

SRL:n hallituksen vastaus tarkastusryhmän raporttiin 12.8.2026

Hallitus kiittää Suomen Ratsastajainliiton (jäljempänä ”liitto”) kevätkokouksen asettamaa tarkastusryhmää tehdystä työstä sekä siitä, että se on nostanut esiin useita liiton talouden ja hallinnon kehittämiseen liittyviä havaintoja. Hallitus pitää tärkeänä, että jäsenistöllä on käytössään mahdollisimman kattava tieto liiton toiminnasta ja taloudesta.

Hallitus toteaa kuitenkin, että raportin johtopäätökset eivät kaikilta osin vastaa aineistoa ja liiton todellista toimintaa. Raportissa esitetään useita kehittämistarpeita, joista merkittävä osa on jo toteutettu tai niiden toteuttaminen on käynnissä. Lisäksi osa raportin johtopäätöksistä perustuu pitkälle vietyihin tulkintoihin siitä, mitä aineistosta ei suoraan ilmene, vaikka asioita on tosiasiallisesti käsitelty tai toteutettu liiton hallituksen ja operatiivisen johdon työskentelyssä. Osa raportin kirjauksista ottaa huomioon tilintarkastajien muistiossaan nostaman kehityskohdan, mutta ei kuitenkaan kerro koko kirjausta. Tämän vuoksi hallitus katsoo tarpeelliseksi täydentää raporttia niiltä osin, joissa johtopäätökset eivät vastaa aineistoa ja liiton todellista toimintaa tai joissa raportin havainnoista on tehty johtopäätöksiä, joita aineisto ei sellaisenaan tue.

1) Vuoden 2025 tilinpäätös

1.1 Tilinpäätöksen tarkastusprosessista

Hallitus toteaa, että vuoden 2025 tilinpäätös, joka osoittaa 101 111,19 € ylijäämää, on tarkastettu sekä tilintarkastajan että toiminnantarkastajan toimesta jo keväällä 2026. Tilintarkastajat ovat antaneet siitä 17.4.2026 liiton vuosikokoukselle suunnatun virallisen tilintarkastuskertomuksen. Sen mukaan vuoden 2025 tilinpäätös olisi heidän näkökulmastaan ollut vahvistettavissa jo huhtikuussa 2026 (liitteenä). Tilintarkastajat eivät ole nähneet tarvetta muuttaa tilintarkastuskertomustaan saatuaan tarkastusryhmän kaksi raporttia, jotka on annettu liiton vuosikokouksille 30.6.2026 ja 30.8.2026. Tilintarkastajat eivät siis ole missään vaiheessa antaneet asiassa kielteistä tilintarkastuslausuntoa tilinpäätöstä koskien. Tilintarkastuksessa tehdyistä havainnoista on tehty tyypilliset ei-julkiset tilintarkastusmuistiot, joissa on esitetty tyypilliseen tapaan toimivalle johdolle ja hallitukselle suunnattuja havaintoja ja kehitysehdotuksia, mutta niitä ei ole pidetty sellaisina, että ne estäisivät tilinpäätöksen vahvistamisen. Ne eivät myöskään viittaa lainvastaisuuksiin, väärinkäytöksiin tai sellaisiin puutteisiin, etteikö tilinpäätöstä voitaisi vahvistaa.

Liiton vuoden 2025 toiminnantarkastaja, joka on myös toiminut kevätkokouksen asettaman tarkastusryhmän jäsenenä, on antanut toimintavuotta 2025 koskevan toiminnantarkastuskertomuksen ensin 9.4.2026 ja sittemmin uudemman 16.4.2026. Myöskään toiminnantarkastaja ei ole esittänyt kielteistä toiminnantarkastuskertomusta vuoden 2025 tilinpäätöstä koskien. Ensimmäinen versio puolsi myös vastuuvapauden myöntämistä. Jälkimmäinen 16.4.2026 on varsin ristiriitainen loppupäätelmältään:

” Käsitykseni mukaan asiakirjat kuitenkin vastaavat ja antavat oikeaa kuvaa liiton toiminnasta. Tehtyjä päätöksiä on yleensä suoritettu ja toimeenpantu, sen mukaan miten on merkitty pöytäkirjoihin. Tarkastukseni osalta voin todeta, että

kaikki toiminta on ollut yhdistyslain ja liiton toimintasääntöjen puitteissa tapahtuvaa, joskin, kuten todettua, viestinnän ja tiedotuksen osalta on selkeästi parantamisen varaa. Muutamien päätösten osalta katson siis myös, että kirjaaminen olisi voinut olla syvällisempi, tarkempi ja seikkaperäisempi myöhempien kyselyjen välttämiseksi. Sen kautta myös jäsenkunta saisi aidon tunteen avoimuudesta ja läpinäkyvyydestä, jota tänä päivänä tarvitaan yhä enemmän.

Esitän kevätkokouksen edustajille erityistilintarkastusta SRL:n toiminnasta viime päivinä saatujen tietojen valossa.”

Johtopäätös: Kyseessä ei siis ole miltään osin tarkastamaton tilinpäätös tai että mikään tarkastava taho ole esittänyt omassa roolissaan kielteistä lausuntoa tai kertomusta tilinpäätöstä koskien. Estettä tilinpäätöksen vahvistamiselle ei ole.

1.2 Kipa, Stripe ja liiton kirjanpito

Raportissa käsiteltyyn Kipa-, Stripe- ja kirjanpitojärjestelmien täsmäytykseen liittyen hallitus toteaa, että tilintarkastajien esille nostama noin 25 000 euron ero alueiden kilpailulupatuottojen ja Kipan maksurekisterin välillä on ollut tilintarkastajien tiedossa tilintarkastuksen yhteydessä. Tilintarkastajien arvion mukaan ero ei ollut tilinpäätöksen kannalta olennainen, eikä se ole johtanut tilintarkastuskertomuksen mukauttamiseen tai korjausten vaatimiseen.

Noin 25 000 €:n poikkeamaa ei pystytty selvittämään tarkastustyöryhmälle 12.8.2026 mennessä, joka oli liittokokouksen kokouskutsun liitteiden toimituspäivä. Poikkeamaa etsittiin ensin alueiden kilpailulupiin liittyvistä tositteista ja kirjauksista. Sitten poikkeama löytyi 17.8.2026, kun kaikki kilpailulupiin, ei siis pelkästään aluelupiin, liittyvät kirjatukset käytiin läpi. Tällöin huomattiin, että kesäkuun 2025 kilpailulupiin liittyvä summa oli kertaantunut kirjauksiin väärin.

Hallitus toteaa, että vuoden 2026 aikana Stripe-kirjauksia täsmäytetään edelleen ja prosesseja kehitetään niin, että ne tehdään useammin ja pienemmissä erissä, jolloin seuranta ja ennakointi paranee helpottaen tilinpäätöshetkeä.

Hallitus ei siten yhdy raportin johtopäätökseen siitä, ettei liiton taloudellisesta asemasta olisi ollut riittävää kokonaiskuvaa tilikauden aikana. Hallitus on saanut riittävän kattavan talouskatsauksen ja tarkat talousluvut tuoreimman tilanteen mukaan kokouksiinsa noin kerran kuukaudessa.

Raportissa on esitetty väite, että ei ole ollut tietoa mitä ovat taseeseen ja pankkisaamisiin kirjatut 403 738,56 euroa ja kuuluvatko ne liitolle. Hallitus huomauttaa, että liitolle ei tility lainkaan Stripestä varoja, joka tulisi tilittää ulos muille tahoille. Kaikki Kipasta tulevat rahat kulkevat Stripen kautta, mutta ne varat, jotka kuuluvat muille, tilittyvät näille tahoille eivätkä näy liiton Stripe-saldoissa missään vaiheessa. Puheena oleva 403 738,56 euroa on saldo, joka on ollut Stripen tilillä tilinpäätöshetkellä ja se on kokonaisuudessa liitolle itselleen kuuluvia varoja.

Raportissa esitetään arvio, jonka mukaan Stripe-maksujen käsittely voisi olla kirjanpitolain vastaista. Raportissa ei kuitenkaan yksilöidä kirjanpitolain säännöstä, jota olisi rikottu, eikä siinä osoiteta virheellistä kirjausta tai tilinpäätöksen virheellisyyttä. Hallitus pitää merkittävänä sitä,

että tilintarkastajat ovat tarkastaneet tilinpäätöksen ja antaneet siitä maa- ja metsätalousministeriön myöntämiä valtionavustuksia lukuun ottamatta puhtaan tilintarkastuslausunnon. Tämän vuoksi raportissa esitetty arvio jää luonteeltaan hypoteettiseksi eikä osoita kirjanpitolain rikkomista. Työryhmä itse toteaa, ettei sillä ollut pääsyä järjestelmiin eikä siten mahdollisuutta todentaa Stripe-saldon sisältöä tai kirjausten oikeellisuutta. Samalla raportti kuitenkin tekee pitkälle vietyjä johtopäätöksiä saldojen oikeellisuudesta ja kirjanpidollisesta käsittelystä.

Hallitus korostaa, että kyse on ollut vuodenvaihteen tilanteesta, jossa maksunvälitykseen liittyviä liiton omia varoja ei oltu vielä siirretty Stripen ja liiton oman pankkitilin välillä. Vastaavanlaisia tilanteita on esiintynyt myös aiempina vuosina, joskin edellisen vuoden 2024 saldo oli poikkeuksellisen pieni, jota raportissa pidetään vertailuvuotena. Ko. vuonna toiminnanjohtajaa on muistutettu tilityksen tekemisestä mahdollisimman varhain ja se onkin tehty jo tilinpäätösvaiheessa.

Toiminnanjohtaja on pyrkinyt täsmäyttämään vuoden 2025 Kipa-tilitykset Stripestä pankkitilille siirrettyyn summaan. Vuonna 2026 ensimmäinen siirto Stripestä on tehty maaliskuussa sekä sen jälkeen kesä- ja heinäkuussa. Vuonna 2026 ensimmäiset tuloutukset Kipasta on tehty vastaavasti maaliskuussa ja sen jälkeen kuukausittain.

Tilintarkastajat ovat suositelleet liitolle, että jatkossa kaikki rahavarat nostetaan pankkitilille ennen tilinpäätöshetkeä ja hallitus on tunnistanut tämän toimintatavan tarpeellisuuden. Asiassa on annettu ohjausta toiminnanjohtajalle jo aiemmin.

Johtopäätös: Raportissa esiin nostetut seikat eivät osoita virhettä liiton kirjanpidossa saati kirjanpitolain rikkomista liittyen Stripe-maksuihin.

1.3 Jaksotukset

Jaksotusten osalta hallitus toteaa, että tilikausien välisiä jaksotuksia tehdään kirjanpidossa normaalien kirjanpitoperiaatteiden mukaisesti. Kirjanpidossa jaksotettu summa oli 6 421,77 euroa. KIPA:ssa on ollut vuoden 2025 lopulla avoinna vuoden 2026 tapahtumia, joihin on voinut jo ilmoittautua vuoden 2025 puolella ja täten maksaa osallistumismaksu ennen vuoden vaihdetta. Näin ollen seuraavalle vuodelle 2026 kuuluvaa tuottoa on tullut liitolle jo vuoden 2025 puolella. Hallitus tunnistaa tarpeen kehittää jaksotusten dokumentointia siten, että niiden perusteet ovat entistä paremmin jälkikäteen helposti todennettavissa.

Johtopäätös: Tilintarkastajat ovat tarkastaneet vuoden 2025 tilinpäätöksen myös jaksotusten osalta eikä ole nähty tarvetta korjauksille.

1.4 Luottokorttilaskut

Liitolla on käytössä kaksi luottokorttia. Toinen on toimiston käytössä henkilöllä, joka varaa matkoja. Kyseiset laskut tarkastaa liiton toiminnanjohtaja. Toinen korteista on toiminnanjohtajan käytössä. Nämä laskut tarkastaa hallituksen puheenjohtaja.

Luottokorttilaskujen liitteenä on ko. laskulla olevien maksujen kuitit. Tilintarkastusvaiheessa luottokorttilaskuilta puuttuneet kuitit on lisätty tositteelle tilintarkastajien huomautuksen jälkeen ennen kevätkokousta. Tämän lisäksi selvisi, että yhdellä kuiteista oli useampi laskulla ollut rivi, jota ei oltu huomattu tarkastusvaiheessa. Hallitus toteaa, että ei ole esitetty mitään väitettä luottokorttien väärinkäyttöä koskien.

Johtopäätös: Tilintarkastajat ovat tarkastaneet vuoden 2025 tilinpäätöksen myös luottokorttien osalta eikä ole nähty tarvetta korjauksille.

2) Tilintarkastajien muistiot 2023-2025

Tilintarkastajien havainnot ja niiden käsittely

Raportissa todetaan, ettei tilintarkastajien muistioita mainita hallituksen pöytäkirjoissa. Hallitus toteaa, ettei se, että muistioita ei erikseen mainita pöytäkirjoissa tarkoita sitä, etteikö muistioissa käsiteltyjä aiheita olisi käsitelty hallituksessa tai niiden perusteella ryhdytty toimenpiteisiin. Sen sijaan tilintarkastajien muistioissa esitettyjä havaintoja on käsitelty osana taloushallinnon, sisäisen valvonnan ja hallinnon kehittämistyötä. Useat raportissa viitatuista havainnoista ovat johtaneet konkreettisiin korjaaviin toimenpiteisiin, mikä osoittaa, että niiden sisältö on ollut hallituksen ja toimivan johdon tiedossa. Esimerkiksi vuoden 2023 huomautus koski jäsenmaksuja, jotka eivät kulje Kipan tai Stripen kautta, vaan käsitellään Sense -järjestelmässä ja rahat tulevat omalle tililleen. Jäsenmaksujen tuloutukset on korjattu vuonna 2024, korjattu summa oli 12 608,32 euroa, ja täsmäytetty jäsenmaksutilitysten yhteydessä sekä tilinpäätöksessä. Vuoden 2024 ja 2025 osalta ei ole ollut huomautettavaa jäsenmaksujen täsmäytyksissä.

Tilintarkastajien muistioissaan esille nostamista havainnoista useita on korjattu jo tarkastuskauden aikana. Näitä ovat muun muassa taloushallinnon menettelytapoihin, raportointiin sekä sisäisiin ohjeistuksiin liittyvät kysymykset. Hallitus on käsitellyt talousjärjestelmien kehittämistä useissa kokouksissaan ja kehitystyötä varten on perustettu erillinen työryhmä. Lisäksi Hyvä hallintotapa -ohjeistus on päivitetty ja laadittu talous- ja henkilöstöohjesäännöt. Näissä valmistelutöissä on huomioitu myös tilintarkastajien esiin nostamia kehittämiskohteita.

Raportissa nostetaan esiin useampia kohtia tilintarkastajien muistioista koskien ns. vaarallista työyhdistelmää. Raportista ei kuitenkaan käy ilmi samassa kohdassa oleva tilintarkastajien toteamus siitä, että tämä on varsin yleistä tämän kokoisessa organisaatiossa ja että tämän osalta ei ole tarkastuksessa havaittu väärinkäytöksiä tai laittomuuksia. Samalla ohjeistetaan, miten asia tulee huomioida toiminnassa.

Johtopäätös: Tilintarkastajien muistioissa käsiteltyjä aiheita on käsitelty hallituksessa ja niiden perusteella on ryhdytty toimenpiteisiin.

3) SRL:n hallinto 2023-2025

3.1 Hallinnon dokumentointi ja pöytäkirjakäytännöt

Raportissa arvioidaan hallituksen pöytäkirjakäytäntöjä kriittisesti. Suomen Ratsastajainliitto ry on oikeudelliselta muodoltaan yhdistys ja sitä sitoo siten yhdistyslaki (503/1989). Yhdistyslaissa ei säädetä hallitukselle velvollisuutta pitää pöytäkirjaa, vaan siitä saatetaan määrätä yhdistyksen omissa säännöissä. Hallitus toteaa, että liiton toimintasäännöt edellyttävät hallituksen kokouksista laadittavaa pöytäkirjaa, mutta eivät edellytä keskustelupöytäkirjojen laatimista tai kaikkien puheenvuorojen kirjaamista. Hallitus on käyttänyt päätöspöytäkirjakäytäntöä, joka on yhdistyksissä yleisesti käytössä oleva toimintamalli. Joitakin tunteja kestävästä kokouksesta ei ole pidetty tarkoituksenmukaisena laatia yksityiskohtaista keskustelupöytäkirjaa. Hallituksen näkemyksen mukaan pöytäkirjojen ensisijaisena tehtävänä on dokumentoida tehdyt päätökset, ei kokouksissa käytyä keskustelua kokonaisuudessaan.

Raportissa viitataan myös siihen, ettei pöytäkirjoista ilmene äänestyksiä tai eriäviä mielipiteitä. Hallitus toteaa, ettei pöytäkirjoihin ole kirjattu äänestyksiä tai eriäviä mielipiteitä, koska sellaisia ei tarkastelluissa asioissa ole ollut eikä hallituksen jäsen ole ilmoittanut jättävänsä eriävää mielipidettä.

Raportissa todetaan, että pöytäkirjoihin on kirjattu asioita viittaamalla esitykseen, jota ei ole kirjattu pöytäkirjaan eikä yksilöity liitteenä. Pöytäkirjat on toimitettu työryhmälle samansisältöisenä kuin tilintarkastajille ja toiminnantarkastajalle vuosilta 2023 – 2025. Tarkastusta tehdessään työryhmä ei pyytänyt nähtäväkseen pöytäkirjojen liitteitä. Hallitus toteaa, että yhdistyksellä ei ole yhdistyslain ja sen omien sääntöjen perusteella velvoitetta liittää kaikkia kokousaineistoja pöytäkirjaan. Pakollista on, että pöytäkirjasta käy ilmi kokouksessa tehdyt päätökset riittävän selvästi. Jos päätös voidaan ymmärtää pöytäkirjasta sellaisenaan, erillisiä liitteitä ei välttämättä tarvita. Raportissa esimerkkinä on mainittu kurinpitomaksut. Mainitut kurinpitomaksut on viestitty jäsenistölle SRL:n verkkosivuilla julkaistussa muistiossa.

Esteellisyyserkintöjen osalta hallitus tunnistaa, että käytäntöjä voidaan kehittää siten, että esteellisyyden perusteet kirjataan jatkossa yksityiskohtaisemmin. Esteellisyydet on kuitenkin huomioitu hallituksen kokouksissa tähänkin saakka. Se myös huomauttaa, että varsinaiset suorat sidonnaisuudet yrityksiin tms. on pyydetty hallituksen jäseniltä cv:ssä, joka toimitetaan vaalivaliokunnalle ja koko jäsenistölle nähtäväksi. Ylipäättänsä esteellisyyksien huomioonottamisessa on pyritty jatkuvasti tarkempiin käytäntöihin ja esimerkiksi urheilijavalintoja tehdessä käytännöt ovat kehittyneet.

Raportissa esiin nostettu hallituksen jäsenen sidonnaisuus Helsinki Horse Show'ta järjestävän BCM Scanhorse Oy:n toimitusjohtajana. Jo tilintarkastajien muistiossa huomioidaan, että hallituksen jäsen on jäävänsä itsensä päätöksenteosta. On myös hyvä huomata, että sopimukset ja kokoluokaltaan vastaavat merkittävät asiat on tehty ko. organisaation ja SRL:n välillä Horse Show:n edellisten toimijoiden ja omistajien toimesta.

Johtopäätös: Yhdistyslaki tai liiton säännöt eivät velvoita pitämään tietynlaista pöytäkirjaa sisällöltään tai muodoltaan. Hallituksen pöytäkirjoihin ei ole kirjattu äänestyksiä tai eriäviä mielipiteitä, koska sellaisia ei tarkastelluissa asioissa ole ollut. Esteellisyydet on huomioitu hallituksen kokouksissa myös tähän saakka, mutta niiden kirjaamiskäytäntöä on syytä parantaa.

3.2 Työvaliokunta

Raportissa kiinnitetään huomiota työvaliokunnan toimintaan. Hallitus korostaa, että työvaliokunta ei ole ollut liiton itsenäinen päätöksentekaelin eikä sille ole delegoitu hallitukselle kuuluvaa päätösvaltaa. Työvaliokunnan tehtävänä on ollut valmistella asioita hallituksen käsittelyyn sekä tukea puheenjohtajiston ja toimivan johdon työskentelyä. Työvaliokunnalla ei ole ollut velvoitettu pitää toiminnastaan pöytäkirjaa ja kaikki varsinaiset päätökset on tehty hallituksen toimesta.

Hallitus pitää kuitenkin perusteltuna, että työvaliokunnan roolia, tehtäviä ja dokumentointikäytäntöjä arvioidaan ja täsmennetään tulevaisuudessa, tarvittaessa liiton toimintasäännön tasolla.

Johtopäätös: Työvaliokunnan osalta on noudatettu tarkastelujaksolla yhdistyslakia ja liiton toimintasääntöä.

3.3 Valtionavustuksiin liittyvät menettelyt

Hallitus toteaa, että valtionavustusten hallinnointiin liittyvissä menettelyissä havaittiin vuonna 2025 puutteita. Kun nämä tulivat ilmi, hallitus ryhtyi välittömästi tekemään korjauksia.

Tämän seurauksena avustusasioita koskevaa ohjeistusta on 1) tarkistettu Hyvä hallintotapa -asiakirjassa, 2) menettelyt on kuvattu tarkemmin talousohjesäännössä ja 3) operatiivisille toimijoille on laadittu erillinen käytännön ohjeistus. Ko. ohjeistuksissa on myös täsmennetty vastuita ja määräaikoja sekä raportointikäytäntöjä. Hallitus hyväksyi uusimman ohjeistuksen kokouksessaan 5.8.2026.

Johtopäätös: Valtionavustusten osalta havaitut puutteet tunnistettiin, niihin reagoitiin nopeasti ja menettelyt korjattiin välittömästi niiden havaitsemisen jälkeen.

3.4 Talousraportointi ja liittokokousten linjaukset

Hallitus on huomionnut jäsenistön esittämät toiveet raportoinnin kehittämisestä. Talouden seuranta ja jäsenistölle annettavaa informaatiota on lisätty ja käyttöön on otettu osavuosikatsauksia talouden tilanteesta. Lisäksi jäsenistölle on annettu erillisiä selvityksiä vuoden 2025 taloudellisesta tilanteesta kevään ja kesän 2026 aikana.

Erilaisista liittokokouksessa esitetyistä asioista ja niiden käsittelyistä on pöytäkirjamerkintöjä mm. seuraavasti: Hallituksen pöytäkirjassa 18/2025 on käsitelty JP Leskisen aloitetta

kevätkokouksessa 13.4.2025 sekä hallituksen kokouksissa 27/2025 (10.12.2025), 1/2026 (9.1.2026), 4/2026 (5.2.2026) ja 16/2026 (7.5.2026) on käsitelty syyskokouksessa 23.11.2025 tehtyjä päätöksiä. Vaikka vuoden 2026 tarkastamisen ei ole kuulunut työryhmälle annettuun tehtävään, on vuoden 2026 pöytäkirjoihin ollut pääsy toiminnantarkastajalla ja hallituksen jäsen Niklas Närhisellä.

Johtopäätös: Raportin väite liittokokousten linjausten sivuuttamisesta kokonaan on paikkansa pitämätön.

3.5 Toiminnantarkastajan rooli tarkastusryhmän jäsenenä

Hallitus ihmettelee toiminnantarkastajan roolia tarkastusryhmän jäsenenä. Sama toiminnantarkastaja on ollut tehtävässään pitkään, vuosina 2021 – 2026. Toiminnantarkastaja ei ole esittänyt normaalista poikkeavia havaintoja aiemmissa toiminnantarkastuskertomuksissaan vuosilta 2021 – 2024. Toiminnantarkastaja on suosittanut vastuuvapauden myöntämistä kaikkina vuosina ja vielä ensimmäisessä toiminnantarkastuskertomuksessaan nyt puheena olevan toimintavuoden 2025 osalta.

Toiminnantarkastaja on myös puhelinkeskustelussa 7.4.2026 liiton hallituksen puheenjohtajan kanssa sanonut suosittavansa vastuuvapauden myöntämistä vuodelta 2025. Kyseinen puhelu käytiin sen jälkeen, kun toiminnantarkastaja oli ollut tilintarkastajien kanssa liiton toimistolla yhdessä tekemässä tarkastusta. Toiminnantarkastaja on myös useampaan otteeseen todennut muuttaneensa toiminnantarkastuskertomustaan vuodelta 2025 tilintarkastajan yhteydenoton jälkeen ja suosituksesta. Tilintarkastajilta saadun tiedon mukaan tällaista yhteydenottoa tai suositusta ei kuitenkaan ole annettu.

Tarkastusprosessin aikana julkisuuteen on tullut salassa pidettäviä tietoja, jotka ovat olleet hallituksen, toimivan johdon ja tilintarkastajien lisäksi vain toiminnantarkastajan tiedossa. Tällaisia ovat esimerkiksi tarkastusryhmän toisen jäsenen esiintuomat, varsin yksityiskohtaiset asiat, jotka ovat siinä vaiheessa olleet kirjattuina vain tilintarkastajien hallitukselle osoittamiin ei-julkiseen muistioihin eivätkä siten ole voineet olla tarkastusryhmän muiden jäsenten tiedossa.

Toiminnantarkastaja on useaan otteeseen todennut julkisesti, että hän ei ymmärrä taloutta ja näin ollen tarkastaa vain liiton hallintoa ja luottaa tilintarkastajiin talouden osalta. Kuitenkin yhdistyslaki ja liiton säännöt edellyttävät, että toiminnantarkastaja tarkastaa sekä taloutta että hallintoa ja että hänellä on oltava sellainen taloudellisten ja oikeudellisten asioiden tuntemus kuin yhdistyksen toimintaan nähden on tarpeen tehtävän hoitamiseksi.

Johtopäätös: Toiminnantarkastaja on tarkastusryhmän jäsenenä tässä tapauksessa tarkastanut omaa työtään ja antanut raportin epäkohdista samalta ajalta, joista hän on kertaalleen antanut erilaisen puhtaan toiminnantarkastuskertomuksen ja suositellut vastuuvapauden myöntämistä hallitukselle.

4) Yhteenveto liittyen tarkastusryhmän raporttiin 12.8.2026

Hallitus katsoo, että tarkastusryhmä on tunnistanut useita hyviä kehittämiskohteita, joiden korjaaminen on jo käynnissä. Hallituksen näkemyksen mukaan tarkastusryhmän raportissa esitetyt havainnot eivät kuitenkaan osoita sellaisia virheitä tai puutteita, jotka estäisivät vuoden 2025 tilinpäätöksen vahvistamisen. Tätä johtopäätöstä tukee myös tilintarkastajan ja toiminnantarkastajan antamat tilintarkastuslausunto ja toiminnantarkastuskertomus.

Tilinpäätöksen vahvistaminen on myös tärkeä toiminnan normalisoimiseksi ja esimerkiksi erilaisten valtionavustushakujen takia. Avustushaut edellyttävät vahvistettua tilinpäätöstä ja sen puuttuminen saattaa vaarantaa avustusten hakemisen tai saamisen.

Hallitus esittää, että liittokokous vahvistaa vuoden 2025 tilinpäätöksen ja samalla velvoittaa uuden hallituksen arvioimaan ja toteuttamaan tarkastusryhmän keskeisiä kehittämissuosituksia.

5) Muut asiat

Lisäksi hallitus toteaa vuosikokoukselle seuraavaa maa- ja metsätalousministeriön valtionavustuksista ja entisen toiminnanjohtajan tilanteesta:

5.1 Maa- ja metsätalousministeriön valtionavustukset

Hallitus on antanut vuosikokouksessa 30.6.2026 kattavan selvityksen maa- ja metsätalousministeriön valtionavustuksien menetyksestä tekemättömien maksatushakemusten takia ja vaikutuksista toiminnanjohtajan tilanteeseen. Liiton tilinpäätös tuli hallitukselle allekirjoitettavaksi 14.4.2026, toiminnantarkastajan tarkastuskertomus saapui 16.4.2026 ja tilintarkastajan kertomus ja muistio 17.4.2026. Nämä sisälsivät taseeseen tehdyn 330 000 € oikaisun saamatta jääneiden valtionavustusten osalta. Tilintarkastajat ja toiminnantarkastaja olivat kirjanneet näistä huomion lopullisiin kertomuksiinsa. Liiton hallituksen puheenjohtaja kävi keskustelun tilintarkastajan kanssa kahteen kertaan 17.4.2026. Tilintarkastaja näki avustuksen menetyksen isona eränä, mutta ei pitänyt erityistilintarkastusta tarpeellisena. Toiminnantarkastaja taas oli korjatussa kertomuksessaan 16.4.2026 suositellut erityistilintarkastusta.

Vuoden 2024 tilinpäätösaineisto, tilintarkastuskertomukset ja tilintarkastajien muistiot eivät sisältäneet sellaista tietoa, jonka perusteella hallitus olisi voinut havaita avustusten raukeamisen tai maksatushakemusten merkittävät viivästykset. Avustusten menetys tuli hallituksen tietoon vasta keväällä 2026 lopullisen tilinpäätöksen ja tarkastusraporttien yhteydessä. Hallitus pyysi toiminnanjohtajalta asiasta kirjallisen selvityksen.

Toiminnanjohtaja otti täyden vastuun ja katsoi tilanteen johtuneen inhimillisestä virheestä ja luottamuksesta siihen, että asia ratkeaa lisäselvitysten avulla. Toiminnanjohtaja ei kuitenkaan

ollut tuonut hallituksen tietoon 10.6.2025 annettua kahta maa- ja metsätalousministeriön päätöstä, joilla vuosien 2023 ja 2024 avustukset raukesivat lopullisesti. Hallituksen tiedustellessa taseessa olevista valtionavustuksista toiminnanjohtaja oli kertonut niiden olevan normaalissa käsittelyprosessissa ja että asiassa oli pyydetty sekä toimitettu lisäselvityksiä maa- ja metsätalousministeriölle.

Hallituksen myöhemmin hankkimista aineistoista, mukaan lukien maa- ja metsätalousministeriön sähköpostikirjeenvaihto ja tilintarkastusyhteisö Tuokko Oy:n laatima selvitys, ilmeni kuitenkin merkittäviä viivästyksiä maksatushakemusten ja lisäselvitysten toimittamisessa. Alkuperäiset maksatushakemukset olivat myöhässä 6 – 9 kuukautta, lisätietopyyntöihin oli vastattu huomattavan myöhään ja osaan pyynnöistä ei ollut vastattu lainkaan. Jälkikäteen saadun aineiston perusteella hallitus katsoo, ettei sille annettu asian käsittelyn kannalta olennaista ja oikea-aikaista tietoa.

Toiminnanjohtaja on allekirjoittanut vuoden 2023 maksatushakemuksesta lähtien sekä avustukset että maksatushakemukset yksin ja vakuuttanut siten allekirjoituksellaan, että hakemukset on allekirjoittanut organisaation nimenkirjoitusoikeutettu henkilö. Liiton omien toimintasääntöjen 16 §:n mukaan kuitenkin ”Liiton nimen kirjoittavat hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja kukin yhdessä jonkun hallituksen jäsenen tai hallituksen siihen oikeuttaman toimihenkilön kanssa”, joten toiminnanjohtajalla ei ole nimenkirjoitusoikeutta yksin.

5.2 Toiminnanjohtajan työsuhteen päättäminen

Kun toiminnanjohtajalta saatiin hallituksen pyytämä kirjallinen selvitys 17.4.2026, hallitus kokoontui ja totesi, ettei toiminnanjohtajalla ole enää hallituksen luottamusta ja valtuutti hallituksen puheenjohtajan käymään asiasta keskustelun toiminnanjohtajan kanssa. Toiminnanjohtajan kanssa sovittiin, että toiminnanjohtajan työsopimus päätetään ja asiaan liittyvät yksityiskohdat sovitaan seuraavalla viikolla. Asiasta myös viestittiin samana päivänä ja toiminnanjohtaja kuittasi yhdessä laaditun tiedotteen asiasta.

Toiminnanjohtajan työsuhteen päättämisen ehdoista on neuvoteltu useaan otteeseen. Neuvottelut eivät tuottaneet hyväksyttävää lopputulosta, jonka vuoksi toiminnanjohtaja irtisanottiin 20.6.2026. Liitto on lähettänyt entiselle toiminnanjohtajalle kirjallisen vahingonkorvausvaatimuksen, jonka liiton ottama hallinnonvastuuturvavakuutuksen ehdot vaativat sekä pyynnön, että hän vakuutettuna viipymättä ilmoittaa tästä korvausvaatimuksesta vakuutusyhtiölle. Liitolle on entisen toiminnanjohtajan asiamiehen kautta tullut 10.8.2026 tieto siitä, että korvaushakemus on toimitettu vakuutusyhtiölle.

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 9 pages before this page
Dokumentet inneholder 9 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 9 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 9 sider før denne side

Detta dokument innehåller 9 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende