koskevat järjestämisvaatimukset asettavat Suomen Ratsastajainliitolle suuria haasteita. Laatuvaatimuksista merkittävin on maailmancupin ja Nations Cup -kilpailujen palkintorahojen suuruus. Esteratsastuksen maailmancupin osakilpailun järjestäminen Suomessa mahdollistaa yhden kiintiöpaikan Länsi-Euroopan liigan osakilpailuihin suomalaiselle ratsastajalle.

Ratsastajainliitto jatkaa opetusministeriön, kuntien ja järjestäjien kanssa työtä Suomen maailmancupin osakilpailun varmistamiseksi.

Kotimaan kansainvälisille kilpailuille myönnetään tukea tapauskohtaisesti ja erillisten sopimusten mukaisesti. Kotimaassa järjestettävät kansainväliset kilpailut toimivat ponnahduslautana urheilijan kansainväliselle uralle.

## 4.3 Kilpaurheilu ja harrastekilpailu

Kotimaan kilpailutoiminta tarjoaa kilpailuja monipuolisesti niin harrastajille kuin huippu-urheilijoillekin. Kilpailutoimintaa ohjataan lajikomiteoiden ja alueaostojen työllä sekä sääntöjen ja kilpailujärjestelmän avulla. Kilpailujärjestelmän tavoitteiden toteutumista seurataan ja järjestelmää kehitetään tarvittaessa. Haasteina ovat kilpailuolosuhteiden kehittäminen sekä kilpailukalenterin ohjaaminen.

Suomen Ratsastajainliitto laatii kilpailusäännöt ja antaa ohjeita, joiden avulla ylläpidetään tasa-arvoista kilpailutoimintaa. Sääntömuutoksista vastaa sääntövaliokunta. Kansainvälisen ratsastajainliiton, FEI:n, sääntölinjaukset otetaan huomioon kotimaisessa sääntötyössä. Myös jäsenistöllä on mahdollisuus tehdä sääntömuutosehdotuksia netin kautta. Muutosesitykset käsitellään sekä lajikomiteoissa että sääntövaliokunnassa. Kilpailusääntöjen yleiseen osaan (KS I) tehtävät muutokset vahvistaa vuosikokous. Sääntömuutokset viedään koulutusmateriaaleihin ja niistä tiedotetaan kilpailijoille ja toimihenkilöille sekä liiton nettisivuilla.

Urheilijan urakehitys on ohjaavana tekijänä toiminnan suunnittelussa. Työkaluna käytetään Kilparatsastajan urapolkua ja Olympiakomitean Urheilijan Pulssi -ohjelmaa.

Aluejaostot tukevat alueellista kilpailutoimintaa muun muassa järjestämällä koulutuksia kilpailijoille, kilpailujen järjestäjille ja toimihenkilöille sekä vuokraamalla kilpailukalustoa. Alueilla järjestetään myös alueellisia mestaruus- ja cup-kilpailuja seura- ja aluetasoilla sekä palkitaan alueen menestyneitä ratsastajia.

Liitto järjestää vuosittain yhteistyössä jäsenyhteisöjen kanssa Ratsastuskouluoppilaiden valtakunnalliset mestaruuskilpailut. Tapahtuma tarjoaa ainutlaatuisen mahdollisuuden kilpailla myös niille, jotka harrastavat ratsastuskoulussa ilman mahdollisuutta omaan hevoseen.

Jäsentallit järjestävät matalan kynnyksen tallikisoja, joissa on omat kilpailusarjat koulu- ja esteratsastuksessa, hevos- taidoissa ja keppihevosilla. Kilpailut toteutetaan mahdollisuuksien mukaan yhteistyössä liiton kumppaneiden kanssa.

#### **4.4 Kilpailujärjestelmä**

Kilpailujärjestelmän tarkoitus on kiinnittää huomio erityyppisiin kilpailullisiin tarpeisiin eri kohderyhmissä. Tavoitteena on mahdollistaa eritasoisille ja -ikäisille kilpailijoille ja hevosille riittävästi kehittäviä kilpailuja ja luokkia. Kilpailujärjestelmä määrittelee kotimaan kilpailutasot, soveltuvat arvostelumenetelmät ja ohjelmat, vaadittavat olosuhteet ja toimihenkilöt. Järjestelmän määritelmät on kuvattu lajisäännöissä.

Kaikissa lajeissa säännöissä on määritelty karsiutuminen tasolta seuraavalle. Nämä nk. kvaalit ohjaavat luokkien urheilullista tasoa, varmistavat turvallisuutta ja opastavat urheilijoita etenemään urillaan.

#### **4.5 Kilpailukalenteri**

Liitto ylläpitää kilpailukalenteria kilpailupalveluohjelma Kipassa. Kilpailujärjestelyistä vastaavat pääasiassa jäsenseurat, joiden lisäksi kilpailuja voivat järjestää yhteisöjäsenet eli yritykset, kuten tallit. Niiden kanssa tehdään erillinen kilpailujärjestäjäsopimus. Kalenterissa julkaistaan kutsut kotimaan kilpailuihin. Kalenterin rakentamista ohjaavia tekijöitä ovat kilpailujärjestelmän ohella kotimaan kansainväliset kilpailut, lajien mestaruudet sekä kansainväliset mestaruuskilpailut. Sarjakilpailutoiminnalla taataan oikean tasoisia kilpailuja eri ikä- ja tasoryhmille sekä nuorille hevosille.

Lajikomiteat ja Sport Office muokkaavat kilpailukalenteria ja sijoittavat siihen sarjakilpailut. Aluejaostot hallinnoivat aluetason kilpailukalenteria ja seuratason kilpailukalenteri on vapaa. Järjestäjät hakevat kilpailujen järjestämisoikeutta liitolta. Tavoitteena on julkaista kilpailukalenterit mahdollisimman ajoissa ja tukea näin ratsastajien vuositason suunnittelua.

Liiton sarjakilpailujen tarkoituksena on taata urakehitys ja toimia seurantajärjestelmänä eri ikäryhmille ja taitotasoille sekä mahdollistaa tavoitteellinen kilpailutoiminta koko kauden ajalle. Sarjakilpailut ja niiden säännöt esitellään liiton nettisivuilla materiaaleissa. Lajikomiteat ja sääntövaliokunta laativat sarjakilpailuille säännöt ja päivittävät ne vuosittain. Lisäksi liitto tukee sarjakilpailuja taloudellisesti.

Tähtikilpailuja kehitetään vastaamaan urheilijoiden, yleisön ja median tarpeita. Tähtikilpailuja ovat olympialajien senioreiden SM-kilpailut sekä erikseen nimetyt kotimaan sarjat ja kansainväliset kilpailut.

#### **4.6 Kotimaan kilpaurheilun tukitoimet**

Kilpailutoiminnan resursoinnissa otetaan huomioon lajien vuosittaiset erityistarpeet ja painopisteet. Taloudellisen tuen lisäksi liitto tarjoaa koulutusta ja materiaaleja kilpailijoille, toimihenkilöille ja kilpailujärjestäjille. Liitto tukee taloudellisesti Tähtikilpailujen ja SM-kilpailujen toteuttamista sekä toimihenkilökoulutusta. Kilpailujärjestäjille on tarjolla ohjeita sekä neuvontaa mm. kilpailujen järjestämiseen. Liitto tarjoaa palkintoja suunnitelmien mukaisesti kilpailuihin, mm. sarjakilpailut ja Suomen mestaruudet. Lisäksi liitto neuvottelee sarjakilpailuille yhteistyösopimuksia.

Kilpailuolosuhteita edistetään mm. tiedotuksella ja kansallisesti tärkeiden ratsastuskenttien kunnostamisella. Ratsastajainliiton perimällä kilpailutoimitusmaksulla rahoitetaan kilpailujen IT-järjestelmän maksupalvelusta aiheutuvia kustannuksia.

Liitto panostaa ratsastuskenttien pohjien ylläpitoon ja parantamiseen. Liiton nimeämä ratsastuskenttien pohjakonsultti neuvoo ja auttaa kilpailujärjestäjiä. Ratsastajainliitto ylläpitää kilpailukalustoa, jota vuokrataan kaikkien kilpailujärjestäjien käyttöön. Kalustoon hankitaan tarpeen mukaan täydennystä.

Kilpailujärjestäjiin pidetään aktiivisesti yhteyttä ja heille tarjotaan koulutusta ja tukimateriaalia. Lisäksi järjestetään koulutusta ja neuvontaa kilpailujen IT- ja tulosjärjestelmien käytössä.

Toimihenkilöiden ja urheilijoiden koulutuksella edistetään hevos- ja ratsastustaitoja sekä turvallisuutta. Hevosten hyvinvoinnin edistämiseksi järjestetään sääntökoulutusta sekä jaetaan tietoa netin välityksellä ja Hippos-lehdessä. Ratsastuskilpailujen säännöistä ja toimintatavoista tuotetaan oppaita ja koosteita eri kilpailijakohderyhmille sekä kouluttajien käyttöön.

## **4.7 Urheilun eettisyys**

Liitto painottaa urheilutoiminnassa hevosen hyvinvointia, mikä on nostettu esiin sekä kilpailusäännöissä että toimintaohjeissa. Hevosten hyvinvoinnin varmistamiseksi liitto kouluttaa sekä ratsastajia että kilpailujen toimihenkilöitä.

Ratsastus on tasa-arvoinen laji, jossa voi kilpailla tasavertaisesti sukupuolesta ja iästä riippumatta. Kilpailujärjestelmässä kilpailuluokkavaatimukset säädellään ratsastajan tai ratsukon taitotason mukaan. Myös rajattuja kilpailuluokkia voidaan järjestää. Eri kilpailutasoilla ja -luokilla luodaan kaikille mahdollisuus osallistua kilpailemiseen omien resurssiansa mukaisesti.

Sääntövaliokunta vastaa kilpailusääntöjen päivittämisestä. Kilpailusäännöillä varmistetaan tasapuoliset kilpailut sekä urheilun Reilun Pelin toteutuminen.

Pararatsastajille on omat lajisääntönsä kilpailutoimintaan. Lisäksi ratsastuksen yleisten sääntöjen kautta on mahdollistettu luokiteltujen pararatsastajien osallistuminen avoimeen ratsastuksen kilpailutoimintaan apuvälineitä ja -keinoja käyttäen. Ratsastajainliitto sitoutuu noudattamaan Suomen Paralympiakomitean kansallista luokittelustrategiaa.

Liiton vuosikokouksen valitsema kurinpitolautakunta käsittelee sääntörikkomuksiin liittyviä asioita. Kurinpitolautakunnan päätöksistä voi valittaa urheilun oikeusturvalautakunnalle.



EQUESTRIAN TEAM  
FINLAND

# 5 Valmennustoiminta

Suomen Ratsastajainliiton valmennusjärjestelmän tavoitteena on yhtenäinen, eettisesti vahvalla pohjalla oleva valmennuslinja, joka antaa valmiuksia kansainväliselle urapolulle, huolehtii urheilijan urasta sekä edistää hevostaitojen kehittymistä. Valmennusjärjestelmän kehittämisestä ja päivittämisestä vastaa Huippu-urheilun johtoryhmä (HUJO). Valmennusorganisaatioon kuuluvat urheilujohtaja, sopimuspohjaiset lajien maajoukkue- ja aluevalmentajat sekä Ypäjän Hevosurheilun valmennuskeskuksen henkilökunta. Maajoukkuevalmennus toteutetaan ensisijaisesti valmennuskeskuksessa.

Maajoukkuevalmennus, aluevalmennus, Talent-ohjelma ja valmennuksen kehityshankkeet integroidaan ratsastajan urakehitystä palvelevaksi valmennuskokonaisuudeksi ja ”suomalaiseksi valmennuslinjaksi”.

Aluevalmennus on maajoukkuevalmennuksen tukitoimi, jossa kartoitetaan myös uusia kykyjä. Valmennustoiminnan perustaa rakentaa Talent-ohjelma, jossa nostetaan erityisesti seuravalmennuksen roolia ja perustaitoja. Valmennuksen kehityshankkeiden toteutuksesta vastaa liiton ja valmennuskeskuksen yhteinen valmennuksen asiantuntijaryhmä.

Huippu-urheilun kehitysohjelman tavoitteena on luoda nuorille urheilijoille systemaattisen ja riittävästi ohjatun valmentautumisen käytännöt. Kilparatsastajan urapolku -työkalua hyödynnetään osana ohjelmaa. Urapolkuopas suunnataan valmentajien ja urheilijoiden käyttöön.

Valmennustoiminnan suunnittelusta ja sisällöistä vastaavat maajoukkuevalmentajat ja leiritysten käytännön toteutuksesta valmennuskeskus. Maajoukkue- ja aluevalmentajien sekä tukipalveluita tuottavien asiantuntijoiden sopimukset tehdään kolmikantasopimuksina, joissa mukana ovat liitto sekä valmennuskeskus. Liiton puheenjohtaja sekä huippu-urheilun johtoryhmän puheenjohtaja kuuluvat valmennuskeskuksen ohjausryhmään. Urheilujohtaja sekä huippu-urheilun johtoryhmän lajivastaavat toimivat valmennuksen asiantuntijaryhmässä.

Liittovalmentajien työnohjaus toteutuu yhteisillä maajoukkue- ja aluevalmentajatapaamisilla, joilla luodaan valmennuksen suuntaviivoja ja sovitaan toimintaperiaatteista.

Maajoukkuevalmennusta, alueellista liittovalmennusta, Talent-ohjelmaa sekä urheiluakatemian lajivalmennustoimintaa tuetaan liiton budjetin mukaisesti.

## 5.1 Maajoukkuevalmennus

Valmennustoiminnan ytimessä on sitoutuminen päämäärätietoiseen harjoitteluun ja kilpailutoimintaan. Senioreiden maajoukkuevalmennusta toteutetaan leirityksenä ja henkilökohtaisina valmennustukina, päätavoite on päivittäisharjoittelun laadun varmistamisessa.

Maajoukkuevalmentajat laativat lajikohtaiset tavoitteet ja vuosisuunnitelmat valmennusvuorokausien ja kilpailuvalmennusten määristä ja ajankohdista. Ikäkausiratsastajien maajoukkuevalmennukset toteutetaan Hevosurheilun valmennuskeskuksen leirityksinä sekä kilpailuvalmennuksina.

Liitto ylläpitää yhdessä valmennuskeskuksen kanssa ohjeistoa, jossa määritellään lajikohtaiset ja maajoukkuevalmennuksen vaatimustasot sekä toimintaperiaatteet. Liitto vastaa valmennus- ja kilpailutukien jakamisesta, toteuttaa arvokilpailuvalmennukset ja järjestää arvokilpailuihin liittyvät tukipalvelut. Valmennuskeskus organisoii tukipalveluja ja niihin liittyviä koulutuksia valmennustapahtumien ohessa.

## 5.2 Liittovalmennus

Liittovalmennuksen (aiemmin aluevalmennus) tavoitteena on tuottaa uusia, kansainvälistä kilpailu-uraa tavoittelevia ratsastajia ikäkausien maajoukkue-toimintaan. Liiton valmentajat nimeävät valmennusryhmät vuosittain kilpailutulosten ja/tai katsastusleirien perusteella. Liittovalmennus organisoidaan yhdessä Hevosurheilun valmennuskeskuksen ja alueiden valmennusvastaavien kanssa.

Pararatsastajilla on mahdollisuus hakeutua alueelliseen kouluratsastusvalmennukseen. Suomen Islanninhevosityhdistyksen toteuttamaa liittovalmennustoimintaa tuetaan.

### 5.3 Talent-ohjelma

Talent-ohjelma on aluevalmennuksen tukitoimi. Sen tarkoitus on nostaa uusia ratsukoita mukaan kilparatsastajan uralle, tavoitteelliseen kilpailu- ja valmennustoimintaan. Talent-ohjelman toteutuksesta vastaavat mukaan hakeutuneet seurakka ja muut toimijat liiton ohjeistuksen mukaan.

Liiton nimeämät lajivalmentajat kiertävät vuosittain Talent-seuroissa linjaamassa toimintaa.

Hevosurheilun valmennuskeskus toteuttaa Talent-ohjelmassa kaikille suunnatut valtakunnalliset leirit. Liitto tukee nuoria ja heidän perheitään sekä Talent-toimijoita ja -valmentajia tietoisuuden, koulutuspäivien ja materiaalein.

### 5.4 Urheiluakatemiatoiminta

Hevosurheilun valmennuskeskus toteuttaa urheiluakatemian lajivalmennustoiminnan Urheiluakatemioiden kirjoilla oleville ja urheiluoppilaitoksissa opiskeleville tavoitteellisille ratsastajille.

### 5.5 Antidopingtyö

Suomen Ratsastajainliiton tavoitteena on puhdas ja rehti urheilu sekä hevosten hyvinvoinnin edistäminen mm. Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK), Suomen eläinkilpailujen antidopingtoimikunnan (EKADT), WADAn sekä FEI:n sääntöjä ja ohjeita noudattaen. Ratsastajainliitto antaa antidopingvalistusta sekä urheilijoiden että hevosten osalta mm. valmennustilaisuuksissa, valmentaja- ja toimihenkilökoulutuksessa sekä liiton nettisivuilla.

Antidopingsääntöjen noudattaminen on kirjattu urheilija-, valmentaja-, kilpailujärjestäjä- ja yhteistyösopimuksiin. Dopingvalvonta tehdään yhteistyössä SUEKin ja EKADT:n kanssa. Hevosten dopingvalvonta tapahtuu liiton ja kansainvälisen liiton (FEI) toimesta. Näytteet tutkitaan FEI:n hyväksymässä laboratoriossa. Kilpailusääntöjen ja antidopingohjelman päivitys tehdään vuosittain kansainvälisten sääntömuutosten perusteella. Liitto osallistuu kansainvälisten aloitteiden laadintaan ja yhteistyöhankkeisiin antidopingtyön edistämiseksi. Antidopingtyölle varataan erillinen budjetti.

## 6 Kestävä ja vastuullinen ratsastustoiminta

Suomen Ratsastajainliitto on vastuullisen toiminnan edelläkävijä. Vastuullisuus käsittää kaikki liiton eettisyyteen, yhdenvertaisuuteen, Reiluun Peliin, yritys vastuuseen ja kestäväan kehitykseen liittyvät ja rinnastettavat ovat toiminnot ja toimenpiteet. Urheilun eettisyyttä on kuvattu erikseen kohdissa 4.6 Kotimaan kilpaurheilun tukitoimet ja 4.7 Urheilun eettisyys.

Vastuullisuuteen liittyvää vuoropuhelua käydään aktiivisesti Olympiakomitean ja SUEKin kanssa. Liiton operatiivista toimintaa toteutetaan kaikilla tasoilla Ratsastajainliiton tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti. Suunnitelmaa päivitetään siinä kuvatulla tavalla ja se on luettavissa liiton nettisivuilla.

Liiton vastuullisuusohjelman tavoitteena on kestävä ja vastuullinen ratsastustoiminta, jonka ulkoisvaikutukset ovat myönteisiä, ja joka on luonteeltaan säilyttävää ja kehittäväää. Ulkoisvaikutuksilla tarkoitetaan toiminnasta aiheutuvia suoria ja välillisiä vaikutuksia toimintaympäristöön ja sidosryhmiin.

### 6.1 Reilu Peli

Suomen Ratsastajainliitto noudattaa toiminnassaan Reilun Pelin periaatteita. Reilu Peli on jokaisen lajin piirissä toimivan vastuulla. Reilu Peli on enemmän kuin yhteiset pelisäännöt tai sääntöjen noudattaminen. Se edustaa arvomaailmaa.

Reilun Pelin keskeisiä teemoja ovat yksilön oikeudet, terveys, turvallisuus ja hyvinvointi, rehellisyys ja oikeudenmukaisuus sekä luonnon kunnioittaminen ja kestävä kehitys. Reilun Pelin arvot ja eettiset periaatteet koskevat myös hevosen kohtelua. Reilun Pelin teemat ovat kaiken toiminnan pohjana, jotta eri vapaaehtoisrooleissa toimivat ihmiset ovat esimerkkinä lajimme parissa kasvaville harrastajille ja urheilijoille sekä lajin pariin tuleville uusille ihmisille.

Liiton Reilu Peli -työn tavoitteena on lajin eettisyyden, elinvoimaisuuden ja tulevaisuuden edistäminen, myönteisen toimintakulttuurin vaaliminen sekä imagon ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden parantaminen. Keskiössä on myös hevosten hyvinvointi, hevostaitojen säilyminen ja kehittäminen sekä hevosten käsittelyn ja hoidon ammattimaisuuden varmistaminen. Harrastuspaikkojen esteettömyys on tärkeää yhdenvertaisuuden toteutumiseksi lajin piirissä.

Liitto on edelläkävijä Reilu Peli -työssä, jota jatketaan hallituksen alaisuudessa toimivan työryhmän avulla. Reilu Peli -työryhmän toimintaa koordinoi liiton toimiston nimetty työntekijä. Työryhmä toimii mm. valmistelevana asiantuntija-elimenä Reiluun Peliin liittyvissä hallituksen keskusteluissa, linjauksissa ja päätöksissä. Ratsastajainliiton tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on julkaistu liiton nettisivuilla. Sitä päivitetään säännöllisesti ja jalkautetaan vuosittain vaihtuvien painopisteiden avulla. Päivitystyön tueksi Reilu Peli -työryhmä toteuttaa eri toimijaryhmissä yhdenvertaisuuskyselyjä sekä koko jäsenistön Reilu Peli -kyselyjä.

## **6.2 Vastuullisuus SRL:n tallijärjestelmässä**

Suomen Ratsastajainliiton jäsentallit ovat sitoutuneet jäsentallikriteerien kautta liiton toimintaperiaatteisiin, joihin kuuluu vastuullinen ja kestävä toiminta. Jäsentallien normaalin toiminnan puitteissa toteutuvat monimuotoisesti liiton Laatutalliohjeistuksessa mainitut vastuullisuuden pääpainopistealueet: ihmisten, hevosten, ympäristön ja yhteiskunnan hyvinvointi.

Jäsentallien kautta liitossa mahdollistuu myös välillinen yritysvastuu. Välillisellä yritys vastuulla tarkoitetaan tässä toisen osapuolen tuottamia yritys vastuuseen (sosiaalinen-, ympäristö- ja yhteiskuntavastuu) liittyviä toimia, jotka tuottavat lisäarvoa sidosryhmille ja koko hevosalalle.

Liitto laatii ja päivittää ohjeistuksia jäsentallien vastuullisen toiminnan tueksi. Ohjeistukset lähetetään kaikille uusille jäsentalleille ja ne löytyvät liiton nettisivuilta. Ohjeistus Laatutallitoimintaan sisältää myös johdannon strategisesta yritys vastuusta, jonka avulla yritysten on mahdollista tunnistaa uusia, kestäviä liiketoimintamalleja.

## **6.3 Ratsastuspalvelujen ja tapahtumien turvallisuus**

Liiton tavoitteena on lisätä turvallisuutta ja ennaltaehkäistä vahinkoja sekä omalla toiminnallaan että kumppanuuk-sien kautta. Yhteistyötä tehdään Tukesin kanssa ratsastuspalvelujen turvallisuuden edistämiseksi mm. tarjoamalla asiantuntemusta Tukesin käyttöön sekä toimittamalla viraston kanssa yhteistyössä ohjeita talleille. Liitto kouluttaa tallineuvoja turvallisuusasioissa. Tukes on julkaissut ohjeet ratsastuspalveluiden turvallisuuteen liittyen. Turvallisuusvälineiden kehitystä ja standardointia seurataan aktiivisesti.

Ratsastajainliitto tarjoaa jäsenilleen jäsenetuna kattavan vakuutusturvan, josta tiedotetaan Hippos-lehdessä ja liiton nettisivuilla. Liiton valmentajia ja toimihenkilöitä varten on otettu vastuuvakuutus. Liitolla on oikeusturvavakuutus. Liiton vuokrattavassa kilpailukalustossa käytetään FEI:n hyväksymiä turvakannattimia. Kilpailusääntöjen mukaan kilpailuille pitää nimetä turvallisuudesta vastaava henkilö sekä laatia turvallisuussuunnitelma. Alueellisesti järjestetään tätä ja muuta tapahtumaturvallisuutta tukevaa turvallisuuspäällikkökoulutusta.

## **6.4 Terveysturvallisuus**

Suomen Ratsastajainliitto seuraa tarkasti covid-19-pandemian tilannetta ja sen vaikutuksia toimintaympäristöön Suomessa. Terveysturvallisuudesta huolehditaan liiton tapahtumissa ja alaisessa toiminnassa. Terveysturvallisuuden toteutumisen tueksi on laadittu ohjeistuksia ja suosituksia, jotka ovat linjassa THL:n ja muiden viranomaisten määräysten ja ohjeiden kanssa. Ohjeita ja suosituksia päivitetään ajantasaisesti ja ne löytyvät liiton nettisivuilta. Ajantasaiset toimintaohjeet lähetetään erikseen tiedoksi mm. jäsentalleille.





# 7 Tapahtumatoiminta

## 7.1 Hevostivoli

Työnimellä Hevostivoli luodaan tapahtumakonsepti ja tukimateriaalit valtakunnallisille, alueellisille ja paikallisille tapahtumille, jonka avulla tuodaan hevoset ja ratsastus lasten, nuorten ja perheiden ulottuville hauska ja kiinnostavalla tavalla. Tavoitteena kasvattaa ratsastuksen ja hevosten kiinnostavuutta, tunnettuutta ja suosiota sekä saada lisää harrastajia lajiin ja jäseniä seuroihin.

Tapahtumakonsepti on alueiden ohella tallien ja seurojen helposti käytettävissä, ja se palvelee myös kilpailujärjestäjiä oheisohjelmana. Tapahtumakonseptin toteuttamiseen tuotetaan valmiita malleja ja materiaaleja sekä tiedotusväyliä. Sen tueksi rakennetaan uusia yhteistyömuotoja paikallisten, alueellisten ja valtakunnallisten toimijoiden ja järjestöjen kanssa. Konsepti muuttuu, elää ja muokkautuu tarpeiden ja mahdollisuuksien mukaan pienestä suureksi, tallinpihoilta toreille ja aina alueelliseksi tai valtakunnalliseksi tapahtumaksi asti.

## 7.2 Tapahtumat

Ratsastajainliitto on yhteistyökumppani suurimmissa vuosittaisissa hevosalan tapahtumissa, Helsinki Horse Showssa, Hevoset-messuilla ja GoExpo Horse -messuilla, ja osallistuu niihin omalla osastollaan. Lisäksi muihin tapahtumiin osallistutaan harkinnan mukaan. Tapahtuman mukaan painopiste on harrastajahankinta ja lajin kiinnostavuuden lisääminen kuten GoExpo Horsessa, tai liiton palveluiden ja etujen tunnettuuden lisääminen ja näkyvyys sekä jäsenistön tapaaminen, kuten Horse Show'ssa.

Koronatilanteen vuoksi SRL100 juhlagaalaa ei voitu järjestää loppuvuodesta 2020, mutta tarkoitus on järjestää koko ratsastusväen yhteinen juhlatilaisuus heti, kun ajankohta ja tilanne ovat siihen turvalliset. Samaan ajankohtaan toteutetaan mahdollisuuksien mukaan Hevostivoli-konseptilla valtakunnallinen juhlatapahtuma esimerkiksi Laaksolla Helsingissä koko hevosväelle. Samalla kaikki hevosista ja ratsastuksesta kiinnostuneet toivotetaan tervetulleiksi tutustumaan hevosiin, ratsastukseen ja toimintaamme.

Helsinki Horse Show'n siirtymisen takia SRL100 Juhlanäytös toteutetaan vuoden 2021 Horse Show'ssa.

# 8 Koulutustoiminta

Oppiminen ja osaaminen ovat Suomen Ratsastajanliiton toiminnan keskiössä. Oppimiselle luodaan toimivia ympäristöjä ja tapoja kehitetään jatkuvasti. Koulutuksissa ja valmennuksissa kiinnitetään huomiota erilaisiin tapoihin oppia ja omaksua tietoa. Kaikenikäisiä kannustetaan elinikäisen oppimisen polulle. Koulutusjärjestelmää, -tarjontaa ja -sisältöjä arvioidaan ja kehitetään jatkuvan palautteen kautta.

Ratsastajainliitto ja sen alueet kouluttavat jäsenistöä ja muita lajista kiinnostuneita valmentajiksi, toimihenkilöiksi kilpailuihin ja muihin tehtäviin, ratsastuksen harraste- ja nuorisotoimintaan, erityisliikunnan ohjaukseen ja järjestötoimintaan. Koulutus on suunnattu vapaaehtoistoimintaan eikä se anna ammatillista pätevyyttä. Koulutukset on koottu koulutusjärjestelmäksi, jossa määritellään kunkin koulutuksen kohderyhmät, sisällöt, lähtötasovaatimukset, kouluttajat sekä toimihenkilöoikeuksien myöntämisperusteet. Koulutusjärjestelmä on esitelty tarkemmin liiton nettisivuilla.

Ratsastajainliitto kehittää koulutuksien toteuttamiseen sähköisiä työtiloja ja verkko-oppimisympäristöjä. Koulutusten sisällöt esitellään liiton nettisivuilla, joilla julkaistaan myös koulutuskalenteri. Ratsastajainliitto nimeää kouluttajat kullekin koulutukselle. Kouluttajalista julkaistaan liiton nettisivuilla. Alueet vastaavat pääosin alueellisten koulutusten toteutuksesta.

Ratsastajainliitto pitää yllä rekisteriä toimihenkilökoulutuksen hyväksytysti suorittaneista jäsenistä ja järjestää lisenssi-koulutusta tietojen ajan tasalla pitämiseksi. Lisäksi järjestetään lajiseminaareja ja kouluttajakoulutusta.

Liitto lähettää kouluttajille ajankohtaisia tiedotteita. Kouluttajille on tarjolla yhteisesti tuotettua kurssimateriaalia. Ilmoittautumisiin ja järjestelyihin käytetään nettisivujen tapahtumahallintaohjelmaa.

## 8.1 Valmentajakoulutus

Ratsastajainliiton valmentajaoikeudet antavat koulutukset on keskitetty Ypäjän Hevosurheilun valmennuskeskukseen, joka vastaa niiden toteuttamisesta. Kouluttajina toimivat liiton hyväksymät kouluttajat sekä Hevosopiston asiantuntijat.

Valmennuskeskuksessa toteutetaan myös valmentajan ammattitutkintoon valmistavaa koulutusta (VAT). Koulutuksen tarkoituksena on kehittää ratsastusurheilun valmennustoimintaa ammattimaiseen suuntaan ja tuottaa lajiin lisää ammattivalmentajia. Valmentajilla on mahdollisuus hakeutua liikunnan koulutuskeskusten järjestämiin VAT-tutkintoihin, jotka antavat myös mahdollisuuden valmentajaoikeuden hakemiseen.

Hevosurheilun valmennuskeskus järjestää valmentajille suunnattuja seminaareja jatkokoulutuksen tueksi. Ratsastusvalmentajien yhdistys, Equestrian Trainers Finland, toimii kiinteästi Suomen Valmentajat ry:n yhteydessä, hyödyntää sen tarjoamia kouluttautumismahdollisuuksia ja lisää valmentajien verkottumista keskenään ja eri toimijoiden kanssa.

## 8.2 Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus

Toimihenkilökoulutuksia järjestävät liitto, sen aluejaostot sekä yhteisesti sovitun mukaisesti Hevosurheilun valmennuskeskus. Toimihenkilöoikeuksia antavien koulutusten lisäksi tarjotaan täydennyskoulutuksia jo oikeudet omaaville henkilöille. Kilpailujärjestäjille tarjotaan koulutusta sekä ajantasaiset tietosivut liiton nettisivuilla. Järjestäjille suunnataan turvallisuuspäällikkö- ja kansliakoulutusta sekä kilpailupalvelu-, tulospalvelu- ja ajanottolaitetekoulutuksia.

Kansainvälisestä toimihenkilökoulutuksesta vastaa Kansainvälinen ratsastajainliitto FEI. Kotimaan koulutusten kehittämisessä otetaan huomioon kansainvälisen toimihenkilökoulutuksen sisällöt ja linjaukset. Urheilujohtaja laatii yhteistyössä liiton huippu-urheilun johtoryhmän kanssa suunnitelmat kansainvälisestä koulustarpeesta sekä koulutettavista perustuen kilpailutoiminnan tarpeisiin. Se määrittelee myös koulutusten valintaperusteet.

## 8.3 Seura-, talli- ja harrastetoiminnan koulutus

Koulutuksia järjestetään yhteistyössä Ratsastajainliiton aluejaostojen, ratsastusseurojen, Olympiakomitean, liikunnan aluejärjestöjen sekä muiden lajiliittojen kanssa. Liitto tukee alueiden järjestämiä koulutusjärjestelmän mukaisia seura- ja harrastetoiminnan koulutuksia.

Seuroille järjestetään koulutusta liittyen kilpailujen ja tapahtumien järjestämiseen, yhdistystoimintaan ja vapaaehtoisuuteen. Kilpailijoille ja heidän huoltajilleen järjestetään sääntökoulutuksia, joihin on tarjolla SRL:n materiaali. Liiton nuorisokouluttajat kouluttavat seuroihin ja talleille hevoskerhon ohjaajia, ja liitto tarjoaa materiaalin sekä ohjaajakoulutuksiin että kerhoihin. Lisäksi järjestetään monipuolisesti ratsastus- ja hevosharrastusta tukevia koulutuksia mm. hevosen hyvinvoinnista, henkisestä valmentautumisesta ja urheilullisesta elämäntavasta.

Tallitoimintaa ja yrittäjyyttä tuetaan mm. järjestämällä jäsentalleille vuosittain alueellisia tapaamisia ja koulutuksia. Toiminnassa jatketaan yhteistyötä oppilaitosten ja aluejaostojen kanssa. Tallikohtaamiset ovat jäsentalliyrityksille maksuttomia koulutuksia. Kohtaamisten aiheissa otetaan huomioon yrittäjien koulutus- ja kehitystarpeet, tavoitteena tarjota ajankohtaista tietoa mahdollisimman monelle. Tallikohtaamiset on mahdollista toteuttaa etänä digitaalisesti.

## 8.4 Ammatillinen koulutus

Suomen Ratsastajainliiton näkemyksen mukaan ratsastuksen perus- ja lajitaitojen sekä hevostaitojen opettamisen ja ohjaamisen tulee olla ammattikoulutuksen saaneiden henkilöiden vastuulla. Liiton tallijärjestelmässä edellytetään,

että tallien toiminnasta vastaa ammattitaitoinen henkilökunta, mikä on tärkeää oppimisen, turvallisuuden, hevosten hyvinvoinnin ja kestäväen toiminnan kannalta.

Hevosalan ammatillisesta koulutuksesta vastaavat alan oppilaitokset. Ratsastajainliitto kehittää koulutusta ja tutkintoja aktiivisesti yhteistyössä oppilaitosten ja opetushallituksen kanssa muuttuvan toimintaympäristön huomioon ottaen.

Yhteistyötä oppilaitosten kanssa tehdään lisäksi tilaamalla ja ohjaamalla opinnäytetöitä ja tarjoamalla aihevinkkejä. Oppilaitosten on mahdollista saada Ratsastajainliitolta koulutuksia ja luentoja. Oppilaitoksia kannustetaan tiedottamaan liiton nettisivuilla tarjonnastaan, kuten lyhytkursseistaan ja hakuajoistaan.

Ratsastajainliitto voi myöntää hakemuksesta hevosharrasteohjaajan ammattinimikkeen hevospalveluohjaajan perustutkinnon suorittaneille henkilöille, jotka ovat erikoistuneet ratsastuspalvelujen tuottamiseen. Hevosharrasteohjaaja voi toimia Ratsastajainliiton hyväksymällä jäsentallilla vastuullisena, ratsastuksen ja hevostaitojen perusteita ohjaavana henkilönä.

## 9 Materiaalit

Ratsastajainliitto tuottaa materiaalia mm. ratsastuksen markkinoinnin ja jäsenhankinnan tueksi. Sen lisäksi seurat ja tallit voivat tilata veloituksetta käyttöönsä myös materiaalia niiden oman toimintaan ja kehittämiseen liittyen. Ratsastajainliitolla on myös maksullisia julkaisuja, joista merkittävimmät ovat oppimateriaaleinakin käytetyt Ratsastuksen käsikirja ja Hevostaito-opas sekä hevoskerhojen materiaalit.

Messuilla käytettäviä kalusteita ja muita materiaaleja päivitetään säännöllisesti tärkeänä kriteerinä pitkäikäinen käytettävyys. Vanhoja runkoja hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan ajatellen ekologisuutta ja kustannustehokkuutta.

Hevostivoli-konseptiin kehitetään uusia kestäviä ja käytännöllisiä tapoja näkyä. Tarkoitus on saada materiaalit, kuten mainoslakanat, salkoliput ja onnenpyörät kestäviksi ja tivoissa kiertäviksi. Tivoleihin suunnitellaan jaettavaksi ratsastuksen esittelymateriaaleja.





Suomen Ratsastajainliitto ry