

# Toimintasuunnitelma 2022

Hyväksytty SRL:n syyskokouksessa 21.11.2021



**Suomen Ratsastajainliitto ry**  
**Valimotie 10, 00380 Helsinki**

# TARKOITUS

Suomen Ratsastajainliitto ry (SRL) on maamme ratsastusurheilun keskusjärjestö. Ratsastajainliitto on perustettu vuonna 1920. Se on Kansainvälisen ratsastajainliiton, Fédération Equestre Internationale (FEI), jäsen vuodesta 1923.

Ratsastajainliitto edistää ratsastusta yleisenä urheilu- ja liikuntakasvatusmuotona, järjestää ratsastuskilpailuja ja kehittää maamme ratsastuksen opetusta ja valmennusta. Toimintaa ohjaa liiton strategia, jossa on määritelty liiton arvot, visio ja päämäärät.

Ratsastajainliitto on kaikkien ratsastuksen harrastajien etujärjestö, joka ajaa sekä huippu-urheilun että harrastajien asiaa. Hevosten hyvinvointi on ratsastusurheilun ja liiton toiminnan perusta, ja hevostaitojen osaamisen korkea taso on lajimme tulevaisuuden perusta. Hevosen hyvinvointi lähtee niiden kanssa toimivien ihmisten asenteista, osaamisen tasosta ja ymmärryksestä hevosen tarpeista. Ratsastuksen oikeutus harraste- ja kilpailutoimintana pohjautuu hevosen hyvinvointiin.

## VUODEN PÄÄTEEMA JA PAINOPISTEET

### Vastuullisuus

Suomen Ratsastajainliiton pääteema vuonna 2022 on Vastuullisesti yhdessä. Vastuullisuus näkyy ratsastuksessa ekologisesti, sosiaalisesti, yhteiskunnallisesti ja taloudellisesti kestäväenä toimintana. Näytämme esimerkkiä ratsastus-, hevos- ja urheiluyhteisöissä ja luomme kestäväää toimintakulttuuria.

Ratsastajainliiton uusi vastuullisuusohjelma kattaa koko toiminnan. Se jakautuu neljään painopistealueeseen: Osana luontoa, Hevosen rinnalla, Arvokas yhteisö ja Tapamme toimia. Vastuullisuusohjelma määrittelee toiminnalle pitkän ja lyhyen tähtäimen tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit.

Vastuullisuusohjelma käynnistyy vuonna 2022. Tavoitteet ja toimenpiteet on valittu luomaan perustaa tulevien vuosien vastuullisuustyölle. Ensimmäisessä vaiheessa kehitämme organisaation sisäisiä toimintamalleja ja -tapoja. Vuoden aikana luomme työkaluja ja koulutuksia jäsentallien ja ratsastusseurojen kestäväen toiminnan tueksi. Samalla tuomme vastuullisuutta näkyväksi hevosalalla.

### Tavoitteet

- Hyödyntää tutkittua tietoa ja luoda toimintamalleja ekologisesti ja eettisesti kestäväälle hevostaloudelle.
- Osallistua ratsastukseen ja hevosalaan liittyvään yhteiskunnalliseen keskusteluun ja edunvalvontaan sekä tuottaa materiaalia sen tueksi.
- Varmistaa sääntöjen ja ohjeiden jatkuva kehittäminen hevosen hyvinvoinnin osalta.
- Rakentaa hyvää lajikulttuuria ja luoda toimintamalleja epäeettiseen käytökseen puuttumiseksi.

- Ajantasaistaa tallijärjestelmän kriteerit.
- Painottaa hankintojen ekologisuutta.

## **Strategia 2022–2027**

Ratsastajainliiton strategia on tärkeä työkalu, jolla ohjataan ratsastuksen kehitystä ja varmistetaan lajin elinvoimaisuus. Strategian tavoitteena on vahvistaa myös hevosalan asemaa yhteiskunnassa.

Strategia luodaan yhteisten arvojen ja jaetun vision pohjalta. Ratsastusyhteisöä ja sidosryhmiä kuullaan strategiatyössä laajasti ja herkällä korvalla. Strategiaprosessissa määritellään keskeiset mitattavat tavoitteet ja keinot niiden saavuttamiseksi. Uuden strategian laatiminen aloitetaan kevätkaudella.

Vuonna 2021 jäsenistön ja ratsastuksesta kiinnostuneiden parissa käynnistetty tutkimus- ja kartoitustyö antaa valmistuessaan vahvan pohjan strategiatyölle. Tiedonkeruu ja tulosten analysointi jatkuvat vuoden 2022 aikana.

### **Tavoitteet**

Luodaan liitolle kunnianhimoinen ja käytännönläheinen strategia, joka ohjaa toimintaa kokonaisvaltaisesti.

## **Kohti Pariisin olympialaisia ja paralympialaisia**

Vuonna 2022 alkaa uusi, tavallista lyhyempi olympiadi. Pariisin olympialaiset ja paralympialaiset järjestetään vuonna 2024. Joukkueet voivat saada osallistumisoikeuden niihin lähinnä vuoden 2022 MM-kilpailuista tai vuoden 2023 EM-kilpailuista. Henkilökohtaiset paikat jaetaan vuoden 2024 alussa sulkeutuvan olympiarankingin sijoitusten perusteella.

### **Tavoitteet**

Suomen tavoitteena on saada mukaan joukkue koulu-, kenttä- ja pararatsastuksessa sekä edustus esteratsastuksessa. Joukkuepaikka edellyttää hyvää onnistumista MM- ja EM-kilpailuissa. Muissa kuin olympialajeissa tarkoitus on saada menestyviä joukkueita ja yksilöurheilijoita kansainvälisiin kilpailuihin.

Joukkue toiminnan vahvistaminen on yksi vuoden 2022 tärkeimmistä hankkeista. Kaikkiin SRL:n alaisiin lajeihin valitaan pysyvät joukkueenjohtajat, jotka toimivat valmentajien apuna ja urheilijoiden tukena. Joukkueenjohtajat pitävät yhteyttä urheilijoihin ja auttavat heitä käytännön asioissa myös kilpailujen ja leirien välisenä aikana.

## **Viestinnän tavat ja kanavat muutoksessa**

Ratsastajat, hevoset, tarinat ja luotettava tieto kiinnostavat harrastajia ja mediaa. Liitolla on tärkeä rooli luotettavana tiedonjakajana lajista. Tavoitteena on kirkastaa ajatusta, että jokainen meistä on viestijä. Vastuullisen toiminnan ja hyvän lajikuvan vaaliminen on yhteinen etu ja asia.

Ratsastajainliiton viestinnän tavoitteena on palvella kaikkia kohderyhmiä niille sopivimmalla tavalla. Nopeaan ja reagoivaan uutisviestintään resursoidaan ja kutsutaan mukaan myös koko ratsastusyhteisö. Toteutuksessa otetaan huomioon eri viestintäkanavat ja -alustat.

Liiton sosiaalisen median kanavien käyttö on kasvanut voimakkaasti, samoin tapahtumien nettistriimausten seuraaminen. Viestien vastaanottajat ovat muuttumassa aktiivisiksi keskustelijoiksi, joten viestinnästä on tullut yhä enemmän vastavuoroista. Viestintää kehitetään vastaamaan muutoksiin ja uusiin vaatimuksiin.

### **Tavoitteet**

- Päivittää Ratsastajainliiton brändi uuden strategian pariin.
- Vahvistaa liiton kaikkien toimijoiden viestintätaitoja ja -valmiuksia.
- Järjestää kriisiviestintäkoulutusta ja kehittää toimintamalleja onnettomuustilanteisiin.
- Tuoda esiin ratsastajia ja heidän tarinoitaan.
- Kasvattaa sosiaalisen median käyttäjien määrää ja osallistamista.
- Tehdä näkyväksi vastuullisuutta kaikessa viestinnässä.

## **Laadukas, kestävä ja jatkuvasti kehittyvä seura- ja tallitoiminta**

Aktiivinen, positiivinen ja vaikuttava seuratoiminta on houkuttelevaa. Se tarjoaa mielekästä tekemistä ja harrastusmahdollisuuksia kaikille iästä, kokemuksesta tai tavoitteista riippumatta. Ratsastusseurat ja tallit ovat avoimia, kunnioittavia ja tasa-arvoisia yhteisöjä, joissa voi turvallisesti urheilla ja harrastaa omista lähtökohdistaan. Monimuotoinen harrastajakunta tekee lajista elinvoimaisen ja tuo esiin sen eri mahdollisuuksia ja polkuja. Mahdollisimman moni hevosista kiinnostunut ihminen löytää oman tapansa harrastaa ja tulla mukaan toimintaamme.

### **Tavoitteet**

Tavoitteena on lisätä ratsastusseurojen ja niiden jäsenten äänen kuulumista, osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia. Näin vahvistetaan myös seuratoimijoiden keskinäistä vuorovaikutusta. Tarpeiden kuulemiseksi ja arvioimiseksi tehdään kyselyitä.

Seurakäynneillä ja -tapaamisilla kohdataan noin 500 seuratoimijaa vuoden aikana. Viestinnällä tavoitellaan laajasti seuratoimijoita ja vuorovaikutusta lisätään yhteisissä keskustelutilaisuuksissa ja tapahtumissa. Seuroja innostetaan kehittymisen polulle ja edelleen Tähtiseuroiksi. Toimintaa tuetaan seurakehittämisvalmennuksella.

Seuratoimijoiden osaamista vahvistetaan koulutuksella ja materiaaleilla, missä hyödynnetään uutta, sähköistä oppimisympäristöä. Digitaalisten osaamismerkkien avulla seuroille tarjotaan työkalut tunnistaa ja tunnustaa jäsenten vapaaehtoistoiminnasta karttuvaa osaamista.

## Osaaminen ja oppiminen

Osaaminen ja oppiminen ovat Ratsastajainliiton toiminnan keskiössä pitkällä aikajänteellä yli strategia- ja toimintasuunnitelmakausien. Liitto luo ja ylläpitää osaamista tuottavia järjestelmiä sekä työskentelee vaikutusten tunnistamiseksi ja arvostuksen kasvattamiseksi. Ajantasainen ammattitaito on perusta harrastamisen, urheilun ja hevosen hyvinvoinnin ylläpidolle ja kehittämislle. Tärkeitä osa-alueita ovat ammattitaitoinen valmennus, ratsastuksenopettajien ja muiden ammattilaisten laadukas koulutus sekä hevostaidot.

### Tavoitteet

Uusi oppimisympäristö Kavioura tarjoaa monipuolisia koulutuksia eri kohderyhmille. Laajeneva koulutustarjonta tukee ja edistää osaamista. Sähköistä oppimisympäristöä voi hyödyntää ajasta ja paikasta riippumatta.

Vapaaehtois- ja harrastustoiminnassa syntyy ja kertyy monipuolista osaamista. Digitaalisilla osaamismärkeillä rakennetaan ja tuetaan oppimispolkua.

Hevostaitokokonaisuuden uudistustyö jatkuu Hevostaito-oppaan ja merkkijärjestelmän päivittämisellä. Hevoskerhon ohjaajakoulutusten uudistustyötä jatketaan yhdessä Suomen Hippos ry:n kanssa.

# UUOTUINEN TOIMINTA

Suomen Ratsastajainliitto toteuttaa jatkuvasti tssä toimintasuunnitelman osassa mainittuja rakenteita ja tehtäviä. Lisäksi avataan tarkemmin tiettyjä vuosikohtaisia toimintoja.

## Sisälly

1	Organisaatio .....	7
1.1	Organisaatorakenne .....	7
1.2	Kansainvälinen yhteistyö .....	8
1.3	Kansallinen yhteistyö .....	8
1.4	Aluetoiminta .....	9
2	Yleinen järjestötoiminta .....	9
2.1	Edunvalvonta .....	9
2.2	Lapset ja nuoret .....	10
2.3	Pararatsastus, erityisryhmät ja Special Olympics -toiminta .....	12
2.4	Viestintä .....	12
2.5	Tietojärjestelmät.....	13
3	Seura- ja tallipalvelut.....	14
3.1	Valtakunnallinen seuratoiminta ja seurapalvelut.....	14
3.2	Seuratoiminnan ohjausryhmä ja alueelliset seuravastaavat .....	15
3.3	Tallipalvelut.....	16
3.4	Tallineuvojat yrittäjien kumppaneina .....	16
3.5	Hevostaidot harrastuksessa ja urheilussa.....	17
4	Kilpailutoiminta .....	17
4.1	Huippu-urheilu .....	18
4.2	Maailmancupin osakilpailu ja kansainväliset kilpailut Suomessa .....	18
4.3	Kilpaurheilu ja harrastekilpaileminen .....	18
4.4	Kilpailujärjestelmä .....	19
4.5	Kilpailukalenteri .....	19
4.6	Kotimaan kilpaurheilun tukitoimet.....	20
4.7	Urheilun eettisyys .....	21
5	Valmennustoiminta .....	21
5.1	Maajoukkuevalmennus.....	22
5.2	Liittovalmennus .....	22
5.3	Talent-ohjelma.....	23
5.4	Urheiluakatemiatoiminta.....	23
5.5	Antidopingtyö .....	23
6	Kestävä ja vastuullinen ratsastustoiminta .....	23

6.1	Vastuullisuus SRL:n tallijärjestelmässä .....	24
6.2	Ratsastuspalvelujen ja tapahtumien turvallisuus .....	24
6.3	Terveysturvallisuus .....	25
7	Tapahtumatoiminta.....	25
8	Koulustoiminta.....	26
8.1	Valmentajakoulutus.....	26
8.2	Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus.....	27
8.3	Seura-, talli- ja harrastetoiminnan koulutus.....	27
8.4	Ammatillinen koulutus.....	27
9	Materiaalit.....	28

# 1 Organisaatio

## 1.1 Organisaatorakenne

Suomen Ratsastajainliiton korkeinta päätäntävaltaa käyttävät liiton varsinaiset kokoukset, kevät- ja syyskokous. Syyskokous valitsee hallituksen vastaamaan liiton toiminnasta varsinaisten kokousten välillä. Ratsastajainliiton äänivaltaisia jäseniä ovat varsinaiset jäsenet (seurat) ja yhteisöjäsenet (tallit, alueet, oppilaitokset ja muut yhteisöt).

Liiton organisaatio muodostuu liiton luottamushenkilöiden muodostamista hallituksesta, kurinpitolautakunnasta, huippu-urheilun johtoryhmästä, urheilun lajikomiteoista, koulutusvaliokunnasta, seuratoiminnan ohjausryhmästä, tallijärjestelmän ohjausryhmästä, Nuorista Päätäjistä, alueiden puheenjohtajistosta ja aluejaostoista sekä työsuhteessa olevista liiton toimiston henkilökunnan jäsenistä ja tallineuvojista. Lisäksi voidaan nimetä toimikuntia ja ohjausryhmiä.

Liiton eri toimielimissä toimivien henkilöiden mahdolliset esteellisyydet tai muut toimintaan vaikuttavat sidonnaisuudet selvitetään ja todetaan. Hallitus vahvistaa ja kirjaa asiaan liittyvät muodollisuudet ja käytännön toimet vuosittain.

Liittoa sitovat Suomen lakien ja asetusten sekä liiton omien toiminta- ja kilpailusääntöjen lisäksi Kansainvälisen Ratsastajainliiton (FEI) säännöt (the Code of Conduct), Suomen Olympiakomitean säännöt ja Kansainvälisen olympiakomitean (KOK) peruskirjan sääntöjen ja peruskirjan nojalla annetut muut määräykset ja päätökset, urheiluyhteisön Reilun Pelin periaatteet, Suomen eläinkilpailuiden antidopingtoimikunnan (EKADT) määräykset sekä Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK) ja Maailman Antidopingtoimiston (WADA) ohjeet.

Ratsastajainliitto on lisäksi määritellyt kilpailu-, koulutus-, valmennus- ja tallijärjestelmät, jotka ohjaavat ja linjaavat toimintaa.

## **1.2 Kansainvälinen yhteistyö**

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä yhteisöissä ratsastuksen edistämiseksi. Liitto on Kansainvälisen Ratsastajainliiton FEI:n sekä Euroopan ratsastajainliiton EEF:n jäsen. Pohjoismaiden ja Baltian maiden ratsastajainliittojen kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä.

Liiton edustajat osallistuvat aktiivisesti kansainvälisten liittojen ja sidosryhmien kokouksiin, työryhmiin ja muuhun toimintaan. Yhteistyöllä tavoitellaan parhaiden käytäntöjen jakamista, ilmiöiden ymmärtämistä ja muuttuvan yhteiskunnan haasteisiin vastaamista.

## **1.3 Kansallinen yhteistyö**

Liitto ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua hevosalan järjestöjen kanssa yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Liitto osallistuu aktiivisesti hevosalan järjestöjen, oppilaitosten, SEYn, MTK:n ja ProAgrian kanssa muodostettuun Mahdollisuuksien hevonen -verkoston toimintaan, jota hallinnoi Hippolis ry.

Muita tärkeitä sidosryhmiä ovat eläinsuojelujärjestöt, Eläinlääkäriliitto, FWB-yhdistys, Suomen Ratsastuksenopettajain yhdistys, TUKES, Kuntaliitto ja Ulkoilufoorumiin osallistuvat järjestöt. Liitto on yhteydessä myös hevosalan kannalta keskeisiin ministeriöihin: opetus- ja kulttuuriministeriö, maa- ja metsätalousministeriö, ympäristöministeriö ja liikenneministeriö, sekä hevosalaa tunteviin ja sen puolesta toimiviin poliittikkoihin.

Liitto antaa asiantuntijan ominaisuudessa lausuntoja hevosalaan liittyvissä asioissa koskien mm. kaavoitusta, rakentamista, maankäyttöä, alan koulutusta, liikenne- ja kuljetuskysymyksiä, ympäristöasioita, eläinlääkintää, vastuukysymyksiä, hevosten hyvinvointia sekä mahdollisia riita-asioita. Liitto reagoi tarvittaessa myös vastineilla ja lausunnoilla hevosalan asioihin ja epäkohtiin esimerkiksi kuntien kaavoitussuunnitelmissa. Jäsenseuroilta ja -talleilta tulevat aloitteet ovat ensiarvoisen tärkeitä tässä toiminnassa.

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä ja kotimaisissa yhteisöissä suomalaisen ratsastuksen edistämiseksi sekä kilpaurheilu- että harrastemuotona.

Ratsastajainliitto on jäsenenä hevosalan osaamiskeskus Hippolis ry:ssä. Sen tuottamaa materiaalia ja tietoa hyödynnetään liiton toiminnassa. Liitto on mukana Hippoloksen hallituksessa ja hankkeiden ohjausryhmissä.

Ratsastajainliitto on mukana Ypäjällä sijaitsevan Suomen Hevosurheilumuseon hallituksessa ja museoyhdistyksen jäsen. Toiminnan tavoitteena on kerätä museoon urheilumme historiaan liittyvää tärkeää materiaalia ja aineistoa. Liitolle lahjoituksina saatu historiallinen aineisto luetteloidaan ja toimitetaan museolle. Hevosopisto hallinnoi museon toimintaa.

Ratsastajainliitto on jäsenenä Urheilutyönantajat ry:ssä ja liiton edustaja on mukana yhdistyksen hallituksessa. Urheilutyönantajat on Palta ry:n jäsen. Liiton edustaja on lisäksi Ulkoilufoorumin valmistelutoimikunnan jäsen sekä Ypäjän Hevosopiston hallituksen jäsen.



Nuorisotoiminnan yhteistyötä tehdään eri nuorisoalan toimijoiden kanssa ja osallistutaan tapahtumiin ja koulutuksiin. Nuorisotoiminnan yhteistyötä kehitetään eri lajiliittojen kanssa. Nuorille suunnattua toimintaa toteutetaan yhdessä Suomen Hippoksen kanssa, ja aluejaostot tekevät yhteistyötä paikallisten raviratojen nuorisovastaavien ja kerhojen kanssa.

## **1.4 Alue toiminta**

Ratsastajainliiton toiminta on jakaantunut maantieteellisesti kahdeksalle alueelle. Alueilla on omat, alueiden ratsastusseurojen ja jäsentalliin valitsemat jaostot, joiden tehtävä on edustaa liittoa paikallistasolla ja hoitaa alueille nimettyjä tehtäviä. Alueet toimivat Ratsastajainliiton alaisina jaostoina, eivätkä ne ole rekisteröityjä yhdistyksiä.

Aluejaostoon kuuluvat puheenjohtaja, 7–9 varsinaista jäsentä, 0–2 varajäsentä sekä mahdollisia ulkopuolisia asiantuntijoita. Aluejaostot kokoontuvat 6–12 kertaa vuodessa.

Alueiden puheenjohtajisto (APU) kokoontuu yhteisten asioiden käsittelemiseksi. Alueiden vastuuhenkilöitä on myös muissa liiton työryhmissä. Kaikki aluejaostot kokoontuvat kerran vuodessa yhteistapaamiseen, jonka järjestelyvastuu kiertää vuosittain. Tapaaminen järjestetään tammikuun lopussa. Vuoden 2022 tapaamisen järjestelyistä vastaa Kaakkois-Suomen alue.

Alueiden tehtäviä ovat koulutusten ja seurakohtaamisten järjestäminen, alueellisen kilpailutoiminnan hallinnointi, alueellisen liittovalmennuksen järjestäminen, alueellinen tiedotus sekä yhteistoiminta alueiden päättäjien kanssa. Alueilla voi lisäksi olla omia projekteja. Alueet toteuttavat toiminnassaan Ratsastajainliiton vuosittaista teemaa.

Toimintansa aluejaosto kattaa pääsääntöisesti kilpailuluvista saatavilla maksuilla ja Ratsastajainliitolta saatavilla perustueella sekä harraste- ja seuratoiminnan tuilla.

## **2 Yleinen järjestötoiminta**

### **2.1 Edunvalvonta**

Liiton tehtävä on huolehtia edunvalvonnan keinoin siitä, että ratsastuksella on tunnustettu asema yhteiskunnassa ja toimintaympäristön muutoksiin voidaan vaikuttaa. Tehtävän toteuttamiseksi liitto ylläpitää monipuolisia yhteyksiä sidosryhmiin ja vaikuttajatahoihin. Liiton tavoitteena on lisätä tietoisuutta ratsastuksen monimuotoisuudesta liikunta-, urheilu- ja kuntoutusmuotona sekä lajin syrjimättömästä ja yhdenvertaisesta rakenteesta. Samalla tuodaan esiin, että lajin puitteet luodaan suurelta osin yksityisten investointien avulla. Vaikka julkinen sektori tuskin pystyy tuottamaan isossa mitassa uusia harrastuspuitteita, on etsittävä ja vaadittava muita tukimuotoja, joiden avulla harrastamisen, urheilun ja yrittämisen edellytyksiä voidaan parantaa.

Ratsastajainliitto on mukana tärkeissä hevoselinkeinoja edistävissä projekteissa ja hankkeissa. Hevosalan eri sidosryhmien, kuten esimerkiksi Suomen Hippoksen ja MTK:n Hevosverkoston ja Ulkoilufoorumin kanssa tehdään yhteistyötä laajalla rintamalla. Keskeisiä painopistealueita ovat kuntien maankäyttö ja sen suunnittelu, ympäristöasiat, hevosten hyvinvointi, verotusasiat sekä alan yritysten palvelujen laatu, turvallisuus ja koulutus.

Edunvalvontaa tehdään myös yhteistyössä Olympiakomitean edunvalvontaorganisaation ja liiton käyttämien asiantuntijoiden kanssa. Edunvalvonnan kohteina ovat erityisesti laki-, talous-, verotus- ja työsuojeluasiat, urheilijoiden työsuhde- ja palkkauskysymykset, sopimusjuridiset asiat, olosuhteet ja rakennushankkeet sekä yhteistyö kuntien ja kaupunkien kanssa.

Liitto antaa lausuntoja ja konsultaatiota kuntien maankäytön suunnitteluun liittyen. Kunnissa ratsastustoiminnalle suotuisan infrastruktuurin rakentamisen avuksi on käytettävissä ympäristöministeriön maankäyttötyöryhmän raportti, Jokamiehenoikeudet ja toimiminen toisen alueella -opas sekä Hevoset ja kunta – rajapintoja -kirja.

Suositukset ohjaavat kuntia ottamaan hevosalan huomioon maankäytön suunnittelussa. Niissä korostetaan paikallisten tarpeiden ja olosuhteiden huomioon ottamista sekä vuorovaikutusta alan toimijoiden ja kunnan suunnittelijoiden välillä. Raportti, opas ja kirjat antavat selkänöjan ja työkalut, joita Ratsastajainliitto ja sen jäsenistö voivat hyödyntää lähestyessään kuntien päättäjiä ja virkamiehiä.

Hevosalan kannalta tärkeimmät painopistealueet ovat alan yleisten toimintaedellytysten, kuten tallinpidon ja kasvatustoiminnan edellytysten turvaaminen, hevostoimintaan liittyvään lainsäädäntötyöhön vaikuttaminen, hevosen hyvinvointikysymykset, maankäyttöön liittyvät asiat, koulutuspaikkojen säilyttäminen sekä hevosenlannan kustannustehokkaiden kierrätysmahdollisuuksien ja energiakäytön edistäminen.

## **2.2 Lapset ja nuoret**

Hevosharrastus tarjoaa parhaimmillaan lapsille ja nuorille ympäristön, jossa on hyvä ja turvallinen olla. Ympäristöllä on suuri vaikutus kaikkeen, niin oppimiseen, kasvuun, kehittymiseen kuin turvallisuuden tunteeseenkin. Hevonen ei arvostele eikä arvota.

Lasten ja nuorten toiminta läpileikkaa koko liiton toimintakenttää. Toiminnan kautta vaikutetaan lajin kehittymiseen ja nostetaan lasten ja nuorten ääntä esiin. Tavoitteena on saada uusia harrastajia lajin pariin ja kannustaa lapsia ja nuoria liikkumaan. Nuorten vaikutusmahdollisuuksia edistetään kaikilla urheilun päätöksenteon tasoilla.

Osallisuuden edistämiseksi kehitetään ja lisätään erilaisia malleja, tapoja ja käytäntöjä. Lapset ja nuoret voivat osallistua ja vaikuttaa, ja olla mukana päätöksentekoprosesseissa kehitystasonsa mukaisesti. Osallisuuden kautta lapsilla ja nuorilla on aito mahdollisuus kasvaa eri luottamustehtäviin ja saada äänensä kuuluviin. Tavoitteena on mahdollistaa elämänmittaisen polun rakentaminen lajin parissa.

Lasten ja nuorten toiminnan määrittely noudattaa EU:n nuorisolakia. Määrittely kattaa kaiken alle 29-vuotiaiden toiminnan. Lapset ja nuoret jaetaan liitossa kolmeen ikäryhmään. Ikäryhmäjaottelun avulla



## **2.3 Pararatsastus, erityisryhmät ja Special Olympics -toiminta**

Erityisryhmien ratsastuksessa eli pararatsastuksessa ratsastuksenopetus, ratsastusvarusteet ja olosuhteet järjestetään tilanteeseen sopiviksi. Ratsastajaa tuetaan eri toimintatavoilla ja apuvälineillä siten, että ratsastaminen onnistuu turvallisesti ja ratsastaja voi kehittyä omien mahdollisuuksiensa mukaisesti. Ratsastajainliiton toimijoilla tulee olla riittävät tiedot ja taidot tukea pararatsastajien kehitystä.

Ratsastajainliiton pararatsastuskomitea toimii yhteistyössä alueiden pararatsastusvastaavien kanssa. Tavoitteena on, että jokaisen alueen ratsastuskouluissa ja -seuroissa toimii pararatsastajien tarpeita vastaava verkosto, jossa on ratsastajien ja pararatsastusvastaavan lisäksi koulutettuja ohjaajia ja avustajia. Alue voi hyödyntää seura- ja harrastetukia verkoston yhteistapaamisiin.

Pararatsastuskomitean johdolla tehdään yhteistyötä ratsastusterapeuttien, sosiaalipedagogisen hevostoiminnan, Paralympiakomitean sekä vammaisjärjestöjen kanssa. Komitea jatkaa vertaistukitoiminnan kehittämistä. Vertaistukihenkilöt auttavat uusia harrastajia lajin pariin, neuvovat ja tukevat muita pararatsastajia sekä tekevät tallivierailuja.

Pararatsastuksessa valmentautuminen ja kilpaileminen mahdollistetaan aina huippu-urheilutasolle ja paralympialaisiin asti. Pararatsastajien harrastus- ja kotimaan kilpailumahdollisuuksien kehittämistä vastaavat pararatsastuskomitea, alueet, muut toimijat ja yhteistyökumppanit. Komitean tavoitteena on, että jokainen ratsastaja pääsee helposti saavutettavalle ja esteettömälle ratsastuskoululle ja voi kehittyä harrastuksessaan monipuolisesti.

Ratsastajainliitto kehittää kilpailutoimintaa siten, että pararatsastajilla on monipuolisia kilpailumahdollisuuksia kaikilla tasoilla. Ratsastajainliitto on järjestänyt kehitysvammaisten kilpailuja vuodesta 2011. Kansainvälinen Special Olympics -toiminta kuuluu Suomen Paralympiakomitealle.

Kouluratsastuskilpailujen järjestäjiä aktivoidaan tarjoamaan myös pararatsastusluokkia. Pararatsastuksen arvosteluun, pararatsastuksen ja erityisliikunnan ohjaukseen sekä avustajana ja taluttajana toimimiseen järjestetään koulutusta tarpeen ja kysynnän mukaan.

## **2.4 Viestintä**

Ratsastajainliiton viestintä on monipuolista ja tavoitettavaa. Viestinnän keinoin vahvistetaan liiton vision toteutumista: ratsastus on merkittävä, arvostettu ja vetovoimainen osa suomalaista urheilua sekä huippu- ja kilpaurheiluna että harrastuksena läpi ratsastajan elämänkaaren. Ratsastuksella on vahva yhteiskunnallinen arvostus, jota kasvatetaan edelleen.

Viestinnällä rakennetaan lajin tunnettuutta, kiinnostavuutta ja yhteiskunnallista merkitystä. Viestintä tukee edunvalvontaa, kilpailu-, talli- ja seuratoimintaa ja hevosten hyvinvointia tehokkaasti eri kanavissa eri kohderyhmille.

Viestinnän painopistettä kohdistetaan vuosittain toimintasuunnitelman pääteemojen mukaisesti. Viestintäkanavia arvioidaan suhteessa yhteiskunnan trendeihin ja käytössä oleviin tietojärjestelmiin. Aluejaostoja ja seuroja tuetaan paikallisen viestinnän kehittämisessä.

Viestintä tukee markkinointia taloudellisen ja muun tuen hankinnassa lajille sekä kampanjoiden toteutuksessa. Viestintää kohdistetaan harrastajille, kilpailijoille, toimihenkilöille, jäsenseuroille ja -talleille, alueille, yhteisöjäsenille ja medialle. Viestejä välitetään liiton nettisivujen, Jäsenhuoneen, Facebookin, Twitterin, Instagramin, YouTubeen, sähköpostin, uutiskirjeiden, nettistriimien sekä jäsenlehti Hippoksen kautta.

Hevosalan toimijoiden ja urheilujärjestöjen kanssa suunnitellaan ja toteutetaan yhteisiä viestinnällisiä kampanjoita tärkeiden, ajankohtaisten asioiden ja mahdollisten ongelmakohtien esiinnostamiseksi ja korjaamiseksi. Yhteiskampanjoilla pyritään vaikuttamaan ihmisten asenteisiin ja vahvistamaan toimijoiden yhteiskunnallista merkitystä ja painoarvoa.

Tutkimustuloksia ja esille nousseita trendejä ja ilmiöitä hyödynnetään ja tuodaan esiin viestinnässä, edunvalvonnassa ja median kiinnostuksen herättämisessä. Viestinnän toimenpiteitä, kanavia ja painotuksia tarkennetaan palautteen ja tutkimustulosten pohjalta.

Kansallisen tason kilpailutiedottamisen pääkohteita ovat vuosittain määriteltävät pääsarjojen osakilpailut, Suomen mestaruus- ja kansainväliset kilpailut. Niiden tiedotus toteutetaan yhdessä kilpailujärjestäjien tiedottajien kanssa.

Kansainvälisen kilpailutoiminnan seuranta keskittyy arvokilpailuihin, muista kilpailuista uutisoidaan resurssien ja vuosittain hallituksen vahvistaman linjauksen mukaisesti. Urheilun päätapahtumat vuonna 2022 ovat olympialajien MM-kilpailut ja maailmancupin osakilpailu Helsinki International Horse Show.

Heppativoli-tapahtumien ja konseptin avulla hevosia ja ratsastusta tuodaan suuren yleisön ja erityisesti lapsiperheiden ulottuville ja tietoisuuteen.

Liiton mediapalvelut ja uutistuotanto palvelee tiedotusvälineitä suhdetoiminnan, tiedotustilaisuuksien, ennakkotiedotuksen, valmiiden uutisartikkeleiden, oman tv- ja striimaustuotannon ja julkaisuvapaan, netissä uutisajassa toimivan kuvapalvelun kautta.

Ratsastusseurojen täysjäsenet saavat jäsenetuna korkeatasoisen ja monipuolisen hevosalan aikakauslehden, Hippoksen, joka on myös liiton virallinen tiedotuslehti. Lehti ilmestyy 7-8 kertaa vuodessa. Sähköinen lehtiarkisto on luettavissa Ratsastajainliiton Jäsenhuoneessa, ja irtonumeroita myydään Lehtiluukussa. Lehden ulkoasu ja tuotantoprosessi uudistettiin vuoden 2021 alussa. Ratsastajainliitto toimii lehden kustantajana ja julkaisijana. Lehden keskipainos on 34.000 ja sillä on noin 100.000 lukijaa. Hippos-lehti on perustettu vuonna 1948.

## **2.5 Tietojärjestelmät**

Ratsastajainliiton tietojärjestelmiä kuten nettisivuja, jäsenrekisteriä, tapahtumanhallintajärjestelmää ja uudistettua kilpailupalvelujärjestelmää ylläpidetään ja kehitetään vuosittain määriteltyjen painopisteiden mukaisesti. Järjestelmäkehityksen keskeisenä tavoitteena on helpottaa sähköistä asiointia ja vapauttaa liiton toimiston resursseja muihin tehtäviin.

Kilpailupalvelujärjestelmään (Kipa) tehdään vuosittain kilpailujärjestelmä- ja sääntömuutosten edellyttämät päivitykset ja muut päivitykset. Kipa toimii kilpailu- ja valmennuskalenterina, joka mahdollistaa sujuvat sähköiset ilmoittautumiset ja maksusuoritukset. Kipa tarjoaa pääsyn kilpailujen tuloshistoriaan vuodesta 2002 lähtien.

Liitto järjestää koulutuksia tietojärjestelmien käytöstä. Liitto vastaa kouluttajien koulutuksesta ja käytettävistä materiaaleista.

### **3 Seura- ja tallipalvelut**

Ratsastus ja hevosten kanssa toimiminen liikuttaa monipuolisesti kaikenikäisiä ihmisiä harraste- ja kilparatsastuksessa, hevostenhoidossa, tallitöissä ja seuratoiminnan moninaisissa tehtävissä. Ratsastusharrastuksen yhteisö tukee elämän eri tilanteissa ja antaa voimia arkeen. Seurat ovat liikunnallisen ja kasvattavan roolinsa lisäksi myös yhteiskunnallisesti tärkeitä toimijoita. Tallit tarjoavat puitteet hevosharrastukselle ja mahdollistavat erilaisia palveluita yhteistyössä seurojen kanssa.

#### **3.1 Valtakunnallinen seuratoiminta ja seurapalvelut**

Ratsastajainliiton seuratoiminnan tavoitteena on tukea ratsastusseuroja niiden toiminnassa. Tarkoituksena on auttaa ja innostaa seuratoimijoita, luoda toimintamalleja ja työkaluja seurojen toiminnan tukemiseksi, jakaa kokemuksia ja vinkkejä sekä huolehtia seurojen vapaaehtoisista. Ratsastajainliiton seuratoiminnassa keskitytään erityisesti seurojen toiminnan monipuolistamiseen ja kokonaisvaltaiseen kehittämiseen, vapaaehtoisuuden arvostuksen nostattamiseen sekä hyvän hallinnon edistämiseen. Ratsastusharrastuksen ja seurajäsenyyden markkinointi on myös osa Ratsastajainliiton seuratoimintaa.

Ratsastajainliitto auttaa ja kannustaa jäsenseurojaan kehittymään yhä elinvoimaisemmiksi liikuntaa ja urheilua tukeviksi yhteisöiksi, joihin mahdollisimman moni haluaa liittyä. Jäsenpalveluja, -etuja ja jäseneksi liittymistä kehitetään yhteistyössä ratsastusseurojen ja tallien kanssa.

Ratsastusharrastuksen yhteisö tukee elämän eri tilanteissa ja antaa voimia arkeen. Seurat ovat liikunnallisen ja kasvattavan roolinsa lisäksi myös yhteiskunnallisesti tärkeitä toimijoita. Seuratoiminta tarjoaa monia mahdollisuuksia iästä ja kokemuksesta riippumatta sekä tukee hyvinvointia ja sitä edistävää toimintaa. Vapaaehtoistoiminnassa syntyy myös monenlaista osaamista. On tärkeää tehdä kertyvä osaaminen näkyväksi.

Messuilla ja tapahtumissa kohdataan jäseniä, harrastajia ja hevosista kiinnostuneita ihmisiä. Kohtaamisissa kerrotaan aktiivisesti hevos- ja ratsastusharrastuksen aloittamisesta ja sen tarjoamista monista mahdollisuuksista ja poluista. Samalla nostetaan, yhdessä jäsentallien kanssa, esiin

konkreettisia tapoja tulla hevosten pariin. Näin myös kannustetaan ja autetaan ratsastusseuroja tarjoamaan erilaisia harrastamisen muotoja.

### **3.2 Seuratoiminnan ohjausryhmä ja alueelliset seuravastaavat**

Seuratoiminnan ohjausryhmä (STORY) vastaa koko ratsastuksen seuratoiminnan kehittämisestä, yhdessä liiton henkilökunnan kanssa. Valtakunnallisen seurakehittämisen avulla pystytään vastaamaan laaja-alaisemmin toimintaympäristön muutoksiin ja seurojen muuttuviin tarpeisiin. Tämä lisää toiminnan vaikuttavuutta.

Seuratoiminnan ohjausryhmän jäsenet seuraavat aktiivisesti yhteiskunnallista keskustelua ja osallistuvat siihen ratsastuksen näkökulmasta tarpeen mukaan. He myös päivittävät omaa osaamistaan osallistumalla mm. Olympiakomitean, alueellisten liikunnan aluejärjestöjen, muiden lajien seurakehittäjien ja eri sidosryhmien koulutuksiin.

Ratsastajainliiton seuratoiminta on jaettu rakenteellisesti kolmelle eri tasolle: seura-, alue- ja valtakunnallinen seuratoiminta. Näiden eri tasojen vastuita, rooleja ja resurssointia kehitetään jatkuvasti, jotta toiminta pysyy laadukkaana ja vastaa kentän tarpeisiin.

1. Ratsastusseurojen jäsenet kehittävät oman seuransa toimintaa, järjestävät monipuolista tekemistä ja osallistumisen mahdollisuuksia jäsenistölleen. Ratsastusseurat voivat kutsua seurakehittäjän tai alueellisen seuravastaavan seurakäynnille, osallistua alueelliseen seuratapaamiseen, ohjausryhmän seurakehittämismennukseen tai lähteä Tähtiseura-kehittämisen polulle.
2. Aluejaostojen alueelliset seuravastaavat pitävät yhteyttä alueensa seuroihin, järjestävät alueellisia seuratapaamisia ja koulutuksia, ja tukevat ja ohjeistavat oman alueensa seuroja esimerkiksi tekemällä seurakäyntejä. He toimivat alueensa seurojen yhteyshenkilöinä ja esittelevät seura- ja harrastetoiminnan asioita aluejaostojen kokouksissa. Alueelliset seuravastaavat ovat erittäin tärkeä linkki paikallisen seuratoiminnan, valtakunnallisen seurakehittämisen ja liiton seurakehitystyön välillä.
3. Valtakunnallisen seuratoiminnan ohjausryhmän muodostavat vapaaehtoiset seurakehittäjät. He edistävät monia keskeisiä seuratoiminnan asioita, ovat mukana laatimassa seuratoiminnan strategisia painopisteitä ja osallistuvat vuosittaisen toimintasuunnitelman laatimiseen. Seurakehittäjät toimivat tiiviissä yhteistyössä alueellisten seuravastaavien kanssa.

Valtakunnalliset seurakehittäjät toteuttavat Olympiakomitean, Liikunnan aluejärjestöjen ja lajiliittojen yhteisen Tähtiseura-laatuohjelman auditointeja. Ratsastuksessa on jo yli kolmekymmentä Tähtimerkin saanutta seuraa, jotka toimivat lasten ja nuorten ja aikuisten osa-alueilla. Tähtiseura laatuohjelma tukee yhdessä oppimista, osaamisen jakamista ja yhteisiä toimintatapoja.

Seurapalveluita ja seuratoimintaa kehitetään yhteistyössä Suomen Olympiakomitean, muiden lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen sekä Suomen Hippoksen ja Hippoliiksen kanssa.

Verkostoituminen vapaaehtois-, nuoriso- ja liikuntajärjestöjen kanssa on myös tärkeä osa seuratoimintaa.

Jäsenseuroja ja -talleja kannustetaan monipuoliseen keskinäiseen yhteistyöhön, sekä yhteistyöhön myös muiden lajien, alojen, yritysten ja hevosalan järjestöjen kanssa. Jäsentalleja ja -seuroja rohkaistaan perehtymään kuntien avustuspolitiikkaan ja hevosalan hankkeisiin. Seuroille ja talleille annetaan opastusta valtakunnallisista tukimuodoista.

### **3.3 Tallipalvelut**

Tallipalveluiden keskeisenä tehtävänä on seurata yhteiskunnallisia muutoksia, huolehtia hevosalan edunvalvonnasta sekä tukea talliyrittäjiä heidän arjessaan. Talliyrittäjien kouluttamista ja neuvontaa tehdään yhteistyössä hevosalan hankkeiden, Suomen Hippoksen, Folkhälsanin, oppilaitosten, eri järjestöjen ja viranomaisten kanssa.

Alueellisissa tallikohtaamisissa yrittäjät voivat verkostoitua, keskustella ajankohtaisista asioista ja saada tukea työhönsä. Tallikohtaamisissa painotetaan liiketoiminnan kehittämistä tallijärjestelmän ja digitalisaation avulla, verkostoitumista sekä yhteiskunnallisesti vaikuttavaa, ekologisesti ja sosiaalisesti kestävää toimintaa. Koulutuksia ja kohtaamisia järjestetään myös verkossa, näin mahdollisimman moni yrittäjä voi osallistua maantieteellisestä sijainnista riippumatta.

Liiton jäsentalleja markkinoidaan harrastajille. Tavoitteena on lisätä harrastajien tietoa jäsentallien laatuvaatimuksista ja ohjata heitä valitsemaan liiton jäsentalli. Markkinointia toteutetaan liiton somekanavissa sekä messuilla ja muissa tapahtumissa. Tallit voivat hyödyntää markkinoinnissaan työkaluina liiton soveltuvia IT-järjestelmiä sekä yhteistyökumppaneiden tarjoamia digitaalisia palveluja.

Talleja kannustetaan yhteistyöhön ratsastusseurojen kanssa, järjestämään yhdessä hevoskerhoja lapsille, nuorille ja aikuisille sekä kehittämään uusia liiketoimintamalleja. Liiton oppaiden ja IT-järjestelmien avulla ohjeistetaan sopivan harrastuspaikan löytämiseen ja valintaan.

Materiaaleissa kerrotaan oleelliset asiat harrastuksen alkuvaiheessa hevososen hoitamisesta ja varustamisesta ennen ja jälkeen ratsastustunnin sekä valotetaan ratsastuksen alkeiskurssin oppisisältöjä. Oppaista saa myös vinkkejä harrastuksen syventämiseen alkeiskurssin jälkeen. Pieni Hevostaito-opas palvelee lapsia sekä erityisryhmien edustajia. Materiaaleista suuri osa on jäsentalleille maksuttomia.

### **3.4 Tallineuvojat yrittäjien kumppaneina**

Ratsastajainliitossa toimii kolme tallineuvojaa. Tallineuvojat ovat hevosalan ammattilaisia, joilla on vahva ja laaja-alainen kokemus hevosalasta ja hevosalan liiketoiminnasta.

Tallineuvojat toteuttavat tallikäyntejä jäsentalleille yrittäjien tarpeiden mukaan. Painopiste on neuvonnassa ja konsultaatiossa tallien toiminnan kehittämiseksi sekä uusien tallien auditoimisessa jäsentalleiksi.



### **3.5 Hevostaidot harrastuksessa ja urheilussa**

Hevostaidot ovat lajimme perusta. Hevosen hyvinvoinnin varmistaminen ja edistäminen edellyttävät jatkuvaa kehittymistä, oppimista, tiedonhankkimista ja myös oman toiminnan tarkastelua. Hyvät ja tarkoituksen mukaiset hevostaidot näkyvät niin harrastus- kuin kilpailutoiminnassa, tallitoiminnassa, koulutuksissa, viestinnässä ja liiton tuottamissa materiaaleissa. Kaikki toiminnassa mukana olevat ovat sitoutuneet hevostaitojen vahvistamiseen ja hevosen hyvinvoinnin edistämiseen.

Vastuullisuusohjelmamme mukaisesti seisomme hevosen rinnalla.

Ratsastajainliiton hevostaitokokonaisuuden uudistus on aloitettu ja päivitystyötä jatketaan hevostaito- ja ratsastusmerkkien, hevostaitokilpailuiden, Hevostaito-oppaan ja Hevoskerholaisen osalta. Kaikissa hevostaitoihin liittyvässä koulutus- ja materiaaliuudistuksessa huomioidaan uusin tutkimustieto, ja päivitystarvetta arvioidaan jatkossa vuosittain. Oppimiseen tarjotaan monia mahdollisuuksia; verkkokoulutuksia, etä- ja lähiluentoja, valtakunnallisia ja alueellisia tapahtumia, viestintäkampanjoita sekä sähköisiä ja painettuja materiaaleja.

Seura- ja tallitoiminnassa edistetään hevostaitojen opettelua. Eri ikäiset voivat harjoitella hevostaitoja ohjatusti seurojen ja tallien järjestämissä hevoskerhoissa, joita liitto tukee kouluttamalla ohjaajia ja tuottamalla materiaaleja. Seuroja ja talleja kannustetaan järjestämään hevostaitoihin liittyvää kerhotoimintaa myös aikuisryhmille. Hevoskerhon ohjaajakoulutus uudistusta jatketaan yhteistyössä Suomen Hippoksen kanssa.

Kilpailusäännöt opastavat kilpailuissa ja valmennuksissa ratsastajia hevosen hyvinvoinnin huomioimiseen. Sääntöjä tarkastellaan ja päivitetään vuosittain. Kilpailijoiden hevostaitojen lisäämiseksi järjestetään koulutuksia ja tuotetaan materiaalia.

## **4 Kilpailutoiminta**

Ratsastuksen kilpailutoiminta jakautuu huippu-urheiluun, kilpaurheiluun ja harrastekilpailuun. Kaikessa kilpailutoiminnassa painotetaan lasten ja nuorten tärkeyttä, urheilun eettisyyttä, Reilun Pelin periaatteiden toteutumista sekä hevosten hyvinvointia.

## **4.1 Huippu-urheilu**

Liiton tavoitteena on, että huippu-urheilussa saavutetaan kansainvälistä menestystä ratsastuksen eri lajeissa sekä yksilö- että joukkueetasolla. Pää tavoite on joukkue toiminnassa ja joukkueena menestymisessä. Huippu-urheilun kehitystä tuetaan panostamalla erityisesti valmennusosaamiseen.

Mittarina kansainväliselle menestykselle toimii ensisijaisesti vertailu pohjoismaiseen tasoon. Tavoitteisiin pääsemistä tuetaan erillisprojektein.

Liitto osallistuu urheilijoiden henkisen ja fyysisen valmennuksen tarjontaan. Fyysinen harjoittelu ja kunnan testaaminen ovat osa kokonaisvaltaista valmennusta. Hevosten fysioterapeuttisia palveluja ja lääkitöitä maajoukkuevalmennettaville tuetaan. Antidopingtoiminnassa painottuvat tiedotus, koulutus ja testaus.

## **4.2 Maailmancupin osakilpailu ja kansainväliset kilpailut Suomessa**

Kotimaan kansainväliset kilpailut toimivat kansainvälisen tason näyteikkunana ja mahdollistavat usealle kotimaan ratsukolle osallistumisen kansainväliseen toimintaan. Lisäksi kilpailut tukevat suomalaisten kansainvälisten toimihenkilöiden tehtävien saantia ja verkostoitumista.

Kansainvälisen ratsastajainliiton, FEI:n, kansainvälisiä kilpailuja koskevat järjestämisvaatimukset asettavat Suomen Ratsastajainliitolle suuria haasteita. Esteratsastuksen maailmancupin osakilpailun järjestäminen Suomessa mahdollistaa yhden kiintiöpaikan Länsi-Euroopan liigan osakilpailuihin suomalaiselle ratsastajalle.

Ratsastajainliitto jatkaa opetus- ja kulttuuriministeriön, Helsingin kaupungin ja järjestäjien kanssa työtä Suomen maailmancupin osakilpailun varmistamiseksi.

Kotimaan kansainvälisille kilpailuille myönnetään tukea tapauskohtaisesti ja erillisten sopimusten mukaisesti. Kotimaassa järjestettävät kansainväliset kilpailut toimivat ponnahduslautana urheilijan kansainväliselle uralle.

## **4.3 Kilpaurheilu ja harrastekilpailu**

Kotimaan kilpailutoiminta tarjoaa kilpailuja monipuolisesti niin harrastajille kuin huippu-urheilijoillekin. Kilpailutoimintaa ohjataan lajikomiteoiden ja aluejäsentöiden työllä sekä sääntöjen ja kilpailujärjestelmän avulla. Kilpailujärjestelmän tavoitteiden toteutumista seurataan ja järjestelmää kehitetään tarvittaessa. Haasteina ovat kilpailuolosuhteiden kehittäminen sekä kilpailukalenterin ohjaaminen.

Ratsastajainliitto laatii kilpailusäännöt ja antaa ohjeita, joiden avulla ylläpidetään tasa-arvoista kilpailutoimintaa. Sääntömuutoksista vastaa sääntövaliokunta. Kansainvälisen ratsastajainliiton sääntölinjaukset otetaan huomioon kotimaisessa sääntötyössä. Myös jäsenistöllä on mahdollisuus tehdä sääntömuutosehdotuksia netin kautta. Muutosesitykset käsitellään sekä lajikomiteoissa että sääntövaliokunnassa. Kilpailusääntöjen yleiseen osaan (KS I) tehtävät muutokset vahvistaa vuosikokous. Sääntömuutokset viedään koulutusmateriaaleihin ja niistä tiedotetaan kilpailijoille ja toimihenkilöille sekä liiton nettisivuilla.

Urheilijan urakehitys on ohjaavana tekijänä toiminnan suunnittelussa. Työkaluina käytetään Kilparatsastajan urapolkua ja Olympiakomitean Urheilijan Pulssi -ohjelmaa.

Aluejaostot tukevat alueellista kilpailutoimintaa muun muassa järjestämällä koulutuksia kilpailijoille, kilpailujen järjestäjille ja toimihenkilöille sekä vuokraamalla kilpailukalustoa. Alueilla järjestetään myös alueellisia mestaruus- ja cup-kilpailuja seura- ja aluetasoilla sekä palkitaan alueen menestyneitä ratsastajia.

Liitto järjestää vuosittain yhteistyössä jäsenyhteisöjen kanssa Ratsastuskouluoppilaiden valtakunnalliset mestaruuskilpailut. Tapahtuma tarjoaa ainutlaatuisen kilpailumahdollisuuden niille, jotka harrastavat ratsastuskoulussa.

Jäsentallit järjestävät matalan kynnyksen tallikisoja, joissa on omat kilpailusarjat koulu- ja esteratsastuksessa, hevostaidoissa ja keppihevosilla. Kilpailut toteutetaan mahdollisuuksien mukaan yhteistyössä liiton kumppaneiden kanssa.

#### **4.4 Kilpailujärjestelmä**

Kilpailujärjestelmän tarkoitus on kiinnittää huomio erityyppisiin kilpailullisiin tarpeisiin eri kohderyhmissä. Tavoitteena on mahdollistaa eritasoisille ja -ikäisille kilpailijoille ja hevosille riittävästi kehittäviä kilpailuja ja luokkia. Kilpailujärjestelmä määrittelee kotimaan kilpailutasot, soveltuvat arvostelumenetelmät ja ohjelmat, vaadittavat olosuhteet ja toimihenkilöt. Järjestelmän määritelmät on kuvattu lajisäännöissä.

Kaikissa lajeissa säännöissä on määritelty karsiutuminen tasolta seuraavalle. Nämä nk. kvaalit ohjaavat luokkien urheilullista tasoa, varmistavat turvallisuutta ja opastavat urheilijoita etenemään urillaan.

#### **4.5 Kilpailukalenteri**

Liitto ylläpitää kilpailukalenteria kilpailupalveluohjelma Kipassa. Kilpailujärjestelyistä vastaavat pääasiassa jäsen seurat, joiden lisäksi kilpailuja voivat järjestää yhteisöjäsenet eli yritykset, kuten tallit. Niiden kanssa tehdään erillinen kilpailunjärjestäjäsopimus. Kalenterissa julkaistaan kutsut kotimaan kilpailuihin. Kalenterin rakentamista ohjaavia tekijöitä ovat kilpailujärjestelmän ohella kotimaan kansainväliset kilpailut, lajien mestaruudet sekä kansainväliset mestaruuskilpailut. Sarjakilpailutoiminnalla taataan oikean tasoisia kilpailuja eri ikä- ja tasoryhmille sekä nuorille hevosille.

Lajikomiteat ja Sport Office muokkaavat kilpailukalenteria ja sijoittavat siihen sarjakilpailut. Aluejaostot hallinnoivat aluetason kilpailukalenteria ja seurataso kilpailukalenteri on vapaa. Järjestäjät hakevat kilpailujen järjestämisoikeutta Ratsastajainliitolta. Tavoitteena on julkaista kilpailukalenterit mahdollisimman ajoissa ja tukea näin ratsastajien vuositaso suunnittelua.

Ratsastajainliiton sarjakilpailujen tarkoituksena on taata urakehitys ja toimia seurantajärjestelmänä eri ikäryhmille ja taitotasoille sekä mahdollistaa tavoitteellinen kilpailutoiminta koko kauden ajalle. Sarjakilpailut ja niiden säännöt esitellään liiton nettisivuilla materiaaleissa. Lajikomiteat ja sääntövaliokunta laativat sarjakilpailuille säännöt ja päivittävät ne vuosittain. Lisäksi liitto tukee sarjakilpailuja taloudellisesti.

Kansallisia kilpailuja kehitetään vastaamaan urheilijoiden, yleisön ja median tarpeita. Merkittävimpiä kilpailuja ovat olympialajien senioreiden SM-kilpailut sekä erikseen nimetyt kotimaan sarjat ja kansainväliset kilpailut.

## **4.6 Kotimaan kilpaurheilun tukitoimet**

Kilpailutoiminnan resursoinnissa otetaan huomioon lajien vuosittaiset erityistarpeet ja painopisteet. Taloudellisen tuen lisäksi liitto tarjoaa koulutusta ja materiaaleja kilpailijoille, toimihenkilöille ja kilpailujärjestäjille. Liitto tukee taloudellisesti määrättyjen sarjakilpailujen ja SM-kilpailujen toteuttamista sekä toimihenkilökoulutusta. Kilpailujärjestäjille on tarjolla ohjeita sekä neuvontaa mm. kilpailujen järjestämiseen. Liitto tarjoaa palkintoja suunnitelmien mukaisesti kilpailuihin, mm. sarjakilpailut ja Suomen mestaruudet. Lisäksi liitto neuvottelee sarjakilpailuille yhteistyösopimuksia.

Kilpailuolosuhteita edistetään mm. tiedotuksella ja kansallisesti tärkeiden ratsastuskenttien kunnostamisella. Ratsastajainliiton perimällä kilpailutoimitusmaksulla rahoitetaan kilpailujen IT-järjestelmän maksupalvelusta aiheutuvia kustannuksia.

Ratsastajainliitto panostaa ratsastuskenttien pohjien ylläpitoon ja parantamiseen. Liiton nimeämä ratsastuskenttien pohjakonsultti neuvoo ja auttaa kilpailujärjestäjiä. Ratsastajainliitto ylläpitää kilpailukalustoa, jota vuokrataan kaikkien kilpailujärjestäjien käyttöön. Kalustoon hankitaan tarpeen mukaan täydennystä.

Kilpailujärjestäjiin pidetään aktiivisesti yhteyttä ja heille tarjotaan koulutusta ja tukimateriaalia. Lisäksi järjestetään koulutusta ja neuvontaa kilpailujen IT- ja tulosjärjestelmien käytössä.

Toimihenkilöiden ja urheilijoiden koulutuksella edistetään hevos- ja ratsastustaitoja sekä turvallisuutta. Hevosten hyvinvoinnin edistämiseksi järjestetään sääntökoulutusta sekä jaetaan tietoa netin

välityksellä ja Hippos-lehdessä. Ratsastuskilpailujen säännöistä ja toimintatavoista tuotetaan oppaita ja koosteita eri kilpailijakohderyhmille sekä kouluttajien käyttöön.

## **4.7 Urheilun eettisyys**

Liitto painottaa urheilutoiminnassa hevosen hyvinvointia, mikä on nostettu esiin sekä kilpailusäännöissä että toimintaohjeissa. Hevosten hyvinvoinnin varmistamiseksi liitto kouluttaa sekä ratsastajia että kilpailujen toimihenkilöitä.

Ratsastus on tasa-arvoinen laji, jossa voi kilpailla tasavertaisesti sukupuolesta ja iästä riippumatta. Kilpailujärjestelmässä kilpailuluokkavaatimukset säädellään ratsastajan tai ratsukon taitotason mukaan. Myös rajattuja kilpailuluokkia voidaan järjestää. Eri kilpailutasoilla ja -luokilla luodaan kaikille mahdollisuus osallistua kilpailemiseen omien resurssiensa mukaisesti.

Sääntövaliokunta vastaa kilpailusääntöjen päivittämisestä. Kilpailusäännöillä varmistetaan tasapuoliset kilpailut sekä urheilun Reilun Pelin toteutuminen.

Pararatsastajille on omat lajisääntönsä kilpailutoimintaan. Lisäksi ratsastuksen yleisten sääntöjen kautta on mahdollistettu luokiteltujen pararatsastajien osallistuminen avoimeen ratsastuksen kilpailutoimintaan apuvälineitä ja -keinoja käyttäen. Ratsastajainliitto sitoutuu noudattamaan Suomen Paralympiakomitean kansallista luokittelustrategiaa.

Liiton vuosikokouksen valitsema kurinpitolautakunta käsittelee sääntörikkomuksiin liittyviä asioita. Kurinpitolautakunnan päätöksistä voi valittaa urheilun oikeusturvalautakunnalle.

## **5 Valmennustoiminta**

Ratsastajainliiton valmennusjärjestelmän tavoitteena on yhtenäinen, eettisesti vahvalla pohjalla oleva valmennuslinja, joka antaa valmiuksia kansainväliselle urapolulle, huolehtii urheilijan urasta sekä edistää hevostaitojen kehittymistä.

Valmennusjärjestelmän kehittämisestä ja päivittämisestä vastaa Huippu-urheilun johtoryhmä (HUJO). Valmennusorganisaatioon kuuluvat urheilujohtaja, sopimus pohjaiset lajien maajoukkue- ja liittovalmentajat sekä Ypäjän Hevosurheilun valmennuskeskuksen henkilökunta. Maajoukkuevalmennus toteutetaan ensisijaisesti valmennuskeskuksessa.

Maajoukkuevalmennus, liittovalmennus, Talent-ohjelma ja valmennuksen kehityshankkeet integroidaan ratsastajan urakehitystä palvelevaksi valmennuskokonaisuudeksi ja ”suomalaiseksi valmennuslinjaksi”.

Aluevalmennus on maajoukkuevalmennuksen tukitoimi, jossa kartoitetaan myös uusia kykyjä. Valmennustoiminnan perustaa rakentaa Talent-ohjelma, jossa nostetaan erityisesti seuravalmennuksen roolia ja perustaitoja. Valmennuksen kehityshankkeiden toteutuksesta vastaa liiton ja valmennuskeskuksen yhteinen valmennuksen asiantuntijaryhmä.

Huippu-urheilun kehitysohjelman tavoitteena on luoda nuorille urheilijoille systemaattisen ja riittävästi ohjatun valmentautumisen käytännöt. Kilparatsastajan urapolku -työkalua hyödynnetään osana ohjelmaa. Urapolkuopas suunnataan valmentajien ja urheilijoiden käyttöön.

Valmennustoiminnan suunnittelusta ja sisällöistä vastaavat maajoukkuevalmentajat ja leiritysten käytännön toteutuksesta valmennuskeskus. Maajoukkue- ja aluevalmentajien sekä tukipalveluita tuottavien asiantuntijoiden sopimukset tehdään kolmikantasopimuksina, joissa mukana ovat liitto sekä valmennuskeskus. Liiton puheenjohtaja sekä huippu-urheilun johtoryhmän puheenjohtaja kuuluvat valmennuskeskuksen ohjausryhmään. Urheilujohtaja sekä huippu-urheilun johtoryhmän lajivastaavat toimivat valmennuksen asiantuntijaryhmässä.

Liittovalmentajien työnohjaus toteutuu yhteisillä maajoukkue- ja aluevalmentajatapaamisilla, joilla luodaan valmennuksen suuntaviivoja ja sovitaan toimintaperiaatteista.

Maajoukkuevalmennusta, alueellista liittovalmennusta, Talent-ohjelmaa sekä urheiluakatemiaan lajivalmennustoimintaa tuetaan liiton budjetin mukaisesti.

## **5.1 Maajoukkuevalmennus**

Valmennustoiminnan ytimessä on sitoutuminen päämäärätietoiseen harjoitteluun ja kilpailutoimintaan. Senioreiden maajoukkuevalmennusta toteutetaan leirityksenä ja henkilökohtaisina valmennustukina, päätavoite on päivittäisharjoittelun laadun varmistamisessa.

Maajoukkuevalmentajat laativat lajikohtaiset tavoitteet ja vuosisuunnitelmat valmennusvuorokausien ja kilpailuvalmennusten määristä ja ajankohdista. Ikäkausiratsastajien maajoukkuevalmennukset toteutetaan Hevosurheilun valmennuskeskuksen leirityksinä sekä kilpailuvalmennuksina.

Liitto ylläpitää yhdessä valmennuskeskuksen kanssa ohjeistoa, jossa määritellään lajikohtaiset ja maajoukkuevalmennuksen vaatimustasot sekä toimintaperiaatteet. Liitto vastaa valmennus- ja kilpailutukien jakamisesta, toteuttaa arvokilpailuvalmennukset ja järjestää arvokilpailuihin liittyvät tukipalvelut. Valmennuskeskus organisoii tukipalveluja ja niihin liittyviä koulutuksia valmennustapahtumien ohessa.

## **5.2 Liittovalmennus**

Liittovalmennuksen (aiemmin aluevalmennus) tavoitteena on tuottaa uusia, kansainvälistä kilpailu-uraa tavoittelevia ratsastajia ikäkausien maajoukkue-toimintaan. Liiton valmentajat nimeävät valmennusryhmät vuosittain kilpailutulosten ja/tai katsastusleirien perusteella. Liittovalmennus organisoidaan yhdessä Hevosurheilun valmennuskeskuksen ja alueiden valmennusvastaavien kanssa.

Pararatsastajilla on mahdollisuus hakeutua alueelliseen kouluratsastusvalmennukseen. Suomen Islanninhevosyhdistyksen toteuttamaa liittovalmennustoimintaa tuetaan.

### **5.3 Talent-ohjelma**

Talent-ohjelma on aluevalmennuksen tukitoimi. Sen tarkoitus on nostaa uusia ratsukoita mukaan kilparatsastajan uralle, tavoitteelliseen kilpailu- ja valmennustoimintaan. Talent-ohjelman toteutuksesta vastaavat mukaan hakeutuneet seurat ja muut toimijat liiton ohjeistuksen mukaan. Liiton nimeämät lajivalmentajat kiertävät vuosittain Talent-seuroissa linjaamassa toimintaa. Hevosurheilun valmennuskeskus toteuttaa Talent-ohjelmassa kaikille suunnatut valtakunnalliset leirit. Liitto tukee nuoria ja heidän perheitään sekä Talent-toimijoita ja -valmentajia tietoisuuden, koulutuspäivin ja materiaalein.

### **5.4 Urheiluakatemiatoiminta**

Hevosurheilun valmennuskeskus toteuttaa urheiluakatemian lajivalmennustoiminnan Urheiluakatemioiden kirjoilla oleville ja urheiluoppilaitoksissa opiskeleville tavoitteellisille ratsastajille.

### **5.5 Antidopingtyö**

Ratsastajainliiton tavoitteena on puhdas ja rehti urheilu sekä hevosten hyvinvoinnin edistäminen mm. Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK), Suomen eläinkilpailujen antidopingtoimikunnan (EKADT), WADAn sekä FEI:n sääntöjä ja ohjeita noudattaen. Ratsastajainliitto antaa antidopingvalistusta sekä urheilijoiden että hevosten osalta mm. valmennustilaisuuksissa, valmentaja- ja toimihenkilökoulutuksessa sekä liiton nettisivuilla.

Antidopingsääntöjen noudattaminen on kirjattu urheilija-, valmentaja-, kilpailujärjestäjä- ja yhteistyösopimuksiin. Dopingvalvonta tehdään yhteistyössä SUEKin ja EKADT:n kanssa. Hevosten dopingvalvonta tapahtuu liiton ja kansainvälisen liiton (FEI) toimesta. Näytteet tutkitaan FEI:n hyväksymässä laboratoriossa. Kilpailusääntöjen ja antidopingohjelman päivitys tehdään vuosittain kansainvälisten sääntömuutosten perusteella. Liitto osallistuu kansainvälisten aloitteiden laadintaan ja yhteistyöhankkeisiin antidopingtyön edistämiseksi. Antidopingtyölle varataan erillinen budjetti.

## **6 Kestävä ja vastuullinen ratsastustoiminta**

Ratsastajainliitto haluaa olla vastuullisen toiminnan edelläkävijä. Liiton uuden vastuullisuusohjelman tavoitteena on kestävä, kehittävä ja vastuullinen ratsastustoiminta, jonka vaikutukset toimintaympäristöön ja sisäisiin ja ulkoisiin sidosryhmiin ovat myönteisiä.

Vastuullisuusohjelman pohjana ovat urheiluyhteisön yhteinen Urheillaan ihmisiksi -ohjelma ja Reilun Pelin periaatteet. Reilun Pelin keskeisiä teemoja ovat yksilön oikeudet, terveys, turvallisuus ja hyvinvointi, rehellisyys ja oikeudenmukaisuus, luonnon kunnioittaminen ja kestävä kehitys. Reilun Pelin arvot ja eettiset periaatteet koskevat myös hevosen kohtelua ja vapaaehtoistoimintaa. Tavoitteena on, että eri vapaaehtoisrooleissa toimivat ihmiset ovat esimerkkinä lajimme parissa kasvaville harrastajille ja urheilijoille sekä lajin pariin tuleville uusille ihmisille.

Liiton Reilu Peli -työn tavoitteet lajin eettisyyden, elinvoimaisuuden ja tulevaisuuden edistämiseksi, myönteisen toimintakulttuurin vaalimiseksi sekä imagon ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden parantamiseksi ovat mukana vastuullisuusohjelmassa. Siihen kuuluvat myös hevosten hyvinvointi, hevostaitojen säilyminen ja kehittäminen sekä hevosten käsittelyn ja hoidon ammattimaisuuden varmistaminen.

Vastuullisuusohjelma kattaa kaiken liiton toiminnan. Sen avulla tuetaan, autetaan ja kannustetaan koko organisaatiota kohti ekologisesti kestäväää toimintaa, tähdätään hevosen hyvinvoinnin edistämiseen kaikessa liiton toiminnassa. Vastuullisuusohjelman avulla mahdollistetaan avoin, kunnioittava, tasa-arvoinen yhteisö, jossa jokainen voi harrastaa ja urheilla omien tavoitteidensa mukaisesti omista lähtökohdistaan. Vastuullisuusohjelma kokoaa lisäksi yhteen liiton toimintaperiaatteet ja säännöt.

Pitkän tähtäimen tavoitteina on lisätä organisaation osaamista ympäristöasioissa ja ihmisten tietoisuutta hevosen hyvinvointiin liittyvistä tekijöistä, vahvistaa osallisuuden tunnetta yhteisössä ja selkeyttää epäasialliseen käytökseen puuttumisen toimintatapoja, sekä selkeyttää ja selventää organisaation toimintatapoja ja sääntöjä.

Vastuullisuusohjelman tarkempi kuvaus on vuosittain toimintasuunnitelman liitteenä.

Vastuullisuuteen liittyvää vuoropuhelua käydään aktiivisesti Olympiakomitean ja SUEKin kanssa. Liiton operatiivista toimintaa toteutetaan kaikilla tasoilla mm. Ratsastajainliiton tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti. Suunnitelmaa päivitetään siinä kuvatulla tavalla ja se on luettavissa liiton nettisivuilla.

## **6.1 Vastuullisuus SRL:n tallijärjestelmässä**

Ratsastajainliiton jäsentallit ovat sitoutuneet jäsentallikriteerien kautta liiton toimintaperiaatteisiin, joihin kuuluu vastuullisuusohjelman mukaisesti vastuullinen ja kestävä toiminta. Jäsentallien normaalin toiminnan puitteissa toteutuvat myös Laatutalliohjeistuksessa mainitut vastuullisuuden painopistealueet: ihmisten, hevosten, ympäristön ja yhteiskunnan hyvinvointi.

Jäsentallien kautta liitossa mahdollistuu myös välillinen yritysvastuu. Välillisellä yritys vastuulla tarkoitetaan tässä toisen osapuolen tuottamia yritys vastuuseen (sosiaalinen-, ympäristö- ja yhteiskuntavastuu) liittyviä toimia, jotka tuottavat arvoa sidosryhmille ja koko hevososalalle. Ratsastustoimialan katsotaan olevan yhtä vahva kuin sille arvoa tuottavat yritykset.

Liitto laatii ja päivittää ohjeistuksia jäsentallien vastuullisen toiminnan tueksi. Ohjeistukset lähetetään kaikille uusille jäsentalleille ja ne löytyvät liiton nettisivuilta, päivitykset ja niihin liittyvät ohjeet, materiaalit ja koulutukset lähetetään kaikille jäsentalleille. Ohjeistus Laatutallitoimintaan sisältää myös johdannon strategisesta yritys vastuusta, jonka avulla yritysten on mahdollista tunnistaa uusia, kestäviä liiketoimintamalleja.

## **6.2 Ratsastuspalvelujen ja tapahtumien turvallisuus**



Liiton tavoitteena on lisätä turvallisuutta ja ennaltaehkäistä vahinkoja sekä omalla toiminnallaan että kumppanuuksien kautta. Yhteistyötä tehdään Tukesin kanssa ratsastuspalvelujen turvallisuuden edistämiseksi mm. tarjoamalla asiantuntemusta Tukesin käyttöön sekä toimittamalla viraston kanssa yhteistyössä ohjeita talleille. Liitto kouluttaa tallineuvoja turvallisuusasioissa. Tukes on julkaissut ohjeet ratsastuspalveluiden turvallisuuteen liittyen. Turvallisuusvälineiden kehitystä ja standardointia seurataan aktiivisesti.

Ratsastajainliitto tarjoaa jäsenilleen jäsenetuna kattavan vakuutusturvan, josta tiedotetaan Hippos-lehdessä, liiton nettisivuilla ja jäsenhuoneessa. Liiton valmentajia ja toimihenkilöitä varten on otettu vastuuvakuutus. Liitolla on oikeusturvavakuutus. Liiton vuokrattavassa kilpailukalustossa käytetään FEI:n hyväksymiä turvakannattimia. Kilpailusääntöjen mukaan kilpailuille pitää nimetä turvallisuudesta vastaava henkilö sekä laatia turvallisuussuunnitelma. Alueellisesti järjestetään tätä ja muuta tapahtumaturvallisuutta tukevaa turvallisuuspäällikkökoulutusta.

### **6.3 Terveysturvallisuus**

Ratsastajainliitto on oppinut ja luonut uusia toimintatapoja Covid-19-pandemian aiheuttamien yhteiskunnallisten rajoitusten ja muutosten johdosta. Näitä toimintatapoja voidaan hyödyntää tulevaisuudessa mahdollisissa pandemiatilanteissa. Terveysturvallisuuden toteutumisen tueksi on laadittu ja laaditaan ohjeistuksia ja suosituksia, jotka ovat linjassa kulloistenkin THL:n ja muiden viranomaisten määräysten ja ohjeiden kanssa. Ohjeita ja suosituksia päivitetään ajantasaisesti ja ne löytyvät liiton nettisivuilta. Ajantasaiset toimintaohjeet lähetetään erikseen tiedoksi mm. jäsentalleille.

## **7 Tapahtumatoiminta**

Vuodelle 2021 suunniteltu Hevostivolikonsepti on siirtynyt koronapandemian aiheuttamien yleisörajoitusten johdosta alkamaan vuonna 2022. Työnimellä Hevostivoli luodaan tapahtumakonsepti ja tukimateriaalit valtakunnallisille, alueellisille ja paikallisille tapahtumille. Niiden avulla tuodaan hevoset ja ratsastus lasten, nuorten ja perheiden ulottuville hauska ja kiinnostavalla tavalla. Tavoitteena on kasvattaa ratsastuksen ja hevosten kiinnostavuutta, tunnettuutta ja suosiota sekä saada lisää harrastajia lajiin ja jäseniä seuroihin.

Tapahtumakonsepti on alueiden ohella tallien ja seurojen helposti käytettävissä, ja se palvelee myös kilpailujärjestäjiä oheisohjelmalla. Tapahtumakonseptin toteuttamiseen tuotetaan valmiita malleja ja materiaaleja sekä tiedotusväyliä. Sen tueksi rakennetaan uusia yhteistyömuotoja paikallisten, alueellisten ja valtakunnallisten toimijoiden ja järjestöjen kanssa. Konsepti muuttuu, elää ja muokkautuu tarpeiden ja mahdollisuuksien mukaan pienestä suureksi, tallinpihoilta toreille ja aina alueelliseksi tai valtakunnalliseksi tapahtumaksi asti.

Ratsastajainliitto on yhteistyökumppani suurimmissa vuosittaisissa hevosalan tapahtumissa, Helsinki Horse Showssa ja Hevoset-messuilla, ja osallistuu niihin omalla osastollaan. Lisäksi muihin tapahtumiin osallistutaan harkinnan mukaan. Tapahtuman mukaan painopiste on harrastajahankinta ja lajin kiinnostavuuden lisääminen tai liiton palveluiden ja etujen tunnettuuden lisääminen ja näkyvyys sekä jäsenistön tapaaminen.

## 8 Koulutustoiminta

Oppiminen ja osaaminen ovat Ratsastajanliiton toiminnan keskiössä. Koulutuksissa ja valmennuksissa kiinnitetään huomiota erilaisiin tapoihin oppia ja omaksua tietoa. Kaikenikäisiä kannustetaan elinikäisen oppimisen polulle. Koulutusjärjestelmää, -tarjontaa ja -sisältöjä arvioidaan ja kehitetään jatkuvan palautteen kautta. Ratsastajanliitolla on sähköinen oppimisympäristö Kavioura.

Ratsastajanliitto ja sen alueet kouluttavat jäsenistöä ja muita lajista kiinnostuneita valmentajiksi, toimihenkilöiksi kilpailuihin ja muihin tehtäviin, ratsastuksen harraste-, seura- ja nuorisotoimintaan sekä erityisliikunnan ohjaukseen ja yleiseen järjestötoimintaan. Koulutukset on suunnattu vapaaehtoistoimintaan eivätkä ne anna ammatillista pätevyyttä.

Ratsastajanliiton koulutusjärjestelmässä määritellään kunkin koulutuksen kohderyhmät, sisällöt, lähtötasovaatimukset, kouluttajat sekä toimihenkilöoikeuksien myöntämisperusteet. Koulutusjärjestelmä on esitelty tarkemmin liiton nettisivuilla, joilla julkaistaan myös koulutuskalenteri ja Ratsastajanliiton kouluttajalistat. Alueet vastaavat pääosin alueellisten koulutusten toteutuksesta.

Ratsastajanliitto ylläpitää rekisteriä toimihenkilökoulutusten ja hevoskerhon ohjaajakurssien hyväksytysti suorittaneista ratsastusseurojen jäsenistä. Heille järjestetään lisenssikoulutusta ja täydennyskoulutusta tietojen ajan tasalla pitämiseksi.

Liitto lähettää kouluttajille ajankohtaisia tiedotteita ja järjestää kouluttajakoulutusta. Kouluttajille on tarjolla yhteisesti tuotettua kurssimateriaalia. Ilmoittautumisiin ja järjestelyihin käytetään nettisivujen tapahtumanhallintaohjelmaa.

### 8.1 Valmentajakoulutus

Ratsastajanliiton valmentajaoikeudet antavat koulutukset on keskitetty Ypäjän Hevosurheilun valmennuskeskukseen, joka vastaa niiden toteuttamisesta. Kouluttajina toimivat liiton hyväksymät kouluttajat sekä Hevosopiston asiantuntijat.

Valmennuskeskuksessa toteutetaan myös valmentajan ammattitutkintoon valmistavaa koulutusta (VAT). Koulutuksen tarkoituksena on kehittää ratsastusurheilun valmennustoimintaa ammattimaiseen suuntaan ja tuottaa lajiin lisää ammattivalmentajia. Valmentajilla on mahdollisuus hakeutua liikunnan koulutuskeskusten järjestämiin VAT-tutkintoihin, jotka antavat myös mahdollisuuden valmentajaoikeuden hakemiseen.

Hevosurheilun valmennuskeskus järjestää valmentajille suunnattuja seminaareja jatkokoulutuksen tueksi. Ratsastusvalmentajien yhdistys, Equestrian Trainers Finland, toimii kiinteästi Suomen Valmentajat ry:n yhteydessä, hyödyntää sen tarjoamia kouluttautumismahdollisuuksia ja lisää valmentajien verkottumista keskenään ja eri toimijoiden kanssa.

## **8.2 Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus**

Toimihenkilökoulutuksia järjestävät Ratsastajainliitto, sen aluejaostot ja lajikomiteat sekä yhteisesti sovitun mukaisesti Hevosurheilun valmennuskeskus. Toimihenkilöoikeudet antavien koulutusten lisäksi tarjotaan täydennyskoulutusta jo oikeudet omaaville henkilöille. Kilpailujärjestäjille tarjotaan koulutusta sekä ajantasaiset tietosivut liiton nettisivuilla. Järjestäjille suunnataan turvallisuuspäällikkö- ja kansliakoulutusta sekä kilpailupalvelu-, tulospalvelu- ja ajanottolaitetekoulutuksia.

Kansainvälisestä toimihenkilökoulutuksesta vastaa Kansainvälinen ratsastajainliitto. Kotimaan koulutusten kehittämisessä otetaan huomioon kansainvälisen toimihenkilökoulutuksen sisällöt ja linjaukset. Urheilujohtaja laatii yhteistyössä liiton huippu-urheilun johtoryhmän kanssa suunnitelmat kansainvälisestä koulutustarpeesta sekä koulutettavista perustuen kilpailutoiminnan tarpeisiin. Se määrittelee myös koulutusten valintaperusteet.

## **8.3 Seura-, talli- ja harrastetoiminnan koulutus**

Koulutuksia järjestetään yhteistyössä Ratsastajainliiton aluejaostojen, ratsastusseurojen, Olympiakomitean, liikunnan aluejärjestöjen, muiden lajiliittojen ja hevosalan järjestöjen kanssa. Liitto tukee alueiden järjestämiä koulutusjärjestelmän mukaisia seura- ja harrastetoiminnan koulutuksia.

Seuroille järjestetään koulutusta liittyen kilpailujen ja tapahtumien järjestämiseen, yhdistystoimintaan ja vapaaehtoisuuteen. Kilpailijoille ja heidän huoltajilleen järjestetään sääntökoulutuksia, joihin on tarjolla SRL:n materiaali. Liiton nuorisokouluttajat kouluttavat seuroihin ja talleille hevoskerhon ohjaajia, ja liitto tarjoaa materiaalin sekä ohjaajakoulutuksiin että kerhoihin. Lisäksi järjestetään monipuolisesti ratsastus- ja hevosharrastusta tukevia koulutuksia mm. hevosen hyvinvoinnista, henkisestä valmentautumisesta ja urheilullisesta elämäntavasta.

Tallitoimintaa ja yrittäjyyttä tuetaan mm. järjestämällä jäsentalleille vuosittain tapaamisia ja koulutuksia. Toiminnassa jatketaan yhteistyötä oppilaitosten ja aluejaostojen kanssa. Tallikohtaamiset ovat jäsentallyrittäjille maksuttomia koulutuksia. Kohtaamisten aiheissa otetaan huomioon yrittäjien koulutus- ja kehitystarpeet, tavoitteena tarjota ajankohtaista tietoa mahdollisimman monelle. Tallikohtaamiset on mahdollista toteuttaa etänä digitaalisesti.

## **8.4 Ammatillinen koulutus**

Ratsastajainliiton näkemyksen mukaan ratsastuksen perus- ja lajitaitojen sekä hevostaitojen opettamisen ja ohjaamisen tulee olla ammattikoulutuksen saaneiden henkilöiden vastuulla. Liiton tallijärjestelmässä edellytetään, että tallien toiminnasta vastaa ammattitaitoinen henkilökunta, mikä on tärkeää oppimisen, turvallisuuden, hevosten hyvinvoinnin ja kestävä toiminnan kannalta.

Hevosalan ammatillisesta koulutuksesta vastaavat alan oppilaitokset. Ratsastajainliitto kehittää koulutusta ja tutkintoja aktiivisesti yhteistyössä oppilaitosten ja opetushallituksen kanssa muuttuvan toimintaympäristön huomioon ottaen.

Yhteistyötä oppilaitosten kanssa tehdään lisäksi tilaamalla ja ohjaamalla opinnäytetöitä ja tarjoamalla aihevinkkejä. Oppilaitosten on mahdollista saada Ratsastajainliitolta koulutuksia ja luentoja. Oppilaitoksia kannustetaan tiedottamaan liiton nettisivuilla tarjonnastaan, kuten lyhytkursseistaan ja hakuajoistaan.

Ratsastajainliitto voi myöntää hakemuksesta hevosharrasteohjaajan ammattinimikkeen hevospalveluohjaajan perustutkinnon suorittaneille henkilöille, jotka ovat erikoistuneet ratsastuspalvelujen tuottamiseen. Hevosharrasteohjaaja voi toimia Ratsastajainliiton hyväksymällä jäsentällillä vastuullisena, ratsastuksen ja hevostaitojen perusteita ohjaavana henkilönä.

## **9 Materiaalit**

Ratsastajainliitto tuottaa materiaalia mm. ratsastuksen markkinoinnin ja jäsenhankinnan tueksi. Seurat ja tallit voivat tilata veloituksetta käyttöönsä myös materiaalia niiden omaan toimintaan ja kehittämiseen liittyen. Ratsastajainliitolla on myös maksullisia julkaisuja, joista merkittävimmät ovat oppimateriaaleinakin käytetyt Ratsastuksen käsikirja ja Hevostaito-opas sekä hevoskerhojen materiaalit. Materiaalia siirretään yhä enemmän sähköiseen muotoon, ja hankittavissa painotuotteissa on huomioitu ympäristövastuullisuus.

Messuilla käytettäviä kalusteita ja muita materiaaleja päivitetään säännöllisesti tärkeänä kriteerinä pitkäikäinen käytettävyys. Vanhoja runkoja hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan ajatellen ekologisuutta ja kustannustehokkuutta.

Hevostivoli-konseptiin kehitetään uusia kestäviä ja käytännöllisiä tapoja näkyä. Tarkoitus on saada materiaalit, kuten mainoslakanat, salkoliput ja onnenpyörät kestäviksi ja tivoileissa kiertäviksi. Tivoileihin suunnitellaan jaettavaksi ratsastuksen esittelymateriaaleja.