



TOIMINTASUUNNITELMA 2024

Hyväksytty syyskokouksessa 26.11.2023



TARKOITUS

Suomen Ratsastajainliitto ry (SRL) on maamme ratsastusurheilun keskusjärjestö. Ratsastajainliitto on perustettu vuonna 1920. Se on Kansainvälisen ratsastajainliiton, Fédération Equestre Internationale (FEI), jäsen vuodesta 1923. Ratsastajainliitto edistää ratsastusta yleisenä urheilu- ja liikuntakasvatusmuotona, järjestää ratsastuskilpailuja ja kehittää maamme ratsastuksen opetusta ja valmennusta.

Ratsastajainliitto on kaikkien ratsastuksen harrastajien etujärjestö, joka ajaa sekä huippu-urheilun että harrastajien asiaa. Ratsastajainliiton strategia on laadittu vuosille 2023–2026 ja se on tärkeä työkalu, jolla ohjataan ratsastuksen kehitystä ja varmistetaan lajin elinvoimaisuus. Siinä on määritelty liiton visio, strategiset tavoitealueet, vastuullisen toiminnan kulmakivet, arvot ja tarkoitus. Visiona on olla vahva, vastuullinen ja avoin ratsastusyhteisö ja kumppani. Strategiset tavoitealueet ovat:

- Arvoa tuottavat palvelut ja valmennustoiminta
- Aktiivinen ja hyvinvoiva ratsastusyhteisö
- Ammattimaisuus ja korkea hevosalan osaaminen
- Lajin yhteiskunnallinen arvostus ja vaikuttava sidosryhmäyhteistyö

Hevosten hyvinvointi on ratsastusurheilun ja liiton toiminnan perusta. Hevostaitojen osaamisen korkea taso on ratkaisevaa lajissamme nyt ja tulevaisuudessa. Hevosten hyvinvointi lähtee niiden kanssa toimivien ihmisten asenteista, osaamisen tasosta ja hevosten tarpeiden ymmärryksestä. Ratsastuksen oikeutus harraste- ja kilpailutoimintana pohjautuu hevosten hyvinvointiin.

VUODEN PÄÄTEEMA JA PAINOPISTEET

Pääteema

Vuoden 2024 pääteema on ”Jokainen on tärkeä”. Meistä jokainen etenee ratsastuksessa omalla polullaan. Samalla tarvitsemme toisia ihmisiä, hyvinvoivia hevosia, yhteisön sekä laajan tukiverkoston kantamaan meitä eteenpäin samoin kuin koko lajia. Jaamme iloa ja tukea ja myös saamme sitä. Jokainen on yhteisössämme arvokas ja tärkeä harrastajista kilparatsastajiin, toimihenkilöistä vapaaehtoiseihin ja ensikertalaisista alan ammattilaisiin.

Sitoudumme toimimaan yhdessä avoimen, kunnioittavan, tasa-arvoisen ja yhdenvertaisen yhteisön hyväksi. Jokaisella tulee olla mahdollisuus osallistua, harrastaa ja urheilla omista lähtökohdistaan ja omien tavoitteidensa mukaisesti. Rakennamme yhteistyön muotoja ja yhteisen lajimme menestystä motivoimalla ja arvostamalla muita toimijoita – emme oma etu edellä. Epäkohdista keskustelemme rakentavasti ja löydämme ratkaisuja syllisten etsimisen sijaan.

Olympiadi huipentuu Pariisiin

Strateginen tavoitealue:

- *arvoa tuottavat palvelut ja valmennustoiminta*
- *ammattimaisuus ja korkea hevosalan osaaminen*

Strategiset tavoitteet:

- *kansainvälinen kilpailumenestys*
- *laadukas ja menestyksenkäs maajoukkuevalmennus sekä selkeä urheilijan polku*

Kesäolympialaiset ovat joka neljäs vuosi järjestettävä urheilun suur tapahtuma. Ratsastus on ollut lajina mukana ensimmäistä kertaa vuoden 1900 olympiakisoissa Pariisissa, jossa kilpaillaan myös vuonna 2024. Ratsastuksen näyttämönä on Versailles'n palatsi, jossa kirjoitetaan uusi sivu ratsastuksen olympia- ja paralympiahistoriaan ainutlaatuisissa puitteissa. Kolmesta ratsastuksen olympialajista Suomella on hyvät mahdollisuudet saada henkilökohtaiset maapaikat niistä kahdessa, kenttä- ja kouluratsastuksessa. Myös parakouluratsastuksessa henkilökohtainen maapaikka on todennäköinen. Henkilökohtaisia kilpailutuloksia voi kerätä aina 31.12.2023 asti.

Vuoden 2024 Suomen ratsastusurheilussa muita merkittäviä merkkipaaluja ovat ikäryhmien ja muiden lajien arvokilpailut sekä maajoukkue toiminnan uudistukset paremmin urheilijoiden tarpeita vastaavaksi.

Tavoitteet:

Pariisin olympialaiset ja paralympialaiset ovat ensi vuoden huippu-urheilun päätähtäin ratsastuksessa. Näiden lisäksi ohjelmassa ovat nuorten ikäryhmien EM-kilpailut sekä MM-kilpailut vikellyksessä ja valjakkoajossa. Tavoitteena on lähettää menestyvät joukkueet mahdollisimman moneen lajiin.

Seniorien maajoukkue toiminnassa siirrytään valmentajavetoisesta mallista kapteenivetoiseen tapaan toimia. Kansainvälisten huippuratsukoiden valmentautumista ja kilpailemista tuetaan suoraan heidän omassa toimintaympäristössään eikä ensisijaisesti maajoukkueleirityksen kautta. Esteratsastuksessa panostetaan seniorien Nations' Cup -osakilpailuihin ja joukkueena kilpailemiseen.

Hevosharrastuksen monet mahdollisuudet

Strategiset tavoitealueet:

- *arvoa tuottavat palvelut ja valmennustoiminta*
- *aktiivinen ja yhdenvertainen yhteisö*
- *ammattimaisuus ja korkea hevosalan osaaminen*

Strategiset tavoitteet:

- *monipuolisiin asiakastarpeisiin vastaavat palvelut seura- ja liittotasolla*
- *yhteisö, jossa jokainen voi turvallisesti urheilla ja harrastaa omien tavoitteidensa mukaisesti omista lähtökohdistaan*
- *ammattimainen, vastuullinen ja hevosen hyvinvointiin tukeutuva talli- ja seuratoiminta*
- *laadukkaat liiton koulutukset osana hevosalan koulutusta ja jatkuvaa oppimista*

Ratsastusseuratoiminta tarjoaa monipuolista, aktiivista ja laadukasta toimintaa. Seurat tarjoavat innostavaa tekemistä ja harrastusmahdollisuuksia kaikille riippumatta iästä, kokemuksesta ja tavasta harrastaa ratsastusyhteisössä. Seurat ovat lasten ja nuorten turvallinen kasvatusympäristö, joka tarjoaa tavan kasvaa osaksi yhteisöä.

Tallitoiminta on kosketuspinta lajimme sisälle ja ratsastuskoulut sekä tallit tarjoavat mahdollisuuden tutustua vastuullisesti hevoseen ja hevosharrastukseen esimerkiksi ratsastustuntien tai hevosenhoitopalvelun muodossa. Ratsastuskoulut ja tallit ovat elinehto ratsastuksessa, ja ilman niiden toimintaa lajimme ei toimisi tässä laajuudessaan.

Tavoitteet:

Vuoden yhtenä pääpainopisteenä on tukea ratsastusseurojen ja -tallien yhteistyön kehittymistä. Niiden yhteistyötä kehitetään valtakunnallisella tasolla niin, että tunnistamme hevosharrastuksen monet mahdollisuudet. Jokaisen harrastajan polku pääsee talleilla ja seuroissa kulkemaan omalla tavallaan ja jokaisella on halutessaan mahdollisuus olla osa yhteisöä. Ratsastusseurat ja -tallit ovat avoimia, kunnioittavia ja tasa-arvoisia yhteisöjä, joissa voi harrastaa turvallisesti, ja tätä pyritään vahvistamaan eri toiminnoilla vuoden aikana. Yhdessä tallien ja seurojen edustajien kanssa muotoilemme ja konseptuimme uusia palveluita harrastajille. Tavoitteena on saavuttaa ne harrastajat, jotka eivät ole vielä löytäneet itselleen sopivaa hevosharrastamisen tapaa sekä lisätä tallien ja ratsastusseurojen resilienssiä.

Koulutusten ja tukevien toimintojen kautta kasvatetaan seurojen ja tallien kykyä toimia muuttuvassa toimintaympäristössä. Seura- ja talliyhteisöissä vuorovaikutusta ja yhteistyötä tuetaan vuoden aikana myös seurojen, tallien

ja alueiden tapaamisilla sekä Ratsastajainliiton seuratoiminnan ohjausryhmän ja tallijärjestelmän ohjausryhmän yhteistoiminnalla. Vuoden aikana yhteistyö kasvaa laadultaan ja määrältään.

Uudet sarjat ja tapahtumakonseptit

Strategiset tavoitealueet:

- *arvoa tuottavat palvelut ja valmennustoiminta*
- *aktiivinen ja yhdenvertainen yhteisö*

Strategiset tavoitteet:

- *monipuolisiin asiakastarpeisiin vastaavat palvelut seura- ja liittotasolla*
- *yhteisö, jossa jokainen voi turvallisesti urheilla ja harrastaa omien tavoitteidensa mukaisesti omista lähtökohdistaan*

Ratsastajainliiton strategian tavoitteena on tukea ratsastusta ja hevosharrastusta monipuolisesti eri tavoilla ja tasoilla. Harrastaminen on merkityksellisintä monimuotoisena ja kaikille avoimena. Hyvien, vakiintuneiden toimintamuotojen rinnalle tarvitaan myös uusia, matalan kynnyksen konsepteja ja kokeiluja, jotka kiinnostavat laajoja kohderyhmiä sekä houkuttelevat uusia harrastajia lajin pariin. Tavoittamalla ja aktivoimalla mahdollisimman suuria joukkoja osallistumme myös yhteiskunnallisten haasteiden, kuten liikkumattomuuden ja syrjäytymisen, ratkaisemiseen. Samalla teemme näkyväksi hevosen nykyroolia ja hevostoiminnan ainutlaatuisia hyötyjä koko Suomessa.

Tavoitteet:

Haluamme laajentaa entisestään jokaisen mahdollisuutta hevosharrastukseen juuri omista lähtökohdistaan. Selvitämme nykyisten konseptiemme pohjalta mahdollisuutta harrastajakilpasarjojen uudistamiseen aktiivisen harrastuksen ja tulevaisuuden kilpamenestyksen tukemiseksi. Yhteistyössä seurojen ja tallien toimijoiden kanssa tunnistamme hevosharrastuksen monet mahdollisuudet ratsastuksen lisäksi. Kehitettävät sarjat ja konseptit tukevat liiton näkemystä harrastajien yhdenvertaisuudesta ja toteuttavat vastuullista sekä reilun kilpailun toimintakulttuuria.

Vuoden aikana luomme pohjaa myös täysin uusien kilpailu- ja tapahtumamuotojen kokeiluille. Kiinnostavia konsepteja ovat mm. etäkilpailujen järjestäminen eri tasoilla sekä hevosen maasta käsittelyn ja koko perheen liikunnan yhdistäminen leikkimieliseen kilpailamiseen. Vertailemme Euroopan ratsastusliittojen parhaita käytäntöjä ja luomme rohkeasti omia toimintamalleja. Alueellisille Hevostivoli- ja Tunne Poni-tapahtumille suunnitellaan jatkoa ja haetaan uutta rahoitusta.

Jäsenistölle suunnatut monipuoliset koulutukset

Strategiset tavoitealueet:

- *arvoa tuottavat palvelut*
- *aktiivinen ja yhdenvertainen yhteisö*
- *lajin yhteiskunnallinen arvostus ja vaikuttava sidosryhmäyhteistyö*

Strategiset tavoitteet:

- *hevosen hyvinvoinnin edistäminen ja ylläpitäminen kaikessa toiminnassa yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa*
- *avoin, kunnioittava, tasa-arvoinen ja yhdenvertainen yhteisö*
- *monipuolisiin asiakastarpeisiin vastaavat palvelut seura- ja liittotasolla*
- *laadukkaat liiton koulutukset osana hevosalan koulutusta ja jatkuvaa oppimista*

Kouluttautumisella on monia myönteisiä vaikutuksia, kuten tiedon lisääminen, osaamisen kehittäminen ja yhteisön vahvistaminen. Koulutuksilla mahdollistetaan yhteisten periaatteiden ja käytäntöjen leviämistä, mikä edistää ja tukee yhteisön rakentamista ja kasvaa sekä tiivistää yksilön ja yhteisön välistä suhdetta koko toimintaympäristöä hyödyttävällä tavalla.

Ratsastajainliiton koulutusten painopisteitä ohjaavat arvokkaan yhteisön ja hevosen hyvinvoinnin edistämisen periaatteet, jotka vahvistavat avoimen ja vastuullisen toiminnan jatkuvaa kehitystä sekä lajin yhteiskunnallisen arvostuksen lisäämistä. Monipuoliset koulutukset kattavat toiminnan eri osa-alueita ja tarjoavat eväitä yhteisön kehittämiseen jäsenistön omien lähtökohtien ja valmiuksien pohjalta, kuitenkin yhteisiä arvoja seuraten. Verkkokoulutuksia ja kaikille avoimia koulutuksia tarjoamalla jäsenistöä ja jäsenyydestä kiinnostuneita osallistetaan yhteiseen toimintaan ja tavoitteisiin matalalla kynnyksellä.

Tavoitteet:

Tuotamme kilpa- ja harrastehevosten hyvinvointia edistävää materiaalia eri medioita hyödyntäen. Sitä voidaan hyödyntää joko itsenäisesti suoritettavina kokonaisuuksina tai eri tavoin toteutettujen koulutusten osina. Hevos-taitomerkkijärjestelmän uudistus jatkuu ja luo pohjan hevostaitojen oppimiselle. Liiton arvojen mukaista toimintaa vahvistetaan kouluttamalla hyvän hallintotavan ohjeen ja eettisen säännösten mukaista toimintatapaa ratsastusyhteisössä. Tämä selkeyttää ja yhtenäistää eri työryhmien toimintaa. Lisäksi työryhmien jäsenille toteutetaan Kavioura-koulutuslustoille verkkokoulutuksia, joiden aiheita ovat hyvän hallintotavan ja eettisen säännösten lisäksi SRL organisaationa ja erilaiset toimintaohjeet. Osa Kaviouran koulutuksista on avoimia myös vasta jäsenyydestä kiinnostuneille.

Vaikuttava ja kestävästi toimiva hevosala näkyväksi

Strategiset tavoitealueet:

- *lajin yhteiskunnallinen arvostus ja vaikuttava sidosryhmäyhteistyö*
- *aktiivinen ja yhdenvertainen yhteisö*

Strategiset tavoitteet:

- *ratsastustoiminnan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tehokas viestintä*
- *aktiivinen ja näkyvä päättäjä-/sidosryhmäyhteistyö*
- *uudet arvolittolaisuudet/ vaikuttavien vastuullisuustekojen toteuttaminen ratsastusyhteisön voimin*

Liitto tekee aktiivisesti työtä edistääkseen jäsenistönsä ja alan harrastajien asemaa. Etuja valvotaan tekemällä yhteistyötä hevosalan muiden vaikuttajatahojen kanssa. Liitto ylläpitää dialogia keskeisten ministeriöiden ja virkamiesten sekä poliittisten päättäjien kanssa. Edunvalvonnan tavoitteena on mm. varmistaa, että hevosiin liittyvä toiminta huomioidaan yhteiskuntasuunnittelussa, tarkoituksenmukaisia ratsastuspaikkoja on sekä taajamissa että maaseudulla ja että hevosella saa liikkua jokamiehenoikeudella. Suurena suomalaisena lajiliittona sanomallamme on painoarvoa, ja kannanottomme ovat merkityksellisiä yhteiskunnallisella tasolla.

Tavoitteet:

Vuoden 2024 sidosryhmäyhteistyö ja vaikuttavuusviestintä keskitetään tärkeimpien edunvalvontateemojen ympärille. Keskeisiä yhteistyökumppaneita toiminnassa ovat Suomen Hippos ja eduskunnan hevosystäväinseura. Vaikuttajatapaamisia mahdollistetaan aidoissa talliympäristöissä ja monipuolisen hevostoiminnan äärellä. Näin tuomme parhaalla mahdollisella tavalla esiin hevosen vaikuttavuutta ja jätämme pysyvän muistijäljen päättäjiin.

Tavoitteena on lisäksi auttaa seuroja kehittämään omaa vastuullisuuttaan luomalla heille vastuullisen toimintatavan tarkistuslista. Hevosalan vaikuttavuudesta viestitään yhä tehokkaammin kaikilla toiminnan tasoilla. Työhön kutsutaan mukaan myös ratsastusyhteisön eri toimijat tuomaan ratsastuksen vaikuttavuutta ja kestävyttä esille joka päivittäisessä toiminnassa. Tavoitteen saavuttamista tuetaan helppokäyttöisten konseptien ja toimintamallien suunnittelulla.



SUOMEN RATSASTAJAINLIITON VUOTUINEN TOIMINTA

Liite SRL:n toimintasuunnitelmaan 2024



VUOTUINEN TOIMINTA

Suomen Ratsastajainliitto toteuttaa jatkuvasti tässä toimintasuunnitelman osassa mainittuja rakenteita ja tehtäviä. Lisäksi avataan tarkemmin tiettyjä vuosikohtaisia toimintoja.

SISÄLLYS

1. Organisaatio	
1.1. Organisaatiorakenne	2
1.2. Kansainvälinen yhteistyö	2
1.3. Kansallinen yhteistyö.....	3
1.4. Alue toiminta.....	3
2. Yleinen järjestötoiminta	5
2.1. Edunvalvonta	5
2.2. Lapset ja nuoret.....	5
2.3. Pararatsastus	7
2.4. Viestintä.....	8
2.5. Tietojärjestelmät	9
3. Seura- ja tallitoiminta	11
3.1. Seuratoiminta ja -palvelut	11
3.2. Seuratoiminnan ohjausryhmä ja seurakehittäjät.....	12
3.3. Tallipalvelut.....	13
3.4. Tallineuvojat yrittäjien kumppaneina	14
3.5. Vapaaehtoistoiminta.....	14
3.6. Hevostaidot harrastuksessa ja urheilussa.....	24
4. Kilpailutoiminta.....	16
4.1. Huippu-urheilu	16
4.2. Maailmancupin osakilpailu ja kansainväliset kilpailut Suomessa	16
4.3. Kilpaurheilu ja harrastekilpaileminen.....	16
4.4. Kilpailujärjestelmä	17
4.5. Kilpailukalenteri.....	17
4.6. Kotimaan kilpaurheilun tukitoimet.....	18
4.7. Urheilun eettisyys.....	18
5. Valmennustoiminta	20
5.1. Maajoukkuevalmennus	21
5.2. Aluevalmennus	21
5.3. Talent-ohjelma.....	21
5.4. Antidopingtyö	21
6. Vastuullinen ja turvallinen ratsastus- ja hevosharrastus.....	22
6.1. Vastuullisuus SRL:n tallijärjestelmässä ja ratsastusseuratoiminnassa	23
6.2. Turvallisuus ratsastusharrastuksessa ja -urheilussa.....	23
7. Tapahtumatoiminta	24
8. Koulutustoiminta.....	25
8.1. Valmentajakoulutus.....	25
8.2. Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus	25
8.3. Seura-, talli- ja harrastetoiminnan koulutus	25
8.4. Ammatillinen koulutus	26
9. Materiaalit.....	26



KUVA: HANNA HEINONEN

1. ORGANISAATIO

1.1. Organisaatorakenne

Suomen Ratsastajainliiton korkeinta päätäntävaltaa käyttävät liiton varsinaiset kokoukset, kevät- ja syyskokous. Syyskokous valitsee hallituksen vastaamaan liiton toiminnasta varsinaisten kokousten välillä. Ratsastajainliiton äänivaltaisia jäseniä ovat varsinaiset jäsenet (ratsastusseurat) ja yhteisöjäsenet (mm. liiton jäsentallit, hevosalan oppilaitokset sekä muut SRL:n toimintaperiaatteita tukevat yhteisöt).

Liiton organisaatio muodostuu liiton luottamushenkilöiden muodostamasta hallituksesta, kurinpitolautakunnasta, huippu-urheilun johtoryhmästä, urheilun lajikomiteoista, koulutusvaliokunnasta, seuratoiminnan ohjausryhmästä, tallijärjestelmän ohjausryhmästä, Nuorista Päätäjistä, alueiden puheenjohtajistosta ja aluejaostoista sekä työsuhteessa olevista liiton toimiston henkilökunnan jäsenistä ja tallineuvojista. Lisäksi voidaan nimetä toimikuntia ja ohjausryhmiä. Ratsastajainliiton organisaatio noudattaa työskentelyssä ja päätöksenteossa vuonna 2022 päivitettyä Hyvä hallintotapa -ohjeistusta.

Ratsastajainliittoa sitovat Suomen lakien ja asetusten sekä liiton omien toiminta- ja kilpailusääntöjen lisäksi Kansainvälisen Ratsastajainliiton (FEI) säännöt (the Code of Conduct), Suomen Olympiakomitean säännöt ja Kansainvälisen olympiakomitean (KOK) peruskirjan sääntöjen ja peruskirjan nojalla annetut muut määräykset ja päätökset, urheiluyhteisön Reilun Pelin periaatteet, Suomen eläinkilpailuiden antidopingtoimikunnan (EKADT) määräykset sekä Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK) ja Maailman Antidopingtoimiston (WADA) ohjeet. Liitto on lisäksi määritellyt kilpailu-, koulutus-, valmennus- ja tallijärjestelmät, jotka ohjaavat ja linjaavat toimintaa.

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä ja kotimaisissa yhteisöissä suomalaisen ratsastuksen edistämiseksi sekä kilpaurheilu- että harrastemuotona.

1.2. Kansainvälinen yhteistyö

Ratsastajainliitto toimii aktiivisesti kansainvälisissä yhteisöissä ratsastuksen edistämiseksi. Liitto on Kansainvälisen Ratsastajainliiton FEI:n sekä Euroopan ratsastajainliiton EEF:n jäsen. Pohjoismaiden ja Baltian maiden ratsastajainliittojen kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä.

Liiton edustajat osallistuvat aktiivisesti kansainvälisten liittojen ja sidosryhmien kokouksiin, työryhmiin ja muuhun toimintaan. Yhteistyöllä tavoitellaan parhaiden käytäntöjen jakamista, ilmiöiden ymmärtämistä ja muuttuvan yhteiskunnan haasteisiin vastaamista.

1.3. Kansallinen yhteistyö

Liitto ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua hevosalan järjestöjen kanssa yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Erityistä kahdenvälistä yhteistyötä hevosalan edistämiseksi ja kehittämiseksi tehdään Suomen Hippoksen kanssa. Liitto osallistuu aktiivisesti hevosalan järjestöjen, oppilaitosten, SEYn, MTK:n ja ProAgrian kanssa muodostettuun Mahdollisuuksien hevonen -verkoston toimintaan, jota hallinnoi Hippolis ry.

Muita tärkeitä sidosryhmiä ovat eläinsuojelujärjestöt, Eläinlääkäriliitto, FWB-yhdistys, Suomen Ratsastuksenopettajain yhdistys, TUKES, Kuntaliitto ja Ulkoilufoorumiin osallistuvat järjestöt. Liitto on yhteydessä myös hevosalan kanalta keskeisiin ministeriöihin: opetus- ja kulttuuriministeriö, maa- ja metsätalousministeriö, ympäristöministeriö ja liikenneministeriö, sekä hevosalaa tunteviin ja sen puolesta toimiviin poliittikkoihin.

Liitto antaa asiantuntijan ominaisuudessa lausuntoja hevosalaan liittyvissä asioissa koskien mm. kaavoitusta, rakentamista, maankäyttöä, alan koulutusta, liikenne- ja kuljetuskysymyksiä, ympäristöasioita, eläinlääkintää, vastuukysymyksiä, hevosten hyvinvointia sekä mahdollisia riita-asioita. Liitto reagoi tarvittaessa myös vastineilla ja lausunnoilla hevosalan asioihin ja epäkohtiin esimerkiksi kuntien kaavoitus suunnitelmissa. Jäsenseuroilta ja -talleilta tulevat aloitteet ovat ensiarvoisen tärkeitä tässä toiminnassa.

Suomen Ratsastajainliiton kannatusyhdistys on osaomistajana Hevosopisto Oy:ssä. Hevosopistolla toimii hevosalan suurin ammatillinen oppilaitos ja hevosurheilun valtakunnallinen valmennuskeskus. Suomen Ratsastajainliiton kannatusyhdistyksellä on edustus Hevosopisto Oy:n hallituksessa.

Ypäjällä sijaitsee Suomen Hevosurheilumuseo, jonka museoyhdistyksen jäsen Ratsastajainliitto on. Lisäksi liiton edustaja kuuluu yhdistyksen hallitukseen. Toiminnan tavoitteena on kerätä museoon urheilumme historiaan liittyvää tärkeää materiaalia ja aineistoa. Liitolle lahjoituksina saatu historiallinen aineisto luetteloidaan ja toimitetaan museolle. Hevosopisto hallinnoi museon toimintaa.

Ratsastajainliitto on jäsenenä hevosalan osaamiskeskus Hippolis ry:ssä. Sen tuottamaa materiaalia ja tietoa hyödynnetään liiton toiminnassa. Liiton edustaja on mukana Hippoloksen hallituksessa ja hankkeiden ohjausryhmissä.

Ratsastajainliitto on jäsenenä Urheilutyönantajat ry:ssä, joka on Palta ry:n jäsen. Liiton edustaja on lisäksi Ulkoilufoorumin valmistelutoimikunnan jäsen.

Nuorisotoiminnan yhteistyötä tehdään eri nuorisotalon toimijoiden ja lajiliittojen kanssa. Lapsille ja nuorille suunnattua toimintaa toteutetaan yhdessä Suomen Hippoksen kanssa muun muassa valmistumassa olevan hevos- ja ponikerhouudistuksen muodossa. Aluejaostot ja seurukset tekevät yhteistyötä paikallisten raviratojen nuorisovastavien ja kerhojen kanssa.

1.4. Aluetoiminta

Ratsastajainliiton toiminta on jakaantunut maantieteellisesti kahdeksalle alueelle. Alueilla on omat, alueiden ratsastusseurojen ja jäsentalliin valitsevat jaostot, joiden tehtävä on edustaa liittoa paikallistasolla ja hoitaa alueille nimettyjä tehtäviä. Alueet toimivat Ratsastajainliiton alaisina jaostoina, eivätkä ne ole rekisteröityjä yhdistyksiä.

Aluejaostoon kuuluvat puheenjohtaja, 7–9 varsinaista jäsentä, 0–2 varajäsentä sekä mahdollisia ulkopuolisia asiantuntijoita. Aluejaostot kokoontuvat 6–12 kertaa vuodessa.

Alueiden puheenjohtajisto (APU) kokoontuu yhteisten asioiden käsittelemiseksi. Alueiden vastuuhenkilöitä on mukana myös muissa liiton työryhmissä. Kaikki aluejaostot kokoontuvat kerran vuodessa yhteistapaamiseen, jonka järjestelyvastuu kiertyy vuosittain. Tapaaminen järjestetään tammikuun lopussa. Vuoden 2024 tapaamisen järjestelyistä vastaa Pohjanmaan alue.

Alueiden tehtäviä ovat koulutusten ja seurakohtaamisten järjestäminen, alueellisen kilpailutoiminnan hallinnointi, aluevalmennuksen järjestäminen, alueellinen tiedotus sekä yhteistoiminta alueiden päättäjien kanssa. Alueilla voi lisäksi olla omia projekteja. Alueet toteuttavat toiminnassaan Ratsastajainliiton vuosittaista teemaa.

Toimintansa aluejaosto kattaa pääsääntöisesti kilpailuluvista saatavilla maksuilla ja Ratsastajainliitolta saatavilla perustuella sekä harraste- ja seuratoiminnan tuilla.



KUVA: LAURA LAAKSO

2. YLEINEN JÄRJESTÖTOIMINTA

2.1. Edunvalvonta

Liiton tehtävä on huolehtia edunvalvonnan keinoin siitä, että ratsastuksella on tunnustettu asema yhteiskunnassa ja toimintaympäristön muutoksiin voidaan vaikuttaa. Tehtävän toteuttamiseksi liitto ylläpitää monipuolisia yhteyksiä sidosryhmiin ja vaikuttajatahoihin. Liiton tavoitteena on lisätä tietoisuutta ratsastuksen monimuotoisuudesta liikunta-, urheilu- ja kuntoutusmuotona sekä lajin syrjimättömästä ja yhdenvertaisesta rakenteesta, sekä toiminnan vaikuttavuudesta. Samalla tuodaan esiin, että lajin puitteet luodaan suurelta osin yksityisten investointien avulla. Vaikka julkinen sektori tuskin pystyy tuottamaan isossa mitassa uusia harrastuspuitteita, on etsittävä ja vaadittava muita tukimuotoja, joiden avulla harrastamisen, urheilun ja yrittämisen edellytyksiä voidaan parantaa.

Ratsastajainliitto on mukana tärkeissä hevoselinkeinoja edistävissä projekteissa ja hankkeissa. Hevosalan eri sidosryhmien, kuten esimerkiksi Suomen Hippoksen ja MTK:n Hevosverkoston ja Ulkoilufoorumin kanssa tehdään yhteistyötä laajalla rintamalla. Keskeisiä painopistealueita ovat kuntien maankäyttö ja sen suunnittelu, ympäristöasiat, hevosten hyvinvointi, verotusasiat sekä alan yritysten palvelujen laatu, turvallisuus ja koulutus.

Edunvalvontaa tehdään myös yhteistyössä Olympiakomitean edunvalvontaorganisaation ja liiton käyttämien asiantuntijoiden kanssa. Edunvalvonnan kohteina ovat erityisesti laki-, talous-, verotus- ja työsuojeluasiat, urheilijoiden työsuhte- ja palkkauskysymykset, sopimusjuridiset asiat, olosuhteet ja rakennushankkeet sekä yhteistyö kuntien ja kaupunkien kanssa.

Liitto antaa lausuntoja ja konsultaatiota kuntien maankäytön suunnitteluun liittyen. Kunnissa ratsastustoiminnalle suotuisan infrastruktuurin rakentamisen avuksi on käytettävissä ympäristöministeriön maankäyttöryhmän raportti, Jokamiehen oikeudet ja toimiminen toisen alueella -opas sekä Hevoset ja kunta – rajapintoja -kirja.

Suosituksien ohjaavat kuntia ottamaan hevosalan huomioon maankäytön suunnittelussa. Niissä korostetaan paikallisten tarpeiden ja olosuhteiden huomioon ottamista sekä vuorovaikutusta alan toimijoiden ja kunnan suunnittelijoiden välillä. Raportti, opas ja kirjat antavat selkänöjan ja työkalut, joita Ratsastajainliitto ja sen jäsenistö voivat hyödyntää lähestyessään kuntien päättäjiä ja virkamiehiä.

Hevosalan kannalta tärkeimmät painopistealueet ovat alan yleisten toimintaedellytysten, kuten tallinpidon ja kasvatus toiminnan edellytysten turvaaminen, hevostoimintaan liittyvään lainsäädäntötyöhön vaikuttaminen, hevosen hyvinvointikysymykset, maankäyttöön liittyvät asiat, koulutuspaikkojen säilyttäminen sekä hevosenlannan kustannustehokkaiden kierrätysmahdollisuuksien ja energiakäytön edistäminen.

2.2. Lapset ja nuoret

Hevosharrastus tarjoaa parhaimmillaan lapsille ja nuorille kasvuympäristön, jossa on hyvä ja turvallinen olla. Ympäristöllä on suuri vaikutus kaikkeen, niin oppimiseen, kehittymiseen, lajin kiinnostavuuteen kuin turvallisuuden tunteeseenkin. Hevonen ei arvostele eikä arvota.

Lapset ja nuoret on jaettu liitossa kolmeen ikäryhmään EU:n nuorisolain mukaisesti. Määrittely kattaa alle 29-vuotiaiden toiminnan. Jaottelun avulla on helpompaa suunnata toimintaa kohderyhmille sopivaksi ja varmistaa, että jokainen ikäryhmä tulee huomioiduksi liiton vuosittaisessa ja valtakunnallisessa toiminnassa.

- Lasten toiminta: 5-12 -vuotiaat
- Nuorisotoiminta: 13-17 -vuotiaat
- Nuorten toiminta: 18-28 -vuotiaat

Lasten ja nuorten toiminnan tavoitteet

Lasten ja nuorten toiminnan tavoitteita on saada uusia harrastajia lajin pariin, tarjota erilaisia vaikuttamisen mahdollisuuksia, vahvistaa lasten ja nuorten toiminnan merkitystä lajin tulevaisuuden ja kiinnostavuuden näkökulmasta, nostaa alle 29-vuotiaiden ääniä esiin ja tehdä näkyväksi heitä lajin parissa esimerkiksi sosiaalisessa mediassa. Tavoitteena on myös innostaa ja kannustaa lapsia ja nuoria liikkumaan, lisätä osaamista lasten ja nuorten parissa toimivien keskuudessa ja tuottaa tietoa niin lajista, kuin nuorisotoiminnan monipuolisista mahdollisuuksista ja hyödyistä laajasti. Lisäksi lasten ja nuorten vaikutusmahdollisuuksia edistetään kaikilla ratsastusurheilun päätöksenteon tasoilla iän ja kehitystason mukaisesti. Osallisuuden ja vaikuttamismahdollisuuksien kautta lapsilla ja nuorilla on mahdollisuus kasvaa eri luottamustehtäviin ja saada äänensä aidosti kuuluviin. Toiminnan tarkoituksena on mahdollistaa elämänmittaisen polun rakentuminen lajin parissa.

Keinot tavoitteiden toteuttamiseksi:

- alueiden nuorisovastaavien ja nuorisotiimien kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä ja ainakin kerran vuodessa järjestetään yhteistapaaminen
- lapset ja nuoret nousevat säännöllisesti esiin liiton eri viestintäkanavissa
- lasten ja nuorten toiminta on esillä messuilla ja tapahtumissa
- vahvistetaan nuorisotiimien ja Nuorten Päätäjien yhteistyöelimen NAPU:n roolia tiedotuskanavana ja vertaisjakamisen paikkana
- vahvistetaan alueellisten nuorisotiimien roolia ja toimintaedellytyksiä sekä kehitetään keinoja seurataso-yhteistyöhön
- eri toimijoiden osaamista lisätään erilaisin koulutuksin
- kannustetaan kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin ja liikunnalliseen elämäntapaan
- kuulemiseen ja osallisuuden toteutumiseen etsitään jatkuvasti hyviä ja toimivia käytänteitä työryhmissä sekä alue- ja seuratasolla

Lasten ja nuorten toiminta toteutuu kolmella eri tasolla:

- 1. Seuratasolla** ratsastusseurat suunnittelevat, toteuttavat ja kehittävät oman seuransa lasten ja nuorten toimintaa sekä osallistumisen mahdollisuuksia jäsenilleen. Ratsastusseurat voivat kutsua alueensa nuorisotiimin ja/tai nuorisovastaavan kylään, osallistua alueen nuorisotapaamiseen, järjestää erilaisia, esimerkiksi hevos- ja ponikerhotoiminnan ohjaajakoulutuksia tai muita koulutuksia, sekä tapahtumia yhdessä alueen muiden seurojen/nuorisotiimin kanssa.
- 2. Alueatasolla** aluejaostojen nuorisovastaavat toimivat alueensa seurojen nuorisovastaavien yhteyshenkilöinä, järjestävät mahdollisuuksien mukaan alueellisia nuorisotapaamisia ja koulutuksia, tukevat ja ohjeistavat oman alueensa seuroja lasten ja nuorten toimintaan liittyvissä asioissa sekä luotsaavat alueellisia nuorisotiimejä. Nuorisotiimit tekevät aluetoimintaa tutuksi alueensa nuorille, tuovat alueellisesti nuorten ääniä kuuluviin sekä rakentavat osaltaan polkuja liiton eri luottamustehtäviin. Nuorisovastaavat ja nuorisotiimit ovat tärkeä linkki paikallisen seuratoiminnan ja valtakunnallisen lasten ja nuorten toiminnan välillä, tuoden tietoa seurojen nuorisotoiminnan asioista ja tarpeista aluejaostojen kokouksiin.
- 3. Valtakunnallisella tasolla** edistetään vuoden päätavoitteita ja elämänmittaisten polkujen rakentumista lajin parissa, mahdollistetaan ja tuetaan alue- ja seurataso-nuorisotoimintaa, vaikutetaan turvallisemman harrastus- ja kasvuympäristön rakentumiseen, vahvistetaan osallisuutta monin eri tavoin ja tehdään tilaa alle 29-vuotiaiden äänten kuulumiseksi lajin parissa. Valtakunnallinen taso kattaa koko liiton lasten ja nuorten toiminnan, Nuoret Päätäjät, nuorisokouluttajat ja NAPU:n.

Nuoret Päätäjät, alueelliset nuorisotiimit, NAPU ja nuorisokouluttajat

Nuoret Päätäjät

Ryhmä osallistuu lasten ja nuorten toiminnan kehittämiseen monin eri tavoin, jotta laji pysyy kiinnostavana ja elinvoimaisena myös tulevaisuudessa. He edistävät monia keskeisiä lasten ja nuorten toimintaan liittyviä asioita, esimerkiksi linjaamalla valtakunnallista lasten ja nuorten toimintaa tarvittaessa yhdessä toimiston kanssa, tekevät aktiivisesti ehdotuksia toiminnan kehittämiseksi sekä toteuttavat toimistolta tulevia toimintaehdotuksia parhaalla katsomallaan tavalla. Nuoret Päätäjät tuovat liiton eri työryhmiin lasten ja nuorten ääniä ja ajatuksia, ottavat kantaa heille esitettyihin asioihin ja tarkastelevat valtakunnallista lasten ja nuorten toimintaa eri näkökulmista ja tarpeista käsin.

Nuoret Päätäjät osallistuvat vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin laatimiseen sekä toimintasuunnitelman toteuttamiseen ja toimintakertomuksen kirjoittamiseen. Ryhmän jäsenet ovat mukana suunnittelemassa ja tuottamassa sisältöä liiton viestinnän alustoihin sekä toteuttavat vuosittain Instagram takeoverin. Ryhmän jäsenet vierailevat alueilla säännöllisesti, toimivat tiiviissä yhteistyössä alueellisten nuorisovastaavien ja nuorisotiimien kanssa, sekä antavat syötteitä innostaen ja tukien heitä. Nuoret Päätäjät koordinoivat ja vastaavat NAPU:n (Nuorten päätäjien ja alueiden nuorisotiimien yhteistyöelin) toiminnasta. Nuoret Päätäjät osallistuvat Vuoden palkittavien valintaan lasten ja nuorten toiminnan kategoriassa.

Alueelliset nuorisotiimit

Alueiden nuorisotiimit ovat jokaisella alueella aluejaoston alaisuudessa toimiva toiminnallinen nuorten ryhmä. Nuorisotiimien tehtävänä on toteuttaa nuorten näköistä sisältöä oman alueen lapsille ja nuorille ja aktivoida heitä yli seurarajojen esimerkiksi tapahtumissa ja sosiaalisessa mediassa. Nuorisotiimien kautta saadaan myös tietoa lasten ja nuorten toiminnasta valtakunnallisesti.

Nuorisotiimit koostuvat noin 4-8 jäsenestä, joiden suositusikä on 15-25 -vuotta aluekohtaisesti. Nuorisotiimien tammi-kuussa alkava toimikausi on lähtökohtaisesti kaksivuotinen. Mahdollisten erovuoroisten jäsenien tilalle haetaan yhteishauulla uusia jäseniä. Vuosittainen, loppuvuodesta toteutettava valtakunnallinen nuorisotiimien yhteishaku toteutuu samanaikaisesti kaikilla alueilla toimiston koordinoimana, jotta voidaan hyödyntää liiton valtakunnalliset viestintäkanavat. Aluejaokset vastaavat oman alueensa haun organisoimisesta, haettavien jäsenten määrästä sekä valinnoista.

Nuorten päättäjien ja alueiden nuorisotiimien yhteistyöelin NAPU

Nuorten APU eli NAPU on Nuorten Päättäjien ja alueiden nuorisotiimien yhteistyöelin, johon kuuluu jokaisesta ryhmästä kaksi edustajaa. NAPU:n tarkoituksena on edistää nuorisotoimintaan liittyvää kahdensuuntaista tiedonkulkua alue- ja liittotasolla, jakaa hyviä käytänteitä, kuulla nuorisotoimintaan liittyviä tarpeita ja mahdollistaa nuorten äänien kuulumista eri tasoilla. NAPU:n toiminta perustuu vahvaan vertaisjakamiseen. Nuoret Päättäjät (NP) toimivat koollekutsujana, puheenjohtajana ja sihteerinä. Nuoret Päättäjät välittävät keskeiset esiin tulevat asiat toimiston tietoon, ja ajankohtaiset asiat NAPU:lle.

Nuorisokouluttajat

Nuorisokouluttajat toimivat hevosalan yhteisten hevos- ja ponikerhotoiminnan ohjaajakoulutusten kouluttajina. He voivat kouluttaa tarpeen ja osaamisen mukaan myös muissa lasten ja nuorten toimintaan liittyvissä teemoissa, kuten osallisuus, nuorten kohtaaminen ja erilaiset oppijat. Nuorisokouluttajien ajantasaisesta osaamisesta huolehditaan erilaisten koulutusten ja tapaamisten avulla vuosittain sekä uusia kouluttajia koulutetaan tarpeen mukaan.

2.3. Pararatsastus

Strategiassa on Ratsastajainliiton tarkoituksiksi määritelty harrastus- ja urheilutoiminnan mahdollistaminen mahdollisimman monelle. Pararatsastuksessa ratsastajaa tuetaan kaikissa lajeissa eri toimintatavoilla ja apuvälineillä siten, että ratsastaminen onnistuu turvallisesti ja ratsastaja voi kehittyä omien mahdollisuuksiensa mukaisesti. Tavoitteena on, että jokainen ratsastaja pääsee helposti saavutettavalle ja esteettömälle ratsastuskoululle ja voi kehittyä harrastuksessaan ja urheilussaan monipuolisesti.

Pararatsastuskomitealla on merkittävä rooli, kun tuetaan ratsastus- ja hevosharrastuksen mahdollistamista mahdollisimman monelle. Pararatsastuskomitea toimii sekä parakouluratsastuksen lajikomiteana, että erityistä tukea tarvitsevien ratsastajien harrastus- ja kilpailumahdollisuuksien edistäjänä lajista ja vammaryhmästä riippumatta. Tämän tavoitteen toteutumiseksi pararatsastuskomitean tehtäviin kuuluu myös yhteistyö liiton muiden toimielimien kanssa (mm. tallijärjestelmän ja seuratoiminnan ohjausryhmät sekä muut lajikomiteat) seuratoiminnassa ja pararatsastuksen aluevastaavien verkoston aktivointi ja tukeminen.

Tavoitteena on pyrkiä tuomaan parakouluratsastuksen rinnalle muita paraurheiluun sovellettavia ratsastuksen lajeja, kuten valjakkoajo, askellajiratsastus sekä vikellys. Pararatsastuskomitea pyrkii lisäämään näiden lajien tunnettuutta sekä auttaa tunnistamaan harrastajien tarpeet liittyen turvalliseen talliympäristöön, sopiviin hevosiin sekä koulutettuihin ohjaajiin. Pararatsastuskomitean johdolla tehdään yhteistyötä ratsastusterapeuttien, sosiaalipedagogisen hevostoiminnan, Paralympiakomitean sekä vammaisjärjestöjen kanssa. Komitea jatkaa myös vertaistukitoiminnan kehittämistä. Vertaistukihenkilöt auttavat uusia harrastajia lajin pariin, neuvovat ja tukevat muita pararatsastajia, sekä tekevät tallivierailuja.

Alueellisen toiminnan tavoitteena on, että jokaisen alueen ratsastuskouluissa ja -seuroissa toimii pararatsastajien tarpeita vastaava verkosto, jossa on ratsastajien ja pararatsastusvastaavan lisäksi koulutettuja pararatsastuksen ohjaajia ja avustajia. Alue voi hyödyntää seura- ja harrastetukia verkoston yhteistapaamisiin.

Pararatsastajien monipuolisia kilpailu- ja valmennusmahdollisuuksia kehitetään, jotta jokainen voisi harrastaa ja urheilla ratsastuksessa omalle tasolleen sopivalla tavalla. Pararatsastajille on omat lajisääntönsä kilpailutoimintaan.



LAURA KANGASNIEMI - GOLDPRINS, EM 2023, KUVA:HANNA HEINONEN

Lisäksi ratsastuksen yleisten sääntöjen kautta on mahdollistettu luokiteltujen pararatsastajien osallistuminen avoimeen ratsastuksen kilpailutoimintaan apuvälineitä ja -keinoja käyttäen. Ratsastajainliitto sitoutuu noudattamaan Suomen Paralympiakomitean kansallista luokittelustrategiaa. Huippu-urheilu tähtää aina paralympialaisiin asti. Ratsastajainliiton alaisuudessa järjestetään vuosittain kehitysvammaisten Special Olympics -kilpailuja. Kansainvälinen Special Olympics -toiminta kuuluu Suomen Paralympiakomitealle. Pararatsastajien harrastus- ja kotimaan kilpailumahdollisuuksien kehittämistä vastaavat pararatsastuskomitea, alueet, muut toimijat ja yhteistyökumppanit.

Kouluratsastuskilpailujen järjestäjiä kannustetaan tarjoamaan kilpailuissaan myös pararatsastusluokkia. Kilpailujärjestäjiä tuetaan muun muassa tarjoamalla haettavaksi tuomaritukea pararatsastusluokkien järjestämiseksi. Ratsastajainliiton toimijoilla tulee olla riittävät tiedot ja taidot tukea pararatsastajien kehitystä. Pararatsastuksen arvosteluun ja avustajana toimimiseen järjestetään koulutusta tarpeen ja kysynnän mukaan.

2.4. Viestintä

Ratsastajainliiton viestintä on monipuolista ja tavoitettavaa. Viestinnän keinoin vahvistetaan liiton vision toteutumista: ratsastus on merkittävä, arvostettu, vastuullinen ja vetovoimainen osa suomalaista urheilua sekä huippu- ja kilpaurheiluna että harrastuksena läpi ratsastajan elämänkaaren. Ratsastuksella on vahva yhteiskunnallinen arvostus, jota kasvatetaan edelleen. Ratsastajainliitolla on tärkeä rooli luotettavana tiedonjakajana lajistaan.

Viestinnällä rakennetaan lajin tunnettuutta, kiinnostavuutta ja yhteiskunnallista merkitystä. Viestintä tukee edunvalvontaa, kilpailu-, talli- ja seuratoimintaa ja hevosten hyvinvointia tehokkaasti eri kanavissa eri kohderyhmille. Viestintä tukee markkinointia taloudellisen ja muun tuen hankinnassa sekä kampanjoiden toteutuksessa. Viestinnän painopisteitä kohdistetaan vuosittain toimintasuunnitelman pääteemojen ja strategian mukaisesti perustoimintojen ohessa.

Ratsastajat, hevoset, tarinat ja luotettava tieto kiinnostavat harrastajia ja mediaa. Tavoitteena on kirkastaa ajatusta, että jokainen hevosihminen on viestijä. Vastuullisen toiminnan, yhteisöllisyyden ja hyvän lajikuvan vaaliminen on kaikkien yhteinen asia ja etu. Yhdessä olemme myös vahvempia.

Viestintää kohdistetaan harrastajille, kilpailijoille, toimihenkilöille, jäsenseuroille ja -talleille, alueille ja yhteisöjäsenille. Päätäjille, hevosalan yrittäjille ja median edustajille. Viestejä välitetään liiton nettisivujen, Jäsenhuoneen, Kaviouran, Facebookin, Instagramin, YouTuben, sähköpostin, uutiskirjeiden, nettistriimien sekä jäsenlehti Hippoksen kautta. Käytössä on myös markkinointiviestintäkampanjat, ja uutena hevospodcastit.

Hevosalan toimijoiden ja urheilujärjestöjen kanssa suunnitellaan ja toteutetaan yhteisiä viestinnällisiä kampanjoita tärkeiden, ajankohtaisten asioiden ja mahdollisten ongelmakohtien esiin nostamiseksi ja korjaamiseksi. Yhteiskampanjoilla pyritään vaikuttamaan ihmisten asenteisiin, vahvistamaan yhteisöllisyyttä ja toimijoiden yhteiskunnallista merkitystä ja painoarvoa.

Kansallisen tason kilpailutiedottamisen pääkohteita ovat vuosittain määriteltävät pääsarjojen osakilpailut ja finaalit ja Suomen mestaruuskilpailut. Niiden tiedotus toteutetaan yhdessä kilpailujärjestäjien tiedottajien ja valokuvaajien kanssa. Kilpailutiedottamisessa huomioidaan kaikki ratsastuksen lajit.

Kansainvälisen kilpailutoiminnan seuranta keskittyy eri lajien arvokilpailuihin ja maajoukkueiden toimintaan. Muista kilpailuista uutisoidaan resurssien ja vuosittain hallituksen vahvistaman linjauksen mukaisesti. Kansainvälisen urheilun päätapahtumat vuonna 2024 ovat Pariisin olympialaiset, muiden lajien MM- ja EM-kilpailut, maailmancupin osakilpailu CSI5*-W Helsinki International Horse Show, sekä muut maailmancupin ja Nations Cupin osakilpailut, joissa on mukana suomalaisratsastajia.

Viestinnän koulutuksella pyritään lisäämään niin kilparatsastajien kuin harrastajien sekä seurojen toimihenkilöiden ja talliyrittäjien viestintätaitoja. Koulutukseen on vuonna 2024 käytössä myös Olympiakomitean eri lajiliittojen kanssa yhteistyössä kokoama urheiluseurojen ilmainen viestintäkoulutusmateriaali verkossa.

Liiton mediapalvelut ja uutistuotanto palvelee tiedotusvälineitä suhdetoiminnan, ennako- ja tulostiedotuksen, oman nettistriimaustuotannon ja julkaisuvapaan, netissä uutisajassa toimivan kuvapalvelun kautta.

Ratsastusseurojen täysjäsenet saavat jäsenetuna korkeatasoisen ja monipuolisen hevosalan aikakauslehden, Hippoksen, joka on myös liiton virallinen tiedotuslehti. Lehden saavat myös Green Card Plus -kortin hankkineet ja sitä tilaavat myös yritykset ja kirjastot. Irtonumeroita myydään sähköisesti Lehtiluukun kautta. Lehti ilmestyy seitsemän kertaa vuodessa. Sähköinen lehtiarkisto on luettavissa Ratsastajainliiton Jäsenhuoneessa. Ratsastajainliitto toimii lehden kustantajana ja julkaisijana. Lehden keskipainos on 34.000 ja sillä on noin 100.000 lukijaa. Hippos-lehti on perustettu vuonna 1948.

Hippos-lehden mediamyynti sekä taitto, tuotanto ja trafikointi kilpailutettiin vuonna 2023. Uusien sopimusten perusteella vuotuista säästöä syntyy vuonna 2024 lähes 22.000 euroa, millä paikataan kohonneita painatus-, paperi- ja postituskuluja. Taitto- ja tuotantoprosessista huolehtimisesta omaan taloon, mistä syntyy osa säästöistä. Mediamyyntin kilpailutuksella saavutetaan säästöjä provisioissa ja tavoitellaan samalla volyymin ja tuoton kasvua.

2.5. Tietojärjestelmät

Ratsastajainliiton tietojärjestelmiä kuten nettisivuja, jäsenrekisteriä, tapahtumanhallintajärjestelmää ja kilpailupalvelujärjestelmä ja uutta sähköistä oppimisympäristöä ylläpidetään ja kehitetään vuosittain määriteltyjen painopisteiden mukaisesti. Järjestelmäkehityksen keskeisenä tavoitteena on helpottaa sähköistä asiointia ja vapauttaa liiton toimiston resurssit muihin tehtäviin.

Kilpailupalvelujärjestelmään (Kipa) tehdään vuosittain kilpailujärjestelmä- ja sääntömuutosten edellyttämät päivitykset ja muut päivitykset, kuten palkintojen verotukseen liittyvät tiedonsiirrot verottajalle. Kipa toimii kilpailu- ja valmennuskalenterina, joka mahdollistaa sujuvat sähköiset ilmoittautumiset ja maksusuoritukset. Kipa tarjoaa pääsyn kilpailujen tuloshistoriaan vuodesta 2002 lähtien.

Liitto järjestää koulutuksia tietojärjestelmien käytöstä. Liitto vastaa kouluttajien koulutuksesta ja käytettävistä materiaaleista.



3. SEURA- JA TALLITOIMINTA

Ratsastus ja hevosten kanssa toimiminen liikuttaa monipuolisesti kaikenikäisiä ihmisiä harraste- ja kilparatsastuksessa, hevostenhoidossa, tallitöissä ja seuratoiminnan moninaisissa tehtävissä. Ratsastusharrastuksen yhteisö tukee elämän eri tilanteissa ja antaa voimia arkeen. Seurat ovat liikunnallisen ja kasvattavan roolinsa lisäksi myös yhteiskunnallisesti tärkeitä toimijoita monella eri saralla. Ratsastusseuroissa ja ratsastuskoulutoiminnassa, josta monen ratsastajan ura ratsastusyhteisössä alkaa, opitaan taitoja paitsi hevosista myös elämään ja eri vaiheisiin liittyen.

Tallit tarjoavat puitteet hevosharrastukselle ja mahdollistavat erilaisia palveluita yhteistyössä seurojen kanssa. Tallit ja seurat pyrkivät yhdessä mahdollistamaan hevosharrastuksen laadukkaan etenemisen läpi ratsastajan kehitys- ja elämänsäkaaren.

3.1. Seuratoiminta ja -palvelut

Seurojen jäsenet muodostavat monipuolisen yhteisön, jonka sisälle ja ympärille kuuluvat kaikki ratsastuksen lajit ja toiminnot. Ratsastus- ja samalla seurayhteisöjen elinvoimaisuus mahdollistaa Ratsastajainliiton toiminnan. Ratsastajainliiton seuratoiminta perustuu Ratsastajainliiton strategiaan 2023–2026.

Liiton jäsen- ja seurapalvelujen tavoitteena on saada mahdollisimman moni ratsastuksen harrastaja liittymään ratsastusseuran kautta liiton jäseneksi osaksi laadukasta sekä kestävästä seuratoimintaa. Seuratoiminnan tiimin tehtävänä on tukea ratsastusseurojen toimintaa ja luoda mahdollisuuksia sen kehittymiselle.

Tärkeänä yhteisenä tehtävänä on yhteydenpito Ratsastajainliiton alueiden toimijoihin. Ratsastajainliiton toimistolta sekä seuratoiminnan luottamushenkilöiden kautta tuetaan alueiden seuratoimintaan liittyviä toimintoja koulutusten, tiedottamisen, viestinnän ja muiden toimintojen keinoin.

Seuratoiminnan tiimi keskittyy seura- ja jäsenoiminnan kokonaisvaltaiseen kehittämiseen. Painopisteinä ovat ihmisten ja hevosten hyvinvointi, vuorovaikutuksen lisääminen ja yhteistyön tukeminen, hyvän hallinnon edistäminen, ratsastusharrastuksen ja seurajäsenyyden markkinointi ja viestintä sekä vapaaehtoisuuden arvostuksen nostattaminen. Liitto kannustaa seurojaan monipuoliseen yhteistyöhön yhteiskunnan toimijoiden, muiden lajien sekä hevosalan järjestöjen kanssa.

Toimintaan kuuluu mm. ratsastusseurojen toiminnan tukeminen, vapaaehtoistoiminnan polkujen jatkuva rakentaminen, vastuullisuuden jalkauttaminen seuratoimintaan, ratsastajien ja hevosten hyvinvoinnin tukeminen, ratsastajien hyvinvointi- ja kuntotapahtumien järjestäminen sekä hevosaitojen ja hevosten hyvinvoinnin lisääminen. Seuroja kannustetaan ja tuetaan lisäämään toimivaa talliyhteistyötä, perehtymään kuntien ja hankkeiden avustuspolitiikkaan sekä osallistumaan hevosalan hankkeisiin. Seuroille pyritään mahdollisuuksien mukaan tarjoamaan yhteistyömahdollisuuksia hevosalan sisällä.

Seurojen jäsenpalveluja, -etuja ja seuran jäseneksi liittymistä kehitetään yhteistyössä ratsastusseurojen ja Ratsastajainliiton luottamushenkilöiden kanssa. Seurat voivat tilata liitosta käyttöönsä myös messu- ja tapahtumaesitteitä, oppaita ja muuta materiaalia, jonka avulla voidaan tiedottaa yleisesti ratsastusharrastuksen monista mahdollisuuksista. Materiaalia on saatavilla myös ruotsiksi. Lisää materiaaleista kohdassa 8.

Seuratoimintaa kehitetään yhdessä Suomen Olympiakomitean, Paralympiakomitean, muiden lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen ja eri alojen yhteistyökumppaneiden kanssa, kuten esimerkiksi osaamiskeskus Kentaurin kanssa. Yhteistyötä tehdään myös hevosalan oppilaitosten, Suomen Hippoksen, Hippoliiksen, MTT:n, Hevostietokeskuksen ja ProAgria Maaseutukeskusten kanssa. Seuratoimintaa kehitetään myös mahdollisuuksien mukaan yhteistyössä muiden Pohjoismaiden ratsastajainliittojen, erityisesti Ruotsin, kanssa.

Yhteistyökumppanitoiminta on tärkeää liiton toiminnassa. Seuratoiminta jatkaa omaa arvoyhteis-työkehitystään, ja vuoden aikana tavoitteena on nostaa seuratoiminnan arvoyhteistyökumppanimäärä yhdestä vähintään kahteen. Arvoyhteistöiden pohjana käytetään Ratsastajainliiton 2023-2026 strategiasta nousevia arvoja.

Seuratoiminnan viestinnän ja markkinoinnin tueksi seuratoiminnan ohjausryhmä yhdessä liiton toimiston henkilökunnan kanssa suunnittelee ja tuottaa seuratoiminnan vuosikellon sekä markkinoinnin ja viestinnän suunnitelman. Liiton nettisivustoa sekä sosiaalisen median alustoja hyödynnetään seura- ja vapaaehtoistoiminnan sisäisessä viestinnässä niin päivittäisviestinnässä kuin teemakuukausien ja/tai kampanjoiden muodossa. Seurojen henkilöjäsenille viestitään suoraan heille sähköpostitse lähtevällä jäsenkirjeellä neljä kertaa vuodessa ja seura-aktiiveille tarvittaessa uutiskirjeellä. Liiton yleisistä viestinnän linjauksista on kerrottu lisää kohdassa 2.4.

Liiton seurapalvelutiimi on tasaisesti ja jatkuvasti yhteydessä vuoden aikana seurojen avainhenkilöihin, kuten puheenjohtajiin ja jäsenihteereihin, joille järjestetään myös verkostotapaamisia, joissa on mahdollista muun muassa vaihtaa ajatuksia seurojen toiminnasta kollegojen kanssa ja oppia uutta. Verkostojen toimintaa kehitetään jatkuvasti. Ratsastuksen Tähtiseurojen toimijoihin ollaan yhteydessä eri kanavien auditointirytmien välissä, ja myös heille tarjotaan verkostoitumismahdollisuuksia vuosittaisissa tapaamisissa.

Ratsastajainliitto ja sen aluejaostot järjestävät säännöllisesti seuratoimintaa käsitteleviä seminaareja ja koulutuksia. Ne ovat avoimia vaihdellen joko jäsenistölle, kaikille harrastajille, seuratoimijoille tai alan ammattilaisille. Tarkemmin seuratoiminnan koulutuksista on kerrottu kohdassa 7.3.

Seuratoiminta tarjoaa monia mahdollisuuksia iästä ja kokemuksesta riippumatta sekä tukee hyvinvointia ja sitä edistävää toimintaa.

Seuratoiminnan rakenne

Rakenteellisesti liiton seuratoiminta on jaettu kolmelle eri tasolle: seura-, alue- ja valtakunnallinen seuratoiminta.

- 1. Ratsastusseurojen jäsenet** kehittävät oman seuransa toimintaa, järjestävät monipuolista tekemistä ja osallistumisen mahdollisuuksia jäsenistölleen. Ratsastusseurat voivat kutsua seurakehittäjän tai alueellisen seuravastaavan seurakäynnille, osallistua alueelliseen seuratapaamiseen, ohjausryhmän seurakehittämisvalmennukseen, lähteä Tähtiseura-kehittämisen polulle tai osallistua liiton muihin tilaisuuksiin.
- 2. Aluejaostojen alueelliset seuravastaavat** pitävät yhteyttä alueensa seuroihin, järjestävät alueellisia seuratapaamisia ja koulutuksia, ja tukevat ja ohjeistavat oman alueensa seuroja esimerkiksi tekemällä seurakäyntejä. He toimivat alueensa seurojen yhteyshenkilöinä ja esittelevät seura- ja harrastetoiminnan asioita aluejaostojen kokouksissa. Alueelliset seuravastaavat ovat tärkeä linkki paikallisen seuratoiminnan, valtakunnallisen seurakehittämisen ja liiton seurakehitystyön välillä. Aluejaostojen seuravastaavien osaamista tuetaan.
- 3. Valtakunnallisen seuratoiminnan ohjausryhmässä toimivat vapaaehtoiset seurakehittäjät.** He edistävät monia keskeisiä seuratoiminnan asioita, ovat mukana laatimassa seuratoiminnan strategisia painopisteitä ja osallistuvat vuosittaisen toimintasuunnitelman laatimiseen ja toteuttamiseen.

3.2. Seuratoiminnan ohjausryhmä ja seurakehittäjät

Seuratoiminnan ohjausryhmän toiminnan pääpaino on kehittämistyössä. Valtakunnallisen seurakehittämisen avulla pystytään vastaamaan laaja-alaisemmin toimintaympäristön muutoksiin ja seurojen muuttuviin tarpeisiin. Ohjausryhmän toiminnan avulla pyritään myös lisäämään seuratoiminnan vaikuttavuutta sekä mahdollistamaan vapaaehtoisten luottamushenkilöiden osaamisen jatkuvuus sekä näkyminen ratsastuksen seuratoiminnassa.

Seuratoiminnan ohjausryhmän toiminta pyrkii kehittämään seuratoimintaa kohti laadukkaita, kestäviä ja toimivia seurayhteisöjä, joissa toiminnan suunnittelu, hyvät tapamme toimia ja jatkuvuus ovat keskiössä.

Ohjausryhmän jäsenet seuraavat ratsastuksen ja seuratoiminnan yhteiskunnallista keskustelua ja voivat osallistua siihen ratsastuksen näkökulmasta. Seuratoiminnan ohjausryhmän jäsenet toimivat osittain myös seurakehittäjinä. Ohjausryhmän jäsenet päivittävät henkilöstön tavoin omaa osaamistaan osallistumalla mm. Olympiakomitean ja eri sidosryhmien koulutuksiin.

Ratsastajainliiton seuratoiminnan ohjausryhmään kuuluu kymmenen henkilöä sekä Ratsastajainliiton hallituksen edustaja, alueiden puheenjohtajiston edustaja, Nuoret Päättäjät -työryhmän edustaja ja liiton toimiston edustaja. Ohjausryhmän jäsenistä osa toimii lisäksi valtakunnallisina vapaaehtoisina ratsastuksen seurakehittäjinä. Nämä valtakunnalliset seurakehittäjät toteuttavat Olympiakomitean, Liikunnan aluejärjestöjen ja lajiliittojen yhteisen Tähtiseura-laatuohjelman auditointeja. Ratsastuksessa on jo 22 Tähtimerkin saanutta eri seuraa, jotka toimivat lasten ja nuorten ja aikuisten osa-alueilla. Tähtiseura-laatuohjelma tukee yhdessä oppimista, osaamisen jakamista ja yhteisiä toimintatapoja. Ratsastuksen Tähtiseurojen määrää pyritään strategian mukaisesti kasvattamaan. Tänä vuonna tavoitteena on kolme onnistunutta uutta ratsastuksen Tähtiseura-auditointia.

Yhdessä Ratsastajainliiton vapaaehtoistoiminnan kehittäjän kanssa seurakehittäjät myös suunnittelevat ja toteuttavat liiton valtakunnallista seurakehittämisvalmennusta. Valmennusta on toteutettu, koronapandemia-aikaa lukuun



KUVA: ANSKU ANKELO

ottamatta, vuosittain jo kymmenen vuoden ajan. Valmennuksessa on mukana useita ratsastusseuroja, jotka oman kehittämistyönsä ohella saavat vertaistukea muilta valmennukseen osallistuvilta seuroilta. Jokaiselle seuralle osoitetaan valmennuksessa kaksi henkilökohtaista seurakehittäjää, jotka toteuttavat vähintään yhden käynnin seuran toimintaympäristöön. Seurat sitoutuvat osallistumiseen ja toimintansa kehittämiseen ja laativat omalle seuralleen toimintalinjan laadukkaana toiminnan jatkuvuuden selkeyttämiseksi ja turvaamiseksi. Kehittämisvalmennuksessa mukana oleville seuroille järjestetään myös yhteinen verkostotapaaminen.

3.3. Tallipalvelut

Ratsastajainliiton tallipalvelutoiminnassa seurataan yhteiskunnallisia muutoksia, huolehditaan hevosalan edunvalvonnasta ja tuetaan talliyrittäjiä heidän arjessaan. Tallien jäsenpalveluja ja -etuja kehitetään jatkuvasti. Talliyrittäjien kouluttamista ja neuvontaa tehdään yhteistyössä Suomen Hippoksen, oppilaitosten, järjestöjen, viranomaisten, asiantuntijoiden, hevosalan hankkeiden ja yhteistyökumppanien kanssa.

Alueellisissa tallikohtaamisissa yrittäjät voivat verkostoitua, keskustella ajankohtaisista asioista ja saada tukea työhönsä. Tallikohtaamisissa painotetaan liiketoiminnan kehittämistä tallijärjestelmän ja digitalisaation avulla, verkostoitumista sekä yhteiskunnallisesti vaikuttavaa, ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävää toimintaa. Koulutuksia ja kohtaamisia järjestetään verkossa, näin mahdollisimman moni yrittäjä voi osallistua maantieteellisesti sijainnistaan riippumatta.

Liiton jäsentalleja markkinoidaan harrastajille. Tavoitteena on lisätä harrastajien tietoa jäsentallien laatuvaatimuksista ja ohjata heitä valitsemaan liiton jäsentalli. Markkinointia toteutetaan liiton somekanavissa sekä messuilla ja muissa tapahtumissa. Tallit voivat hyödyntää markkinoinnissaan työkaluina liiton soveltuvia IT-järjestelmiä sekä yhteistyökumppaneiden tarjoamia digitaalisia palveluja.

Talleja kannustetaan yhteistyöhön ratsastusseurojen kanssa, järjestämään yhdessä hevoskerhoja lapsille, nuorille ja aikuisille, ja kehittämään uusia liiketoimintamalleja.

Ratsastuksesta kiinnostuneita ohjeistetaan sopivan harrastuspaikan löytämiseen ja valintaan liiton oppaiden ja IT-järjestelmien avulla. Materiaaleissa kerrotaan oleelliset asiat harrastuksen alkuvaiheessa hevosen hoitamisesta ja

varustamisesta ennen ja jälkeen ratsastustunnin sekä valotetaan ratsastuksen alkeiskurssin oppisisältöjä. Oppaista saa myös vinkkejä harrastuksen syventämiseen alkeiskurssin jälkeen. Pieni Hevostaito-opas palvelee lapsia sekä erityisryhmien edustajia. Materiaaleista suuri osa on jäsentalleille maksuttomia.

3.4. Tallineuvojat yrittäjien kumppaneina

Ratsastajainliitossa toimii neljä tallineuvojaa ja tallitoiminnan kehittäjä. Tallineuvojat ovat hevosalan ammattilaisia, joilla on vahva ja laaja-alainen kokemus hevosalasta ja hevosalan liiketoiminnasta.

Tallineuvojat ja tallitoiminnan kehittäjä toteuttavat tallikäyntejä jäsentalleille yrittäjien tarpeiden mukaan. Painopisteet ovat neuvonnassa ja konsultaatiossa tallien toiminnan kehittämiseksi ja uusien tallien auditoimisessa jäsentalleiksi. Tallikäyntejä tehdään myös yhteistyössä Suomen Hippoksen kanssa. Ratsastajainliitolla ja Suomen Hippoksella on käytössään yhteinen tallitarkastuslomake, jonka avulla yhtenäistetään alan käytäntöjä koskien erityisesti hevosten hyvinvointia.

3.5. Vapaaehtoistoiminta

Ratsastajainliiton toiminta pohjautuu lujaan yhteisöön. Sitä rakennetaan yhdessä niin Ratsastajainliiton toimiston henkilökunnan kuin vapaaehtoistoimijoiden voimin. Liiton toiminnan keskiössä on laadukas valtakunnallisen, alueellisen ja paikallisen tason vapaaehtoistoiminta, jossa jokaisen panos on arvokas osa vahvan ratsastusyhteisön rakentamista. Liitto arvostaa ja tukee vapaaehtoisia valtakunnallisia luottamus- ja toimihenkilöitä motivoimalla, kouluttamalla sekä kokonaispalkitsemisen suunnitellulla toteutuksella.

Vapaaehtoistoiminnan tärkeänä tavoitteena on luoda laadukasta toimintaa ratsastusyhteisössä yhteistyössä liiton luottamus- ja toimihenkilöiden kanssa. Liitto panostaa luottamushenkilötoiminnan mahdollistamiseen, kehittämiseen, tukemiseen ja jatkuvaan kehittymiseen. Tärkeinä yhteisinä tehtävinä on yhteydenpito Ratsastajainliiton toimielimiin ja vuorovaikutuksen ja kohtaamisten mahdollistaminen.

Ratsastuksen vapaaehtoistoiminnassa syntyy myös monenlaista osaamista, jota on tärkeää tehdä näkyväksi. Osaaamisen tunnistamiseen ja tunnustamiseen on olemassa erilaisia työkaluja, joita on mahdollista hyödyntää ja soveltaa muun muassa ratsastusseuratoimintaan sopiviksi.

3.6. Hevostaidot harrastuksessa ja urheilussa

Hevostaidot ovat lajimme perusta. Hevoson hyvinvoinnin varmistaminen ja edistäminen edellyttävät jatkuvaa kehittymistä, oppimista, tiedonhankkimista ja myös oman toiminnan tarkastelua. Hyvät ja tarkoituksenmukaiset hevostaidot näkyvät niin harrastus- kuin kilpailutoiminnassa, tallitoiminnassa, koulutuksissa, viestinnässä ja liiton tuottamissa materiaaleissa. Kaikki toiminnassa mukana olevat ovat sitoutuneet hevostaitojen vahvistamiseen ja hevosen hyvinvoinnin edistämiseen. Vastuullisuusohjelmamme mukaisesti seisomme hevosen rinnalla.

Hevosalan yhteinen hevos- ja ponikerhotoiminnan ohjaajakoulutus uudistus sekä hevostaitomerkkiuudistus saataan päätökseen Suomen Hippos ry:n kanssa. Kaikissa hevostaitoihin liittyvässä koulutus- ja materiaaliuudistuksissa huomioidaan uusin tutkimustieto, ja päivitystarvetta arvioidaan jatkossa vuosittain. Materiaalituotannon painopiste on sähköisissä materiaaleissa, jota painomateriaali tukee. Hevostaitojen oppimisen pohjana toimivat uudistuvat hevostaitomerkit ja niiden teoriamateriaali, jota päivitetään ja kehitetään jatkuvasti. Hevostaitojen oppimisen tueksi liitto ja alueet tarjoavat myös erilaisia koulutuksia, luentoja, tapahtumia ja viestintää eri kohderyhmille.

Seura- ja tallitoiminnassa edistetään hevostaitojen opettelua, koska turvallinen ja hevosen hyvinvointia edistävä toiminta on harrastuksen lähtökohta. Hyvät hevostaidot lisäävät turvallisuutta kaikenikäisten keskuudessa eri ympäristöissä. Eri ikäiset henkilöt voivat harjoitella hevostaitoja ohjatusti seurojen ja tallien järjestämissä hevoskerhoissa, joita liitto tukee kouluttamalla ohjaajia ja tuottamalla materiaaleja. Seuroja ja talleja kannustetaan järjestämään hevostaitoihin liittyvää toimintaa myös aikuisryhmille.

Kilpailusäännöt opastavat kilpailuissa ja valmennuksissa ratsastajia hevosen hyvinvoinnin huomioimiseen. Sääntöjä tarkastellaan ja päivitetään vuosittain. Kilpailijoiden hevostaitojen lisäämiseksi järjestetään koulutuksia ja tuotetaan materiaalia.



VIIVI MIKKOLA - GOLCA, KUVA HEIDI LAMMI.

4. KILPAILUTOIMINTA

Ratsastuksen kilpailutoiminta jakautuu huippu-urheiluun, kilpaurheiluun ja harrastekilpailemiseen. Kaikessa kilpailutoiminnassa painotetaan lasten ja nuorten tärkeyttä, urheilun eettisyyttä, Reilun Pelin periaatteiden toteutumista sekä hevosten hyvinvointia.

4.1. Huippu-urheilu

Liiton tavoitteena on, että huippu-urheilussa saavutetaan kansainvälistä menestystä ratsastuksen eri lajeissa sekä yksilö- että joukkueetasolla. Pää tavoite on joukkue toiminnassa ja joukkueena menestymisessä. Huippu-urheilun kehitystä tuetaan muun muassa kapteenitoiminnalla sekä tukemalla huipputason urheilijoita valmentautumisen ja kilpailemisen kuluissa.

Liitto osallistuu urheilijoiden henkisen ja fyysisen valmennuksen tarjontaan. Fyysinen harjoittelu ja kunnon testaaminen ovat osa kokonaisvaltaista valmennusta. Antidopingtoiminnassa painottuvat tiedotus, koulutus ja testaus.

4.2. Maailmancupin osakilpailu ja kansainväliset kilpailut Suomessa

Kotimaan kansainväliset kilpailut toimivat kansainvälisen tason näyteikkunana ja mahdollistavat usealle kotimaan ratsukolle osallistumisen kansainväliseen toimintaan. Lisäksi kilpailut tukevat suomalaisten kansainvälisten toimihenkilöiden tehtävien saantia ja verkostoitumista.

Kansainvälisen ratsastajainliiton (FEI) kansainvälisiä kilpailuja koskevat järjestämisvaatimukset asettavat Ratsastajainliitolle suuria haasteita kustannustensa vuoksi. Esteratsastuksen maailmancupin osakilpailun järjestäminen Suomessa mahdollistaa yhden kiintiöpaikan Länsi-Euroopan liigan osakilpailuihin suomalaiselle ratsastajalle.

Ratsastajainliitto jatkaa opetus- ja kulttuuriministeriön, Helsingin kaupungin ja Helsinki Horse Show'n järjestäjien kanssa työtä Suomen maailmancupin osakilpailun varmistamiseksi.

Kotimaan kansainvälisille kilpailuille myönnetään tukea tapauskohtaisesti ja erillisten sopimusten mukaisesti. Kotimaassa järjestettävät kansainväliset kilpailut toimivat ponnahduslautana urheilijan kansainväliselle uralle. Niillä on myös tärkeä merkitys ratsastusurheilun näkyvyyden ja merkittävyyden lisäämisessä.

4.3. Kilpaurheilu ja harrastekilpaileminen

Kotimaan kilpailutoiminta tarjoaa kilpailuja monipuolisesti niin harrastajille kuin huippu-urheilijoillekin. Kilpailutoimintaa ohjataan lajikomiteiden ja aluejaostojen työllä sekä sääntöjen ja kilpailujärjestelmän avulla. Kilpailujärjestelmän tavoitteiden toteutumista seurataan ja järjestelmää kehitetään tarvittaessa.

Kotimaan kilpailujen ja kilpailusarjojen kehittämistä jatketaan tarkoituksenmukaisella tavalla. Tavoitteena on kilpailujärjestelmä, joka tukee ratsukoiden kehittymistä ja kilpailujen järjestämisen edellytyksiä. Hyvät ratsastuskilpailut kiinnostavat sekä paikalle saapuvaa yleisöä että etäyhteyksin kilpailua seuraavia. Yleisön viihtyvyyttä kilpailupaikoilla tuetaan panostamalla tapahtumakonseptiin, oheistapahtumiin ja markkinointiin. Erityisen tärkeitä kilpailut ovat yhteistyökumppaneiden näkyvyydelle.

Ratsastajainliitto laatii kilpailusäännöt ja antaa ohjeita, joiden avulla ylläpidetään tasa-arvoista kilpailutoimintaa. Sääntömuutoksista vastaavat lajikomiteat ja sääntövaliokunta. Kansainvälisen ratsastajainliiton sääntölinjaukset otetaan huomioon kotimaisessa sääntötyössä.

Myös jäsenistöllä on mahdollisuus tehdä sääntömuutosehdotuksia netin kautta. Muutosesitykset käsitellään sekä lajikomiteoissa että sääntövaliokunnassa. Kilpailusääntöjen yleiseen osaan (KS I) tehtävät muutokset vahvistaa vuosikokous. Sääntömuutokset viedään koulutusmateriaaleihin ja niistä tiedotetaan kilpailijoille ja toimihenkilöille sekä jäsenistölle liiton nettisivuilla.

Urheilijan urakehitys on ohjaavana tekijänä toiminnan suunnittelussa. Työkaluina käytetään Kilparatsastajan urapolkua ja Olympiakomitean Urheilijan Pulssi -ohjelmaa.

Aluejaostot tukevat alueellista kilpailutoimintaa muun muassa järjestämällä koulutuksia kilpailijoille, kilpailujen järjestäjille ja toimihenkilöille sekä vuokraamalla kilpailukalustoa. Alueilla järjestetään myös alueellisia mestaruus- ja cup-kilpailuja seura- ja aluetasoilla sekä palkitaan alueen menestyneitä ratsastajia.



RATSASTUSKOULUOPPILAIDEN VALTAKUNNALLISET MESTARUUSKILPAILUT 2023; KUVA: KAISA KÄHÖ

Liitto järjestää vuosittain yhteistyössä jäsenyhteisöjen kanssa Ratsastuskouluoppilaiden valtakunnalliset mestaruuskilpailut. Tapahtuma tarjoaa ainutlaatuisen ja tärkeän kilpailumahdollisuuden niille, jotka harrastavat ratsastuskouluissa.

Jäsentallit järjestävät matalan kynnyksen tallikisoja, joissa on omat kilpailusarjat koulu- ja esteratsastuksessa, hevostaidoissa ja keppihevosille. Kilpailut toteutetaan mahdollisuuksien mukaan yhteistyössä liiton kumppaneiden kanssa.

4.4. Kilpailujärjestelmä

Kilpailujärjestelmän tarkoitus on kiinnittää huomio erityyppisiin kilpailullisiin tarpeisiin eri kohderyhmissä. Tavoitteena on mahdollistaa eritasoisille ja -ikäisille kilpailijoille ja hevosille riittävästi urheilullisesti palkitsevia ja kehittäviä kilpailuja ja luokkia. Kilpailujärjestelmä määrittelee kotimaan kilpailutasot, soveltuvat arvostelumenetelmät ja ohjelmat, vaadittavat olosuhteet ja toimihenkilöt. Järjestelmän määritelmät on kuvattu lajisäännöissä.

Kaikissa lajeissa säännöissä on määritelty etenemisen vähimmäisvaatimukset tasolta seuraavalle. Nämä nk. kvaalit ohjaavat luokkien urheilullista tasoa, varmistavat turvallisuutta ja opastavat urheilijoita etenemään urillaan.

4.5. Kilpailukalenteri

Liitto ylläpitää kilpailukalenteria kilpailupalveluohjelma Kipassa. Kilpailujärjestelyistä vastaavat pääasiassa jäsenseurat, joiden lisäksi kilpailuja voivat järjestää yhteisöjäsenet eli yritykset, kuten tallit. Niiden kanssa tehdään erillinen kilpailunjärjestäjäsopimus. Kalenterissa julkaistaan kutsut kotimaan kilpailuihin. Kalenterin rakentamista ohjaavia tekijöitä ovat kilpailujärjestelmän ohella kotimaan kansainväliset kilpailut, lajien mestaruudet sekä kansainväliset

mestaruuskilpailut. Sarjakilpailutoiminnalla taataan oikean tasoisia kilpailuja eri ikä- ja tasoryhmille sekä nuorille hevosille.

Lajikomiteat ja Sport Office muokkaavat kilpailukalenteria ja sijoittavat siihen sarjakilpailut. Aluejaostot hallinnoivat aluetason kilpailukalenteria ja seuratasoisen kilpailukalenterin on vapaa. Järjestäjät hakevat kilpailujen järjestämisoikeutta Ratsastajainliitolta. Tavoitteena on julkaista kilpailukalenterit mahdollisimman ajoissa ja tukea näin ratsastajien vuositason suunnittelua.

Ratsastajainliiton sarjakilpailujen tarkoituksena on taata urakehitys ja toimia seurantajärjestelmänä eri ikäryhmille ja taitotasoille sekä mahdollistaa tavoitteellinen kilpailutoiminta koko kauden ajalle. Sarjakilpailut ja niiden säännöt esitellään liiton nettisivuilla materiaaleissa. Lajikomiteat ja sääntövaliokunta laativat sarjakilpailuille säännöt ja päivittävät ne vuosittain. Lisäksi liitto tukee sarjakilpailuja taloudellisesti.

Kansallisia kilpailuja kehitetään vastaamaan urheilijoiden, yleisön, yhteistyökumppaneiden ja median tarpeita. Merkittävimpiä kilpailuja ovat olympialajien senioreiden SM-kilpailut sekä erikseen nimetyt kotimaan sarjat ja kansainväliset kilpailut.

4.6. Kotimaan kilpaurheilun tukitoimet

Kilpailutoiminnan resursoinnissa otetaan huomioon lajien vuosittaiset erityistarpeet ja painopisteet. Taloudellisen tuen lisäksi liitto tarjoaa koulutusta ja materiaaleja kilpailijoille, toimihenkilöille ja kilpailujärjestäjille. Liitto tukee taloudellisesti määrättyjen sarjakilpailujen ja SM-kilpailujen toteuttamista sekä toimihenkilökoulutusta. Kilpailujärjestäjille on tarjolla ohjeita sekä neuvontaa mm. kilpailujen järjestämiseen. Liitto tarjoaa palkintoja suunnitelmien mukaisesti kilpailuihin, mm. sarjakilpailuihin ja Suomen mestaruuksiin. Lisäksi liitto neuvottelee sarjakilpailuille yhteistyösopimuksia.

Kilpailuolosuhteita edistetään mm. tiedotuksella ja kansallisesti tärkeiden ratsastuskenttien kunnostamisella. Ratsastajainliiton perimällä kilpailutoimitusmaksulla rahoitetaan kilpailujen IT-järjestelmän maksupalvelusta aiheutuvia kustannuksia.

Ratsastajainliitto ylläpitää kilpailukalustoa, jota vuokrataan kaikkien kilpailujärjestäjien käyttöön. Kalustoon hankitaan tarpeen mukaan täydennystä.

Kilpailujärjestäjiin pidetään aktiivisesti yhteyttä ja heille tarjotaan koulutusta ja tukimateriaalia. Lisäksi järjestetään koulutusta ja neuvontaa kilpailujen IT- ja tulosjärjestelmien käytössä.

Toimihenkilöiden ja urheilijoiden koulutuksella edistetään hevos- ja ratsastustaitoja sekä turvallisuutta. Hevosten hyvinvoinnin edistämiseksi järjestetään sääntökoulutusta sekä jaetaan tietoa netin välityksellä ja Hippos-lehdessä. Ratsastuskilpailujen säännöistä ja toimintatavoista tuotetaan oppaita ja koosteita eri kilpailijakohderyhmille sekä kouluttajien käyttöön.

4.7. Urheilun eettisyys

Liitto painottaa urheilutoiminnassa hevosen hyvinvointia, mikä on nostettu esiin sekä kilpailusäännöissä että toimintaohjeissa. Hevosten hyvinvoinnin varmistamiseksi liitto kouluttaa sekä ratsastajia että kilpailujen toimihenkilöitä.

Ratsastus on tasa-arvoinen laji, jossa voi kilpailla tasavertaisesti sukupuolesta ja iästä riippumatta. Kilpailujärjestelmässä kilpailuluokkavaatimukset säädellään ratsastajan tai ratsukon taitotason mukaan. Myös rajattuja kilpailuluokkia voidaan järjestää. Eri kilpailutasoilla ja -luokilla luodaan kaikille mahdollisuus osallistua kilpailemiseen omien resurssiensa mukaisesti.

Sääntövaliokunta vastaa kilpailusääntöjen päivittämisestä. Kilpailusäännöillä varmistetaan tasapuoliset kilpailut sekä kokonaisuutena Reilun kilpailun periaatteiden toteutuminen. Ratsastajainliitto on ollut mukana alusta alkaen koko urheilumaailman Reilu Peli -työssä ja sitoutunut urheilun yhteisiin eettisiin pelisääntöihin. Vuonna 2023 valmistunut kilpailumanipulaation vastustamisohjelma on keino vahvistaa ja tehdä näkyväksi lajin parissa toimijoiden etiikkaa. Kilpailumanipulaation vastustamisen teemat sisällytetään urheilijoille ja toimihenkilöille suunnattuihin koulutuksiin.

Liiton vuosikokouksen valitsema kurinpitolautakunta käsittelee sääntörikkomuksiin liittyviä asioita. Kurinpitolautakunnan päätöksistä voi valittaa urheilun oikeusturvalautakunnalle.



VILMA LEPPÄKANGAS - PALETIN LIEKKI, KUV:A HEIDI LAMMI

5. VALMENNUSTOIMINTA

Ratsastajainliiton valmennusjärjestelmän tavoitteena on yhtenäinen, eettisesti vahvalla pohjalla oleva valmennuslinja, joka antaa valmiuksia kansainväliselle urapolulle, huolehtii urheilijan urasta sekä edistää hevostaitojen kehittymistä.

Valmennusorganisaatioon kuuluvat urheilujohtaja, sopimuspohjaiset lajien maajoukkue- ja aluevalmentajat sekä Ypäjän Hevosurheilun valmennuskeskuksen henkilökunta. Maajoukkuevalmennus toteutetaan ensisijaisesti valmennuskeskuksessa ja sen kehittämistä ja päivittämistä ohjaa Huippu-urheilun johtoryhmä (HUJO).

Maajoukkuevalmennus, aluevalmennus, Talent-ohjelma ja valmennuksen kehityshankkeet integroidaan ratsastajan urakehitystä palvelevaksi valmennuskokonaisuudeksi ja ”suomalaiseksi valmennuslinjaksi”.

Aluevalmennus on maajoukkuevalmennuksen tukitoimi, jossa kartoitetaan myös uusia kykyjä. Valmennustoiminnan perustaa rakentaa Talent-ohjelma, jossa nostetaan erityisesti seuravalmennuksen roolia ja perustaitoja.

Maajoukkuevalmennusta, aluevalmennusta, Talent-ohjelmaa sekä urheiluakatemia lajivalmennustoimintaa tuetaan liiton budjetin mukaisesti.



Hevosurheilun valmennuskeskus toteuttaa urheiluakatemiaan lajivalmennustoiminnan Urheiluakatemioiden kirjoilla oleville ja urheiluoppilaitoksissa opiskeleville tavoitteellisille ratsastajille.

5.1. Maajoukkuevalmennus

Maajoukkueiden valmennustoiminnan suunnittelusta ja sisällöistä vastaavat maajoukkuevalmentajat yhteistyössä maajoukkuekapteenien kanssa, ja leiritysten käytännön toteutuksesta vastaa valmennuskeskus. Valmennustoiminnan ytimessä on sitoutuminen päämäärätietoiseen harjoitteluun ja kilpailutoimintaan. Senioreiden maajoukkuevalmennusta toteutetaan henkilökohtaisten valmentajien kanssa, leirityksenä, lähi- ja etätapaamisina sekä henkilökohtaisina valmennustukina.

Maajoukkuevalmentajat laativat lajikohtaiset tavoitteet ja vuosisuunnitelmat valmennusvuorokausien ja kilpailuvalmennusten määristä ja ajankohdista. Ikäkausiratsastajien maajoukkuevalmennukset toteutetaan pääsääntöisesti Hevosopiston valmennuskeskuksen leirityksinä sekä kilpailuvalmennuksina.

Liitto ylläpitää yhdessä valmennuskeskuksen kanssa ohjeistoa, jossa määritellään lajikohtaiset ja maajoukkuevalmennuksen vaatimustasot sekä toimintaperiaatteet. Liitto vastaa valmennus- ja kilpailutukien jakamisesta, toteuttaa arvokilpailuvalmennukset ja järjestää arvokilpailuihin liittyvät tukipalvelut.

5.2. Aluevalmennus

Aluevalmennuksen tavoitteena on tuottaa uusia, kansainvälistä kilpailu-uraa tavoittelevia ratsastajia ikäkausien maajoukkue-toimintaan. Liiton valmentajat nimeävät valmennusryhmät vuosittain kilpailutulosten ja/tai katsastusleirien perusteella. Aluevalmennus organisoidaan yhdessä alueiden valmennusvastaavien kanssa. Pararatsastajilla on mahdollisuus hakeutua alueelliseen kouluratsastusvalmennukseen.

Aluevalmentajien työnohjaus toteutuu yhteisillä maajoukkue- ja aluevalmentajatapaamisilla, joilla luodaan valmennuksen suuntaviivoja ja sovitaan toimintaperiaatteista.

5.3. Talent-ohjelma

Talent-ohjelma on valmennustoimintaa kilpailemista aloitteleville nuorille ratsastajille. Sen tarkoituksena on nostaa uusia ratsukoita mukaan kilparatsastajan uralle, tavoitteelliseen kilpailu- ja valmennustoimintaan, sekä taitojen kasvaessa aluevalmennuksen pariin. Talent-ohjelman toteutuksesta vastaavat mukaan hakeutuneet jäsen seurat ja -tallit, sekä muut toimijat liiton ohjeistuksen mukaan. Liiton nimeämät lajivalmentajat kiertävät vuosittain Talent-toimijoiden luona linjaamassa ja tukemassa toimintaa. Yhdessä Hevosurheilun valmennuskeskuksen kanssa liitto toteuttaa Talent-ratsastajille suunnattuja valtakunnallisia leirejä. Liitto tukee nuoria ja heidän huoltajiaan, ja Talent-toimijoita ja -valmentajia järjestämällä koulutus- ja infotilaisuuksia sekä tarjoamalla sähköistä materiaalia Talent-ohjelman sisällöistä.

5.4. Antidopingtyö

Ratsastajainliiton tavoitteena on puhdas ja rehti urheilu sekä hevosten hyvinvoinnin edistäminen mm. Suomen urheilun eettisen keskuksen (SUEK), Suomen eläinkilpailujen antidopingtoimikunnan (EKADT), WADAn sekä FEI:n sääntöjä ja ohjeita noudattaen. Ratsastajainliitto antaa antidopingvalistusta sekä urheilijoiden että hevosten osalta mm. valmennustilaisuuksissa, valmentaja- ja toimihenkilökoulutuksessa sekä liiton nettisivuilla.

Antidopingsääntöjen noudattaminen on kirjattu urheilija-, valmentaja-, kilpailujärjestäjä- ja yhteistyösopimuksiin. Dopingvalvonta tehdään yhteistyössä SUEKin ja EKADT:n kanssa. Hevosten dopingvalvonta tapahtuu liiton ja kansainvälisen liiton (FEI) toimesta. Näytteet tutkitaan FEI:n hyväksymässä laboratoriossa. Kilpailusääntöjen ja antidopingohjelman päivitys tehdään vuosittain kansainvälisten sääntömuutosten perusteella. Liitto osallistuu kansainvälisten aloitteiden laadintaan ja yhteistyöhankkeisiin antidopingtyön edistämiseksi. Antidopingtyölle varataan erillinen budjetti.



KUVA: LAURA LAAKSO

6. VASTUULLINEN JA TURVALLINEN RATSASTUS- JA HEVOSHARRASTUS

Ratsastajainliitto haluaa olla vastuullisen toiminnan edelläkävijä. Liiton vastuullisuusohjelman tavoitteena on kestävä, kehittävä ja vastuullinen ratsastus- ja hevostoiminta, joiden vaikutukset toimintaympäristöön ja sisäisiin ja ulkoisiin sidosryhmiin ovat myönteisiä.

Vastuullisuusohjelma kattaa kaiken liiton toiminnan. Vastuullisuusohjelmaan kuuluu lajin eettisyys, elinvoimaisuus ja tulevaisuuden edistäminen, myönteisen toimintakulttuurin vaaliminen sekä imago ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden parantaminen. Lisäksi hevosten hyvinvointi, hevostaitojen säilyminen ja kehittäminen sekä hevosten käsittelyn ja hoidon ammattimaisuuden varmistaminen. Vastuullisuusohjelman avulla tuetaan, autetaan ja kannustetaan koko organisaatiota kohti ekologisesti kestävää toimintaa ja tähdätään hevosen hyvinvoinnin edistämiseen kaikessa liiton toiminnassa. Vastuullisuusohjelman ja yhdenvertaisuussuunnitelman sekä muiden toimintojen avulla mahdollistetaan myös avoin, kunnioittava, tasa-arvoinen yhteisö, jossa jokainen voi harrastaa ja urheilla omien tavoitteidensa mukaisesti omista lähtökohdistaan.

Liiton pitkän tähtäimen tavoitteina on lisätä organisaation osaamista ympäristöasioissa ja ihmisten tietoisuutta hevosen ja ihmisen hyvinvointiin liittyvistä tekijöistä, vahvistaa osallisuuden tunnetta yhteisössä, selventää epäasialliseen käytökseen puuttumisen toimintatapoja ja selkeyttää organisaation toimintatapoja ja sääntöjä. Vastuullisuusohjelma kokoaa yhteen liiton toimintaperiaatteet ja säännöt.

Vastuullisuusohjelman ja siten liiton toiminnan pohjana on urheiluyhteisön eettiset pelisäännöt ja periaatteet. Eettiset periaatteet koskevat myös hevosen kohtelua ja vapaaehtoistoimintaa. Tavoitteena on, että eri vapaaehtoisrooleissa toimivat ihmiset ovat esimerkkinä lajimme parissa kasvaville harrastajille ja urheilijoille sekä lajin pariin tuleville uusille ihmisille. Vastuullisuuteen liittyvää vuoropuhelua käydään aktiivisesti Olympiakomitean, SUEKin ja muiden urheilutoimijoiden kanssa.

6.1. Vastuullisuus SRL:n tallijärjestelmässä ja ratsastusseuratoiminnassa

Ratsastajainliittoon kuuluvat jäsenseurat ja jäsentallit, jäsentallikriteerien myötä, ovat sitoutuneet liiton vastuullisuusohjelmaan sekä vastuulliseen ja kestävään toimintaan. Jäsentallien normaalin toiminnan puitteissa toteutuvat myös Laatutalliohjeistuksessa mainitut vastuullisuuden painopistealueet: ihmisten, hevosten, ympäristön ja yhteiskunnan hyvinvointi. Jäsenseurojen toiminnassa vastuullisuusohjelman painopisteet samoissa ihmisten, ympäristön ja yhteiskunnan hyvinvointiin liittyvissä teemoissa näkyvät liiton seuratoiminnassa ja seurojen arjen toiminnoissa. Osa Ratsastajainliiton jäsenseuroista on myös Olympiakomitean, eri lajiliittojen ja aluejärjestöjen yhteisen laatuohjelman mukaisesti auditoituja Tähtiseuroja.

Liitto laatii ja päivittää ohjeistuksia jäsentallien vastuullisen toiminnan tueksi. Jäsentallien kautta mahdollistuu myös välillinen yritysvastuu, joka tuottaa arvoa sidosryhmille ja koko hevosalalle. Ratsastustoimialan katsotaan olevan yhtä vahva kuin sille arvoa tuottavat yritykset. Ohjeistus Laatutallitoimintaan sisältää myös johdannon strategisesta yritys vastuusta, jonka avulla yritysten on mahdollista tunnistaa uusia, kestäviä liiketoimintamalleja.

Jäsenseurojen kestävä ja yhdenvertaista toimintaa vahvistetaan jatkuvasti. Liitto laatii ja päivittää ohjeistuksia, työkaluja sekä koulutuksia jäsenseurojen kestävä toiminnan, seurojen, ihmisten ja hevosten hyvinvoinnin tueksi. Muun muassa sosiaalisen, psyykkisen ja fyysisen hyvinvoinnin teemat, turvallisemman tilan periaatteet, häirintäyhdyshenkilöt, sekä yhdenvertaisuussuunnitelman toimenpiteet näkyvät valtakunnallisessa seuratoiminnassa eri tavoin.

6.2. Turvallisuus ratsastusharrastuksessa ja -urheilussa

Liiton tavoitteena on lisätä turvallisuutta ja ennaltaehkäistä vahinkoja kaikessa hevosharrastuksessa. Turvallisuus kattaa niin fyysisen, psyykkisen kuin sosiaalisenkin turvallisuuden. Jokaisella on oikeus turvalliseen harrastamiseen. Ennaltaehkäisevää, tietoa ja ymmärrystä lisäävää sekä turvallisuuden tunnetta vahvistavaa toimintaa toteutetaan yhdessä jäsentallien ja seurojen kanssa, sekä kumppanuuksien kautta. Myös asianmukaiset vakuutukset, ajantasainen koulutus ja turvallisuussuunnitelmat ovat osa turvallista ja vastuullista toimintatapaa. Fyysisesti, psyykkisesti ja sosiaalisesti turvallinen ympäristö rakentuvat avoimessa vuorovaikutuksessa ja yhdessä.

Kuten kaikessa liikunnassa ja urheilussa, myös ratsastuksessa taito suojaa urheilijaa. Turvallisuuden parantamiseksi lajitaitoja kartoitetaan ammattilaisten ohjauksessa liiton jäsentalleilla ja liiton valmentajakoulutuksen käyneiden koulutettujen valmentajien ohjauksessa valmennuksissa. Kilpailusääntöjen ja niiden kehittämisen tavoitteena on osaltaan parantaa lajin turvallisuutta.

Liiton valmentajia ja toimihenkilöitä varten on otettu vastuuvakuutus, jonka lisäksi liitolla on oikeusturvavakuutus. Vuokrattavassa kilpailukalustossa käytetään FEI:n hyväksymiä turvakannattimia. Liitto on hankkinut kenttäratsastuksen maastoesteisiin turvamekanismeja (MIM clips) käytettäväksi kilpailuissa. Kilpailusääntöjen mukaan kilpailuille pitää nimetä turvallisuudesta vastaava henkilö sekä laatia turvallisuussuunnitelma. Alueellisesti järjestetään tapah- tumaturvallisuutta tukevaa turvallisuuspäällikkökoulutusta sekä kaikkia urheilutoimijoita kannustetaan suorittamaan SUEK:in Puhtaasti paras -verkkokoulutus.

Yhteistyö eri toimijoiden kanssa paitsi lisää toiminnan vaikuttavuutta, myös edistää ratsastusharrastuksen turvallisuutta eri tavoin. Turvallisuus- ja kemikaaliviraston (Tukes) kanssa edistetään ratsastuspalvelujen turvallisuutta tarjoamalla asiantuntemusta, oikeaa tietoa sekä julkaisuja ratsastuspalveluiden turvallisuuteen liittyen. Turvallisuusvälineiden kehitystä ja standardointia seurataan aktiivisesti ja niistä viestitään jäsentalliyrittäjille. Liikenneturvan kanssa lisätään vastuullista tapaa kohdata liikenteessä. Tuotetaan tietoa ja materiaalia, kampanjoidaan ja järjestetään koulutuksellisia keskustelutilaisuuksia, jotta kaikenikäisten tielläliikkujien ymmärrys, osaaminen ja vastuu turvalliseen kohtaamiseen lisääntyy. Yhteistyön tavoitteena on turvata kaikille hevosharrastajille ja tielläliikkujille turvallisempia ratsastusmatkoja ja kohtaamisia liikenteessä.

Fyysisen turvallisuuden lisäksi turvallisuuden käsitteeseen kuuluvat myös psyykinen ja sosiaalinen turvallisuus. Toiminnan on oltava ennakoivaa, vahinkoja minimoivaa, turvallisuuden tunnetta lisäävää ja sellaista, joka mahdollistaa yhteisöön turvallisesti kiinnittymisen. Läpinäkyvät toimintaperiaatteet, rakenteet, yhteiset tavoitteet, pysyvyys, työrauhan vaaliminen ja häirintätilanteisiin puuttuminen sekä henkisesti ja fyysisesti väkivallaton toiminta/harrastusympäristö lisää turvallisuutta ja vahvistaa turvallisuuden tunnetta. Turvallisuuden tunne kumpuaa hallinnan ja vaikuttamisen mahdollisuudesta, tunne- ja osallisuudenkokemuksista, sosiaalisista suhteista, vuorovaikutuksesta ja luottamuksesta.

7. TAPAHTUMATOIMINTA

Tapahtumien avulla tuodaan hevoset ja ratsastus lasten, nuorten ja perheiden ulottuville kiinnostavalla tavalla. Tavoitteena on kasvattaa ratsastuksen ja hevosten kiinnostavuutta, tunnettuutta ja suosiota sekä saada lisää harrastajia lajiin ja jäseniä seuroihin.

Ratsastajainliitto sai rahoituksen Tunne Poni -hankkeelle, jossa kehitettiin ja testattiin tapahtumakonseptia, joka on helppo ottaa käyttöön ja soveltaa erilaisiin tapahtumiin. Tapahtumakonseptia kehitetään edelleen alueiden ohella tallien ja seurojen helposti käytettäväksi. Sen tueksi rakennetaan uusia yhteistyömuotoja paikallisten, alueellisten ja valtakunnallisten toimijoiden ja järjestöjen kanssa. Konsepti muuttuu, elää ja muokkautuu tarpeiden ja mahdollisuuksien mukaan pienestä suureksi, tallinpihoilta toreille ja aina alueelliseksi tai valtakunnalliseksi tapahtumaksi asti.

Ratsastajainliitto on yhteistyökumppani suurimmissa vuosittaisissa hevosalan tapahtumissa, Helsinki Horse Show:ssa ja Hevoset-messuilla, ja osallistuu niihin omalla osastollaan. Lisäksi muihin tapahtumiin osallistutaan harkinnan mukaan. Tapahtuman mukaan painopiste on esimerkiksi harrastajahankinta ja lajin kiinnostavuuden lisääminen, liiton palveluiden ja etujen tunnettuuden lisääminen, jäsenistön tapaaminen, näkyvyys sekä yhteiskunnallinen vaikuttaminen. Tapahtumissa tarjotaan näkyvyyttä ja puheenvuoroja myös liiton eri toimielimille sekä ratsastusseuroille ja jäsentälleille. Tapahtumissa hevosharrastuksen ja -yhteisön monipuolisuus ja mahdollisuudet pääsevät esiin lukuisten kohtaamisten kautta.



8. KOULUTUSTOIMINTA

Oppiminen ja osaaminen ovat Ratsastajainliiton toiminnan keskiössä. Koulutuksissa ja valmennuksissa kiinnitetään huomiota erilaisiin tapoihin oppia ja omaksua tietoa. Kaikenikäisiä kannustetaan elinikäisen oppimisen polulle. Koulutusjärjestelmää, -tarjontaa ja -sisältöjä arvioidaan ja kehitetään jatkuvan palautteen kautta. Ratsastajainliitolla on sähköinen oppimisympäristö Kavioura, jonka koulutussisällöt täydentyvät jatkuvasti, vastaten monipuolisiin eri toimijoiden ja harrastajien tarpeisiin.

Ratsastajainliitto ja sen alueet kouluttavat jäsenistöä ja muita lajista kiinnostuneita valmentajiksi, toimihenkilöiksi kilpailuihin ja muihin tehtäviin, ratsastuksen harraste-, seura- ja nuorisotoimintaan sekä erityisliikunnan ohjaukseen ja yleiseen järjestötoimintaan. Koulutukset on suunnattu vapaaehtoistoimintaan, eivätkä ne anna ammatillista pätevyyttä.

Ratsastajainliiton koulutusjärjestelmässä määritellään kunkin koulutuksen kohderyhmät, sisällöt, lähtötasovaatimukset, kouluttajat sekä toimihenkilöoikeuksien myöntämisperusteet. Koulutusjärjestelmä on esitelty tarkemmin liiton nettisivuilla, joilla julkaistaan myös koulutus- ja tapahtumakalenteri sekä Ratsastajainliiton kouluttajalistat.

Ratsastajainliitto ylläpitää rekisteriä toimihenkilökoulutusten ja hevos- ja ponikerhon ohjaajakoulutusten hyväksytysti suorittaneista ratsastusseurojen jäsenistä. Heille järjestetään lisenssikoulutusta ja täydennyskoulutusta osaamisen ylläpitämiseksi. Liitto lähettää kouluttajille ajankohtaisia tiedotteita ja järjestää kouluttajakoulutusta. Kouluttajille on tarjolla yhteisesti tuotettua kurssimateriaalia.

8.1. Valmentajakoulutus

Ratsastajainliiton valmentajaoikeudet antavat koulutukset on keskitetty Ypäjän Hevosopiston valmennuskeskukseen, joka vastaa niiden toteuttamisesta. Kouluttajina toimivat liiton hyväksymät kouluttajat sekä Hevosopiston asiantuntijat sekä kansainväliset huippunimet.

Valmennuskeskuksessa toteutetaan myös valmentajan ammattitutkintoon valmistavaa koulutusta (VAT). Koulutuksen tarkoituksena on kehittää ratsastusurheilun valmennustoimintaa ammattimaiseen suuntaan ja tuottaa lajiin lisää ammattivalmentajia. Valmentajilla on mahdollisuus hakeutua liikunnan koulutuskeskusten järjestämiin VAT-tutkintoihin, jotka antavat myös mahdollisuuden valmentajaoikeuden hakemiseen.

Hevosopiston valmennuskeskus järjestää valmentajille suunnattuja seminaareja jatkokoulutuksen tueksi. Ratsastusvalmentajien yhdistys, Equestrian Trainers Finland, toimii kiinteästi Suomen Valmentajat ry:n yhteydessä, hyödyntää sen tarjoamia kouluttautumismahdollisuuksia ja lisää valmentajien verkottumista keskenään ja eri toimijoiden kanssa.

8.2. Toimihenkilö- ja kilpailujärjestäjäkoulutus

Toimihenkilökoulutuksia järjestävät Ratsastajainliitto, sen aluejaostot ja lajikomiteat sekä yhteisesti sovittu mukaisesti Hevosurheilun valmennuskeskus. Toimihenkilöoikeudet antavien koulutusten lisäksi tarjotaan täydennyskoulutusta sekä lisenssin päivittämiseen tarkoitettua koulutusta toimihenkilöoikeudet jo omaaville henkilöille. Kilpailujärjestäjille tarjotaan koulutusta sekä ajantasaiset tietosivut ja materiaalit liiton nettisivuilla. Järjestäjille suunnataan kilpailunjärjestäjä- ja turvallisuuspäällikkökoulutusta sekä kilpailupalvelu-, tulospalvelu- ja ajanottolaitetekoulutuksia.

Kansainvälisestä toimihenkilökoulutuksesta vastaa Kansainvälinen Ratsastajainliitto FEI. Kotimaan koulutusten kehittämisessä otetaan huomioon kansainvälisen toimihenkilökoulutuksen sisällöt ja linjaukset. Urheilujohtaja laatii yhteistyössä liiton huippu-urheilun johtoryhmän kanssa suunnitelmat kansainvälisestä koulutustarpeesta sekä koulutettavista perustuen kilpailutoiminnan tarpeisiin. Se määrittelee myös koulutusten valintaperusteet.

8.3. Seura-, talli- ja harrastetoiminnan koulutus

Koulutuksia järjestetään yhteistyössä Ratsastajainliiton aluejaostojen, ratsastusseurojen, Olympiakomitean, liikunnan aluejärjestöjen, muiden lajiliittojen ja hevosalan järjestöjen kanssa. Liitto tukee alueiden järjestämiä koulutusjärjestelmän mukaisia seura- ja harrastetoiminnan koulutuksia.

Seuroille järjestetään koulutusta liittyen seuratoimintaan ja sen kehittämiseen, kilpailujen ja tapahtumien järjestämiseen, yhdistystoimintaan ja vapaaehtoisuuteen. Koulutuksia järjestetään niin etäyhteyksin kuin kasvotustenkin. Koulutusten lisäksi seuratoimijoille järjestetään erilaisia kohtaamisia ja tapaamisia kollegojen kesken. Kohtaamisten tarkoitus on kouluttaa, vaihtaa ajankohtaista tietoa, kertoa liiton toiminnasta, luoda verkostoja ja tarjota kanava toimijoiden väliselle dialogille. Liiton seuratoiminnan tapaamisista on kerrottu lisää kohdassa 3.1.

Kilpailijoille ja heidän huoltajilleen tarjotaan sääntökoulutuksia, joihin on tarjolla SRL:n materiaali. Liiton nuorisokouluttajat kouluttavat seuroihin ja talleille uusia hevos- ja ponikerhon ohjaajia, ja liitto tuottaa materiaalia niin ohjaajakoulutuksiin kuin kerhotoimintaan. Lisäksi järjestetään monipuolisesti ratsastus- ja hevosharrastusta tukevia koulutuksia mm. hevosen hyvinvoinnista, valmentautumisesta ja urheilullisesta elämäntavasta.

Tallitoimintaa ja yrittäjyyttä tuetaan järjestämällä jäsentalleille vuosittain useita tapaamisia ja koulutuksia. Toiminnassa jatketaan yhteistyötä oppilaitosten ja aluejaostojen kanssa. Tallitapaamiset ovat jäsentalliyrittäjien jäsenmakuun sisältyviä verkostoitumis- ja tiedonvälitystilaisuuksia. Kohtaamisten aiheissa otetaan huomioon yrittäjien koulutus- ja kehitystarpeet, tavoitteena tarjota ajankohtaista tietoa mahdollisimman monelle. Kohtaamisten tarkoitus on myös luoda verkostoja ja tarjota kanava yrittäjien väliselle dialogille. Tallikohtaamiset toteutetaan etänä.

Yrittäjille tarjottavat koulutukset sisältyvät jäsenmaksuun. Koulutusta tarjotaan mm. liiketoimintamallien kehittämiseen, tuotteistamiseen, markkinointiin ja vuorovaikutustaitojen kehittämiseen. Koulutukset järjestetään etänä verkossa, jotta mahdollisimman monella talliyrittäjällä olisi mahdollisuus osallistua. Koulutuksista tehdään lisäksi tallenteet, joiden linkki lähetetään kaikille Ratsastajainliiton jäsentallien yrittäjille.

8.4. Ammatillinen koulutus

Ratsastajainliiton näkemyksen mukaan ratsastuksen perus- ja lajitaitojen sekä hevostaitojen opettamisen ja ohjaamisen tulee olla ammattikoulutuksen saaneiden henkilöiden vastuulla. Liiton tallijärjestelmässä edellytetään, että tallien toiminnasta vastaa ammattitaitoinen henkilökunta, mikä on tärkeää oppimisen, turvallisuuden, hevosten hyvinvoinnin ja kestävän toiminnan kannalta.

Hevosalan ammatillisesta koulutuksesta vastaavat alan oppilaitokset. Ratsastajainliitto kehittää koulutusta ja tutkintoja aktiivisesti yhteistyössä oppilaitosten ja opetushallituksen kanssa muuttuva toimintaympäristö huomioon ottaen.

Yhteistyötä oppilaitosten kanssa tehdään lisäksi tilaamalla ja ohjaamalla opinnäytetöitä ja tarjoamalla aihevinkkejä. Oppilaitosten on mahdollista saada Ratsastajainliitolta koulutuksia ja luentoja. Oppilaitoksia kannustetaan tiedottamaan tarjonnastaan, kuten lyhytkursseistaan ja hakuajoistaan, liiton nettisivuilla.

Ratsastajainliitto voi myöntää hakemuksesta hevosharrasteohjaajan ammattinimikkeen hevospalveluohjaajan perustutkinnon suorittaneille henkilöille. Hevosharrasteohjaaja voi toimia Ratsastajainliiton hyväksymällä jäsentallilla vastuullisena, ratsastuksen, oman erikoistumisalansa ja hevostaitojen perusteita ohjaavana henkilönä.

9. MATERIAALIT

Ratsastajainliitto tuottaa materiaalia ratsastuksen markkinoinnin ja jäsenhankinnan tueksi. Seurat ja tallit voivat tilata veloituksetta käyttöönsä materiaalia niiden omaan toimintaan ja kehittämiseen liittyen. Ratsastajainliitolla on myös maksullisia julkaisuja. Materiaalia siirretään yhä enemmän sähköiseen muotoon, ja hankittavissa painotuotteissa on huomioitu ympäristövastuullisuus. Materiaalia on saatavilla sekä suomeksi että ruotsiksi.

Messuilla käytettäviä kalusteita ja muita materiaaleja päivitetään säännöllisesti tärkeänä kriteerinä pitkäikäinen käytettävyys. Vanhoja runkoja hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan ajatellen ekologisuutta ja kustannustehokkuutta.



Suomen Ratsastajainliitto ry
Valimotie 10, 00380 Helsinki

www.ratsastus.fi