

# Suomen Ratsastajainliiton strategia 2026



**Suomen Ratsastajainliitto ry**  
Finlands Ryttdförbund rf

# Suomen Ratsastajainliiton toimintaympäristön keskeiset muutosvoimat

## Megatrendejä, joilla merkittävä vaikutus ratsastukseen



Vastuullisuus ja  
arvomaailman muutokset



Kaupungistuminen



Digitalisaatio



Geopolitiikan ja taloudellisen  
kehityksen epävarmuus,  
kansainvälisen kaupan  
alueellistuminen



Väestön ikääntyminen

## Ajassa olevia muutosvoimia, joilla merkittävä vaikutus ratsastukseen

Eläinten hyvinvoinnin korostuminen

Elämyksellisyyden ja luontoarvojen  
korostuminen

Kuluttajistuminen, 24/7 yhteiskunta

Kilpailu maankäytöstä jatkuu

Hevosyrittämisen ja harrastamisen  
kustannusten nousu

Hevosharrastajien keski-ikä nousee

**Merkitys ja  
vaikutukset  
suomalaiselle  
hevosurheilulle ja  
ratsastukselle**

# Suomen Ratsastajainliiton strategia 2026



## Visiomme 2026

Vahva, vastuullinen ja avoin ratsastusyhteisö ja kumppani

## Strategiset tavoitealueet



Arvoa tuottavat palvelut ja  
valmennustoiminta



Aktiivinen ja hyvinvoiva  
ratsastusyhteisö



Ammattimaisuus ja  
korkea hevosalan osaaminen



Lajin yhteiskunnallinen arvostus ja  
vaikuttava sidosryhmäyhteistyö

## Vastuullisen toiminnan kulmakivet



Hevosien rinnalla



Arvokas yhteisö



Osana luontoa



Tapamme toimia

## Arvomme

Yhteistyö | Vastuullisuus | Edelläkävijäisyys

## Tarkoituksemme

Edistämme ihmisten ja hevosten hyvinvointia yhdistämällä ratsastusyhteisön voimat alan kehittämiseksi.  
Mahdollistamme kestävän harrastus- ja urheilutoiminnan mahdollisimman monelle.

# Suomen Ratsastajainliiton toimintaa ohjaavat arvot



## Yhteistyö

**Teemme aktiivisesti ja tavoitteellisesti yhteistyötä ratsastusyhteisössä ja eri sidosryhmien kanssa.** Mahdollistamme kohtaamiset ja avoimen keskustelukulttuurin. Luotamme toisiimme ja kunnioitamme toisten mielipiteitä. Olemme yhteisöllinen vuorovaikutusverkosto, jonka vaikutukset ulottuvat laajalle yhteiskuntaan. Toimimme yhteisten pelisääntöjen mukaan ja edustamme jokainen ratsastusyhteisöä.

## Vastuullisuus

**Toimimme arjen pienistä valinnoista lähtien eettisesti ja vastuullisesti.** Huomioimme hevosien, ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin. Vaalimme hevosien oikeutta lajinomaiseen käyttäytymiseen. Pyrimme lisäämään positiivisia vaikutuksia ja vähentämään negatiivisia vaikutuksia kaikessa toiminnassa. Haluamme tehdä töitä yhteisen hyvän vuoksi ja nostamme epäkohdat esiin parantaaksemme toimintaamme.

## Edelläkävijyys

**Uskallamme tehdä rohkeita ja kestäviä valintoja kehittääksemme toimintaamme muuttuvassa maailmassa.** Opimme hevosilta, toisiltamme ja toimintaympäristöltä. Teemme töitä ennakoivasti ja vaikutamme tulevaisuuden ratsastus- ja urheilumahdollisuuksiin. Suhde hevoseen on elinikäistä oppimista ja arvostamme halua oppia uusia taitoja.

# Strategisten tavoitealueiden tavoitteet ja mittarit



## Arvoa tuottavat palvelut ja valmennustoiminta

### Tavoitteet:

- Monipuolisiin asiakastarpeisiin vastaavat palvelut sekä seura/tallitasolla että Suomen Ratsastajainliitossa
- Vastuullinen valmennus- ja kilpailutoiminta
- Laadukas ja menestyksekkäs maajoukkuevalmennus sekä selkeä urheilijan polku
- Kansainvälinen kilpailumenestys

### Mittarit:

- Palvelunkäyttäjien tyytyväisyys palveluihin
- Jäsenseurojen, -tallien ja henkilöjäsenten tyytyväisyys palveluihin
- Liiton toimiston asiakaskontaktien määrä
- Kilpailulupien ja starttien määrä
- Liiton valmennustoimintaan osallistuvien ratsukoiden määrä
- Mitalien ja sijoitusten määrä kansainvälisissä kilpailuissa



## Aktiivinen ja hyvinvoiva ratsastusyhteisö

### Tavoitteet:

- Avoin, kunnioittava, tasa-arvoinen ja yhdenvertainen yhteisö jossa jokainen voi turvallisesti urheilla ja harrastaa omien tavoitteidensa mukaisesti omista lähtökohdistaan
- Motivoituneet ja arvostetut vapaaehtoiset
- Monipuoliset toimijapolut
- Hyvinvoiva henkilöstö

### Mittarit:

- Jäsenseurojen, -tallien ja henkilöjäsenten tyytyväisyys ratsastusyhteisön toimintaan kokonaisuutena
- Ratsastusyhteisön näkemys avoimuuden, tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumisesta ratsastusyhteisön toiminnassa
- Raportoitujen häirintätapausten määrä seuroissa, talleilla ja kilpailuissa
- Henkilöjäsenten määrä
- Seura-/kerhotoimintaan osallistuneiden määrä suhteessa jäsenmäärään
- Liiton luottamustoimijoiden/toimihenkilöiden määrä
- Jäsenseuroissa/jäsentalleilla tai alueilla järjestettyjen tapahtumien määrä
- Henkilöstötyytyväisyys



## Ammattimaisuus ja korkea hevosalan osaaminen

### Tavoitteet:

- Ammattimainen, vastuullinen ja hevosen hyvinvointiin tukeutuva talli- ja seuratoiminta
- Laadukkaat liiton koulutukset osana hevosalan koulutusta ja jatkuvaa oppimista
- Hyvät hevos- ja elämäntaidot omaavat ratsastusyhteisön jäsenet

### Mittarit:

- SRL:n kriteerien mukaisten jäsentallien määrä; laatutallien osuus jäsentalleista
- Jäsentallien osuus, joissa neuvontakäynti tehdään ohjelman mukaan
- Tähtiseurojen määrä
- Seurakäyntien määrä
- Liiton koulutuksiin/vastuullisuuskoulutuksiin osallistuneiden määrä
- Ratsastusyhteisön näkemys hevosen hyvinvoinnin huomioimisesta ratsastusyhteisön toiminnassa
- Ratsastusyhteisön näkemys ympäristön huomioimisesta ratsastusyhteisön toiminnassa



## Lajin yhteiskunnallinen arvostus ja vaikuttava sidosryhmäyhteistyö

### Tavoitteet:

- Hevosen hyvinvoinnin edistäminen kaikessa toiminnassa yhteistyökumppaneiden kanssa
- Ihmisten henkisen ja fyysisen terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen ratsastuksen harrastus- ja kilpailutoiminnan pohjalta
- Ilmastonmuutoksen hillintä ja Suomen hiilineutraalisuustavoitteeseen vaikuttaminen
- Ratsastustoiminnan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ja toiminnan vastuullisuuden tehokas viestintä
- Aktiivinen ja näkyvä päättäjä-/sidosryhmäyhteistyö
- Uudet arvoliittolaisuudet/vaikuttavien vastuullisuustekojen toteuttaminen ratsastusyhteisön voimin

### Mittarit:

- Hevosen hyvinvointi\*
- Ratsastuksen hiilijalanjälki\*
- Sijoitukset OKM:n koululaiskyselyssä liittyen harrastusten kiinnostavuuteen: kokonaissijoitus ja alakouluikäiset tytöt -kategoria
- Toteutunut varainhankinta yksityiseltä sektorilta €/v
- Toteutunut varainhankinta julkiselta sektorilta €/v
- Sidosryhmien tyytyväisyys

\*Hevosen hyvinvoinnin ja ratsastuksen hiilijalanjäljen mittarit kehitetään linjassa hevosalan menossa olevien hankkeiden kanssa. Alkuvaiheessa haetaan näkemystä hevosen hyvinvoinnin huomioimisesta ratsastusyhteisön toiminnassa osana kyselyitä.