



# Ratsastuksen Johtavat ajatukset





## Suomen Ratsastajainliitto 2015

### **Ratsastuksen johtavat ajatukset s. 3**

### **Strategisten valintojen lähtökohdat s.4**

Toimintaamme ohjaavat arvot s. 4

Toimintamme tarkoitus s. 4

### **Strategiset valinnat s.5**

Toimialat s. 6

1. Kilpailutoiminta ja huippu-urheilu s. 6

2. Nuorisotoiminta s. 9

3. Harraste- ja terveysliikunta s.13

4. Seurapalvelu s.14

5. Tallipalvelu s.15

### **Tukevat toiminta-alueet s.16**

Viestintä s.16

Varainhankinta s.16

Edunvalvonta s.16

### **Tapamme toimia s.17**

### **Johtavien ajatusten vuosikohtainen arviointi s.17**

### **Johtavien ajatusten tarkistaminen s.17**



## Ratsastuksen johtavat ajatukset

Harrastajien määrä on viimeisen kymmenen vuoden aikana kasvanut voimakkaasti. Aikuisten määrät ovat kolminkertaistuneet ja koko harrastajakunta kaksinkertaistunut. Tämä näkyy myös ratsastusseurojen ja jäsentaliilien lukumäärissä. Henkilöjäsenmäärä (seurojen henkilöjäsenet + greencard jäsenet) on vuoden 2005 alusta kasvanut 12 000 henkilöllä ja 47 000 jäsenen raja saavutetaan vuoden 2008 lopussa.

Liiton tavoitteena on saada koko harrastajakunta (150 000)jäsenikseen. Tärkeinä motiiveina ovat ratsastuksen turvallisuustason ylläpitäminen ja hevosen hyvinvoinnin turvaaminen. Vahvalla jäsenkunnalla on myös merkittävä paino edunvalvonnassa. Mitä enemmän tietoa ja taitoa voidaan välittää seurojen, koulujen ja Hippos-lehden kautta, sitä paremmin turvallisuus- ja hyvinvointiseikat huomioidaan. Ratsastajainliitto haluaa, että jokainen voi toimia ja kokea elämyksiä hevosen kanssa, että kunnioitamme hevosta ja luontoa ja tarjoamme jokaiselle yhteisön, johon kuulua ja jossa viihtyä.

SRL:n yhteiskunnallinen merkitys vahvistuu. Hallitun kasvun edellytyksenä on, että puitteet ovat kunnossa. Liitto on mukana useissa tärkeissä maamme hevoselinkeinoja edistävässä projekteissa. Yhdessä muiden hevosalan järjestöjen kanssa teemme yhteisen strategian mukaisesti työtä laajalla rintamalla. Kuntien maankäyttö, sen suunnittelu, ympäristöasiat, hevosten hyvinvointi, alan yritysten palvelujen laatu ja turvallisuus ovat alan järjestöjen keskeisiä painopistealueita. Nämä seikat ovat keskeisiä hallitun kasvun kannalta.

Harrastajien kasvu on pääasiallisesti tapahtunut aikuisten naisten piirissä ja ratsastuksesta on tullut aikuisten naisten tärkeä terveys- ja kuntoliikuntamuoto. Monesti ratsastuksesta on tullut koko perheen harrastus. Luonnossa ratsastaminen ja vaeltaminen kasvattavat suosiotaan. On myös huomioitava, että aikuisten miesten määrä on kolminkertaistunut viimeisten 10 vuoden aikana. Aikuisia ratsastusta harrastavien miesten määrä on 10.000. Roolimallit ovat tärkeitä ja myönteinen kehitys luo pohjan poikien määrän kasvulle.

Ratsastuskoulut ja harrastetallit ovat Suomen ratsastusurheilun kulmakiviä. Seurojen toiminta nojaa läheiseen yhteistyöhön ratsastuskoulujen ja harrastetalliin kanssa. Ilman ratsastuskouluja ratsastus rajoittuisi harvojen hevosomistajien harrastukseksi eikä olisi eräs suurimpia naisten urheilulajeja. Suuri osa Suomen huippuratsastajista on aloittanut ratsastajanuransa ratsastuskoulussa. Liiton tavoitteena on saada valvontansa piiriin yhä enemmän ratsastuskouluja ja harrastetalleja.

SRL:llä on neljä vuotta käytössään uusi sekä harrastustoimintaa että kilpailutoimintaa kattava strategia. Vuoden 2008 aikana on työstetty kilpailutoiminnan, harrastetoiminnan ja nuorisotoiminnan omia strategioita. Strategiat esitetään vuosikokoukselle marraskuussa 2008 ja otetaan käyttöön vuoden 2009 alusta.

Helsingissä 2.11.2008

Fred Sundwall  
pääsihteeri



## Strategisten valintojen lähtökohdat

### Toimintaamme ohjaavat arvot

#### Ihminen

Ratsastus tarjoaa jokaiselle yksilölle mahdollisuuden kokea elämyksiä hevosten parissa. Ratsastus on ihmiset tasa-arvoisesti huomioon ottava laji, johon jokainen voi osallistua omien tavoitteidensa ja edellytystensä mukaisesti.

#### Hevosen hyvinvointi ja luonnon kunnioittaminen

Hevonen on toimintaamme yhdistävä tekijä, jonka kautta harrastajat saavat yhteyden elävään luontoon. Haluamme luoda kestävä kulttuurin, jossa hevosen ja ympäristön hyvinvointi ovat keskeisiä arvoja. Hevostaitoja arvostetaan.

#### Yhteisöllisyys ja yhteistyö

Ratsastus tarjoaa jokaiselle innostavan ja tärkeän yhteisön, johon kuuluu. Talleilla, seuroissa ja alueilla vaalitaan eettisesti kestävä toimintaa. Teemme aktiivisesti työtä innostaaksemme uusia ihmisiä ja tahoja mukaan yhteisöömme.

### Toimintamme tarkoitus

Ratsastajainliitto edistää ja tekee ratsastusurheilua tunnetuksi Suomessa. Liiton toiminta tähtää siihen, että Suomessa on mahdollisuus harrastaa ratsastusta kuntoliikuntana, kuntoutuksena ja kilpaurheiluna. Kansainvälisen Ratsastajainliiton jäsenenä SRL luo jäsenilleen edellytykset kansainväliseen huippu-urheiluun. Keskeisten toimijoiden kanssa yhteistyössä edistetään hevosten hyvinvointia ja taataan monipuoliset ratsastusmahdollisuudet jokaiselle.



## Strategiset valinnat

### Visio 2015

**Ratsastus on merkittävä suomalainen urheilulaji, jota mahdollisimman moni voi harrastaa omien tavoitteidensa mukaisesti.**

#### **Päämäärämme vuoteen 2015**

Yhä useampi ratsastuksen harrastajista on jäsen liiton jäsenseurassa  
Tavoitteena on, että 50 % ratsastuksen harrastajista on jäseniä (vuonna 2008 osuus oli 34,6 %), ja että jäsenmäärästä vähintään 40 prosenttia on lapsia ja nuoria.

#### **Suomalaiset ratsastajat saavuttavat vuosittain kansainvälistä menestystä**

Osallistuminen joukkueena Lontoon olympialaisiin ja paralympialaisiin 2012 sekä menestyminen lajien MM- ja EM-kilpailuissa.

#### **Ratsastuksella on vakiintunut asema lasten ja nuorten suosikkilajien joukossa**

Mahdollisimman moni lapsi ja nuori voi harrastaa ratsastusta turvallisesti haluamallaan tavalla omien edellytystensä mukaisesti.

#### **Ratsastuksen monipuoliset terveysvaikutukset tunnetaan ja tunnustetaan**

Yhä useampi aikuinen harrastaa ratsastusta. Ratsastus toimii kaupunkilaistuvan ihmisen linkkinä luontoon, kannustaa liikkumaan terveyden kannalta riittävästi sekä ehkäisee syrjäytymistä.

#### **Tallit ja seurat tarjoavat hyvää palvelua**

Ratsastusseuroissa ja talleilla on innokkaita ja osaavia tekijöitä. Liitto tarjoaa talleille ja seuroille tarpeita vastaavaa koulutusta ja tukimateriaalia. SRL:n hyväksymiä talleja on 400 (vuonna 2008 hyväksytyjä talleja 275 kpl). Tallien toiminta on kannattavaa, laadukasta ja turvallista.



## Toimialat

Ratsastajainliiton toiminta jakaantuu viidelle toimialalle, joille on laadittu tässä omat alakohtaiset strategiansa.

1. Kilpailutoiminta ja huippu-urheilu
2. Nuorisotoiminta
3. Harraste- ja terveysliikunta
4. Seurapalvelu
5. Tallipalvelu

Strategian toteutumista seurataan vuosittain toimintakertomuksen käsittelyn yhteydessä.

### I. Kilpailutoiminta ja huippu-urheilu

Ratsastajainliiton tehtävä on toteuttaa kansainvälisen liiton (FEI) linjauksia ja strategiaa liiton toiminnassa. Liitto linjaa urheilutoimintaa, asettaa sille tavoitteet ja valvoo niiden toteuttamista. Laji-imagoa vahvistamalla luodaan toimintaedellytyksiä kansainvälisesti ja kotimaassa. Laadukas ja määrällisesti riittävän suuri kotimainen hevoskasvatus on hevosalan kehittymisen perusedellytyksiä.

#### Päämäärä 2015

Toiminnan päämäärä on menestyminen kansainvälisissä kilpailuissa. Ratsastus on merkittävä, kiinnostava ja puhdas suomalainen urheilulaji. Ratsastus on mukana suomalaisen huippu-urheilun kehityksessä. Liiton kilpailu-, valmennus- ja koulutusjärjestelmät luovat edellytykset jatkuvalle kansainväliselle menestykselle huippu-urheilussa. Kansainväliset yhteydet, kotimaassa järjestettävät kansainväliset kilpailut, yhteistyökumppanit, kotimainen hevoskasvatus sekä yksittäiset hevosomistajat edesauttavat tavoitteisiin pääsyä. Ratsastus- ja kilpailupaikat ovat korkealaatuisia olosuhteiltaan ja asiakaspalvelultaan. Laji tarjoaa urakehitysmahdollisuuden kaikille ikäryhmille ratsastajien omien lähtökohtien ja valmiuksien mukaisesti. Järjestelmät tukevat yksilön kehittymistä ja kannustavat huippu-urheilijaksi ryhtymistä.

#### Toimintaperiaatteet

##### PUHDAS URHEILU

Kilpailu-, valmennus-, ja koulutustoiminnassa sekä eri sopimuksissa painotetaan puhtaan urheilun merkitystä. Liiton antidopingohjelma sisältää koulutusta ja tiedotusta sekä ratsastajien ja hevosten testausta. Tavoitteena on pysyvä dopingvapaa toiminta. Eettisten asioiden valmistelusta vastaa hallituksen nimeämä valiokunta.

##### REILU PELI

Reilun pelin henkeä tuodaan esiin maajoukkue toiminnan ohjeissa, urheilija- ja valmentajasopimuksissa, kilpailu- ja toimihenkilölisensseissä sekä valmennus- ja koulutustoiminnassa.

Lajisäännöt varmistavat kaikille tasapuoliset toimintaedellytykset. Kurinpito-ohjeet huomioivat urheilijoiden ja muiden toimijoiden oikeusturvan. Urheilujuridisissa asioissa pystytään antamaan asiantuntijaneuvontaa tai ohjaamaan avun piiriin.



## HEVOSEN HYVINVOINTI

Hevosen hyvinvointi ja luonnon kunnioittaminen ovat liiton perusarvoja. Niiden toteutumista edistetään koulutuksella ja ohjeistetaan ja valvotaan lajisääntöjen ja ohjeiden avulla.

## TURVALLISUUS

Ratsastuksen opetuksessa ja valmennus- sekä kilpailutoiminnassa huomioidaan turvallisuusnäkökohdat ratsukon valmiuksien mukaan. Kilpailulupien ja toimihenkilöisenssien sekä koulutusten kautta jaettavalla tiedolla edistetään lajin turvallisuutta. Kilpailukalusto ja kilpailuvarusteet täyttävät turvallisuusnormit.

## TAVOITTEELLISUUS

Kilpailu-, valmennus- ja koulutusjärjestelmät, ratsastajan urakehityksen suunnittelu sekä liiton tukitoimet huomioivat urheilijan eri kehitysvaiheet ja tarjoavat kehitysmahdollisuuden huippu-urheilu-uraan asti.

## Toimialan sisältö

Kansainvälinen kilpailutoiminta  
Kotimainen kilpailutoiminta  
Valmennus ja koulutus

## Kansainvälinen kilpailutoiminta

### Päämäärä vuoteen 2015

Saavutetaan menestystä kansainvälisissä arvokilpailuissa eri lajeissa ja ikäryhmissä. Olympialaisiin, paralympialaisiin, MM – ja EM kilpailuihin osallistuu suomalaisratsukoita /valjakoita, jotka pystyvät täyttämään asetetut tulostavoitteet. Suomalaisratsukot kilpailevat kärkisijoista esteratsastuksen joukkuekilpailun Nations Cup -sarjassa, ja eri lajien ikäkausimestaruuskilpailuissa kilpaillaan täysin joukkuein. World Cup -sarjoissa tavoitteena on finaaliapaikkojen saavuttaminen ja menestyminen finaalisissa. Kotimaan kansainvälisten kilpailuiden järjestäjät pystyvät järjestämään kansainvälisen liiton kohoavien laatuvaatimusten mukaisia kilpailuja Suomessa.

### Tavoitteiden saavuttamiseksi

- Luodaan edellytyksiä kansainväliselle kilpailemiselle sekä tuetaan kilpailemista.
- Arvokilpailuita varten luodaan pitkän aikavälin projekteja.
- Tuetaan kansainvälistä joukkuekilpailu- ja ikäkausitoimintaa erillisprojektein.
- Järjestetään kansainvälisiä, kansainvälisen liiton laatuvaatimusten mukaisia kilpailuita kotimaassa (vuosittain vähintään kaksi).
- Toteutetaan kotimaista valmennusjärjestelmää ja huomioidaan ulkomailla tapahtuva harjoittelu osana maa-joukkuevalmennusta sekä ylläpidetään ja lisätään kansainvälistä valmentajaverkostoa.
- Kehitetään organisaatiossa toimivien ammattitaitoa, ammattimaisuutta ja kansainvälistä osaamista.
- Ylläpidetään ja lisätään kansainvälisiä suhteita kansainväliseen lajiliittoon, lähialueiden lajiliittoihin sekä muihin kilpailutoiminnan kannalta oleellisiin tahoihin.
- Tuetaan kilpaurheilijoita urheilu-uran ja opiskelun/työelämän yhteensovittamisessa.
- Vastataan tiedotuksesta.
- Tuetaan kansainvälisiä kilpailuita kotimaassa järjestäviä organisaatioita tavoitteena vähintään kaksi kansainvälistä kilpailua vuosittain Suomessa. Etusijalla Nations Cup ja World Cup -tason kilpailut.



## Kotimainen kilpailutoiminta

### Päämäärä vuoteen 2015

Kotimaan kilpailu- ja valmennusjärjestelmä luo hyvät edellytykset kansainväliseen kilpailutoimintaan siirtymiseen. Järjestelmä edesauttaa ratsukoita eri kehitysvaiheissa. Ratsastuksen suorituspaikat ovat laadukkaita, huomioiden turvallisuuden, hevosten hyvinvoinnin ja yleisen viihtyvyyden. Tähtikilpailut ovat lajin kotimaisen kilpailutoiminnan näyteikkunoita. Kotimainen hevoskasvatus edistää kilpaurheilun tavoitteita.

### Tavoitteiden saavuttamiseksi

- Toteutetaan ja kehitetään kilpailu-, valmennus- ja koulutusjärjestelmää.
- Ylläpidetään ja kehitetään tähtikilpailujärjestelmää.
- Ylläpidetään ja kehitetään sarjakilpailutoimintaa ratsukoiden urakehityksen edistämiseksi.
- Tuetaan kilpailu-, harjoitus- ja harrastepaikkojen ja olosuhteiden kehittämishankkeita, mm. antamalla asiantuntija-apua.
- Tuetaan seuratoiminnan edellytyksiä kilpailutoiminnan varmistamiseksi ja lisäämiseksi koulutuksella ja muilla tukitoimilla.
- Kilpailujärjestäjien käyttöön vuokrattavilla kilpailukalustohankinnoilla ja materiaaliutuotannolla alennetaan ratsastajille aiheutuvia kustannuksia ja helpotetaan kilpailuiden järjestämistä.
- Tietojärjestelmiä hyödynnetään tehokkaasti ja niitä kehitetään vastaamaan muuttuvia tarpeita.
- Hevoskasvatusta edistetään alan järjestöjen yhdessä laatiman Hevosalan haasteet -strategian mukaisesti.
- Edesautetaan lajin harrastajamäärän kasvua varmistamaan uusien menestysedellytyksen omaavien kilpailijoiden löytäminen.

## Valmennus ja koulutus

### Päämäärä 2015

Valmennusjärjestelmä ja valmentajakoulutus tukevat urheilijan urakehitystä ja luovat edellytyksiä kansainväliselle menestymiselle. Ratsastajainliiton rooli järjestelmien ylläpitäjänä, verkostojen luojana ja asiantuntijana on yleisesti hyväksytty. Hevosalan ammatillinen koulutus on osa liiton toimintaa ja takaa laadukkaan ammatillisen osaamisen ratsastusharrastuksen ja kilpailutoiminnan eri tasoille. Valmennusjärjestelmä vastaa kilpailijoiden tarpeita. Koulutusjärjestelmä tarjoaa seurojen tarpeita vastaavan toimihenkilö- ja vapaaehtoiskoulutuksen. Koulutetut ja osaavat hevosalan ammattilaiset, valmentajat ja toimihenkilöt vastaavat laadukkaasta ja turvallisuudesta kilpailutoiminnasta.

### Tavoitteiden saavuttamiseksi

- Ylläpidetään ja kehitetään valmennus- ja koulutusjärjestelmää ja kouluttajayhteyksiä.
- Ylläpidetään menestyjiä tuottavaa valmennusjärjestelmää ja valmentajakoulutusta, jotka muodostavat kokonaisuuden aina kotivalmennuksesta maajoukkueetasolle.





- Kotimaan maajoukkuevalmennus painottuu nuorten, junioreiden ja poniratsukoiden valmennukseen ja lajijaostojen erillisprojekteihin. Lisäksi tuetaan ulkomailla tapahtuvaa henkilökohtaista valmentautumista. Osittain liittorahoitteinen aluevalmennus toimii maajoukkuevalmennuksen tukena.
- Valmentajakoulutuksen avulla nostetaan valmentajien tietotaitoa ja edesautetaan henkilökohtaisen ja seura-valmennuksen osaamista ja valmentajien verkottumista.
- Liitto osallistuu hevosalan ammatillisen koulutuksen suunnitteluun ja toteutukseen, etenkin ratsastuksen ohjaajien, -opettajien ja masteropettajien osalta lajin perustaitojen laadun kohottamiseksi, turvallisuustekijöiden huomioimiseksi sekä urakehitysedellytysten takaamiseksi.
- Ylläpidetään ja kehitetään koulutusjärjestelmää, joka tarjoaa koulutusta eri kohderyhmille lajin tarpeet huomioiden. Koulutetuille toimihenkilöille järjestetään säännöllistä täydennyskoulutusta (lisenssikoulutus) ammattitaidon ylläpitämiseksi.
- Tuotetaan materiaalia valmennuksen ja koulutuksen tueksi sekä hyödynnetään tutkimustietoa ja -tuloksia.
- Antidopingtyöllä (koulutus, tiedotus, testaus) tähdätään puhtaaseen ja rehtiin urheiluun.
- Luodaan verkosto urheiluoikeudellisen neuvonnan tarjoamiseksi lajissa toimiville.

## 2. Nuorisotoiminta

Ratsastajainliiton tehtävä on edistää ratsastukseen liittyvää nuorisotoimintaa. Jäsenseurojemme ja jäsentallemme kautta haluamme varmistaa monipuoliset harrastusmahdollisuudet lapsille ja nuorille ratsastuksen ja hevosten parissa. SRL:n tehtävänä on linjata nuorisotoimintaa, tuottaa ja ylläpitää työkaluja seurojen ja tallien nuorisotyöhön sekä tukea lasten ja nuorten omaa osallistumista.

### Päämäärä 2015

Ratsastuksella on vakiintunut asema lasten ja nuorten suosikkilajien joukossa. Mahdollisimman moni lapsi ja nuori voi harrastaa ratsastusta turvallisesti haluamallaan tavalla omien edellytystensä mukaisesti. Suomen Ratsastajainliittoon kuuluu vähintään joka toinen ratsastusta harrastava lapsi. SRL:n jäsenistöstä vähintään 40 prosenttia on lapsia ja nuoria. Lapsia ja nuoria kuunnellaan ratsastusharrastuksen parissa, ja he saavat vaikuttaa omaan harrastamiseensa liittyvien asioiden ideointiin, suunnitteluun, toteutukseen ja arviointiin. Ratsastusta harrastavat lapset ja nuoret liikkuvat monipuolisesti ja terveytensä kannalta riittävästi. Seuratoimijat kokevat SRL:n asiantuntevana tukijana, jolta saa riittävästi apua toiminnan toteuttamiseksi paikallistasolla.

### Toimintaperiaatteet

#### HAUSKUUS

Ratsastus on harrastuksena monipuolinen, innostava ja mukaansatempaava. Jokainen voi harrastaa ja kilpailla siinä omien tavoitteidensa mukaisesti ja vaikuttaa omaan harrastukseensa. Positiivinen ja avoin ilmapiiri on harrastamisen lähtökohta. Kavereilla on tärkeä merkitys lasten ja nuorten toiminnassa.

#### KASVATUKSELLISUUS

Ratsastus antaa eväitä myös muuhun elämään ohjaamalla vastuuseen ja terveisiin elämäntapoihin. Lasten ja nuorten ohjaajat tuntevat tämän kasvatusvastuun. ”Hevonen ei syrji.”



## TURVALLISUUS

Toiminnassa huomioidaan turvallisuuskohdat. Erityisesti hevostaitojen hallinta tuo turvallisuutta. Hevos-harrastus on jatkuvaa uuden oppimista.

## LIKUNNALLISUUS

Nostetaan esille ratsastuksen liikunnallinen merkitys. Oman lajin harrastamisen lisäksi kannustetaan ja ohjataan monipuoliseen liikkumiseen, joka osaltaan auttaa parantamaan myös ratsastustaitoja.

## Toimialan sisältö

Toimintaympäristö

Nuorisotoiminnan avut

Kerho- ja klubitoiminta

Ratsastuksen opetus sekä kilpailutoiminnan suositukset

## Toimintaympäristö

### Tavoite vuoteen 2015

Ratsastuksella on valtakunnallisesti positiivinen imago. Mahdollisimman monella lapsella ja nuorella on mahdollisuus tutustua hevosharrastukseen turvallisesti. Ratsastuksen merkitys perkeharrastuksena kasvaa. Lapset ja nuoret pääsevät vaikuttamaan ikäänsä sekä kehitys- ja kokemustasoonsa nähden sopivalla tavalla oman harrastuksensa ideointiin, suunnitteluun ja toteutukseen seura-, alue- ja liittotasolla. Drop out -ilmiön muuttaminen ”siestaksi”: harrastuksen lopettamista vähennetään pitämällä kynnyksen pariin palaamiseen matalana tauon jälkeen. Innostus vapaaehtoistyöhön on lisääntynyt, ja tehtyä työtä arvostetaan. Tallit ja seurukset toimivat hyvässä yhteistyössä nuorisotoiminnan eteenpäinviemiseksi. Talleilla ja seuroissa on puitteet, jotka helpottavat nuorisotoiminnan tekemistä. Talleilla on iltaisin aikuinen, joka valvoo ja ohjaa toimintaa. Talliympäristö tarjoaa nuorille mielenkiintoista tekemistä ja paikan missä kokoontua.

### Tavoitteiden saavuttamiseksi

- Talleilla ja seuroissa vaalitaan hyvää yhteishenkeä ja tehdään molempia hyödyttävää yhteistyötä sovittujen päämäärien saavuttamiseksi.
- Vapaaehtoistehtävissä toimiville on tarjolla tarvittava koulutus, opastus ja tuki.
- Talleilla on käytössä siistejä ja viihtyisiä kerho- tai monitoimitiloja.
- Kehitetään uusia toimintamalleja, jotka tukevat perkeharrastusideaa sekä vanhempien mukaan ottamista ratsastusharrastukseen.
- Myös vähemmän urheilulliset lapset toivotetaan tervetulleiksi hevosharrastuksen pariin.
- Kootaan toimiviksi havaittuja tapoja poikien innostamiseksi ratsaille.
- Kaikissa nuorisotoimintaa järjestävien seurojen hallituksessa/johtokunnassa on kaksi nuorisojäsentä. Nuorille on nimetty aikuistukihenkilö/harrastemanageri.
- SRL:n nuorten ryhmän toiminta on vakiintunut. Nuorten edustaja on myös SRL:n harrastevaliokunnassa ja mahdollisuuksien mukaan myös laji- ja aluejaostoissa.
- ”Siestalta” palaavat nuoret kutsutaan järjestelmällisesti mukaan ja toivotetaan tervetulleeksi lajin pariin.
- Tuotetaan hevosalan yhteinen malli, jonka avulla tallit voivat järjestää hevosurheilun tutustumispäiviä peruskoululaisille (viittaus: Suomen Hippoksen Young Power -nuorisostrategia).
- Talleille tuotetaan tietopaketti alle kouluikäisten ratsastukseen tutustumiskertojen järjestämisen tueksi.
- Uusien toimintatapojen paikallistasolle viemiseen varataan riittävästi aikaa.



## Nuorisotoiminnan avut

### Tavoite vuoteen 2015

Tuetaan, kehitetään ja lisätään seurojen ja tallien tekemää nuorisotyötä ja monipuolista seuratoimintaa. Nostetaan Sinettiseurojen määrää, tunnettavuutta ja arvostusta. Vuonna 2015 kymmenellä prosentilla ratsastusseuroista on Sinetti. Tehdään laaja-alaista yhteistyötä lajiliittojen, hevosalalla toimivien järjestöjen ja nuorisotyön muiden toimijoiden välillä. Alueellinen nuorisotoiminta tukee ja kannustaa seuroja nuorisotoiminnan tekemisessä sekä auttaa yhteistyöverkoston luomisessa. Jokaisella alueella toimii aktiivinen, tehtävästä innostunut nuorisovastaava. Kiinnostuneet löytävät vaivatta ajan tasalla olevaa ja helposti käytettävää tietoa ratsastuksen nuorisotoiminnasta, siihen osallistumisesta ja sen järjestämisestä.

### Tavoitteiden saavuttamiseksi

- Ylläpidetään ja tuotetaan tarpeiden mukaan uusia nuorisotoiminnan toteuttamista tukevia materiaaleja.
- Tuodaan Sinettikriteerejä esille hyvänä seuran arviointityökaluna. Sinettiseurat toimivat tutoreina muille seuroille. Tehostetaan Sinetistä viestimistä.
- Jatketaan tiivistä yhteistyötä Nuori Suomi ry:n kanssa. Tiedotetaan seuroille aktiivisesti Nuori Suomi ry:n tarjoamista palveluista.
- Kehitetään yhteistyötä liittotasolla muiden lajiliittojen, 4H-liiton, Suomen Hippoksen ja Nuorten Akatemian kanssa.
- Kannustetaan ratsastusseuroja yhteistyöhön muiden ratsastusseurojen, eri lajien seurojen sekä muiden yhdistysten kanssa. Nostetaan esille toimivia esimerkkitalouksia.
- Seuroille viestitään nuorisotyön taloudellisista tukimahdollisuuksista.
- Kehitetään uusia toimintatapoja, joilla parhaat ideat saadaan levitettyä eteenpäin.
- Kehitetään kerho-ohjaajakoulutuksien lisäksi omaa koulutusta seurojen nuorisovastaaville.
- Alueellisen nuorisotoiminnan perustoiminnot (alueelliset nuorisotapaamiset, -koulutukset ja hevostaitokilpailut) ovat vakiintuneet kaikilla alueilla. Puolella alueista on myös muuta nuorisotoimintaa, kuten seurojen alueen kanssa yhteistyössä järjestämiä kesäleirejä.

SRL auttaa alueellisia nuorisovastaavia tapaamisen, yhteydenpidon ja taloudellisen tuen muodossa.

Kaikkien nuorisotoimintaa tekevien seurojen ja tallien nettisivuilta löytyy tietoa nuorisotoiminnasta ja siihen mukaan pääsemisestä.

Parannetaan SRL:n nettisivuilla olevaa sisältöä seurojen nuorisotoiminnan tueksi.

SRL:n nettisivuille lisätään nuorille suunnattuja osioita sekä tehostetaan suoraan nuorille suunnattua sähköposti- tms. tiedotusta.



## Kerho- ja klubit toiminta

### Tavoite vuoteen 2015

Joka toisessa ratsastusseurassa toimii monipuolinen hevoskerho sekä nuorisoklubi, joihin kuuluu valtaosa talleilla käyvistä lapsista ja nuorista. Osallistumiskynnys kerhoihin ja klubeihin on matala. Jokaisessa hevoskerhossa on kerhonohjaajakoulutuksen käynyt ohjaaja. Kaikilla ohjaajilla on mahdollisuus saada myös lisäkoulutusta. Hevoskerhot ja klubit ohjaavat tutustumaan hevoseen sekä opettelemaan hevostaitoja turvallisesti. Seurat tarjoavat mahdollisuuksia hevostaitomerkkien suorittamiseen sekä hevostaitokilpailuihin osallistumiseen. Hevoskerhot ja nuorisoklubit kannustavat monipuolisen liikunnan harrastamiseen ja järjestävät lajikoelijoita. Joka neljäs hevoskerho toimii ”Löydä liikunta” -periaatteiden mukaisesti.

Nuorisoklubit ovat pitkälti nuorten itsensä suunnitteleimia ja toteuttamia. Nuorisoklubeilla ja nuorille hevoskerhojen ohjaajilla on tehtävään koulutuksen saanut aikuistukihenkilö. Seurat arvostavat ja pitävät huolta ohjaajistaan sekä huolehtivat toiminnan jatkuvuudesta.

Seuroissa toimivat alle kouluikäisten hevoskerhot tukevat lasten perusliikuntataitojen kehittymistä.

### Tavoitteiden saavuttamiseksi

- Rakennetaan nuorisoklubitoiminnalle selkeä toimintamalli.
- SRL kannustaa klubit toimintaan valitsemalla klubeille joka vuodelle yhteisen teeman, jonka toteuttamista tuetaan materiaalien, ideoiden ja tiedotuksen avulla.
- Jatketaan aikuistukikoulutuksien ja -verkoston (harrastemanageri) markkinointia. Ratsastusseuroille järjestetään myös omia aikuistukikoulutuksia.
- Ylläpidetään ja kehitetään kerho-ohjaajakoulutusta sekä kouluttajaverkostoa.
- Lisätään seuratason hevostaitokilpailujen järjestämistä mm. valmiiden kysymyspakettien avulla.
- Lisätään SRL:n nettisivuille materiaalia kerho- ja klubit toiminnan tueksi.
- Kannustetaan seurojen väliseen kerho-ohjaajien yhteistyöhön.
- Hevoskerho-ohjaajille aletaan tuottaa säännöllisesti ilmestyvää kerhomeiliä.
- Kerho-ohjaajien lisäkoulutukseen rakennetaan koulutus- ja materiaalipaketteja, jotka mahdollistavat seuran sisäisen koulutuksen.
- Kaikki alle kouluikäisten lasten kerhotoiminta järjestetään Nuoren Suomen Liikuntaleikkikoulu -ohjelman mukaisesti, mielellään yhteistyössä muiden liikuntaseurojen kanssa. Ratsastusseurojen tarjoaman kerhotoiminnan pääpaino on peruskouluikäisissä.

## Ratsastuksen opetus sekä kilpailutoiminnan suositukset

### Tavoite vuoteen 2015

Lasten ja nuorten ratsastuksenopettajat ja -valmentajat ovat ammattitaitoisia ja tehtävästään innostuneita. He ymmärtävät eri-ikäisten lasten kehitystason ja hallitsevat työnsä pedagogisen puolen. Isoimmilla talleilla toimivat omat, lasten ja nuorten opettamiseen erikoistuneet opettajat. Liikunnallisuus ja leikinomaisuus ovat entistä suuremmassa roolissa taitojen opettelussa. Ratsastuksenopetukseen sisältyy järjestelmällisesti myös hevostaitojen opettamista.

Ratsastus tarjoaa mielekkäitä haasteita eritasoisille ratsastajille. Monipuolistetaan ratsastuskilpailujärjestelmän alimpia tasoja. Kehitetään ratsastuskilpailujen arviointimenetelmiä. Kilpailujärjestelmä tukee myös ”itsensä voittamista”. Venyttelyt ja verryttelyt tulevat osaksi lajikulttuuria.



## Tavoitteiden saavuttamiseksi

- Lasten ja nuorten ratsastuksenopetuksesta vastaaville tarjotaan materiaaleja, lisäkoulutusta ja tapaamisia, jotka motivoivat oman työnsä kehittämiseen.
- Taitoarvostelun, arvostelumenetelmien sekä merkkisuorituksien kehittämistä jatketaan ja niiden markkinointia tehostetaan.
- Monipuolistetaan kilpailumahdollisuuksia: kilpailuharjoitukset, hyvin helpot luokat, kisailut talutusratsastajille, pukukilpailut, katrillikilpailut, joukkuekilpailut (esim. kaverijoukkueet, seurojen väliset, aikuiset, lapset), ratsastusleikit, tuntikisat, hevostaito- ja ratsastuskisat.
- Annetaan ratsastuksenopettajille työkaluja, joilla tukea ja kannustaa lapsia ja nuoria monipuoliseen harrastus- ja arkiliikuntaan. Korostetaan liikunnan merkitystä myös ratsastuksessa kehittämisessä.
- Kilpailuissa on enemmän omia luokkia lapsille ja nuorille.
- Ratsastusseurat tarjoavat valmennustiimejä poni- ja junioriratsastajille. SRL viestii eri seuroissa jo hyviksi havaituista tiimien toimintatavoista.
- Lapsille ja nuorille on tarjolla myös oman seuran tukiverkosto ensimmäisissä kilpailuissa.
- Hyödynnetään ja kokeillaan erilaisia menetelmiä ratsastuksenopetuksen monipuolistamiseksi (mm. esimerkiksi ratsastaja, mielikuvat).
- Rakennetaan ratsastuksen taitotasotaulukko, jonka mukaan edeten kartutetaan tasapuolisesti ratsastuksen eri lajien ja osa-alueiden sekä hevostaitojen osaamista.
- Jos tallit järjestävät tunteja alle kouluikäisille, ne ovat elämyksellisiä, kannustavia ja turvallisia. Taitotavoitteet eivät ole pääroolissa.

## Nuoriso-teemavuosi 2011

### Tavoitteen saavuttamiseksi

- Nuoren Suomen nuorten harrastehankkeeseen hakeminen kausiksi 2009-2010 ja 2010-2011.
- Palkataan teemavuoden toteutuksen organisoijaksi projektityöntekijä.
- Teemavuosi näkyy koko liiton toiminnassa.
- Nuoren Suomen yhdessä lajiliittojen, SLU:n ja muiden yhteisöjen kanssa järjestämän ”Nuorten kampanjan” (työnimi) päätapahtuma on vuonna 2011.

## 3. Harraste- ja terveystoiminta

Ratsastajainliiton tehtävänä on luoda edellytyksiä koko eliniän jatkuvalle ratsastuksen harrastamiselle. Ratsastuksen harrastukselle keskeisen tietotaidon (hevostaidon, ammattitaidon ja ratsastustaidon) varmistamiseksi liitto ylläpitää verkostoinen kattavaa koulutusjärjestelmää, kerhotoiminnasta aina ammatilliseen korkeakoulutaseeseen koulutukseen ja huippuvalmennukseen.

### Päämäärä 2015

Ratsastus mielletään mukavana, monipuolisena ja tehokkaana harrastus-, kuntoutus-, liikunta- ja urheilumuotona, jossa kukin voi edetä omien tavoitteidensa ja edellytystensä mukaisesti. Ratsastuksen monipuoliset terveysvaikutukset tunnetaan ja tunnustetaan. Yhä useampi aikuinen harrastaa ratsastusta. Ratsastus toimii kaupunkilaistuvan ihmisen linkkinä luontoon, kannustaa liikkumaan terveyden kannalta riittävästi sekä ehkäisee syrjäytymistä. Toimihenkilöt ja ammattikoulutuksen saaneet työntekijät vastaavat laadukkaasta asiakaspalvelusta talleilla, seuroissa, alueilla ja kilpailutoiminnassa.



## Tavoitteiden saavuttamiseksi

- Tehostetaan ratsastuksen terveystaustatiedoista tiedottamista.
- Yritysten ratsastuskerhoille ja yhteistyökumppaneille järjestettävällä Business Ride -tapahtumalla tavoitellaan uusia jäseniä jo ratsastavien joukosta sekä viedään viestiä ratsastuksesta työhyvinvointia edistävänä lajina.
- Kuntohaastekampanjaa jatketaan vuosittain ja osallistuvien seurojen määrää lisätään tiedotusta ja markkinointia tehostamalla. Kampanjalle etsitään yhteistyökumppaneita.
- Ratsastajia kannustetaan liikkumaan monipuolisesti laatimalla materiaalia seurojen ja tallien käyttöön sekä tiedottamalla monipuolisen liikunnan merkityksestä esim. ratsastajan kehon hallinnalle.
- Nouse Ratsaille -viikon ja päivän pääteema vaihtelee vuosittain.
- Alueilla järjestettävien terveystaustatiedoista teemat vaihtelevat vuosittain.
- Suunnitellaan ratsastajille yksilöllisen kuntokartoituksen laatimiseksi tukimateriaali, jota hyödyntämällä jokainen voi seurata kuntonsa kehittymistä ja sen vaikutusta ratsastukseen.
- Tehdään aktiivisesti yhteistyötä Kuntoliikuntaliiton sekä Suomen Liikunnan ja Urheilun kanssa.
- Päivitetään ratsastajan kunto-opas.
- Suunnitellaan ja otetaan käyttöön liikuttajatutkimuksen ratsastuksen lajimuoduli.
- Osallistutaan työpaikkaliikunnan festivaaliin.

## 4. Seurapalvelu

Ratsastajainliiton jäsenseurojen rooli mm. kilpailujen ja valmennusten järjestäjinä sekä kasvattajina nuorisotoiminnassa on tärkeä. Ratsastajainliiton tehtävä on tukea seurojen toimintaa tarjoamalla koulutusta, tukimateriaalia ja kannusteita.

### Päämäärä 2015

Yhä useampi ratsastuksen harrastaja on jäsen ratsastusseurassa. Ratsastusseura koetaan yhteisönä, jonka toiminta on mielekästä ja johon halutaan kuulua. Toiminnan ilmapiiri on iloinen. Ratsastusseuroissa noudatetaan reilun pelin periaatteita ja niiden toimintaa kehitetään jatkuvasti jäsenistön tarpeitten mukaisesti. Jokaisella seuralla on kirjallinen toimintalinja/strategia, joka tarkistetaan vuosittain. Vapaaehtoistoimijoiden määrä on kasvussa ja vapaaehtoistyötä arvostetaan. Ratsastajainliiton toimisto ja aluejaostot tarjoavat hyvää palvelua kasvavalle jäsenistölle. Liitto on organisaationa ja vaikutuskanavana jäsenistölleen tuttu. Henkilöresurssit vastaavat seuratoiminnan tukitarvetta. Seurat ja tallit työskentelevät tiiviissä yhteistyössä yhteisten tavoitteiden toteuttamiseksi. Toiminnassa huomioidaan turvallisuusnäkökohdat. Erityisesti hevostaitojen hallinta tuo turvallisuutta. Hevosharrastus on jatkuvaa uuden oppimista. Yhteistyöverkostot toimivat. Seuroilla on tärkeä rooli lajin tunnetuksi tekemisessä sekä paikallisessa vaikuttamisessa. Kansainvälinen toiminta tukee seurojen kehittymistä.

## Tavoitteiden saavuttamiseksi

- Seurojen tarpeet kartoitetaan seuratoimijoille teetettävällä kyselyllä.
- Vahvistetaan organisaatiota vastaamaan tarpeita.
- Alueilla järjestetään Suomen Liikunnan ja Urheilun seurajohdolle suunnattuja Hyvä seura -koulutuksia.
- Tuotetaan materiaalia, työkaluja ja toimintamalleja seuratoiminnan tueksi.
- Liiton nettisivujen seurapalveluosioita kehitetään.
- Hyödynnetään valmiita seuratoiminnan tukityökaluja kuten Oman Seuran Analyysia (OSA), Vuoden ratsastusseura -kilpailua, Sporttisaittia, Sporttirekisteriä ja sähköisiä tulospalveluohjelmia.



- Kannustetaan ratsastusseuroja yhteistyöhön muiden ratsastusseurojen, eri lajien seurojen sekä muiden yhdistysten kanssa. Nostetaan esille toimivia esimerkkitapauksia.
- Organisoidaan monipuolisia tapahtumia ja tuotetaan niihin tukimateriaaleja.
- Järjestetään eri toimijoiden kohtaamisia paikallisesti, alueellisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti, kuten alueelliset puheenjohtajapäivät ja seurakohtaamiset. Kohtaamisissa saadaan hyvät mallit jakoon ja eväitä toimintaan.
- Viestinnällä ja markkinoinnilla vahvistetaan positiivista mielikuvaa ratsastuksesta harrasteliikuntana.
- Kehitetään seuroille suunnattua viestintää.
- Jokaisella alueella järjestetään vähintään yksi seuratapaaminen vuodessa.
- Tuotetaan markkinointimateriaalia jäsenhankinnan tueksi ja markkinoidaan jäsenyyttä harrastajille.

## 5. Tallipalvelu

Liiton ylläpitämää tallien hyväksyntä- ja valvontajärjestelmää kutsutaan tallijärjestelmäksi. Tallit voivat vapaaehtoisesti hakea liiton hyväksyntää, ja edellytykset täyttäessään liittyä liiton jäsentalleiksi. Valvonnan lisäksi liitto tukee jäsentallejaan erilaisten jäsenetujen, edunvalvonnan ja markkinoinnin muodossa. Ratsastuskoulut vastaavat ratsastuksen perusopettamisesta sekä jatkokouluttamisesta ja valmennuksesta. Harrastetallit erikoistuvat useimmiten johonkin ratsastuksen lajiin tai matkailuun. Yksityistallit huolehtivat yksityisten hevostenomistajien hevosista sekä heidän valmentamisestaan ja ohjauksestaan.

### Päämäärä 2015

Liiton jäsentallit ovat kehittyviä ja toimivia yrityksiä, joissa arvostetaan asiakkaiden ja henkilökunnan hyvinvointia sekä jatkuvaa oppimista. Tallit ovat arvostettuja työpaikkoja. Tallit arvostavat liiton jäsenyyttä. Liitto valvoo tallien etuja mm. maankäyttö-, turvallisuus- ja ympäristöasioissa. Liiton henkilöressit vastaavat palvelutarvetta. Tallitarkastusten yhteydessä tallit pisteytetään ja niiden kanssa laaditaan tallikohtaiset kehityssuunnitelmat. Turvallisuusajattelu ja hevostaitojen merkitys on tiedostettu ja sisäistetty. Hevostaitojen harjoittelu ja ylläpitäminen kuuluvat kiinteästi hevosharrastukseen. Tallit huomioivat kestävä kehityksen periaatteet toiminnassaan. Tallit ympäristöineen ovat helposti saavutettavia sekä mahdollisimman esteettömiä. Talleilla on positiivinen ja avoin ilmapiiri. Yhteistyössä oppilaitosten, muiden toimijoiden ja hankkeiden kanssa suunniteltu ja toteutettu koulutustarjonta vastaa lajin tarpeita. Oppilaitokset vastaavat lajin haasteisiin monipuolisella aikuis- ja täydennyskoulutusohjelmalla. Alan toimijoista yhä useampi on saanut ammatillisen koulutuksen. Suomalaisia hevosammattilaisia arvostetaan niin kotimaassa kuin maailmallakin. Osaaminen ja yhteistyö ovat lisääntyneet. Talliyrittäjät ovat aktiivisia verkostoitujia. Hevosala on mielletty merkittäväksi osaksi yhteiskuntaa ja etenkin maaseutua. Alan mukanaan tuomat mahdollisuudet nähdään yhteiskunnassa tervetulleina. Hevosmatkailuyrittäjät pitävät liittoa tärkeänä yhteistyökumppanina. Talliyhteisöt ehkäisevät syrjäytymistä.

### Tavoitteiden saavuttamiseksi

- Liitossa on vähintään yksi kokopäiväinen tallivastaava.
- Tallien jäsenedut vastaavat tarpeita.
- Talleille toimitetaan säännöllisesti ajankohtaista alaa koskevaa tietoa sekä järjestetään talliyrittäjyyttä tukevaa koulutusta.
- Tallitarkastajien työnkuvaa ja osaamista kehitetään.
- Jatketaan tallien laadun parantamiseen tähtävää projektia. Laaditaan tallikohtaiset kehittämissuunnitelmat.
- Tallikohtaamisilla, joissa tarjolla on sekä tietoa että huvia, tuetaan yrittäjien jaksamista.



- Suunnitellaan ja käynnistetään 4E -projekti (ekologisuus, esteettisyys, esteettömyys, eettisyys), jonka tavoitteena on näiden periaatteiden toteutuminen talleilla.
- Luodaan verkostoja hevosalan ammattilaisten tueksi.
- Tehdään yhteistyötä monipuolisten verkostojen ylläpitämiseksi.
- Järjestetään sosiaalipedagogisen hevostoiminnan lyhytkursseja hevosalan ammattilaisille.

## Tukevat toiminta-alueet

### Viestintä

Viestinässä hyödynnetään erityisesti internetiä, sähköpostia ja Hippos-lehteä.

Sisäisen viestinnän tavoitteena on välittää jäsenistölle tietoa ajankohtaisista asioista sekä lisätä jäsenistön tietoja ja taitoja. Sähköinen uutiskirje, jonka jokainen ratsastuksesta kiinnostunut voi tilata sähköpostiinsa, tuo ratsastuksen uutiset viiveettä kaikkien harrastajien tietoon. Tiedotus- ja markkinointimateriaalilla tuetaan seura-, talli- ja kilpailutoimintaa.

Ulkoisella viestinnällä vaikutetaan suureen yleisöön. Tiedotuksella ja kampanjoilla tehdään ratsastusta tunnetuksi kilpaurheiluna, liikuntamuotona, harrastuksena ja ammattina. Viestinnällä on myös tärkeä rooli yhteiskunnallisessa edunvalvonnassa sekä hevosen hyvinvointiin, ympäristöön ja turvallisuuteen liittyvissä asioissa.

### Varainhankinta

Varainhankinta mahdollistaa toiminnan kehittämisen ja tukemisen. Varainhankinnan muotoina ovat jäsenmaksut, toimintaan liittyvän materiaalin myynti, yhteistyösopimukset, projektit ja yhteiskunnan tuet. Jäsenmäärän kasvattamiseksi jäsenpalvelut kohdennetaan eri kohderyhmille. Laaditaan yhteistyökumppani- ja markkinointiviestintästrategia. Aluetasolla vaikutetaan aktiivisesti julkisen rahoituksen ja projektirahoituksen saamiseksi ratsastushankkeille. Kannustetaan seuroja ja alueita paikallisten yhteistyösopimusten tekemiseen.

### Edunvalvonta

Yhteiskunnallisella vaikuttamisella luodaan ratsastusurheilulle laadukkaat ja tarkoituksenmukaiset olosuhteet. Hyvät olosuhteet luovat mahdollisuuden monipuoliselle hevosurheilulle ja -elinkeinolle. Liitto tekee aktiivisesti työtä edistääkseen jäsenistönsä ja alan harrastajien asemaa. Etuja valvotaan tekemällä yhteistyötä hevosalan muiden vaikuttajatahojen kanssa. Liitto ylläpitää dialogia keskeisten ministeriöiden ja kuntien päättäjien kanssa. Seuraamme Euroopan unionin lainsäädännön vaikutusta maamme hevostalouteen. Liiton merkitys lausuntotahona ja hevosalan asiantuntijana on kiistaton. Edunvalvonnan tavoitteena on mm. varmistaa, että hevosiin liittyvä toiminta huomioidaan yhteiskuntasuunnittelussa, tarkoituksenmukaisia ratsastuspaikkoja on sekä taajamissa että maaseudulla ja, että hevosella saa liikkua jokamiehen oikeudella.





## Tapamme toimia

### Tapamme toimia on avoin, keskusteleva ja tehokas.

Avoimuus toteutuu erilaisissa kohtaamisissa, joissa eri harrastaja- ja jäsenryhmät tapaavat, kuten seura- ja tal-likohtaamisissa sekä kilpailuissa. Kohtaamisissa saadaan palautetta, tutustutaan ja jaetaan kokemuksia. Jokaisella toiminnan tasolla lähtökohtana on harrastajan kuunteleminen. Päätöksenteko on läpinäkyvää ja toimet perus-tuvat jäsenjärjestöjen kanssa yhteisesti määriteltyihin tavoitteisiin ja tehtäviin.

Asetamme realistiset tavoitteet ja teemme perusteelliset suunnitelmat, joilla on vastuuhenkilö, aikataulu ja mittarit. Meistä jokainen on valmis pistämään itsensä likoon yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Luomme kumppanuutta ja yhteistyötä. Hevosalan eri toimijoiden ja järjestöjen kanssa vaikutetaan yhdessä alan yhteisten päämäärien ja tavoitteiden saavuttamiseksi yhdessä laaditun strategian ja toimintamallin mukaisesti. Yhteistyöyritysten kanssa toimitaan avoimesti keskustellen molemminpuolisen hyödyn periaatteen mukaisesti.

Toiminta on lähellä harrastajaa ja kilpailijaa. Alueilla kootaan liiton eri toimintoihin liittyviä ryhmiä, jotka yhdes-sä etsivät uusia ratkaisuja ja menettelytapoja omille alueilleen. Liitto on koordinoijana ja kokoaa valtakunnallisia ryhmiä yhteisiin kohtaamisiin.

## Johtavien ajatusten vuosikohtainen arviointi

Ratsastuksen johtavien ajatusten tavoitteena on toimia innostajina jokaiselle liiton jäsenseuralle, yhteisölle, urheilijalle ja harrastajalle.

Johtavien ajatusten toteutumista ja tavoitteiden saavuttamista seurataan ja arvioidaan vuosittain. Strategia toimii pohjana toimintasuunnitelman laadinnalle, johon osallistuvat hallitus, jaostot, valiokunnat, alueiden halli-tukset sekä toimisto. Toimintasuunnitelmien pohjina ovat myös kohtaamisista laaditut raportit. Toimintasuun-nitelmissa ja vuosikertomuksissa viitataan strategian tavoitteisiin.

Lajin merkittävyyttä mitataan harrastajamäärien, mediajulkisuuden, yhteistyösopimusten ja liiton saaman valtion tuen perusteella sekä kansainvälisen kilpailumenestyksen vuosittaisia muutoksia tarkkailemalla. Merkittävyys toimii lajin yhteiskunnallisen aseman, jäsenistön ja sidosryhmien tyytyväisyyden mittareina ja sitä hyödynnetään toiminnan oikean suunnan määrittelemisessä.

## Johtavien ajatusten tarkistaminen

Johtavat ajatukset tarkistetaan kolmen vuoden välein. Vuonna 2011 tarkastetaan miten arvot ja asenteet ovat muuttuneet, mihin laji on kehittynyt vuosien kuluessa ja miten asetetut tavoitteet on saavutettu.