

Ratsastajainliiton syyskokous

23.11.2025



Suomen Ratsastajainliitto ry

TURVALLISEMMAN TILAN PERIAATTEET

- **Kunnioita** toisen henkilökohtaista fyysistä ja psyykkistä tilaa. Kunnioita itsemääräämisoikeutta. Älä koske toista kysymättä lupaa. Muista, ettet voi tietää toisen rajoja kysymättä niitä. Pyydä tilaa myös itsellesi tarvittaessa.
- **Älä pilkkaa**, ivaa, halvenna, sysää syrjään tai nolaa ketään puheillasi, käytökselläsi tai teoillasi. Pitäydy ulkonäön arvostelusta, juoruilusta ja stereotyyppien ylläpitämisestä.
- **Älä tee oletuksia** ulkonäköön tai toimintaan perustuen. Älä tee oletuksia kenenkään seksuaalisuudesta, sukupuolesta, kansallisuudesta, etnisyydestä, uskonnosta, arvoista, sosioekonomisesta taustasta, terveydestä tai toimintakyvystä.
- **Anna tilaa**. Pyri huolehtimaan siitä, että kaikilla on mahdollisuus osallistua keskusteluun. Älä jyrää muiden mielipiteitä ja anna puheenvuoro. Kunnioita myös toisten yksityisyyttä ja käsittele arkoja aiheita kunnioittavasti.
- **Kuuntele ja opi**. Ota vastaan uudet aiheet, henkilöt ja näkökulmat ennakkoluulottomasti. Suhtaudu jokaiseen vastaantulevaan asiaan ja tilanteeseen mahdollisuutena oppia uutta ja kehittyä.
- **Pyydä anteeksi**, jos olet loukannut tahallisesti tai tahattomasti muita. Molemmille jää näin parempi mieli.

SYYSKOKOUS 2025

- Sähköinen äänestys
 - Äänestyslinkit lähetetään ilmoittautumisessa ilmoitettuun sähköpostiosoitteeseen
- Tilaisuudessa noudatetaan turvallisemman tilan ja Arvokas yhteisö – kokousohjeen periaatteita.
- Kokouksen häirintäyhdyshenkilönä toimii Kirsi Siivonen.
 - Yhteystiedot ja ilmoituslomake on toimitettu kokousedustajille sähköpostilla yhdessä Teams—linkin kanssa.



Hallituksen selonteot
syyskokouksen edustajille –

*Talouskatsaus ja toiminta
liittokokousten välillä*



Suomen Ratsastajainliitto ry

VUODEN 2025 PÄÄTEEMA: "HEVONEN YHDISTÄÄ"

Toiminnan painopisteet:

- Katse kohti Los Angelesia ja kansainvälisiä areenoja
- Tallilta mukaan seuran toimintaan
- Viestinnän painopisteet tukemaan jäsenistön tarpeita
- Hevosalan ääni kunta- ja aluevaaleissa



KATSE KOHTI LOS ANGELESIA JA KANSAINVÄLISIÄ AREENOJA

- Koulujoukkue EM-kilpailuissa Crozet’ssa
- Saana Nieminen nuorten maailmanlistan ykköseksi matkaratsastuksessa
- PM-kilpailut Suomessa este-, koulu-, parakoulu- ja matkaratsastuksessa sekä vikellyksessä ja valjakkoajossa
- Maajoukkuetoiminnan kehittäminen
 - valmentajahaut ja -valinnat
 - kapteenien roolien kehittäminen
 - asiantuntijoiden hyödyntäminen
- Valmistelutyötä Working Equitation -lajin siirtymiseksi mukaan SRL:n toimintaan.



MAAJOUKKUEVALMENNUKSET

- Valmentajahaku ja valinnat kesällä 2025, uusien valmentajien aloitus syksyllä 2025, valmennuspalaveri 19.5.2025
- Säännölliset valmennuksen kehityspalaverit syksyllä 2025
- Uusien kansainvälisten mentorien hankkiminen valmentajavalintojen yhteydessä (Kyra Kyrklund, Joyce van Rooien-Heutienk, Lizzel Winter)
- Olympia- ja paralympiasuunnitteluprojekti vuoteen 2028 käynnistetty, esitellään Olympiakomitealle lajitapaamisessa marraskuussa 2025
- Pararatsastukselle uusi kapteeni Tiina Tarkkala syksyllä 2025



MAAJOUKKUEVALMENNUKSET

- Kaudelle 2025-2026 maajoukkuevalmennuksiin on hakenut 144 ratsukkoa
- Tulossa kuivaleiri Vierumäellä nuorille ikäryhmille joulukuussa ja ratsastajatapaaminen senioreille tammikuussa 2027
- Henkilökohtaista kunto-ohjausta nuorille ikäryhmille maajoukkueleireillä Johanna Mannisen vetämänä
- Ratsastuksen kriittiset menestystekijät -tutkimus, joka valmistuu keväällä 2026



RATSASTAJAINLIITON KOTIMAAN KILPAILUTOIMINTA

- Kilpailujärjestelmällä ja sarjakilpailuilla tuetaan lajin elinvoimaisuutta sekä urheilijan urapolun toteutumista.
- Koordinointivastuu lajikomiteoilla sekä hallituksella.
- Tähtikilpailut, eli olympialajien SM-kilpailut sekä este- ja kouluratsastuksen pääsarjat.
- Lisäksi kansallista sarjakilpailutoimintaa on neljässä eri ratsastuksen lajissa.
- Tähtikilpailut sekä kilpailusarjat ovat myös tärkeä väylä kaupallisten kumppanuuksien toteuttamiseen.



RATSASTAJAINLIITON KOTIMAAN KILPAILUIDEN TUKITOIMET

- Liitto tarjoaa neuvontaa kilpailujärjestäjille, julkaisee nettisivuillaan uutisia sekä jakaa tietoa tapahtumista sosiaalisessa mediassa.
- Kalustotyöryhmän toiminta (este- ja tallikalusto)
 - Estekaluston inventointi ja poistomyynti
 - Kalustosopimuksen uusiminen
- Aluetason kilpailutoiminnan koordinoinnista vastaavat aluejaostot ja seuratason kilpailutoiminnasta jäsenseurat ja -tallit.
- SRL tukee alue- ja seuratason kilpailutoimintaa, mm. ratsastuskouluoppilaiden mestaruuksia.



ALUEVALMENNUKSET

Aluejaostot koordinoivat aluevalmennuksia este-, kenttä-, koulu- ja pararatsastuksessa. Muiden lajien osalta aluevalmennuksia koordinoivat lajikomiteat.

Kausi 2024 – 2025 oli toinen kausi uudistetulla konseptilla.

- kaudella 2024-2025 järjestetty 140 valmennustapahtumaa, joihin osallistui 1884 ratsukkoa
- aluevalmennettaville järjestettiin yhteinen infopaketti kauden alkuun
- kaudelle 2025-2026 aluevalmennuksiin on hakenut 525 ratsukkoa
- aluevalmennukset näkyvät laajasti alueiden somessa



UUSI MATALAN TASON VALMENNUSARJA KENTTÄRATSASTUKSEEN

- Vuonna 2025 kenttäratsastukseen kehitettiin yhteistyössä lajikomitean kanssa
- uusi matalan tason Candy Cup –valmennussarja poniratsukoille.
- 32 valmennuskertaa ja yli 70 uutta poniratsukkoa mukana.



OLYMPIAKOMITEA

- osallistuminen olympiavalmennusseminaariin tammikuussa
- osallistuminen ASPC-seminaariin syyskuussa
- SUEK yhteistyö- ja viestintäpalaverit
- Kuukausittaiset yhteistyöpalaverit Olympiakomitean, akatemioiden, valmennuskeskusten ja lajiliittojen kanssa
- Yhteistyö kohti lajitapaamista, Mika Vakkuri uusi yhteyshenkilö



KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ

- Osallistuminen Eventing Safety Forumiin tammikuussa
- FEI Sports Forum 31.3.-1.4. osallistuminen, teemana mm. hevosen hyvinvointi ja tulevat sääntömuutokset
- PM-kilpailujen 2026 suunnittelu, pohjoismainen yhteistyökokous marraskuussa
- EFF:n vuosikokous
- FEI:n vuosikokous marraskuussa
- PM-markkinoinnin- ja viestinnän työryhmään osallistuminen



SEURATOIMINTA 2025

- Yhteistyö Olympiakomitean, liikunnan lajiliittojen liikunnan aluejärjestöjen kanssa
- Tähtiseuravalmennus, Tähtiseurojen auditoinnit, seurakehittämisvalmennus, seurakäynnit ja –tapaamiset
- Alueellinen seuratoiminta: seurakäynnit, koulutus- ja verkostoitumispäivät
- Puheenjohtaja- ja jäsenihteeriverkostojen toiminta
- OKM:n seuratoiminnan kehittämistuen viestintä
- Hevostaitouudistuksen edistyminen ja loppuvuodesta yhteistyö Horse&Rider’n kanssa hevostaitojen kehittämiseksi



SEURATOIMINTA

Koulutukset ja tapahtumat, mm.:

- Iltatee-webinaarisarja jatkuu läpi vuoden
- Voimaa ja notkeutta satulaan -liikuntapäivä 10.5. yhteistyössä Horse&Rider'n kanssa.
- Elo-syyskuun Tallille!-tapahtumasarja
- valtakunnallinen tapaaminen Helsingissä 4.10.2025 Olympiakomitean Tähtiseurapäivässä
- Hevonen yhdistää –tapahtuma ja –ravit Vermossa 8.10.2025 yhteistyössä SRL, Hippos, Helsinki Horse Show ja Vermo
- Seuratoimijoiden ja talliyrittäjien yhteistapaaminen 22.11.2025



SEURATOIMINTA ESILLÄ

- Viestintää ajankohtaisista aiheista, tapahtumista, koulutuksista, jäseneduista ja seurapalveluista
 - Jäsenkirje seurojen SRL-jäsenille neljästi vuodessa
 - Seuraposti seura-aktiiveille vuoden ympäri
 - Puheenjohtaja- ja/tai jäsenihteeripostit
- Nostoja seurojen toiminnasta Instagram-kanavaan
- Viestintä Olympiakomitean teemapäivistä
- Hevonen yhdistää –teeman julkaisut SRL:n kanavissa seura- ja vapaaehtoistoiminnan osalta
- Syksyllä Tähtitorstaisin esittelyssä Tähtiseurat ja seuratoiminnan teemoja
- Storyn #kiitossinulle -kampanja marraskuussa aikana sosiaalisessa mediassa



TALLILLE! –TAPAHTUMAT 2025

- Elo-syyskuussa järjestettiin noin 50 Tallille! - tapahtumaa ympäri Suomea.
- Hevos- ja ratsastusharrastusta tehtiin näkyväksi monenlaisissa hyvän mielen pienissä ja suurissa tapahtumissa.
- Järjestäjinä ratsastusseurat, jäsentallit ja alueet
- Keskimäärin osallistujia n. 150 hlö /tapahtuma
- SRL:ltä materiaaleja tapahtumien viestinnän tueksi



VOIMAA JA NOTKEUTTA SATULAAN - OHEISLIIKUNTAHAASTE

- Voimaa ja notkeutta satulaan - oheisliikuntahaaste keräsi mukaan 227 tiimiä ja 1000 liikkujaa.
- Haasteen tiimit keräsivät yli kaksi miljoonaa askelta Hevoset-messujen viikonloppuna
- Haasteen liikuntapäivä keräsi Pyynikin urheilupuistoon lähes 150 oheisliikunnasta innostunutta ilmoittautunutta.
 - [Horse&Rider](#) Pidä huolta –viestissä tiimit juoksivat Cooperin testissä yhteistuloksen – 39 700 metriä!
 - Tämän myötä [Horse&Rider](#) lahjoitti 3 000 euroa hyväntekeväisyysprojektiin, joka kohdennetaan kokonaisuudessaan hevostaitojen oppimisen ja opettelun tukemiseen.



JÄSENTALLIEN PALVELUT

- Edunvalvonta
- 5 VIRTAKoulutusta talliyrittäjille
- Kuukausittaiset tallipostit (25 kpl) ajankohtaisista aiheista yrittäjille
- 32 alueellista tallikohtaamista
- Tallineuvontaa monikanavaisesti
- 120 tallineuvojen tekemään tallikäyntiä
- Ratsastuskouluoppilaiden mestaruuskilpailut Ypäjällä (929 starttia, n. 300 hevosta, n. 500 kilpailijaa)



KAUPALLISET TUOTTEET JA PALVELUT & YHTEISTYÖKUMPPANUUDET

- SRL neuvottelee kaupallisten kumppaneidensa kanssa vuosisopimukset yhteistyöstä.
- Vuosisopimusten arvo on noin 200 000 euroa, ja rahallista tukea kohdistetaan sekä kilpailu- että seuratoimintaan.
- Kumppaneiden kanssa toteutetaan erilaisia jäsenetukampanjoita ratsastusseurojen SRL-jäsenille sekä jäsentalleille.
 - Arvoyhteistyön merkitys on korostunut viime vuosien aikana.



KAUPALLISET TUOTTEET JA PALVELUT & YHTEISTYÖKUMPPANUUDET

- Ratsastajainliiton mediamyyntikumppanina toimii Saarsalo, joka myy ilmoitukset Hippos-lehteen sekä SRL sähköisiin kanaviin.
- Mediamyyntiä on ollut noin 36 500 euron arvosta 8/2025 mennessä.
- Kaupallisten kumppanuuksien tuotekehitystä tehdään jatkuvasti.
 - Sekä sopimuskumppaneille että mediamyyntikumppanin kautta tapahtuvaan myyntiin kehitetään uusia kilpailu- ja seurapalveluiden tuotteita.



HEVOSEN HYVINVOINTI

Hevosen hyvinvointi -työryhmä julkaisivat aktiivisesti tietoiskuja ajankohtaisista aiheista verkkosivuille, someen ja medialle.

- Vuodesta 2023 toiminut työryhmän on julkaissut yli 20 artikkelia, jotka on koottu SRL:n verkkosivuille:

<https://www.ratsastus.fi/koulutus/hevosen-hyvinvointityoryhman-uutisia/>



HEVOSALA KUNTA- JA ALUEVAALEISSA

- Yhteydenotot sähköpostilla puoluetoimistoihin ja alueisiin.
 - Mahdollisuus esittäytyä ratsastusehdokkaana poiki 237 ehdokasta, joista 63 tuli valituksi!
- SRL:n vaalisivuston materiaalipankissa + 1000 kävijää
- Kutsuttiin jäsenistö, alueet, seurat ja vaikuttajat osallistumaan kampanjaan omalla äänellään.
- SRL kunta- ja aluevaaleissa –Teams 3.3.2025
- Hippoliksen hevosalan yhteinen vaalikampanja
- Mieli pide vaikuttaminen, somekampanjat ja yhteiset sometunnisteet.
- Story: Puhu poliitikolle -iltatee
- Vaalien jälkeen yhteydenpitoa valittuihin



HEVOSALAN EDUNVALVONTA

- Tukilausuntoja talleille ja oppilaitoksille
- Esityksiä Ratsastajainliiton toiminnasta ja hevosalista hevosalan oppilaitoksissa
- Edunvalvontapalaverit Suomen Hippoksen kanssa
- Vaikuttaminen alue- ja kuntavaaleissa
- Vaikuttamistyö ratsastus- ja tallipalveluiden ALV-kantojen soveltamiseen
- Matkapakettilakia koskevaa selvitystyö
- Tavatut puolueet: Keskusta, Kokoomus, KD, PS, RKP, SDP, Vasemmistoliitto ja Vihreät
- Eduskunnan hevosystävienseuran tapaaminen
- Suomenhevosenpäivän tilaisuus eduskunnassa



HEVOSALAN EDUNVALVONTA

Annetut lausunnot:

- Eläinsuojelurikosten rangaistukset ja eläintenpitokielto (Suomen Hippoksen kanssa)
- Luonnos hevostalouden ammattitutkinnon perusteista
- Ehdotus eräitä EU:n jäsenvaltioiden välisiä eläinten siirtoja koskevan MMM:n asetuksen muuttamiseksi
- Luonnos hallituksen esitykseksi eduskunnalle uudeksi alueidenkäyttölainsäädännöksi (Suomen Hippoksen kanssa)
- Hallituksen esitys uutta rahapelijärjestelmää koskevaksi lainsäädännöksi
- Luonnos valtioneuvoston maaseutupoliittiseksi selonteoksi



VIESTINNÄN VAIKUTTAVUUSLUVUT

Sosiaalinen media (orgaaninen)

- **FB:** 29 275 seuraajaa (+2,6 %), 7,54 miljoonaa näyttökertaa
- **IG:** 30 050 t. seuraajat, näyttökerrat 9,9 miljoonaa, kattavuus 298,2 tuhatta, sisällön vuorovaikutukset 180,4 t. (+100 %)

Muut

- yli 380 000 jäsenviestinnän sähköpostia (Liana Mailer)
- 24 viikkotiedotetta medialle, kertakattavuus noin 280 osoitetta.
- viikoittainen viikkotiedote nettisivuilla.
- 287 287 käyttäjää ja 805 086 istuntoa nettisivuilla

ClipMyHorse.TV -nettistriimi 2025

- Striimaus 12 tapahtumasta.
- Yhteensä 132 166 katsojaa livenä ja tallenteina
 - NBCH-mestaruudet 48 329 katsojaa
 - Muut yhteensä 83 837 katsojaa

Jaksolta 1.1.-18.11.2025



MATERIAALIT

Uudet ja tai uusitut materiaalit:

- KS I ja estesäännöt käännetty ruotsiksi
- Uusittu Nouse ratsaille –opas
- Harrastaja polku –julisteen päivitys
- Hevos- ja ponikerhon ohjaajan opas
 - Päivitetty sähköinen painos suomeksi
 - Käännetty ruotsiksi, saatavilla sähköisenä
- Uusimmat julkaistut hevostaitomerkit: Ruokinta (10) ja Hevosen sairaudet (11)
- Kaviouralla Hevostaitomerkkien suorituslaisuuksien järjestäminen –verkkokurssi

Työn alla:

- Hevos- ja ponikerhon ohjaajan käsikirja
- Hevostaitomerkkien 1-5 käännöstyö ruotsiksi
- Erikoistumistaitojen hevostaitomerkit



HIPPOS-LEHTI

- Monipuolinen hevosalan aikakauslehti, joka on myös liiton virallinen tiedotuslehti.
- Ratsastusseurojen SRL-täysjäsenien jäsenetu
 - sähköinen lehtiarkisto Jäsenhuoneessa.
- Lehden keskipainos on 33.000 ja sillä on noin 100.000 lukijaa.
- Vuonna 2025 Hippos-lehti ilmestyy 6 kertaa
- Lehden ulkoasu ja konseptointi uudistettiin vuoden 2025 alussa.
 - Säästöt syntyivät vähentämällä ilmestymiskertoja yhdellä, muuttamalla sivumäärä ja keventämällä paperilaatua.



Toimintasuunnitelma 2026



Suomen Ratsastajainliitto ry

VUODEN 2026 TOIMINTASUUNNITELMA- EHDOTUS SYYSKOKOUKSELLE

Vuoden pääteema:

”Hevonen vaikuttaa”

1. Toimintasuunnitelman painopisteet

- Ratsastuksen MM-kilpailut Aachenissa
- Osaamisen kehittäminen harraste- ja urheilutoiminnassa
- Hevosen hyvinvointi
- Hevosalan äänet kunnissa ja alueilla
- Strategia 2027–2030

2. Vuotuinen toiminta



RATSASTUKSEN MM-KILPAILUT AACHENISSA

Vuoden 2026 merkittävin yksittäinen tapahtuma on ratsastuksen MM-kilpailut Aachenissa, joka on tärkeä etappi kohtia Los Angelesia 2028.

- Aiemmin käynnistetty urheilun muutosprosessi jatkuu vahvana 2026.
- Maajoukkuetoiminnan ja -kulttuurin kehittäminen.
 - Mukana olympialajien ja parakouluratsastuksen maajoukkuejohto sekä kansainväliset asiantuntijat.
 - Kansainvälisten huippuratsukoiden valmentautumisen ja kilpailemisen tukemista jatketaan heidän omassa toimintaympäristössään.
- Kotimaan kilpailujärjestelmän tarkoituksenmukaisuuden arviointi



OSAAMISEN KEHITTÄMINEN HARRASTE- JA URHEILUTOIMINNASSA

Tavoitteena on turvallinen harrastaminen ja urheileminen, jossa yksilöt ja yhteisö huolehtivat hevosistaan ja toisistaan.

- Koulutukset kehittävät mm. hevostaitojen ja kilpailusääntöjen osaamista etenkin harrastus- ja urheilu-uran alussa.
- Tuotamme kilpa- ja harrastehevosten hyvinvointia edistävää materiaalia eri kohderyhmille.
- Hevosen hyvinvointi -työryhmä seuraa kansainvälistä toimintaa ja tutkimustyötä viestii siitä.
- Seurojen toimintaa tuetaan tuomalla osaamiseen konkreettisia työkaluja sekä käytännön malleja seuroille ja seuratoimijoille.
- Seuroja kannustetaan sisäiseen ja seurojen väliseen mentorointiin.



HEVOSEN HYVINVOINTI

- Hevosen hyvinvointi -työryhmä edistää hevosen hyvinvointia Ratsastajainliiton toiminnassa ja lisää ihmisten tietoisuutta hevosen hyvinvointiin liittyvistä tekijöistä.
- Eläinten hyvinvointilakia (693/2023) täydentävä asetus hevosten hyvinvoinnista tulee voimaan 1. tammikuuta 2026.
- Asetuksen tavoitteena on parantaa mahdollisuuksia lajityypilliseen käyttäytymiseen ja elinolosuhteisiin, jotka tukevat hevosten terveyttä, turvallisuutta ja hyvinvointia.
- Tavoitteena on ohjeistaa uusista asetuksista ja tukea niiden käyttöönottoa.



HEVOSALAN ÄÄNET KUNNISSA JA ALUEILLA

Kunta- ja aluevaalien jälkeen on tärkeä edelleen yhteisenä hevosrintamana tavoitella, ylläpitää ja vahvistaa suhteita oman alueen päättäjiin.

Hevonen vaikuttaa -teemalla tehdään alueellista vaikuttamista kohti vuoden 2027 eduskuntavaaleja.

- SRL:n alueille suunnattu pilottiprojekti alueellisen vaikuttamis- ja edunvalvontatyön kehittämiseksi ja toteuttamiseksi.
- Alueiden vaikuttamistyötä koordinoidaan ja tuetaan liiton toimistolta.



STRATEGIATYÖ 2026

- Työkalu, jolla ohjataan ratsastuksen kehitystä ja varmistetaan lajin elinvoimaisuus.
- Strategia luodaan yhteisten arvojen ja jaetun vision pohjalta.
- Strategiatyössä kuullaan ja osallistetaan ratsastusyhteisöä, Ratsastajainliiton luottamustoimijoita ja sidosryhmiä.
- Työskentelyssä huomioidaan kattavasti SRL:n vastuullisuusohjelma
- Uuden strategian laatiminen aloitetaan kevätkaudella ja esitellään liiton syyskokouksessa marraskuussa 2026.





www.ratsastus.fi

Suomen Ratsastajainliitto ry
Vuosisivertailu 2015-2026

TUOTOT

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 Ennuste	2026 TA	VERTAILU 25-26
Varsinainen toiminta	327 670	319 955	296 948	202 401	140 743	108 701	92 100	209 192	391 274	343 019	315 000	310 000	-5 000
Varainhankinnan tuotot	2 741 166	2 679 452	2 823 171	2 672 679	2 696 006	2 513 567	2 692 460	2 589 223	2 601 888	2 515 494	2 499 000	2 453 000	-46 000
Yleisavustukset	807 479	848 968	920 227	855 981	865 716	850 500	815 000	878 003	951 627	910 297	962 000	962 000	0
Varainhankinnan kulut	-135 109	-123 020	-169 486	-144 989	-129 896	-95 483	-125 300	-147 737	-167 859	-149 062	-150 900	-149 500	1 400

TUOTOT YHTEENSÄ

	3 741 206	3 725 355	3 870 860	3 586 072	3 572 569	3 377 285	3 474 260	3 528 681	3 776 930	3 619 748	3 625 100	3 575 500	-49 600
--	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	---------

KULUT

Henkilöstökulut yhteensä	-799 408	-815 951	-824 023	-738 674	-826 691	-623 691	-666 401	-828 088	-898 989	-845 123	-834 000	-856 000	-22 000
Vuokrat	-77 525	-75 490	-79 851	-60 469	-65 456	-68 975	-64 100	-54 854	-70 968	-67 589	-58 000	-57 000	1 000
Ulkopuoliset palvelut	-1 340 761	-1 322 299	-1 440 573	-1 421 264	-1 412 315	-1 334 901	-1 343 900	-1 614 175	-1 626 861	-1 558 830	-1 523 000	-1 482 000	41 000
Henkilökunnan matkakulut	-67 828	-61 077	-58 361	-67 472	-68 649	-37 530	-68 000	-86 318	-88 526	-82 733	-74 700	-80 000	-5 300
Matkakulut urh ja toimih	-349 176	-277 207	-345 219	-286 640	-290 441	-108 529	-323 550	-284 095	-304 488	-228 825	-214 000	-260 000	-46 000
Materiaalikulut yhteensä	-139 809	-135 870	-124 284	-108 567	-143 081	-150 324	-130 000	-104 344	-87 715	-76 002	-84 500	-73 500	11 000
Urheilija- ja valmentajatuet	-117 176	-132 571	-132 018	-163 873	-130 286	-107 718	-124 600	-129 269	-149 963	-126 256	-132 000	-135 000	-3 000
Muut henkilöstökulut	-21 633	-17 842	-20 131	-28 974	-25 806	-19 836	-26 500	-36 022	-26 496	-24 919	-24 500	-28 500	-4 000
Muut toimintakulut	-302 553	-258 199	-329 431	-324 054	-293 878	-298 467	-341 400	-298 190	-320 272	-300 066	-315 000	-300 500	14 500
Keskinäiset avustukset	-519 134	-446 375	-376 506	-236 892	-221 261	-161 280	-257 870	-281 783	-264 435	-247 534	-258 000	-249 000	9 000

KULUT YHTEENSÄ

	-3 735 003	-3 542 881	-3 730 397	-3 436 879	-3 477 864	-2 911 251	-3 346 321	-3 717 138	-3 838 713	-3 557 877	-3 517 700	-3 521 500	-3 800
--	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	--------

Poistot yhteensä	-87 151	-73 499	-92 096	-94 109	-83 256	-112 881	-121 760	-81 122	-77 264	-66 785	-58 000	-64 000	-6 000
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	5 051	4 769	5 352	-865	7 135	-730	2 000	-3 232	594	10 888	10 000	10 000	0
Alueet yhteensä	22 711	4 610											
Satunnaiset tuotot ja kulut	465	239	257	282	299	0	240	1 000	0	1 355	0	0	0

YHTEENSÄ

	-52 721	118 593	53 976	54 501	18 883	352 423	8 419	-271 811	-138 451	7 329	59 400	0	-59 400
--	---------	---------	--------	--------	--------	---------	-------	----------	----------	-------	--------	---	---------